

Bilan

09/04/2024



M1 Informatique S8 UE Management de projet

Voici les conclusions faisant suite à la réunion du 8 avril 2024 avec le client, pendant laquelle nous lui avons fait part de l'état des livrables. Le livrable principal, le modèle de détection de subjectivité dans les textes, est capable de classer les textes mais avec des résultats inférieurs à nos attentes. Nous détaillerons les points qui ont amené à ce résultat dans l'analyse du déroulement. C'est pourquoi il a été convenu avec le client que l'objectif final est de fournir un support de travail adéquat pour une future équipe prenant la suite du projet.

Ainsi, nous fournissons l'intégralité de nos travaux utiles à la reprise du projet : les synthèses des articles lus, l'état de l'art effectué dans le cadre du TIR, le code du modèle ainsi qu'un compte rendu détaillant les démarches effectuées lors de la création du modèle. Dans ce document, nous détaillons les différentes expérimentations et itérations qui nous ont amené aux choix et résultats obtenus. Les décisions prises sont également documentées avec des liens vers les articles scientifiques qui nous ont été utiles.

Dans l'ensemble, le projet s'est correctement déroulé. Certaines tâches ont effectivement pris plus de temps que prévu, mais nous avons su adapter les ressources allouées afin de constamment débloquer les situations critiques. Des complications sont apparues lors du passage à la phase de développement. Dans le même temps, l'organisation de l'UE TIR a commencé. Nous avons dû allouer une partie des ressources disponibles à cette tâche et nous sommes organisés ainsi : deux ou trois personnes qui travaillent soit sur le management du projet, soit sur le TIR et le reste qui avancent sur la construction du modèle. Une fois la première tâche du TIR effectuée nous étions optimistes sur une reprise complète uniquement sur le développement. Cependant, et ce tout au long du déroulé de l'UE TIR, la charge de travail demandé par l'UE TIR s'est révélée être plus importante qu'estimée, et nous avons fini par devoir mettre l'avancement du modèle en pause pendant plus longtemps que prévu afin de pouvoir gérer ces nouvelles charges de travail. C'est pourquoi il nous manquerait quelques jours uniquement sur le modèle afin que celui-ci obtienne des résultats satisfaisants.

Un des points de l'organisation à revoir aurait été de plus la centrer autour des livrables. En effet, on se concentrait beaucoup sur le travail 'informatique' (recherche, code ...) et beaucoup moins sur les rendus de l'UE. Nous ne prenions en compte l'échéance qu'une à deux semaines en avance, ce qui nous laissait peu de temps pour faire les rapports. Nous devons donc nous concentrer exclusivement sur les rapports et mettre sur pause le projet, ce qui pouvait nous mettre en retard. En conclusion, si c'était à refaire, nous nous organiserions mieux autour des rendus.

Un des points de l'organisation à revoir aurait été de plus la centrer autour des livrables. En effet, on se concentrait beaucoup sur le travail 'informatique' (recherche, code ...) et beaucoup moins sur les rendus de l'UE. Nous ne prenions en compte l'échéance qu'une à deux semaines en avance, ce qui nous laissait peu de temps pour faire les rapports. Nous devions donc nous concentrer exclusivement sur les rapports et mettre sur pause le projet, ce qui pouvait nous mettre en retard. En conclusion, si c'était à refaire, nous nous organiserions mieux autour des rendus.

Grâce à l'UE management , nous avons pu apprendre l'importance du contrôle qualité, nous nous sommes rendu compte durant le projet, que la qualité est primordiale pour pouvoir produire un travail équivalent entre les membres du groupe, et donc d'être plus efficace. Ce projet nous a appris à trouver et à lire des articles scientifiques efficacement, de récupérer les informations pertinentes afin de réaliser des synthèses d'articles, très importants pour récupérer le contenu de l'article sans avoir à relire l'article. Ces lectures nous ont permis de comprendre les LLMs et de pouvoir les implémenter, ce qui peut être très utile pour nos projets futurs et pour la suite de la formation. Il nous serait plus efficace dans nos projets futurs de récupérer et d'utiliser des informations venant d'articles scientifiques.