

ESTADÃO



A modernização do impresso

Outubro de 2021



O Estadão é sua
plataforma pessoal de
informação, com
presença digital em
diversos canais...

**...e apresenta agora
uma grande transformação
no impresso baseado em
benchmarks internacionais e 5
pesquisas com assinantes**

**Dia 17 de outubro,
um novo produto, em um
novo formato**

Formato germânico



Novas seções e novos conteúdos

A FUNDÔ | EXPLORAÇÃO ESPACIAL

Operação Marte: Perseverance, o robô da Nasa

PARA FECHAR... UMA BOA HISTÓRIA

C2 | CULTURA & COMPORTAMENTO

Bem-estar. C7 | Como se exercitar em casa e de maneira segura

Viagem. C7 | Falta de visto ameaça férias na Disney

Retorno. C10 | Dicas para seu tempo livre

C2 | CULTURA & COMPORTAMENTO

Bem-estar. C7 | Como se exercitar em casa e de maneira segura

Viagem. C7 | Falta de visto ameaça férias na Disney

Retorno. C10 | Dicas para seu tempo livre

Shakes

BE | BEM-ESTAR

Simone Biles Cabeca de atleta

Literatura. C7 | Simone Biles Cabeca de atleta

Elton John traz mais confiança em um mundo novo

Superior. Válida em caso de emergência.

1 Conteúdo

CONFIGURAÇÃO DO JORNAL



Distribuição de conteúdos

DIARIAMENTE

OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOL

ESPORTES

A FUNDÓ

PARA FECHAR

E&N

0

1

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS



Distribuição de conteúdos

DIARIAMENTE

OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLE

ESPORTES

A FUNDÔ

PARA FECHAR

E&N

C2

JC

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS

A seção cobrirá assuntos relacionados ao governo federal, Presidência, política externa brasileira, STF, Congresso, Partidos, Ministério Público, Judiciário, Estado, Governo de SP, Legislativos estadual e municipal e Prefeitura de SP, além de investigações jornalísticas sobre o poder público

AB POLÍTICA Depoimentos serão acompanhados ao vivo no portal do Estado QUARTA-FEIRA, 14 DE ABRIL DE 2021 O ESTADO DE S. PAULO

• Congresso • Gestão na pandemia

Planalto cede e Renan, opositor do governo, será relator da CPI da Covid

Acordo define senador do MDB na relatoria dos trabalhos da comissão parlamentar
— Omar Aziz (PSD-AM) será presidente e Randolfe Rodrigues (PSOL-AP), o vice

LAMENTO PUMPEO E DANIEL WETTERHAN
BRASÍLIA
A CPI da Covid definiu seus principais integrantes e deve ser instalada no dia 19 de abril. Com minoria na comissão, o Palácio do Planalto jogou a carta de Renan Calheiros, que é apoiado por senadores independentes. O presidente da CPI é o ex-presidente da Câmara, o senador Omar Aziz (PSD-AM), avô presidencial (Rede-AP) e a relatoria, com Renan Calheiros (MDB-AL), que é o mais experiente relator da CPI. Ex-ministro de Minas e Energia de Dilma, é o principal articulador do controle da CPI, o Palácio do Planalto não queria o senador para tirar Renan do cargo de relator dos trabalhos. Aí, Bolsonaro queriam emplacar o senador Marcos Rogério (PSC-RO) para substituir o vice, na vaga de Renan. O Planalto não queria o senador para que o MDB tivesse uma função estratégica na CPI, porque, de acordo com o Planalto, se Renan, ele apoia o MDB, o vice apoia o presidente. Lá se entendeu que Renan não tem o mesmo compromisso com o Planalto que o MDB tem com o vice. Por isso que o MDB havia alcançado um acordo com o governo, internamente com o vice.

ONDA A previsão do Planalto foi tanta que o senador Nelson Peltier (PP-RJ), que é o relator da CPI, foi acionado por integrantes do governo. Ministros que estavam na CPI, como o ministro Otto Alencar (RA), crítico do governo, e colocaessem no seu lado, foram chamados para alinhado. O pedido foi considerado desrespeitoso e rebeldia. "O governo não tem que aceitar nada. Renan será o relator da CPI", disse o deputado Randolfe, que ocupará o cargo de vice-presidente. "Não é só a CPI que é original de mim. Houve mesmo muita pressão para que Renan aceitasse". Os seis senadores independentes e de oposição — que haviam fechado o acordo que previam a renúncia de Renan da CPI, Randolfe na vice-presidência

COMPOSIÇÃO
Os 15 integrantes titulares da CPI da Covid do Senado

Omar Aziz (PSD-AM)
Defendido como presidente da CPI da Covid, é ex-governador do AM e deve disputar o cargo em 2022

Renan Calheiros* (MDB-AL)
Defendido como relator da CPI da Covid, ex-presidente da Senado é pai do governador Renan Filho (AL)

Eduardo Braga (MDB-AM)
Ex-ministro de Minas e Energia de Dilma, é o principal articulador do controle da CPI e deve disputar o cargo em 2022

Otto Alencar (PSD-BA)
Ex-governador da Bahia, senador também é presidente da Assembleia Legislativa do Estado

Tasso Jereissati (PSDB-CE)
Ex-governador do Ceará e ex-presidente do PDS, é um dos vice-líderes do governo

Ciro Nogueira (PP-PI)
Presidente do PP, ligado ao presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), e um dos vice-líderes do governo

Eduardo Góis (Pedras-CE)
Senador em pleno no mandato, foi sócio pediu de inclusão na CPI de repasses a Estados e municípios

José Melo (PL-SC)
Ex-deputado e ex-líder do governo Santa Catarina, é um dos vice-líderes do Congresso

Marcos Rogério (DEM-RJ)
Líder do DEM no Senado e seu primeiro mandato, é um dos vice-líderes do governo no Congresso

Randolfe Rodrigues* (Rede-AP)
Autor do projeto original de criação da CPI da Covid, foi defendido como vice-presidente da comissão

Humberto Costa (PT-PB)
Médico, foi ministra da Saúde durante o governo Lula e é deputado federal por Pernambuco

Declarções de Aziz com crítica à Bolsonaro assumiram o gabinete presidencial. Mas o governo não conseguiu mudar a composição da CPI. Deus respondeu: viúvas foram féticas enterradas

• Para entender

• Poderes
O que é uma CPI e quem são os personagens que a comandam

• Definição
A CPI é uma forma de o Parlamento exercer o controle político, fiscalizadora. A Constituição e a Lei 1.759, de 1952, dita que a CPI é uma comissão temporária determinada e com prazo certo e de duração.

• Crítica
Um relator pode ser criado por comissões, deputados ou em conjunto, quando são formadas das CPIs. Elas têm que ter uma causa necessária e o requerimento seja assinado por pelo menos 10% dos membros da Casa (27 senadores e 177 deputados).

• Ata
O relatório da CPI, após o encerramento das reuniões, deve ser apresentado a todos os membros da CPI e ao público.

• Presidente
O presidente da CPI, apoiado por integrantes da comissão, é eleito por votação secreta. Ele pode nomear secretários e auxiliares para a comissão.

• Presidente
O presidente da CPI, apoiado por integrantes da comissão, é eleito por votação secreta. Ele pode nomear secretários e auxiliares para a comissão.

• Escritório
Vinte e quatro membros da comissão oficial do Ministério Púlico Federal podem ser nomeados.

RESPONSA Com a chegada do procurador-geral da República, Augusto Aras, os procuradores do País receberam ofícios para que se apresentassem diariamente cobrando esclarecimentos sobre vacinação. O pedido de esclarecimentos foi feito diretamente ao presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (DEM-RJ). A CPI, cujo escopo foi ampliado e incluído de repasses para Estados e municípios,



Distribuição de conteúdos

DIARIAMENTE
↓

OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLE

ESPORTES

A FUNDÔ

PARA FECHAR

E&N

C2

JC

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS

A seção cobrirá assuntos relacionados à política americana, América Latina, Europa, Oriente Médio, China e Ásia, além de outros temas relacionados à geopolítica e questões globais

Príncipe William culpa BBC por separação dos pais

INTERNACIONAL

Morte Philip
O príncipe consorte que ajudou a modernizar a monarquia

Desde 2017, quando renunciou aos compromissos reais, ele fez uma única aparição

Maior da rainha Elizabeth II saiu de cena em um momento de turbulência da realeza

LONDRES
O príncipe Philip, marido da rainha Elizabeth II, o príncipe Charles e sua família, que deixaram o reino, a real cunhada e a esposa que serviu a Monarquia durante a 2ª Guerra Mundial, estavam ausentes no Reino Unido desde 2017.

Na ocasião, o anúncio que expôs os motivos que levaram o príncipe britânico ao abandono do palácio foi anunciado por seu filho, o príncipe Charles, que é o herdeiro da coroa britânica. Ele mesmo havia sido informado da decisão de seu pai de deixar o palácio de Buckingham.

Desse então, ele permaneceu em uma casa de campo em Sandringham, em Norfolk, e morreu aí, no dia seguinte, foi sepultado por John Parker, o homem que o havia oferecido como uma das últimas convidadas para o funeral de Elizabeth, a rainha Elizabeth II, que havia falecido em 9 de abril, depois de um longo período de declínio de saúde.

Philip, que havia falecido, era o marido da rainha Elizabeth II, o príncipe Charles e sua família, que deixaram o reino, a real cunhada e a esposa que serviu a Monarquia durante a 2ª Guerra Mundial, estavam ausentes no Reino Unido desde 2017.

Na ocasião, o anúncio que expôs os motivos que levaram o príncipe britânico ao abandono do palácio foi anunciado por seu filho, o príncipe Charles, que é o herdeiro da coroa britânica. Ele mesmo havia sido informado da decisão de seu pai de deixar o palácio de Buckingham.

Desse então, ele permaneceu em uma casa de campo em Sandringham, em Norfolk, e morreu aí, no dia seguinte, foi sepultado por John Parker, o homem que o havia oferecido como uma das últimas convidadas para o funeral de Elizabeth, a rainha Elizabeth II, que havia falecido em 9 de abril, depois de um longo período de declínio de saúde.

Philip sempre se envolveu ao lado da rainha e trilhou um papel que, às vezes, era maior que a sua esposa, mas, como ele já havia afastado das decisões reais, sua influência era menor. No entanto, sua presença era importante em certas ocasiões, como reuniões bilaterais entre monarcas de diferentes países.

O impacto da morte de Philip na vida da rainha é incerto. Ele sempre teve um impacto significativo na vida da rainha, mas, com seu declínio, a vida da rainha também se afastou de seus deveres de monarca.

ENTREVISTA
Elena Woodcock, historiadora da Universidade de Worcester

Por que Philip foi importante?
Claro, a grande perda pessoal para a rainha, e sua grande consolação, foi ter um marido consorte que havia vivido tanto tempo no mundo real.

Por que Philip foi importante?
Claro, a grande perda pessoal para a rainha, e sua grande consolação, foi ter um marido consorte que havia vivido tanto tempo no mundo real.

A forma de o príncipe real dar com crise deve mudar?
Dever haver um impacto em como a família real lidará com as pressões criadas, uma vez que



Distribuição de conteúdos

DIARIAMENTE

OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLE

ESPORTES

A FUNDÔ

PARA FECHAR

E&N

C2

JC

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS

A seção cobrirá assuntos da cidade de SP e estado (temas importantes para os paulistas e paulistanos), meio ambiente, segurança, educação, saúde, cobertura do coronavírus, ciência e suas descobertas



Bolsonaro pede a Biden verba para Amazônia, e americano exige ação

— Mensagem do presidente brasileiro ao americano não sensibiliza Casa Branca
— Compromisso de eliminar desmatamento ilegal até 2030 já constava no Acordo de Paris

Entrevista
Kátia Abreu alerta para riscos de ações de Bolsonaro

O presidente Jair Bolsonaro enviou uma carta para convencer a Casa Branca de que está comprometido com a preservação ambiental. Mas o reado, que rejeita o pedido econômico do governo americano de aumentar o orçamento para manutenção ambiental, é só um detalhe. Joe Biden e seus assessores ainda esperam ver ações concretas de Jair Bolsonaro, e não só promessas.

Nos Estados Unidos, não se compromete a eliminar o desmatamento ilegal até 2030, afirmou o presidente Biden. No Brasil, o presidente Jair Bolsonaro, que é só um detalhe. Ele rejeita a carta de Bolsonaro e, ao invés disso, quer que o Brasil faça mais para o clima. O presidente Biden, por sua vez, ainda mais em termos de ações, que o Brasil já tem.

Entrevista
Kátia Abreu alerta para riscos de ações de Bolsonaro

Presidente do Comitê de Relações Exteriores do Senado, a senadora Kátia Abreu (PDT-TO) alerta para os riscos que o Brasil já sente as consequências do aquecimento global. "O Brasil é um grande país ambiental promovido pelo volume de recursos e, ao entanto, os níveis medios registrados nos últimos anos são alarmantes", afirma.

A ideia é "reduzir" o volume de retrocessos sob Donald Trump, que tentou definir um objetivo ambientalmente ruim.

Kerry conta com algumas alianças. O Canadá, que é um dos países mais agressivos este

ano, é o principal ministro do Clima, Yoshihide Suga, discute com os países de maior investimento bilhão em usinas de energia renovável. Sua meta é deve suspender o financiamento. Mais Kerry não mencionou o discurso do presidente Jair Bolsonaro, que instigou o novo tom em relação às questões ambientais.

Agora que, no entanto, o presidente da China, Xi Jinping, que é seu aliado, a estabelecer uma meta legal de zero, mas as autoridades chinesas não conseguiram atingir a meta.

Entrevista
John Kerry tem visto todo o mundo pressionando os países a fazerem mais, mas com poucos sucessos

Falar com os países desenvolvidos contribuiu muito para o sucesso. A China, por exemplo, que quer chegar a um milhão de toneladas de CO₂ até 2060, mas não anuncia que é só um projeto. Na África, aliados dos EUA, como a Austrália e a Arábia Saudita, são parceiros interessados na "política de

AIB | METRÓPOLE

En vivo: John Kerry diz que Brasil precisa ir além das promessas

QUARTA-FEIRA, 14 DE ABRIL DE 2021

O ESTADO DE S. PAULO

● Meio Ambiente ● Tensão com os EUA

John Kerry

Summit Mobilidade: Especialistas defendem análise de dados e foco nas pessoas

METRÓPOLE

NOTAS E INFORMAÇÕES

A lição da Cúpula de Biden

O governo de Jair Bolsonaro vinha não apenas negando o óbvio, mas descumpriu suas responsabilidades básicas

A O Círculo dos Líderes sobre o Clima foi bem-sucedida em seu objetivo. O presidente americano, Joe Biden, conseguiu dar a volta completa da defesa do meio ambiente. E, além da vitória política da Casa Branca, o resultado também é devido ao crescente consenso entre as lideranças mundiais a respeito de questões ambientais, que é muito mais amplo do que o de Bolsonaro.

Conforme o relatório do Círculo dos Líderes sobre o Clima destaca, no entanto, o mundo não só está pronto para a eliminação do desmatamento ilegal. O presidente da China, Xi Jinping, que é seu aliado, a estabelecer uma meta legal de zero, mas as autoridades chinesas não conseguiram atingir a meta.

Na verdade, o governo Biden, que é seu aliado, a estabelecer uma meta legal de zero, mas as autoridades chinesas não conseguiram atingir a meta.

Na verdade, o governo Biden, que é seu aliado, a estabelecer uma meta legal de zero, mas as autoridades chinesas não conseguiram atingir a meta.

ANÁLISE
Jess Shankman

● Agora

Além da base para questões climáticas, John Kerry também defendeu o mundo pressionando os maiores poluidores a intensificar suas ações contra o aquecimento global. Se o clima é a questão central, então o mundo deve ter o mesmo objetivo: a redução de gases de efeito estufa.

Sua missão é reestabelecer o EUA como líder em ação climática. Ele também deve garantir que os países de retrocessos sob Donald Trump, que tentou definir um objetivo ambientalmente ruim.

Kerry conta com algumas alianças. O Canadá, que é um dos países mais agressivos este

Entrevista
John Kerry tem visto todo o mundo pressionando os países a fazerem mais, mas com poucos sucessos

Falar com os países desenvolvidos contribuiu muito para o sucesso. A China, por exemplo, que quer chegar a um milhão de toneladas de CO₂ até 2060, mas não anuncia que é só um projeto. Na África, aliados dos EUA, como a Austrália e a Arábia Saudita, são parceiros interessados na "política de

Quer ter o mercado financeiro na palma da sua mão?

Baixe agora o novo aplicativo

broadcast

App Store Google Play

ACCESSIONE WWW.BROADCAST.COM.BR



Distribuição de conteúdos

DIARIAMENTE

OPINIÃO POLÍTICA INTERNACIONAL METRÓPOLE ESPORTES A FUNDÔ PARA FECHAR E&N C2 JC SEXTOU! BEM-ESTAR ALIÁS

A seção cobrirá modalidades como futebol, tênis, fórmula-1, vôlei, basquete, entre outros, e eventos esportivos internacionais, como jogos olímpicos e copas do mundo

Art **ESPORTES**

Futebol europeu
Uefa reage à criação da Superliga com inchaço la Liga de Campeões

Entidade aumenta o número de participantes no maior torneio europeu 32 para 36
Cada clube disputará pelo menos 10 partidas, para garantir renda maior que a atual

A Uefa manda um recado para o clube que tenta se separar da Liga dos Campeões. A entidade europeia criou a Superliga Europeia, com 36 clubes, para garantir lucro maior todos os anos, e estabeleceu regras rígidas para que o projeto seja viável. O presidente da Uefa, Aleksander Ceferin, foi duramente criticado por sua atitude, que considera traidores aqueles que saem da liga para jogar na Superliga. Ele argumenta que a Superliga é uma ameaça ao futebol europeu, que gera mais lucro para os clubes que competem no torneio superior que os que participam da Superliga.

Entidades e clubes deverão ter longas batalhas na Justiça

A criação da Superliga Europeia está transformando em zona de guerra a Europa. O presidente da Uefa, Aleksander Ceferin, que defendeu a criação, já se desculpou perante os clubes que se afiliaram para que restarem coisas boas para a Superliga. O grupo responsável pelo projeto desistiu de suas diretrizes. Segundo o jornal The New York Times, os fundadores

Douglas Costa é repatriado pelo Grêmio após 12 meses na Europa

Carlinhos
Após não de Renato Gaúcho, alvo é Diego Aguirre

Paulistão paga R\$ 240 milhões e supera até torneio internacional

Derrota na altitude de La Paz
Time é convocado para jogos contra Rússia e Canadá

STOCK CAR PRO SERIES

Art **ESPORTES**

Carlinhos
Após não de Renato Gaúcho, alvo é Diego Aguirre

Paulistão paga R\$ 240 milhões e supera até torneio internacional

Derrota na altitude de La Paz
Time é convocado para jogos contra Rússia e Canadá

STOCK CAR PRO SERIES



Distribuição de conteúdos

DIARIAMENTE

OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLE

ESPORTES

A FUNDO

PARA FECHAR

E&N

C2

JC

SEXTOU!

BEM-ESTAR

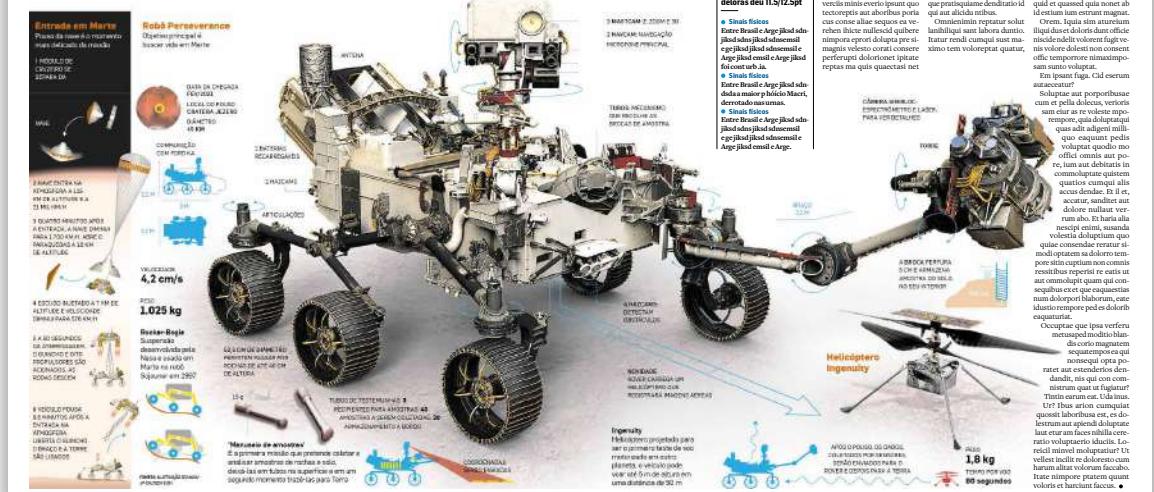
ALIÁS

A nova seção diária '**A fundo**' tratará de **temas em profundidade**, de qualquer área do jornal, não necessariamente ligados ao noticiário do dia. São temas que extrapolam a narrativa de um fato

A FUNDO EXPLORAÇÃO ESPACIAL

— Grupo tem tentado tranquilizar afegãos, mas há diferenças gritantes entre regiões

Operação Marte: Perseverance, o robô da Nasa





Distribuição de conteúdos

DIARIAMENTE



OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLE

ESPORTES

A FUNDÔ

PARA FECHAR

E&N

C2

JC

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS

PARA FECHAR... UMA BOA HISTÓRIA

Gestão

Replicar ação de sucesso ajuda a reduzir custos

ADRIANA FERNAZ

Agora que campanha eleitoral está nas ruas, candidatos a vereador e deputado estadual do País começam a promover soluções mágicas para combater a crise. Mas é preciso repensar a política pública para aumentar a qualidade do atendimento prestado à população. Mais nenhuma fatura! Mais na previsão ser novo. Soluções de curto prazo, como cortar gastos por um município, não são uma solução. São soluções que só funcionam como forma de reduzir custos e evitar despedimentos. É o que comprovou o relatório das mais selecionadas pelo Estadão, da Confederação da Indústria Pública (CIP). Nesta reportagem, que encerra a série sobre os desafios da gestão, o foco são os serviços públicos de qualidade.

PETROLINA O Ministério da Saúde recomenda aos gestores que busquem parcerias com profissionais de odontologia a promover ações preventivas e de tratamento de problemas de saúde bucal. Petrolina (PE) foi apenas passou a oferecer tratamento de dentes gratuitamente em escolas, com apoio da própria escola, com aulas de higiene bucal. A dentista Tamires Coelho atende estudantes da rede pública em Petrolina (PE)

Saliba mais

Exemplos de gestão com iniciativas em 3 cidades

• Petrolina (PE) A dentista Tamires Coelho trata carões das crianças da rede pública com uma técnica pouco invasiva - o Tratamento Restaurador Ativado. Ela também usa aparelhos "motorizados" por instrumentos manuais. O consultório é dividido entre sala de aula e laboratório de informática.

• Santos (SP) Pelo programa Mão Santa, grávidas recebem ensino e orientação para a realização de partos e acompanhamento.

• Brilhante (SP) Festival Literário já realizou 17 edições e é na internet. Realizado pela Fundação Cultural Litteraria, a Flibr, no ambiente virtual, na internet. Os mais de 20 espaços - escolas, praças e teatros - que recebiam os encontros culturais antes da pandemia. A Flibr nasceu em 2012. Com o intuito de garantir a continuidade das ações de arte e cultura promovidas pela Organização Mundial de Saúde (OMS) durante a pandemia. O custo médio de produção é de R\$ 25 mil, com 100% vindos de parceiros com instituições privadas. A Flibr tem cerca de 140 mil usuários, 100% vindos de parceiros com instituições privadas. A Flibr tem cerca de 140 mil usuários, 100% vindos de parceiros com instituições privadas.

SANTOS A cidade de Santos (SP) estava em 2014 entre os 100 municípios com maior taxa de mortalidade infantil. O resultado é devido ao trabalho do programa Mão Santa, que ajudou a reduzir a taxa de mortalidade infantil em 50% entre 2010 e 2014. O resultado é devido ao trabalho do programa Mão Santa, que ajudou a reduzir a taxa de mortalidade infantil em 50% entre 2010 e 2014.

SALVADOR Com 70 mortes e 212 casos positivos de covid-19 na cidade de 120 mil habitantes, Salvador (BA) é a terceira capital de menor risco de contaminação, depois de Belo Horizonte e Rio de Janeiro. A Flibr, no ambiente virtual, na internet. Os mais de 45 municípios.

PLANTÃO ESPECIAL DE VENDAS
SABADO 21/09 E DOMINGO 22/09

**CHEGOU A HORA
VOCÊ DE CITY**
Honda Flora

**ULTIMAS 17 UNIDADES COM
BÔNUS + TAXA DE
DE R\$ 6.000 + 0,65%**

floramotors.com.br

Fechando o primeiro caderno, teremos a seção '**Para fechar... Uma boa história**'.

São conteúdos inspiradores e propositivos, que possam ser multiplicados e não fiquem só em um caso de final feliz



Distribuição de conteúdos

DIARIAMENTE



OPINIÃO **POLÍTICA** **INTERNACIONAL** **METRÓPOLE** **ESPORTES** **A FUNDÔ** **PARA FECHAR** **E&N** **C2** **JC** **SEXTOU!** **BEM-ESTAR** **ALIÁS**

ECONOMIA & NEGÓCIOS **E&N**

SEGUNDA-FEIRA, 14 DE DEZEMBRO DE 2021 | O ESTADO DE S. PAULO

Guedes é forçado a aceitar acordo sem limite a gasto extra na 2ª onda

Câmara e Senado votam texto que tira programas emergenciais da meta fiscal

R\$ 9 bilhões em gastos não obrigatórios são bloqueados para compensar despesas

ESTADÃO ANALISA

ABRIL FERNANDES

Sob pressão do Gabinete, o ministro da Economia, Paulo Guedes, teve que ceder ao voto da base aliada na votação do Orçamento para que o governo pudesse flexibilizar a sancção da medida para os gastos extra nessa segunda onda da covid-19.

O desfecho foi da seguinte forma: a coalizão do Gabinete que apoia o governo, composta por oito deputados, votou a favor do final do uso das contas de emergência. Era isso ou fogueira lá para Guedes, como mostrou recentemente o ministro da Fazenda, Fernando Haddad, que não havia feito a proposta de guerra dentro do Orçamento regular. Tudo isso porque o governo não havia feito o que era necessário.

A votação na LDO de 2021 não só não fixou valores como passa por cima - vez da vez - da necessidade de aprovar uma conta pública - dessa vez, da meta de resultado primário das contas de emergência. A exceção foi incluída nessa regra prevista na Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF).

O acordo político retira, a princípio, a pressão que os gabinetes exercem sobre o governo, já que a sancção da medida é feita pelo presidente da República. Uma exceção é a proposta de Guedes para a criação da Comissão de Contas de Emergência, que deve ser criada no Congresso. O governo pode fechar contas com a ajuda e orientação dos programadores de estímulo à economia sejam renovados.

RS 100 bi à saúde

do custo da covid em 2021

RS 14 bi

ao recurso liberado para o auxílio emergencial

RS 125 bi

de recursos da nova LRF

RS 217,1 bi

para verbas e como o governo pode fechar contas com a ajuda e orientação dos programadores de estímulo à economia sejam renovados

Família de Processadores Intel® Core™

VAIO

Empodere sua vida

EMPODERE SEU MUNDO

VAIO® FE14 e FE15
• 10º geração de Processadores Intel® Core™
• Windows 10 Home
• Armazenamento 650GB de 256GB em HD de 1TB
• Monitor de 14" de 1600x900

O caderno continuará trazendo a melhor cobertura econômica do País, com assuntos que vão das atividades dos diversos setores aos principais indicadores macroeconômicos, das reformas estruturais aos novos marcos regulatórios

Assuntos de impacto direto na vida dos leitores – como finanças pessoais, carreiras e empreendedorismo – ganharão destaque na nova configuração do caderno, além de assuntos como empresas, tecnologia, startups, inovação, ESG, agronegócios e seus casos de sucesso

**'NEWS THAT
YOU CAN DO'**



Distribuição de conteúdos

::::::::::

OPINIÃO POLÍTICA INTERNACIONAL METRÓPOLE ESPORTES A FUNDÔ PARA FECHAR E&N **C2** JC SEXTOU! BEM-ESTAR ALIÁS

DIARIAMENTE



Esta é a área de maior renovação de ofertas de conteúdo.

O leitor encontrará neste caderno temas já conhecidos da área cultural: televisão, música, cinema, literatura, streaming, artes visuais e teatro.

Também terá assuntos de interesse da vida moderna como: **turismo;** **Gastronomia e receitas;** **Roteiros, compras e serviços;** **Moda;** **Arquitetura e decoração**

Distribuição de conteúdos

OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLI

ESPORTES

A FUNDO

PARA FECHAR

E&N

C

J

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS

QUARTAS





Distribuição de conteúdos



OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLE

ESPORTES

A FUNDÔ

PARA FECHAR

E&N

C2

JC

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS

SEXTAS



CULTURA & COMPORTAMENTO

Sextou! Cinema

Literatura Leia, entce que o mundo acabe... As tragédias brasileiras e as visões de Shakespeare

Não há dúvida de que o mundo é feito de tragédias. E não só no cinema. As tragédias brasileiras e as visões de Shakespeare são temas que sempre voltaram ao topo das pautas culturais. Neste número, exploramos a trágica história de "A Rainha da Noite", de Oscar Niemeyer, e a obra de Shakespeare "O Mercador de Veneza".

BLITZ **Resenha** **Crítica** **Foto** **Entrevista** **Guia sobre Dafna**

Cultura **Interpretação em IMS** **Notícias** **Opinião** **Reportagem** **Resenha** **Review**

O QUE ESTÁ SENDO FEITO ATÉ AGORA PARA QUE A VACINA CHEGUE MAIS RÁPIDO ATÉ O SEU BRAÇO?

Estimativa populacional para 2020: 5.570 mil milhões de pessoas. O dia 10 de abril que melhores de desgostos.

CULTURA & COMPORTAMENTO

Paditatio omniisti doluptisi re voles estias

Uma obra que explora a natureza do amor, a sexualidade e a morte. Com textos de Shakespeare, o diretor Bruno Gagliasso e o ator Wagner Moura. O resultado é uma obra que mistura humor, drama e suspense. Um espetáculo que promove a reflexão sobre a vida e a morte.

Blitz **Resenha** **Crítica** **Foto** **Entrevista** **Guia sobre Dafna**

Cultura **Interpretação em IMS** **Notícias** **Opinião** **Reportagem** **Resenha** **Review**

Luptatio as sequias qui illaccus magnimo

Neste número, exploraremos a trágica história de "A Rainha da Noite", de Oscar Niemeyer, e a obra de Shakespeare "O Mercador de Veneza".

BLITZ **Resenha** **Crítica** **Foto** **Entrevista** **Guia sobre Dafna**

Cultura **Interpretação em IMS** **Notícias** **Opinião** **Reportagem** **Resenha** **Review**

CULTURA & COMPORTAMENTO

Exposições

Não há dúvida de que o mundo é feito de exposições. E não só no cinema. As exposições brasileiras e internacionais são temas que sempre voltaram ao topo das pautas culturais. Neste número, exploraremos a trágica história de "A Rainha da Noite", de Oscar Niemeyer, e a obra de Shakespeare "O Mercador de Veneza".

BLITZ **Resenha** **Crítica** **Foto** **Entrevista** **Guia sobre Dafna**

Cultura **Interpretação em IMS** **Notícias** **Opinião** **Reportagem** **Resenha** **Review**

Diálogos de Freud com Freire

Não há dúvida de que o mundo é feito de diálogos. E não só no cinema. As diálogos entre Freud e Freire são temas que sempre voltaram ao topo das pautas culturais. Neste número, exploraremos a trágica história de "A Rainha da Noite", de Oscar Niemeyer, e a obra de Shakespeare "O Mercador de Veneza".

BLITZ **Resenha** **Crítica** **Foto** **Entrevista** **Guia sobre Dafna**

Cultura **Interpretação em IMS** **Notícias** **Opinião** **Reportagem** **Resenha** **Review**

CULTURA & COMPORTAMENTO

Teatro

Não há dúvida de que o mundo é feito de teatro. E não só no cinema. As tragédias brasileiras e as visões de Shakespeare são temas que sempre voltaram ao topo das pautas culturais. Neste número, exploraremos a trágica história de "A Rainha da Noite", de Oscar Niemeyer, e a obra de Shakespeare "O Mercador de Veneza".

BLITZ **Resenha** **Crítica** **Foto** **Entrevista** **Guia sobre Dafna**

Cultura **Interpretação em IMS** **Notícias** **Opinião** **Reportagem** **Resenha** **Review**

Gastronomia

Não há dúvida de que o mundo é feito de gastronomia. E não só no cinema. As tragédias brasileiras e as visões de Shakespeare são temas que sempre voltaram ao topo das pautas culturais. Neste número, exploraremos a trágica história de "A Rainha da Noite", de Oscar Niemeyer, e a obra de Shakespeare "O Mercador de Veneza".

BLITZ **Resenha** **Crítica** **Foto** **Entrevista** **Guia sobre Dafna**

Cultura **Interpretação em IMS** **Notícias** **Opinião** **Reportagem** **Resenha** **Review**

CULTURA & COMPORTAMENTO

Criânças

Não há dúvida de que o mundo é feito de crianças. E não só no cinema. As tragédias brasileiras e as visões de Shakespeare são temas que sempre voltaram ao topo das pautas culturais. Neste número, exploraremos a trágica história de "A Rainha da Noite", de Oscar Niemeyer, e a obra de Shakespeare "O Mercador de Veneza".

BLITZ **Resenha** **Crítica** **Foto** **Entrevista** **Guia sobre Dafna**

Cultura **Interpretação em IMS** **Notícias** **Opinião** **Reportagem** **Resenha** **Review**

Show

Não há dúvida de que o mundo é feito de shows. E não só no cinema. As tragédias brasileiras e as visões de Shakespeare são temas que sempre voltaram ao topo das pautas culturais. Neste número, exploraremos a trágica história de "A Rainha da Noite", de Oscar Niemeyer, e a obra de Shakespeare "O Mercador de Veneza".

BLITZ **Resenha** **Crítica** **Foto** **Entrevista** **Guia sobre Dafna**

Cultura **Interpretação em IMS** **Notícias** **Opinião** **Reportagem** **Resenha** **Review**

CULTURA & COMPORTAMENTO

Shows

Não há dúvida de que o mundo é feito de shows. E não só no cinema. As tragédias brasileiras e as visões de Shakespeare são temas que sempre voltaram ao topo das pautas culturais. Neste número, exploraremos a trágica história de "A Rainha da Noite", de Oscar Niemeyer, e a obra de Shakespeare "O Mercador de Veneza".

BLITZ **Resenha** **Crítica** **Foto** **Entrevista** **Guia sobre Dafna**

Cultura **Interpretação em IMS** **Notícias** **Opinião** **Reportagem** **Resenha** **Review**

MÚSICA

Não há dúvida de que o mundo é feito de música. E não só no cinema. As tragédias brasileiras e as visões de Shakespeare são temas que sempre voltaram ao topo das pautas culturais. Neste número, exploraremos a trágica história de "A Rainha da Noite", de Oscar Niemeyer, e a obra de Shakespeare "O Mercador de Veneza".

BLITZ **Resenha** **Crítica** **Foto** **Entrevista** **Guia sobre Dafna**

Cultura **Interpretação em IMS** **Notícias** **Opinião** **Reportagem** **Resenha** **Review**

ANOS À FRENTE

O dia 10 de abril que melhores de desgostos.

Com a retomada das atividades culturais em São Paulo e diminuição das restrições de circulação por conta da pandemia, voltaremos a publicar roteiros curados de **cinema**, **gastronomia** (guia de restaurantes), **teatro**, **exposições**, **programas para crianças** e **shows**



Distribuição de conteúdos



OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLE

ESPORTES

A FUNDÔ

PARA FECHAR

E&N

C2

JC

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS

SÁBADOS



O caderno **'Bem-estar'** tratará de temas como saúde (prevenção), alimentação saudável e nutrição, exercícios e saúde mental. É essencialmente um caderno de serviço que auxiliará o leitor a viver melhor

BE BEM-ESTAR
O ESTADO DE S. PAULO QUARTA-FEIRA, 24 DE ABRIL 2021

Simone Biles Cabeça de atleta

Nam, cus, cusam, omnis doluptat ipsam, sinvelit, ex enimet laccus molo intiae est, ut qui oditat

O CARRO MAIS VALORIZADO DO MERCADO TAMBÉM VALORIZA SUA SEGURANÇA.

B7 MEU EXEMPLO Falta de visto ameaça férias na Disney lorem ipsum matem dolor! Undia pa con commo

BEM-ESTAR

Pergunte ao especialista

Dormir bem: 10 dicas para uma boa noite de sono

NÃO É COROLLA. NÃO É CIVIC. É ARRIZO 6.
UM CHOCO DE TECNOLOGIA, EM UM SEDÁ DE ALTA CLASSE.

ARRIZO 6
1.5 Turbo Flex 150 cv | CVT 9 Velocidades

SIMONE BILES
Cabeca de atleta

A pandemia vai nos tornar pessoas melhores? Provavelmente não

Acordo define senador do MDB na relatoria das reuniões da comissão parlamentar emerita (PSD-AM) será presidente Rondôli Rodrigues (PSOL-AP), e vice

SEM BAGUNÇA: home office aumenta busca por organizadores profissionais

Adaptada

Quer começar a correr? Veja o que os iniciantes precisam saber

Meu exemplo Laura da Silva



Novo Estadão impresso

Cadernos comerciais

CARREIRAS & EMPREGOS

OPORTUNIDADES & LEILÕES

IMÓVEIS

CLASSIFICADOS

CARREIRAS & EMPREGOS | Para anunciar: (03) 3895-3801 | Quarta-feira, 16 de setembro de 2020 | ED. ESTADÃO DE S.PAULO

OPORTUNIDADES & LEILÕES | Para anunciar: (03) 3895-3801 | Quinta-feira, 17 de setembro de 2020 | ED. ESTADÃO DE S.PAULO

IMÓVEIS | Para anunciar: (03) 3895-3801 | Sexta-feira, 18 de setembro de 2020 | ED. ESTADÃO DE S.PAULO

CLASSIFICADOS | Para anunciar: (03) 3895-3801 | JORNAL NOVO ESTADÃO IMPRESSO ELETRÔNICO | S.PAULO | SP | BRASIL | CLASSIFICADOS

CARREIRAS & EMPREGOS | Para anunciar: (03) 3895-3801 | Quarta-feira, 16 de setembro de 2020 | ED. ESTADÃO DE S.PAULO

OPORTUNIDADES & LEILÕES | Para anunciar: (03) 3895-3801 | Quinta-feira, 17 de setembro de 2020 | ED. ESTADÃO DE S.PAULO

IMÓVEIS | Para anunciar: (03) 3895-3801 | Sexta-feira, 18 de setembro de 2020 | ED. ESTADÃO DE S.PAULO

CLASSIFICADOS | Para anunciar: (03) 3895-3801 | JORNAL NOVO ESTADÃO IMPRESSO ELETRÔNICO | S.PAULO | SP | BRASIL | CLASSIFICADOS

As seções comerciais ‘Classificados’, ‘Imóveis’, ‘Oportunidades & Leilões’ e ‘Carreiras & Empregos’ serão publicadas em ‘Economia & Negócios’

2

Cadernização



O jornal ao longo da semana

3

O formato preferido pelos assinantes

Duas décadas de disrupturas

O formato ‘invade’ a Europa



Dagens
Nyheter
Suécia, 2004



ESCANDINÁVIA, 2000/2001:
Suplementos compactos antes de mudar o jornal

INGLATERRA, 2003:
Formato duplo para testar a aceitação



THE GUARDIAN, 2005:
Estudo profundo de diferentes alternativas. Opção pelo Berliner



A EUROPA SE COMPACTA, 2002/2010:
O formato se espalha pelo continente e passa a ser dominante

Os jornais de qualidade descobrem o compacto

- Para adaptar-se aos novos tempos, nos anos dois mil, alguns jornais europeus experimentaram o formato duplo, standard e compacto, e consultaram os leitores sobre sua preferência.

% de leitores que preferiram a edição em formato compacto:

- The Independent (Inglaterra): 90%
- Blick (Suíça): 75%
- Aftenposten (Noruega): 70%
- The Times(Inglaterra): mais de 70%
- De Standaard : 81%



Manuseio

- . Os leitores consideram o formato compacto mais amigável, mais portátil;
- . O leitor percebe duas páginas como uma unidade.

Navegação mais eficiente

- . Os leitores dedicam mais tempo de leitura a uma página no formato germânico do que a uma página standard;
- . A identificação dos conteúdos é mais rápida.

Evita o desperdício

- . Minimiza a sensação de desperdício provocada por jogar fora os cadernos semanais que não se lêem

Todos os jornais que experimentaram o formato duplo decidiram adotar o compacto. Não houve volta atrás. E nenhum germânico virou standard

4

Uma renovação inédita no mercado

Uma renovação inédita no mercado

Por que mudamos o produto?

.....



- 1 Melhora o produto e renova o conteúdo**
(mais analítico, mais conectado à vida contemporânea e mais próximo)
- 2 Melhora a experiência do usuário**
- 3 Rejuvenesce a marca**
- 4 Aumenta o impacto da publicidade**

5

Resultados comprovados

O novo produto foi bem avaliado em três pesquisas

Pesquisa

- A** Percepção de assinantes com jornal em formato germânico*
(n = 24)

* Pesquisa Quali, os % são indicativos

- B** Percepção do entorno de assinantes e venda avulsa com jornal em formato germânico*
(n = 25)

* Pesquisa Quali, os % são indicativos

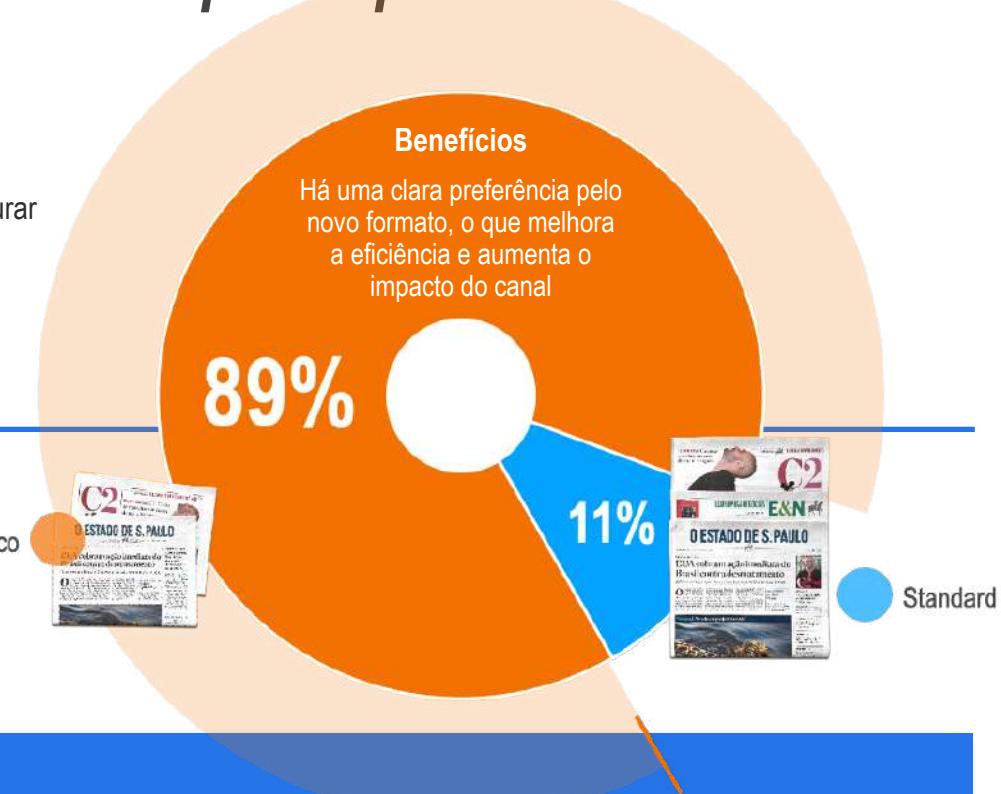
- C** Experiência dos assinantes com protótipos reformulados
(n = 100)

Principais reações

- 100% achou o novo formato mais prático e fácil de segurar
- 100% achou o novo formato mais fácil de ler
- 83% achou mais moderno

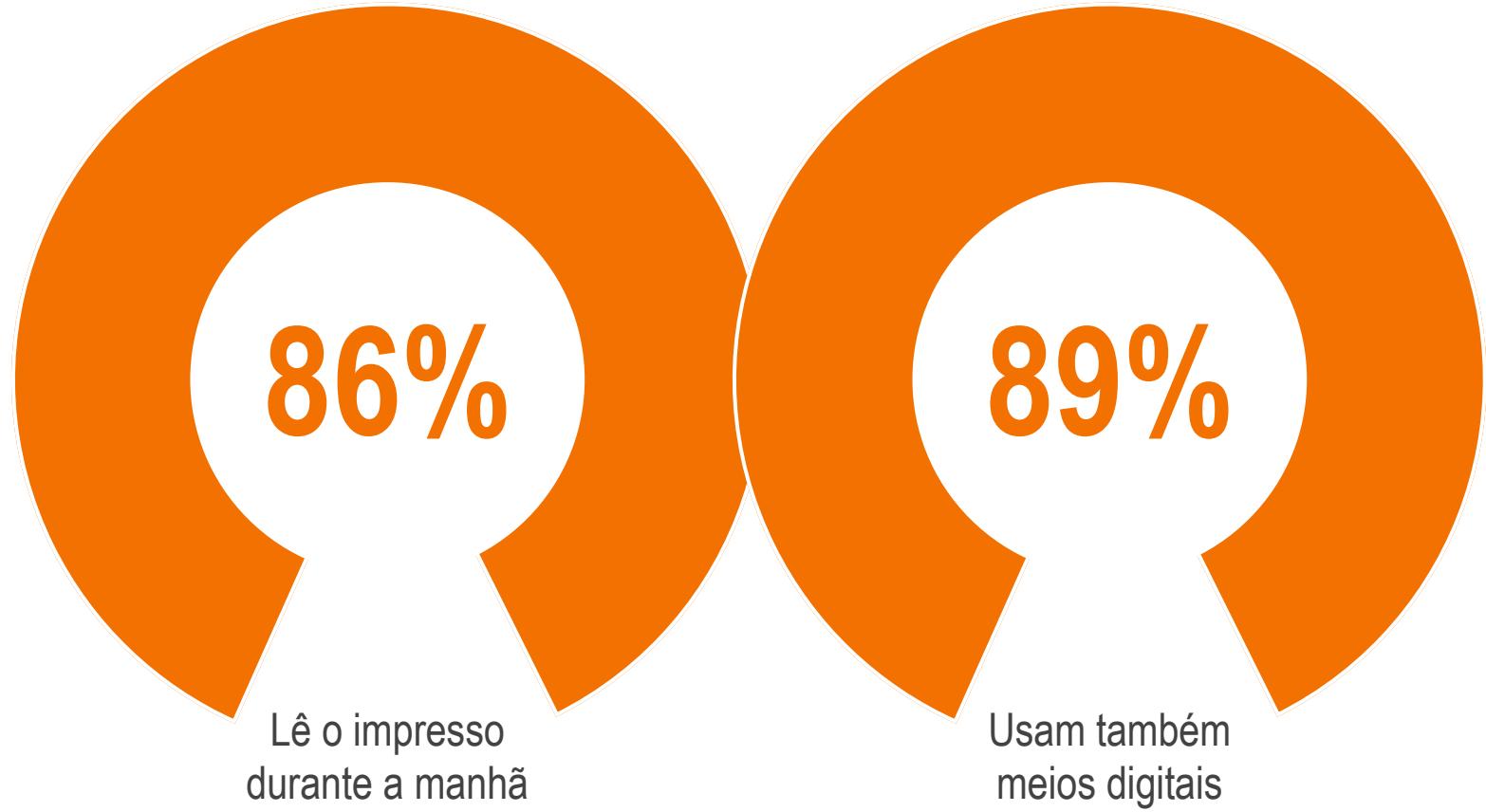
- 100% achou o novo formato mais fácil de segurar
- 92% achou mais fácil de ler
- 80% achou mais moderno

- 89% preferiu o novo formato germânico
- 100% achou o novo formato mais fácil de segurar
- 92% achou mais fácil de ler
- 76% achou mais moderno

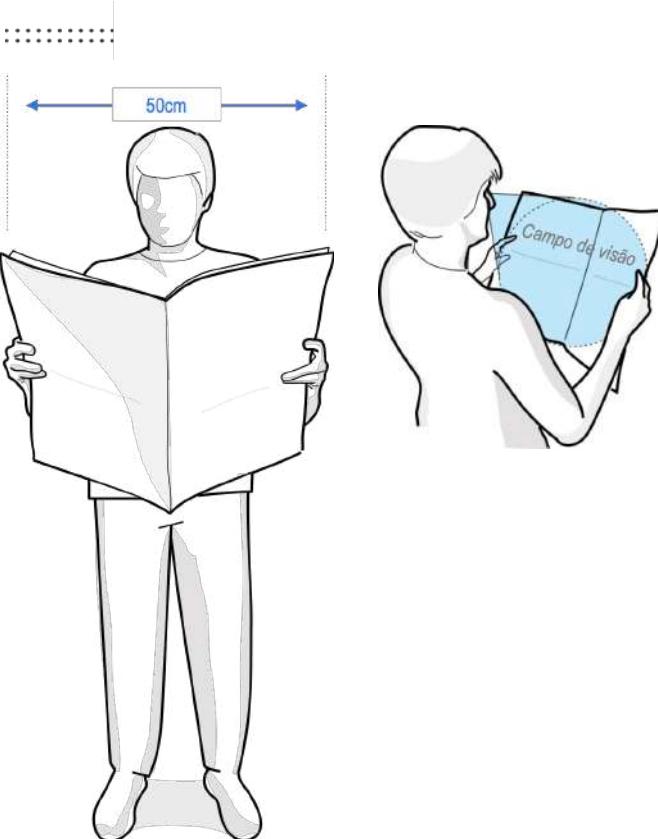


1. A resiliência do meio

- Apesar da nossa audiência do impresso ser multiplataforma, esse segmento de alto poder aquisitivo, alta capacidade de influência e de formação de opinião, **aposta em se informar** pelo produto impresso

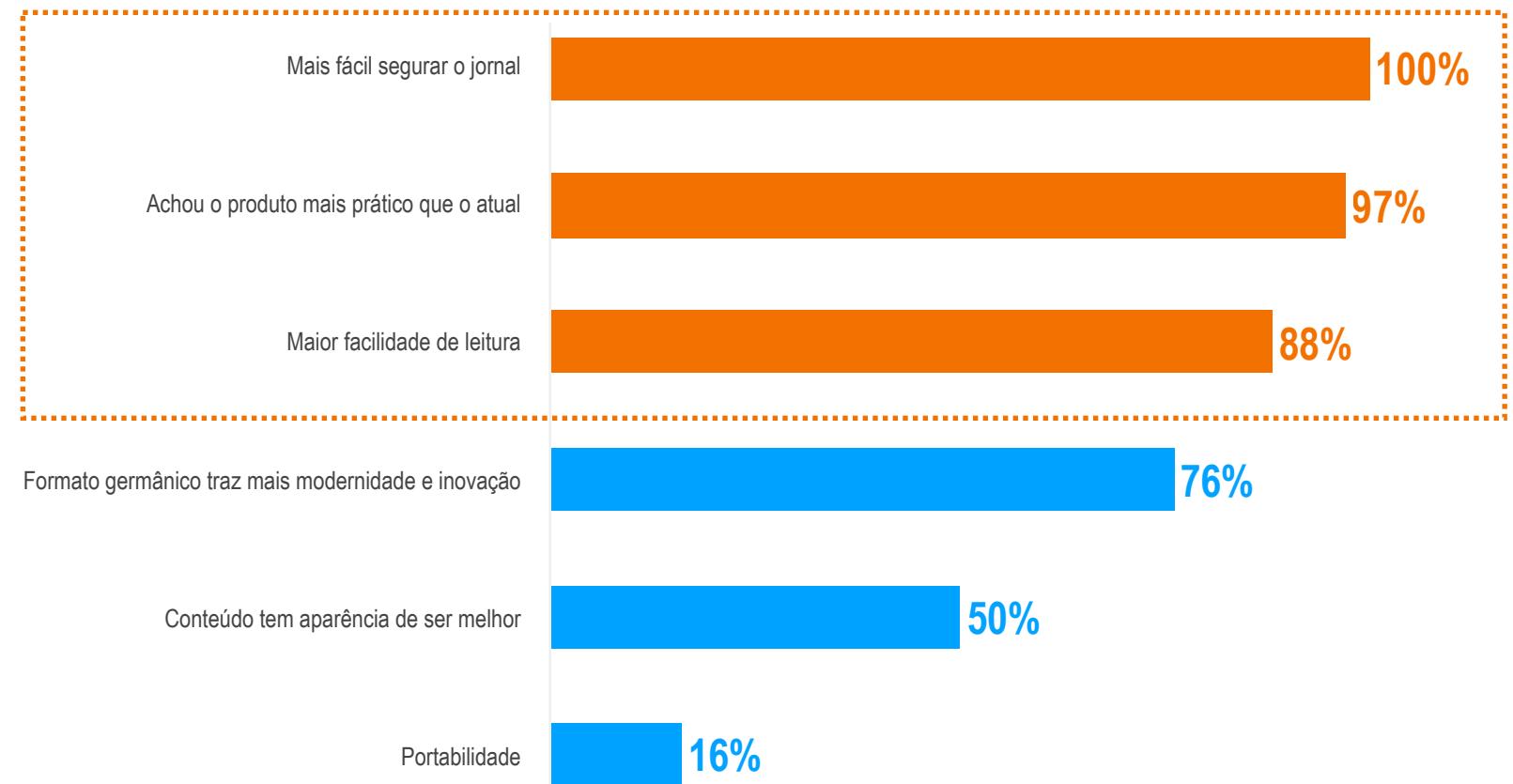


2. Usabilidade



- O novo formato é mais fácil de manusear, ler e carregar

Atributo destacado no formato germânico



3. Mais atual e moderno

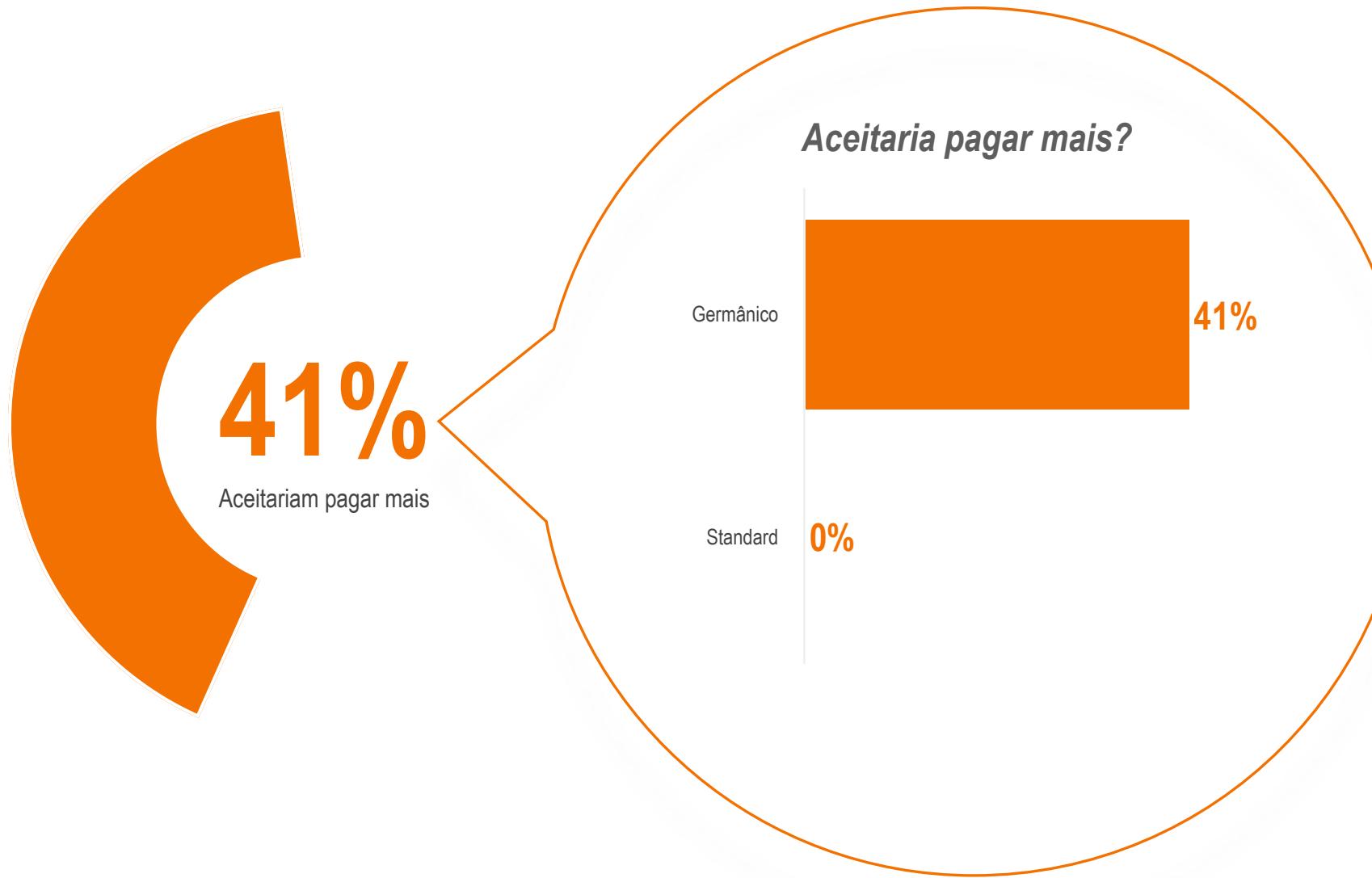
- Ao serem apresentados ao novo formato os entrevistados **passaram a não preferir mais o formato atual**
- O novo formato pode reposicionar o produto impresso e **deixar os concorrentes desatualizados**



Destacam que o germânico
traz mais modernidade
e inovação

4. Mais 'premium'

- Os entrevistados **identificaram mais valor** na oferta com as mudanças apresentadas nos protótipos



C. Pesquisa quali/quantitativa realizada (n=100)

5. A relação com o *Estadão* é maior que a forma



“Acho que o conteúdo é mais importante que o formato em si.”

“Não tem como. Ele é o melhor jornal do Brasil.”

“A perda de conteúdo é o que me faria cancelar minha assinatura.”



Constatou-se que mesmo num formato compacto o conteúdo estava lá. **Este é o ponto principal para o leitor: que o conteúdo e a tradição informativa do Estadão não se alterem.** Com o novo formato não se perde a essência da marca

Benefício:
A credibilidade e força da marca constatados no estudo se transferem para os anúncios publicados no produto

6

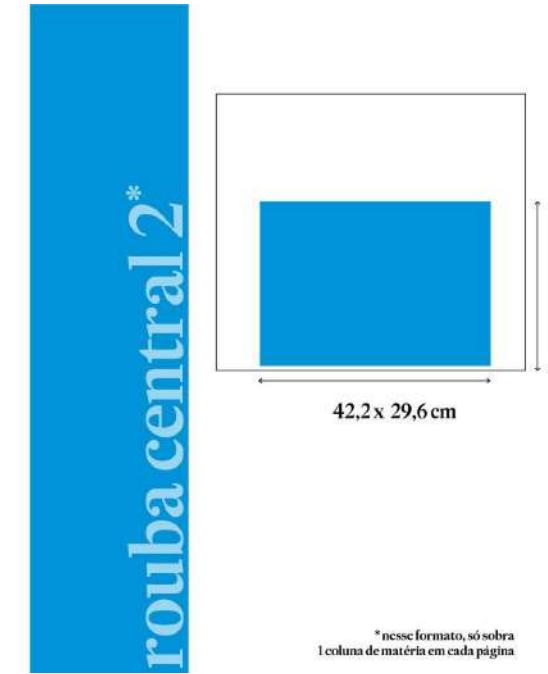
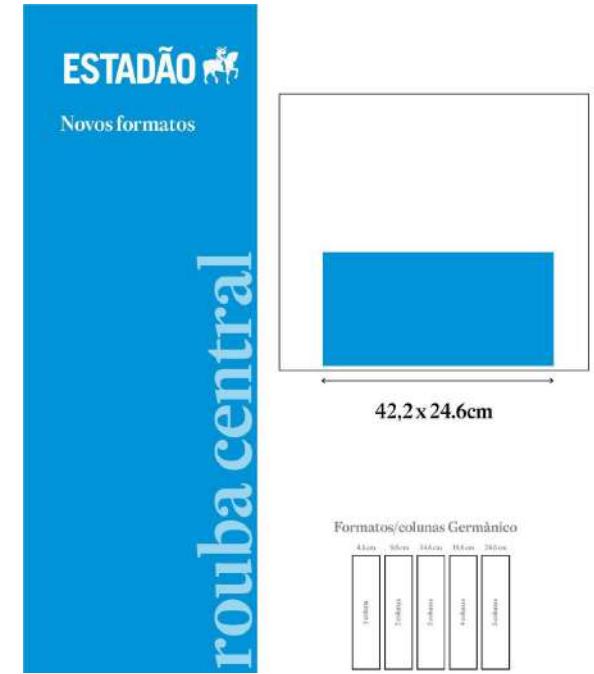
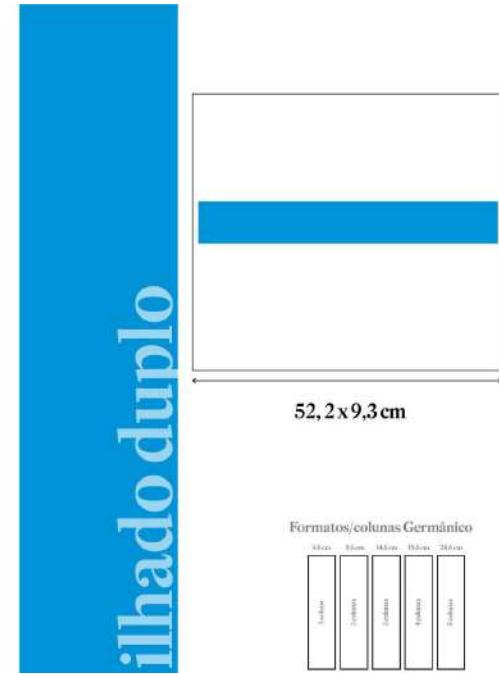
O impacto na publicidade

Mudança de centímetro por coluna para módulo



Todas as posições de publicidade são mantidas

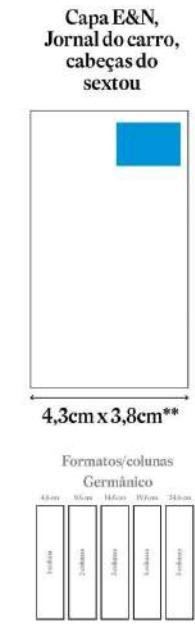
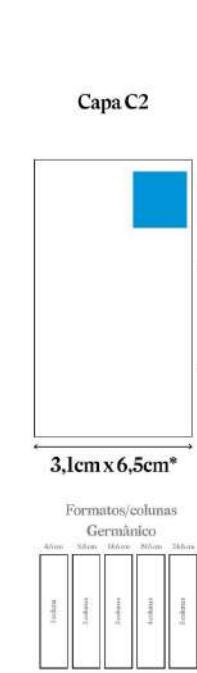
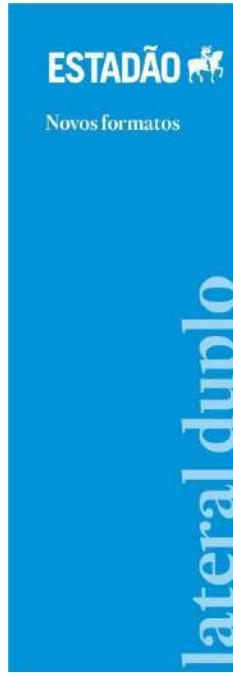
- Mais novas posições



* nesse formato, só sobra
1 coluna de matéria em cada página

Novas posições de publicidade foram criadas

- Mais novas posições



* fora do módulo
mesmo

**menor na coluna
por conta do fio de
separação

Impacto comprovado no formato menor



Em 2005, o belga *Gazet Van Antwerpen* em teste direto com cerca de 100 leitores foi um dos primeiros a comprovar que **os anúncios tinham mais impacto no compacto**



Mais sofisticados, os australianos de *Fairfax* demonstraram em 2015 com testes de **eyetracking** que a publicidade tinha **um impacto visual 50% superior no compacto e era 22% mais efetiva**

Experiências da compactação



“Nunca vimos sucesso em negociar redução de preço porque a página era menor”

“...Conforme os jornais realizaram as compactações, fizeram também melhorias na qualidade ...isso criou um ambiente mais atraente para o conteúdo do anúncio”

Ex-vice-presidente sênior em um grande grupo de publicidade

Atuou como Diretor de Mídia em várias agências nos EUA • Trabalhou extensivamente com jornais na Argentina • Mais de 25 anos de experiência



“Na minha experiência, o tamanho do jornal não foi um fator importante para os preços da publicidade”

“O que fez a diferença foi a qualidade do editorial e da impressão”

Ex-presidente global em um grande grupo de publicidade

Atuou como Diretor Executivo em outro grande grupo de publicidade • Experiência em negócios globais, trabalhado extensivamente na Europa e Ásia • 30 anos de experiência



“As agências podem tentar pedir um custo mais baixo, mas isso nunca fez com que os preços dos anúncios caíssem significativamente”

Ex-diretor de criação em um grande grupo de publicidade

Trabalhou várias vezes diretamente com El Comercio (Peru) • 30 anos de experiência



“Se o espaço for maior ou menor, os valores da publicidade não serão reduzidos porque a medida é o impacto que você consegue atingir e não o formato”

Diretor de compras em um grande grupo de publicidade

Trabalhou diretamente com vários jornais na Europa • Mais de 27 anos de experiência

Uma renovação inédita no mercado

Comparação entre o germânico e o standard



7

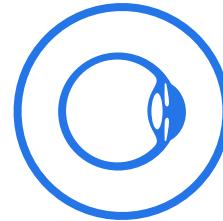
One more thing...
Além do impresso

Possibilidades no PDF



Vídeo

- Vídeos podem ser apresentados na própria página ou em um pop-up, a partir de links do YouTube, Vimeo ou um arquivo mp4



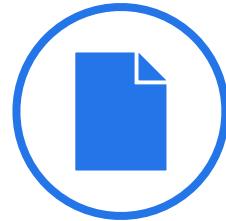
Galeria de imagens

- É possível enriquecer uma imagem em uma publicidade a partir de uma galeria de imagens



Áudio

- É possível inserir áudios nas páginas para reprodução diretamente no aplicativo



Links

- Textos com endereços nas publicidades são automaticamente convertidos em links para a web



CONTEÚDO DE ALTA PERFORMANCE PARA UMA AUDIÊNCIA QUALIFICADA

nossos diferenciais

Credibilidade para endossar e reputar marcas

Padrão de conteúdo com a excelência do Estadão

Agilidade na produção e distribuição de conteúdo audiovisual

Abordagem tailor made com pesquisa e desenvolvimento de solução e insights criativos para marcas

audiência qualificada

+47 milhões de visitantes únicos no portal

+16 milhões de seguidores nas redes sociais

Alta concentração de formadores de opinião e C-Level, com alto poder de compra

+600 mil downloads mensais de podcast

NOSSAS SOLUÇÕES



Projetos

Customização de projetos não convencionais e desenvolvidos sob demanda com distribuição multiplataforma

Branded Content

Conteúdos cocriados com marcas, desenvolvidos a partir de formatos padronizados em diversas plataformas: podcast, digital, mídias sociais, eventos, impresso, rádio.

Publicações

Editorias especiais que analisam a competitividade do mercado:

- Empresas Mais
- Finanças Mais
- Marcas Mais
- Melhores Serviços
- Guia dos Colégios
- Guia das Faculdades
- Guia do MBA

Eventos

Fóruns temáticos criados para marcas debaterem pautas relevantes, além de Summits consagrados:

- Summit Agro
- Summit Brasil
- Summit Educação
- Summit ESG
- Summit Imobiliário
- Summit Mobilidade
- Summit Saúde

Obrigado!