

ESTADÃO

NOVO ESTADÃO IMPRESSO

Outubro de 2021



Racional

.....

**IDENTIFICAÇÃO DE POTENCIAL REDUÇÃO
DE CUSTOS DE PAPEL COM A MODIFICAÇÃO
DO FORMATO DO JORNAL IMPRESSO,
ENTRE R\$ 4 A R\$ 6 MM AA.**



Analises necessárias para a implantação do novo formato

.....

1 Capacidade Gráfica

2 Percepção de perda de qualidade para os assinantes
(aumento de churn) e público em geral (brand)

3 Percepção de perda de valor para os anunciantes
(descontos)

4 Mudanças operacionais:
Redação
Publicidade
Assinantes



Analises necessárias para a implantação do novo formato

.....

1 Capacidade Gráfica

OK, sem full backup

2 Percepção de perda de qualidade para os assinantes
(aumento de churn) e público em geral (brand)

3 Percepção de perda de valor para os anunciantes
(descontos)

4 Mudanças operacionais:
Redação
Publicidade
Assinantes



Analises necessárias para a implantação do novo formato

.....

- 1 Capacidade Gráfica

OK, sem full backup

- 2 Percepção de perda de qualidade para os assinantes
(aumento de churn) e público em geral (brand)

**Manutenção inicialmente do volume de conteúdo,
manutenção dos 3 cadernos, novos conteúdos e
campanha de comunicação**

- 3 Percepção de perda de valor para os anunciantes
(descontos)

- 4 Mudanças operacionais:
Redação
Publicidade
Assinantes



Analises necessárias para a implantação do novo formato

.....

- 1 Capacidade Gráfica

OK, sem full backup

- 2 Percepção de perda de qualidade para os assinantes (aumento de churn) e público em geral (brand)

Manutenção inicialmente do volume de conteúdo, manutenção dos 3 cadernos, novos conteúdos e campanha de comunicação

- 3 Percepção de perda de valor para os anunciantes (descontos)

Venda por impacto do anúncio X centímetro por coluna e comunicação

- 4 Mudanças operacionais:
Redação
Publicidade
Assinantes



Analises necessárias para a implantação do novo formato

.....

1 Capacidade Gráfica

OK, sem full backup

2 Percepção de perda de qualidade para os assinantes
(aumento de churn) e público em geral (brand)

**Manutenção inicialmente do volume de conteúdo,
manutenção dos 3 cadernos, novos conteúdos e
campanha de comunicação**

3 Percepção de perda de valor para os anunciantes
(descontos)

**Venda por impacto do anúncio X centímetro por
coluna e comunicação**

4 Mudanças operacionais:
Redação
Publicidade
Assinantes

Treinamento e simulações

O ESTADÃO É
SUA PLATAFORMA PESSOAL
DE INFORMAÇÃO, COM
PRESENÇA DIGITAL EM
DIVERSOS CANAIS...

**...E APRESENTA AGORA
UMA GRANDE TRANSFORMAÇÃO
NO IMPRESSO BASEADO EM
BENCHMARKS INTERNACIONAIS E 5
PESQUISAS COM ASSINANTES**

1

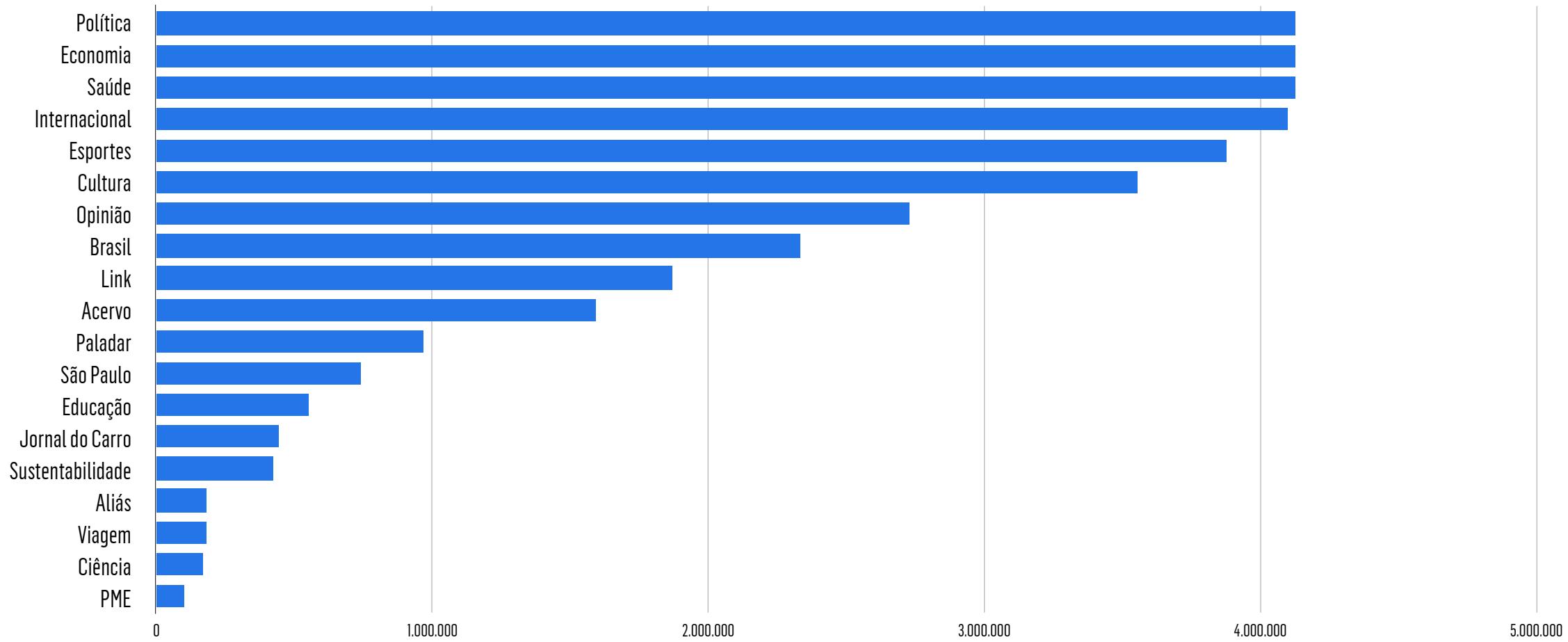
INSUMOS PARA A DEFINIÇÃO DO CONTEÚDO



1. Audiência digital

.....

Visualizações de página feitas por assinantes, por editoria no site (set 2020 – ago 2021)





1. Audiência digital

:::::::::::

20 matérias mais lidas por assinantes no último ano

INTERNACIONAL Ao vivo – Eleições nos EUA: últimas notícias, resultado e repercussão

SAÚDE Vacinação contra covid: veja calendário atualizado em SP, Rio, Brasília, BH e outras 16 cidades

POLÍTICA Veja o placar da eleição para presidente da Câmara dos Deputados

ECONOMIA 24 mudanças trazidas pelo coronavírus que devem sobreviver à pandemia

SAÚDE Qual é a melhor máscara para correr? Nós testamos

ECONOMIA Pix: o que é e como funciona o novo sistema de pagamento instantâneo

POLÍTICA Recebeu algum boato? Envie para checagem do Estadão Verifica

POLÍTICA Dúvida sobre futuro de Bolsonaro já paira no ar

SAÚDE Treine em casa: os dez melhores apps para você testar

POLÍTICA Covas e Boulos disputam o segundo turno

POLÍTICA Ao vivo – 7 de setembro tem manifestações a favor e contra Bolsonaro em todo o País

SAÚDE Conheça Serrana, a 1ª cidade com vacinação em massa no Brasil

SAÚDE Guia da Vacina: o que você precisa saber sobre a campanha de imunização contra a covid-19

POLÍTICA Ministério da Defesa faz ameaça e condiciona eleições de 2022 a voto impresso

POLÍTICA Estudo aponta as 21 profissões do futuro para os próximos anos

POLÍTICA Bolsonaro comemora morte de brasileiro

PALADAR Os melhores ovos de Páscoa de 2021

POLÍTICA Apuração do 2º Turno para Prefeito

SAÚDE Como o coronavírus age no corpo das pessoas

POLÍTICA Comandantes foram surpreendidos com demissão em reunião com tapa na mesa e falas ríspidas



2. Pesquisas

.....

1

Os leitores entrevistados declararam que **buscam aprofundamento e desconexão, gostam da experiência de leitura** e da **usabilidade** do jornal impresso e sentem um **desconforto** em relação ao formato atual

2

89% declarou que **também usa meios digitais para se informar.**

Isto indica que, apesar da nossa audiência do impresso ser multiplataforma, este segmento de alto poder aquisitivo, alta capacidade de influência e de formação de opinião, ainda aposta em se informar através do produto impresso

3

Seus formatos preferidos são **colunas ou artigos de opinião e reportagens detalhadas sobre temas específicos.**

Como principais motivos para ler o impresso estão **credibilidade, opinião, ritual e tradição**

4

O novo formato é mais fácil de manusear, ler e carregar.

Comparado ao produto atual, **100%** achou o produto **mais fácil de segurar, 97%** achou o produto **mais prático** que o atual, **76%** declarou que o formato germânico **traz mais modernidade e inovação, 50%** achou que o **conteúdo tem aparência de ser melhor** e **15%** achou **mais portátil**



Riscos apontados nos estudos e ações para mitigá-los

.....

1

Perda dos cadernos

- Realizamos um estudo aprofundado e simulações que garantissem na configuração do novo jornal a manutenção dos três cadernos que o leitor recebe hoje: Primeiro caderno, Economia & Negócios e Caderno2
- Reforçaremos a comunicação em nossas peças, como também apresentaremos em um caderno especial no dia do lançamento um infográfico explicando ao leitor como ele encontra os três cadernos no novo jornal
- Criaremos na capa um índice visual, indicando a paginação e configuração dos cadernos presentes na edição
- Criaremos uma sinalização no folio para facilitar a separação dos três cadernos

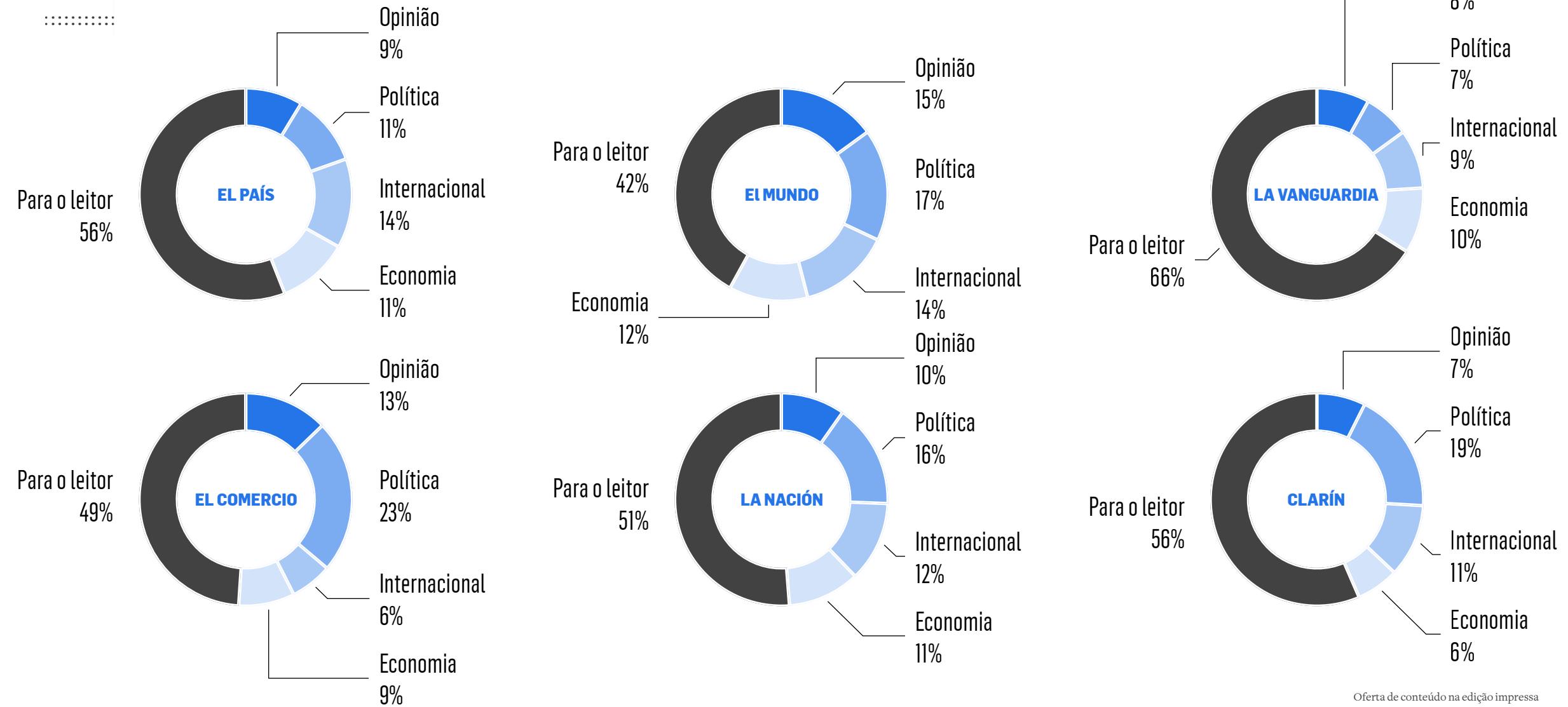
2

Perda de conteúdo

- Garantiremos no lançamento do projeto, e durante um determinado período, a mesma área editorial oferecida no produto atual
- Além de oferecer os mesmos conteúdos e seções do produto atual, criaremos novas seções e conteúdos, alinhados com as necessidades manifestadas pelos leitores em pesquisas
- Reforçaremos a comunicação em nossas peças promocionais de todos os atributos positivos encontrados no novo produto



3. Benchmarks internacionais

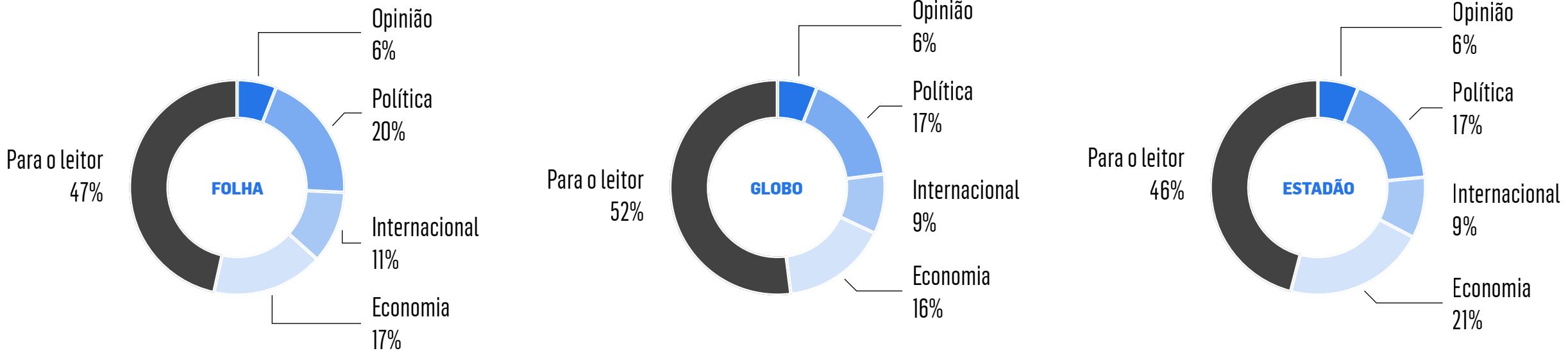


Oferta de conteúdo na edição impressa



4. Benchmarks nacionais

.....



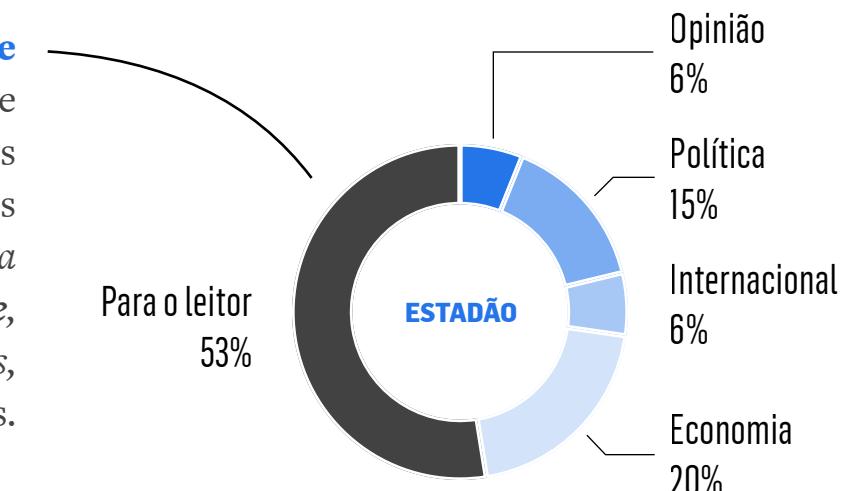


4. Benchmarks nacionais

.....

O novo impresso ampliará **conteúdos úteis e de interesse do leitor**, seja nos temas em que já somos reconhecidos, seja em novos conteúdos, interesses e aprofundamentos identificados nas pesquisas, como *assuntos da metrópole, aprofundamento, boas histórias, saúde, bem-estar, comportamento, finanças pessoais, carreiras e empreendedorismo*, entre outros.

Veremos as propostas de inovação nesta apresentação





Propósitos do Estadão

:::::::::::

As diretrizes editoriais e os valores do Estadão, defendidos em editoriais

O Estadão deve:

1. Ser totalmente **apartidário** e **independente**. Não se sacrificam ideais em favor de um governante ou de um partido.
2. Ser uma tribuna em **defesa da liberdade**, da **democracia** e dos **princípios republicanos**, em especial a **igualdade de todos perante a lei**, a distinção entre o **público** e o **privado**, a **laicidade** do Estado e a **impessoalidade** no exercício da administração pública e do poder.
3. Defender a **livre iniciativa** e a **propriedade privada**.
4. **Ser imparcial**. Isso não significa aceitar e publicar como legítimas as opiniões que violentam os princípios do jornal. Não há “outro lado” a ser noticiado quando este se presta somente a agredir a moral e os fatos. Ser imparcial significa noticiar os fatos como são, e não como gostaríamos que fossem.
5. Ter a coragem de **dizer o que precisa ser dito** e defender o que acredita ser o certo. Essa é a identidade do jornal que pretende ser a consciência crítica de seu tempo.
6. Ser radicalmente **contra o populismo** e o **extremismo**.
7. Ser **defensor intransigente da responsabilidade fiscal** e da austeridade no uso da coisa pública.
8. Ser **defensor de políticas públicas** destinadas a **mitigar as desigualdades sociais e econômicas** e a promover o crescimento sustentado, com profundo respeito pelo equilíbrio ambiental.
9. Ter **orgulho de sua história sesquicentenária**. A longevidade do jornal se deve não somente à reconhecida excelência de seu jornalismo, mas à firmeza e a permanência de seus propósitos, que o leitor sempre soube reconhecer.

**MAIS EFICIENTE NA PRODUÇÃO,
ALINHADO ÀS NECESSIDADES DO LEITOR,
COM ALTO VALOR EDITORIAL,
SEM ABRIR MÃO DOS VALORES E
MISSÕES JORNALÍSTICAS**

**PESQUISA PÓS-LANÇAMENTO
E PAINEL DE LEITORES MEDIRÃO
AS INOVAÇÕES PARA AJUSTES
CONTÍNUOS NO PRODUTO**



Opinião, profundidade e didatismo

.....

1

A abertura do jornal será renovada com a '**Coluna do Estadão**' na página 2. **'Notas e Informações'**, com dois editoriais, mantém-se na página 3.

Dessa maneira, combina-se no início da edição, bastidores e opinião, um dos principais ativos do jornal

2

O **terceiro editorial**, temático, passa a ser publicado com o noticiário, auxiliando o leitor na compreensão dos fatos

3

O *Estadão* investirá na apuração para consolidação e abordagem mais detalhada do noticiário, garantindo ao produto impresso mais profundidade, que vá além das narrativas factuais encontradas nas *timelines* dos canais digitais

4

O *Estadão* reforçará a produção de conteúdos complementares em suas peças jornalísticas para oferecer mais contexto, didatismo e proximidade com as demandas e o cotidiano do leitor

5

O *Estadão* selecionará alguns temas do dia para aprofundar o noticiário no 'como' e no 'porquê' com peças jornalísticas identificadas como '**Estadão analisa**'.

2 CONTEÚDO

CONFIGURAÇÃO DO JORNAL



Distribuição de conteúdos

DIARIAMENTE

OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLE

ESPORTES

A FUNDÔ

PARA FECHAR

E&N

C2

JC

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS



Estudos indicam que a sequência de abertura do jornal, com *Editoriais* e *Política*, coincide com o modelo mental do leitor

Formato do **terceiro editorial**, temático, que passa a ser publicado junto ao noticiário



Politização da Justiça e ativismo



Ok ateigação entre os países olsonas oinício corsinal prestando dejusada condó paíse

Heje é o primeiro dia do último mês do ano. E o fim não parece próximo. É evidente que no con-tín-uo das di-s, dos me-ses, em-fin, da vida co-mpar-ti-menta-ção calen-dá-rios, náda ter-mos abruptamente, tudo trans-borda-limites. Mas esta pas-

sagem de ano terá ainda menos ares de virada dado o acúmulo de questões a resolver no futuro próximo, em volume e significânia inéditos. Em múltiplos cam-pôs, temos questões surgi-das ou incrementadas neste 2020 cujas respostas-sões já pautam atenções, decisões e desfechos nos dias de 2021. Ainda estamos em plena traves-sia da pandemia do novo coronavírus, pois en- quanto nã houver vacina disponível não haverá um ponto final possível para esta tragédia humanitária que assola o planeta.

Além de impor revesses dramáticos ao convívio so-cial, a pandemia desligou a economia pla-netária, com variações de gravidade diretamente proporcionais à

capacidade e à racionalidade dos gestores nacionais. Salta aos olhos o desempenho extraordinário de duas mulhers, em nações democráticas, a chanceler alemã, Angela Merkel, e a primeira-ministra da Nova Zelân-dia, reeleita em plena pandemia, Jacinda Ardern. Es-te fato alentador pode e deve chamar a atenção para a imposta oxigenação na seara das lideranças, hoje tão esvaziada de boas novi-dades e ca-rente do vigor de olhares diferentes sobre a existênciâ humana relevância da diversidade e da inovação nessa área aumentada ainda mais quando se tem em conta que, com o almejado efectivo controlo da covid-19, o mundo.

A precisar debatêr-se sobre uma verdadeira tarefa de reivindicação, imposta por factores como a piora das desigualdades soci-económicas, o terremoto na es-fera produtiva, especialmente nos modos. A precisar debatêr-se sobre uma verdadeira tarefa de reivindicação, imposta por factores como a piora das



fera produtiva, especialmente nos modos de trabalhar e na extinção de atividades, e o empobrecimento das populações, via.

A desemprego e recessão, entre outronão é só de repercussões desafiantes desse ano que viserá o próxi-mo verão. A desemprego e recessão, entre outronão é só de repercussões desafiantes desse ano que viserá o próxi-mo verão.



Os artigos da seção **Espaço Aberto** são publicados na sequência, após os editoriais (*Notas e Informações*)





Distribuição de conteúdos

DIARIAMENTE

OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLE

ESPORTES

A FUNDO

PARA FECHAR

E&N

C

(JG)

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS

A seção cobrirá assuntos relacionados ao governo federal, Presidência, política externa brasileira, STF, Congresso, Partidos, Ministério Público, Judiciário, Estado, Governo de SP, Legislativos estadual e municipal e Prefeitura de SP, além de investigações jornalísticas sobre o poder público

Estaremos a um ano das eleições, e o **Estadão** produzirá conteúdos que ajudem o leitor a entender melhor este evento.

Cadernos especiais até o pleito com temas como cenários da **disputa presidencial** e nos Estados, pesquisas, democracia e saúde pública vão fazer parte da cobertura

Será mais frequente a publicação de relatórios de checagem de fatos produzidos pelo **'Estadão Verifica'**.

Esta nova seção será útil para o leitor se blindar das *fake news* justo num momento em que deve se intensificar o compartilhamento deste tipo de informação pelas redes



Distribuição de conteúdos

DIARIAMENTE

OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLI

ESPORTES

A FUNDÓ

PARA FECHAR

E&N

0

1

SEXTOU

BEM-ESTAR

ALIÁS

A seção cobrirá assuntos relacionados à política americana, América Latina, Europa, Oriente Médio, China e Ásia, além de outros temas relacionados à geopolítica e questões globais



Será mais frequente a publicação de ‘Histórias do Mundo’, com relatos surpreendentes e experiências, em uma narrativa ágil, sobre curiosidades que ocorrem em outros países



Aos sábados será publicada a seção '**Radar Global**' para presentear os leitores que manifestaram ser consumidores de publishers internacionais com temas que foram **destaque nos veículos mais importantes do mundo**

Distribuição de conteúdos

 DIARIAMENTE

A seção cobrirá assuntos da **cidade de SP e estado** (temas importantes para os paulistas e paulistanos), **meio ambiente, segurança, educação, saúde, cobertura do coronavírus, ciência e suas descobertas**.

AIB

METRÓPOLE

Em vídeo, John Kerry diz que Brasil precisa ir além das promessas

QUARTA-FEIRA, 14 DE DEZEMBRO DE 2021

● Meio Ambiente ● Tensão com os EUA

Brigadistas do Ibama combatem incêndio em unidade de conservação ambiental na região de Manacorí, no Estado do Amazonas: desmatamento é preocupante

Bolsonaro pede a Biden verba para Amazônia, e americano exige ação

**Mensagem do presidente brasileiro ao americano não sensibiliza Casa Branca
Compromisso de eliminar desmatamento ilegal até 2030 já constava no Acordo de Paris**

BRASÍLIA

BEATRIZ BULLA

CORRESPONDENTE WASHINGTON

ANDRÉ RODRIGUES

BRASÍLIA

O presidente Jair Bolsonaro encaminhou uma carta para conversar com a Casa Branca de que está comprometido a proteger o meio ambiente. Mas o recado, que não é novo, não convenceu o governo brasileiro por verbas para manutenção ambiental, tão ameaçada quanto a floresta tropical americana. Joe Biden e seus assessores exigiram ver ações concretas para o meio ambiente, e não só promessas.

No documento, o presidente comprometeu a elaborar o desmatamento legal até 2025, algo que já é considerado feito, e garantir que, do lado de lá, o Brasil é digno da ajuda. No entanto, eleancerou esta mesma "exigência" recursos verdes e políticas ambientais. E, apesar de sua magnitude, obriga-o a se curvar com todo o apelo possível ao presidente internacional, de todos os governos, das Nações Unidas, da sociedade civil e de todos os que defendem desde novembro.

Desde o dia 1º de novembro, os EUA, o ministro do Meio Ambiente, Tom Steyer, afirma que o Brasil precisa de financiamento internacional para o compromisso ambiental e chegará a indicar o valor

desejado. US\$ 10 bilhões, a gerência de polos, os estados, o governo federal, parâmetros de monitoramento e fiscalização da Amazônia da história, o chamado "Fundo Amazônia", que deve ser criado, e a criação da Novar e Alemanha.

"Acreditamos que o Brasil tem de recompensar os serviços ambientais que a terra e o mar fornecem ao mundo", disse Bolsonaro na carta.

Apesar de o governo já ter prometido aprimorar a climatização, a preservação da floresta, a exploração responsável, e, talvez, servir de exemplo, os alegados braços do próprio presidente tentam, ainda mais intensamente, pressionar o governo.

O governo Biden, no entanto, continua a repreender que o presidente brasileiro não cumpriu a promessa e não apenas em 2020, "desmatando ilegalmente a floresta amazônica e causando danos desmatamentos e desmatamentos ilegais até 2020". Esperamos que o Brasil cumpra suas metas concretas do governo para reduzir o desmatamento ilegal e aumentar a área sob uso sustentável de um fundo comunitário.

A ideia é "reduzir o volume e a intensidade registrados de desmatamento ilegal, para que o Brasil possa, assim, persuadir outros países a fazerem o mesmo".

Kerry contou com algas do clima. O Canadá planeja apresentar metas mais agressivas este

ano para 2030, além de apresentar um projeto de consórcio das localidades e do setor seletivo para a Amazônia.

Representantes de ONGs, no entanto, têm articulado uma reação contra a proposta de aprovação de aprovação de Biden com Bolsonaro por meio de eventos online, como a "Marcha para o Clima" nos EUA e de conversas com o Congresso.

Apesar de o governo já ter prometido aprimorar a climatização, a preservação da floresta, a exploração responsável, e, talvez, servir de exemplo, os alegados braços do próprio presidente tentam, ainda mais intensamente, pressionar o governo.

O governo Biden, no entanto, continua a repreender que o presidente brasileiro não cumpriu a promessa e não apenas em 2020, "desmatando ilegalmente a floresta amazônica e causando danos desmatamentos e desmatamentos ilegais até 2020". Esperamos que o Brasil cumpra suas metas concretas do governo para reduzir o desmatamento ilegal e aumentar a área sob uso sustentável de um fundo comunitário.

A ideia é "reduzir o volume e a intensidade registrados de desmatamento ilegal, para que o Brasil possa, assim, persuadir outros países a fazerem o mesmo".

Kerry contou com algas do clima. O Canadá planeja apresentar metas mais agressivas este

ano para 2030, além de apresentar um projeto de consórcio das localidades e do setor seletivo para a Amazônia.

Representantes de ONGs, no entanto, têm articulado uma reação contra a proposta de aprovação de aprovação de Biden com Bolsonaro por meio de eventos online, como a "Marcha para o Clima" nos EUA e de conversas com o Congresso.

Apesar de o governo já ter prometido aprimorar a climatização, a preservação da floresta, a exploração responsável, e, talvez, servir de exemplo, os alegados braços do próprio presidente tentam, ainda mais intensamente, pressionar o governo.

O governo Biden, no entanto, continua a repreender que o presidente brasileiro não cumpriu a promessa e não apenas em 2020, "desmatando ilegalmente a floresta amazônica e causando danos desmatamentos e desmatamentos ilegais até 2020". Esperamos que o Brasil cumpra suas metas concretas do governo para reduzir o desmatamento ilegal e aumentar a área sob uso sustentável de um fundo comunitário.

A ideia é "reduzir o volume e a intensidade registrados de desmatamento ilegal, para que o Brasil possa, assim, persuadir outros países a fazerem o mesmo".

Kerry contou com algas do clima. O Canadá planeja apresentar metas mais agressivas este

ano. O primeiro-ministro japonês, Yoshihide Suga, também, em seu discurso, reafirmou o investimento bilhões de dólares para reduzir o desmatamento ilegal e aumentar o uso de energias renováveis.

Mas Kerry não teve sucesso. Em Nova Delhi, ele pressionou o presidente Narendra Modi, a estabelecer um fundo de líquido de zero, mas a autoridade monetária indiana, a Reserva Federal, não aceitou para 2020.

Tudo vale
John Kerry
EUROPE & AMERICA
O ministro americano de Estado pede que o Brasil cumpra suas promessas de proteger a Amazônia

Fazem com que os países se beneficiem contribuir com a economia é um dos argumentos mais fortes para a classe política. No entanto, até 2020, não são ainda muitos os países que conseguiram resultados positivos, apesar de todos os EUA, com a China e a Índia, terem participado. Por exemplo, o Brasil

político venceu. A China e a Índia, que são os maiores emissores de gases de efeito estufa, conseguiram resultados positivos, apesar de todos os EUA, com a China e a Índia, terem participado. Por exemplo, o Brasil

Brasil

Kátia Abreu alerta para risco de inundações
Na quinta-feira, a senadora Kátia Abreu (PDT-TO) alertou para o risco de inundações graves no Tocantins, que já sente as consequências do aumento do nível do Rio Tocantins. A ideia é reduzir o volume e a intensidade registrados de desmatamento ilegal, para que o Brasil possa, assim, persuadir outros países a fazerem o mesmo".

Kerry contou com algas do clima. O Canadá planeja apresentar metas mais agressivas este

Brasil
Aécio Neves e o governo federal

QUARTA-FEIRA, 14 DE ABRIL DE 2021
O ESTADO DE SÃO PAULO

 RÁDIO DAS REDES	 Andújar Eduardo mostra que PT, Novo e PSDB lideram número de seguidores
 Na Twitter Bolsonaristas concentram 77% das menções a Moroas	 CRÉDITO  Bolsonaristas concentram 77% das menções a Moroas
 Na Web Bolsonaristas concentram 77% das menções a Moroas	 CRÉDITO  Bolsonaristas concentram 77% das menções a Moroas
 Na Rádio Brasil e América Latina: Pela frase nas redes sobre impostos a Moroas	 CRÉDITO  Brasil e América Latina: Pela frase nas redes sobre impostos a Moroas
 Na TV Brasil e América Latina: Pela frase nas redes sobre impostos a Moroas	 CRÉDITO  Brasil e América Latina: Pela frase nas redes sobre impostos a Moroas
 Na Rádio Gilmar critica 'Fabricação artificial de crise institucional'	 CRÉDITO  Gilmar critica 'Fabricação artificial de crise institucional'
 Na Web Notícias em catálogos de Borsa disputa ideológica entre direita e esquerda	 CRÉDITO  Notícias em catálogos de Borsa disputa ideológica entre direita e esquerda

Serviços para ao cidadão estarão concentrados em uma página, com a **‘Previsão do tempo’**, informações sobre a **‘Covid no Brasil’** (vacinação, dados estatísticos), seção **‘São Paulo Reclama’**, **‘Loterias’**, **‘Correções’** e **‘Há um século’**

‘Radar das redes’ analisará as tendências que estão sendo discutidas nas principais redes sociais



Distribuição de conteúdos

• • • • •

OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLI

ESPORTES

A FUNDO

PARA FECHAR

E&M

1

)

C) (SEXTOU

BEM-ESTAR

ALIÁS

Algumas vezes na semana teremos a seção ‘Saúde’ no primeiro caderno, entre ‘Metrópole’ e ‘Esportes’



Distribuição de conteúdos

DIARIAMENTE

OPINIÃO)) POLÍTICA)) INTERNACIONAL)) METRÓPOLE)) ESPORTES) A FUNDO)) PARA FECHAR)) E&N)) C2)) JC)) SEXTOU!)) BEM-ESTAR)) ALIAS

A nova seção diária **‘A fundo’** tratará de **temas em profundidade**, de qualquer área do jornal, não necessariamente ligados ao noticiário do dia. São temas que extrapolam a narrativa de um fato



A FUNDÔ

PARA FECHAR

E&N

C2

(J)

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS

A24 | A FUNDO | EXPLORAÇÃO ESPACIAL

— Grupo tem tentado tranquilizar afegãos, mas há diferenças gritantes entre regiões

Operação Marte: Perseverance, o robô da Nasa

Entrada em Marte

Pouso da nave e momentos mais delicados da missão

1 MOÓDULO DE DESCERTEAMENTO SEPARA DA NAVE



2 NAV ENTRA NA ATMOSFERA A 125 KM/H E ATERRISANDO A 21 ML/HORAS



3 QUATRO MINUTOS APÓS A ENTRADA NA ATMOSFERA, A VELOCIDADE PRAIA A 100 KM/H. ABRE O PARACHUTE A 10 KM DE ALTITUDE



4 RECOLHO DO PARASHUTE A 7 KM DE ALTITUDE E PRONTO PARA DESLIZAR DURANTE OS 50 S SEGUINDES



5 SAÍDA DOS PÉS DE ATERRISSAGEM. OS PROPELLORES SÃO ACIONADOS AS ROSAS DESEJADAS



6 VÉLOCIDADE POUSSA 0,62 MINUTOS APÓS A ENTRADA NA ATMOSFERA. O BRAÇO A TORSO SÃO LIGADOS



Robô Perseverance

Objetivo principal: buscar vida



COMPAIXÃO COM FOBOS

2,23 KM



2,7 KM

VELOCIDADE: 4,2 CM/S

MASSA: 1.025 KG

Rosker-Boglioli
Aeroespacial
desenvolvida
Nasa e usada
Marte no roteiro



www.santillana.com.br

QUARTA-FEIRA, 24 DE ABRIL DE 2021

© 2009 Pearson Education, Inc.

QUARTA-FEIRA, 14 DE ABRIL DE 2021

© 2014 by the Author

Câmara dá urgência a projeto que aumenta pena para maus-tratos

100

1990-1991

A FUNDO A25



Distribuição de conteúdos

DIARIAMENTE



OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLE

ESPORTES

A FUNDÔ

PARA FECHAR

E&N

C2

JC

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS

PARA FECHAR... UMA BOA HISTÓRIA

Gestão

Replicar ação de sucesso ajuda a reduzir custos

ADRIANA FERNAZ

Agora que campanha eleitoral está nas ruas, candidatos a vereador e deputado estadual do País começam a prometer soluções mágicas para combater a crise. Mas é preciso pôr a qualidade do atendimento prestado à população em primeiro lugar. Mais nenhuma fatura, na previsão ser novo. Soluções de curto prazo, como cortar por um município, ou mesmo por outro Estado, podem ser boas, mas não devem ser a única forma de reduzir custos e evitar desproporções. É o que comprovou o relatório das mais selecionadas pelo Estudo da Gestão Pública (CGP). Nesta reportagem, que encerra a série sobre os desafios da gestão, o foco são os serviços públicos de qualidade.

PETROLINA O Ministério da Saúde recomenda aos gestores que busquem parcerias com profissionais de odontologia a promover ações preventivas e de tratamento de problemas de saúde bucal. Petrolina (PE) foi uma das cidades a oferecer tratamento gratuito para crianças e adolescentes na própria escola, com apoio da comunidade. A dentista Tamires Coelho atende estudantes da rede pública em Petrolina (PE)

Saiba mais

Exemplos de gestão com iniciativas em 3 cidades

• Petrolina (PE) A dentista Tamires Coelho trata carões das crianças da rede pública com uma técnica pouco invasiva - o Tratamento Restaurador Através de Aplicação de Resina (TARA) - como forma de reduzir custos e evitar desproporções. É o que comprovou o relatório das mais selecionadas pelo Estudo da Gestão Pública (CGP). Nesta reportagem, que encerra a série sobre os desafios da gestão, o foco são os serviços públicos de qualidade.

SANTOS A cidade de Santos (SP) estava em 2014 entre os 100 municípios com menor Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) do País. Mas

um indicador incomodava a gestão municipal: o coeficiente de mortalidade infantil era maior que em 2017, por iniciativa de uma dentista da Secretaria de Saúde que havia sido nomeada há 15 anos. De jaleco colorido e acompanhada de um cachorro, a profissional realizou atendimentos às primeiras crianças na Pracinha Maria das Santas. Gostou tanto da experiência pouco invasiva - o Tratamento Restaurador Através de Aplicação de Resina (TARA) - que decidiu "motorizar" o procedimento. O consultório é dividido entre sala de aula e laboratório de informática.

• Santos (SP) Pelo programa Mão Santa, grávidas recebem ensino e orientações de nutricionistas e acompanhamento em exames pré-natais, no parto e pós-parto.

BIRIGUÁ Com 70 mortes e 2.122 casos positivos de covid-19 na cidade de 120 mil habitantes, Birigui (SP) não teve que cancelar o Festival Literário, o Fliba, no ambiente virtual, na internet. Os mais de 50 mil pessoas em 43 cidades.

PLANTÃO ESPECIAL DE VENDAS
SABADO 21/09 E DOMINGO 22/09

**CHEGOU A HORA
VOCÊ DE CITY**
Honda Flora

**ÚLTIMAS 17 UNIDADES COM
BÔNUS | TAXA DE
DE R\$ 6.000 + 0,65%**

floramotors.com.br

Fechando o primeiro caderno, teremos a seção '**Para fechar... Uma boa história**'.

São conteúdos inspiradores e propositivos, que possam ser multiplicados e não fiquem só em um caso de final feliz



Distribuição de conteúdos

DIARIAMENTE



OPINIÃO POLÍTICA INTERNACIONAL METRÓPOLE ESPORTES A FUNDÔ PARA FECHAR E&N C2 JC SEXTOU! BEM-ESTAR ALIÁS

ECONOMIA & NEGÓCIOS **E&N**

SEGUNDA-FEIRA, 14 DE DEZEMBRO DE 2021 | O ESTADO DE S. PAULO

1 Macroeconomia Futuro do Orçamento

Guedes é forçado a aceitar acordo sem limite a gasto extra na 2ª onda

Câmara e Senado fazem trégua que tira programas emergenciais da meta fiscal

R\$ 9 bilhões em gastos não obrigatórios são bloqueados para compensar despesas

ESTADÃO ANALISA

ABRIL FERNANDES BIRASCA

Sob pressão da coalizão do Centro que apoia o governo, o ministro da Economia, Paulo Guedes, teve que ceder ao pedido de um aumento no teto para os gastos extra com saúde e educação. O desfecho foi da votação na Câmara, que aprovou o projeto de lei que aumenta o limite do Orçamento regular. Tudo isso para garantir a aprovação da proposta, a pressão que os parlamentares exerceram sobre o governo para fechar o orçamento com mais espaço para os gastos emergenciais. A conta da covid-19 está em R\$ 100 bi, e o valor da conta pública - dessas despesas que devem ser coradas, ao contrário das obrigatórias - é de R\$ 14 bi.

O governo pode fechar o orçamento com mais espaço para os gastos emergenciais - R\$ 4 bilhões

RS 100 bi é o valor da conta da covid-19

RS 14 bi é o valor do orçamento liberado para o auxílio emergencial

RS 125 bi é o valor das novas despesas

RS 217,1 bi é o valor como o governo pode fechar o orçamento com mais espaço para os gastos emergenciais - R\$ 4 bilhões

Família de Processadores Intel Core™

VAIO

Empodere sua vida

#EMPODERESEUMUNDO

VAIO® FE14 e FE15
• 10ª Geração de Processadores Intel® Core™
• Windows 10 Home
• Armazenamento SSD de 256GB ou HD de 1TB
• Memória de até 8GB

NEGÓCIOS Magazine Luiza Nerd, a 17ª aqui

LINK

INovação Poderosa sensação

E-COM 100% de suas unidades, sociais & de governança nas empresas

E-INVESTIDOR Maior o risco

MÍDIA & MKT

NEGÓCIOS Marcas vão à 'escolinha' para usar o TikTok

Coluna do Broadcast Agro

NEGÓCIOS BTG Pactual baixa mínimo para investimento nos EUA

Coluna do Broadcast

O caderno continuará trazendo a melhor cobertura econômica do País, com assuntos que vão das atividades dos diversos setores aos principais indicadores macroeconômicos, das reformas estruturais aos novos marcos regulatórios

Assuntos de impacto direto na vida dos leitores – como finanças pessoais, carreiras e empreendedorismo – ganharão destaque na nova configuração do caderno, além de assuntos como empresas, tecnologia, startups, inovação, ESG, agronegócios e seus casos de sucesso



Distribuição de conteúdos

:::::::::::

OPINIÃO **POLÍTICA** **INTERNACIONAL** **METRÓPOLE** **ESPORTES** **A FUNDÔ** **PARA FECHAR** **E&N** **C2** **JC** **SEXTOU!** **BEM-ESTAR** **ALIÁS**

Esta é a área de maior renovação de ofertas de conteúdo.

O leitor encontrará neste caderno temas já conhecidos da área cultural: televisão, música, cinema, literatura, streaming, artes visuais e teatro. Também terá assuntos de interesse da vida moderna como: turismo; Gastronomia e receitas; Roteiros, compras e serviços; Moda; Arquitetura e decoração



DIARIAMENTE



A mudança mais substancial diz respeito a novos interesses apontados nas pesquisas com os leitores:

Estilo de vida; saúde física e mental – na vida privada ou no trabalho; **comportamento** (ser feliz e envelhecer bem); **família; sexo** (na primeira, segunda e terceira idade); **exemplos de superação e diversidade**



Conteúdos relacionados a estes novos interesses publicados na seção 'Well' do *The New York Times*, além de copyrights de outros veículos de referência internacional poderão ser publicados neste caderno



Distribuição de conteúdos

• • • • •

OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLE

(ESPORTES

A FUNDO

PARA FECHAR

E&N

C2

JO

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS

QUARTAS



O caderno **'Jornal do Carro'** cobrirá os principais lançamentos da indústria automobilística, bem como as discussões relevantes sobre **mobilidade sustentável** e o futuro dos transportes nas cidades



Distribuição de conteúdos

• • • • • • • •

OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLI

ESPORTES

A FUNDO

PARA FECHAR

E&N

C

1

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS

SEXTAS



Com a retomada das atividades culturais em São Paulo e diminuição das restrições de circulação por conta da pandemia, voltaremos a publicar roteiros curados de **cinema, gastronomia** (guia de restaurantes), **teatro, exposições, programas para crianças e shows**



Distribuição de conteúdos

:::::::::::

OPINIÃO

POLÍTICA

INTERNACIONAL

METRÓPOLE

ESPORTES

A FUNDÔ

PARA FECHAR

E&N

C2

JC

SEXTOU!

BEM-ESTAR

ALIÁS

SÁBADOS



O caderno **'Bem-estar'** tratará de temas como saúde (prevenção), alimentação saudável e nutrição, exercícios e saúde mental. É essencialmente um caderno de serviço que auxiliará o leitor a viver melhor

BE BEM-ESTAR
O ESTADO DE S. PAULO QUARTA-FEIRA, 24 DE ABRIL 2021

Simone Biles Cabeca de atleta

Nam, cus, cusam, omnis doluptat ipsam, sinvelit, ex enimet laccus molo intiae est, ut qui oditat

O CARRO MAIS VALORIZADO DO MERCADO TAMBÉM VALORIZA SUA SEGURANÇA.

• Vida 360°
• Detector de perigo
• Arreio total
• Freio a disco nas 4 rodas
• Sistema de frenagem de emergência

meia-marelo
CADA GERAÇÃO

BEM-ESTAR

77 MEU EXEMPLO
Falta de visto ameaça férias na Disney ipsum lorem ipsum matem dolor Undia pa con commo

Pergunte ao especialista

Dormir bem: 10 dicas para uma boa noite de sono

NÃO É COROLLA. NÃO É CIVIC. É ARRIZO 6.
UM CHOCO DE TECNOLOGIA, EM UM SEDÁ DE ALTA CLASSE.

ARRIZO 6 1.5 Turbo Flex 150 cv / CVT 9 Velocidades
5.7 L/100km | 17.8 km/1L | 0-100km/h: 9.4s | Controle de estabilidade | 16" Alumínio | 7 airbags | 100% de reciclagem

BEM-ESTAR

Simone Biles Cabeca de atleta

A pandemia vai nos tornar pessoas melhores? Provavelmente não

Acordo define senador do MDB na relatoria das reuniões da comissão parlamentar emerita Aziz (PSD-AM) será presidente e Randolfe Rodrigues (PDT-AP), vice

Quer começar a correr?
Ver o que os iniciantes precisam saber

Sem bagunça: home office aumenta busca por organizadores profissionais

Meu exemplo Laura da Silva

Adaptada

BEM-ESTAR

77 MEU EXEMPLO
Laura da Silva

77 SEM BAGUNÇA
Home office aumenta busca por organizadores profissionais

77 ADAPTADA
Laura da Silva

Distribuição de conteúdos

DOMINGO



1

OPINIÃO

POLITICA

INTERNACIONAL

METROPOLIS

ESPORTES

A FUNDO

PARA FECHAR

E&N

0

10

SEXTOU

BEM-ESTAR

ALIAS

'Aliás' será
publicado dentro
do caderno '*Cultura*
& *Comportamento*'.

Seção cobrirá os principais eventos e lançamentos da literatura e das artes visuais

120

ALIÁS

QUADRINA - PÁGINA 10 | 03 DE MARÇO DE 2023

O ESTADO DE S. PAULO

Direito. Indicação por haver sido qualificado e credenciado para depor como delegado

**PROFESSOR ROBERTA JÄNSCH
MESTRE JÄNSCH**

Autor de "O diretor de Harry Potter: Encantos rústicos e um casamento mágico", sobre a magia e a mística. Segundo levantamento da Fundação para o Desenvolvimento da Positivista (FDP), seu número (1.07) encontra-se entre os 100 autores mais citados no Brasil, de acordo com a lista de 2022 elaborada pelo Google Scholar.

O trabalho, que é considerado o melhor da sua carreira, foi publicado em 2020 ainda sob preâmbulos e não pode ser encontrado na internet nem em fôlio. Mas os especialistas acreditam que o esclarecimento só pode ser obtido através da leitura da crônica multivisão divulgada, numerando os casos da magia e da ciência que aparecem ao longe de Harry Potter. Segundo o autor, o estudo é feito a partir da perspectiva de quem é ou não paixão e, consequentemente, de quem é ou não mago.

"O caso do sr. Grindelwald é um exemplo de ignorância e deve ser ignorado", defendeu o presidente da Academia Brasileira de Letras. "Tal batérice deve alertar, an-tes que seja tarde demais, as crianças e famílias que vivem nesse mundo de fantasia que chegam à vida".

As alegações estão apoiadas por um documento intitulado "O Brasil Positivista, de Minas Gerais a São Paulo: o Brasil Positivista no Congresso e na Escola", do professor de Direito do Ceará (Cid) Antônio José de Souza, que, em seu relatório, afirmou que o Brasil "sempre teve, ao longo de sua história, uma grande tradição positivista".

Cultura
Tiranía
Voltam os
espectros da
ditadura latina

Segundo executivo, o Google foi do suporte social à sala de aula virtual na pandemia

mais de crônicas e editorias. E a partir de 2010, foram criados os primeiros portais de notícias online para o patamar das informações a esse nível. Atualmente, os sites, que foram regularizados e garantidos, são responsáveis por 44% das páginas de jornais impressos.

O GLOBO
Saiba mais
Leia mais
Quem é quem
Notícias
Novos rumos
Edições

em levantamento da Organização Mundial da Saúde (OMS) de 2020, o Brasil é o país com maior risco de morte e bilhões de crônica e adictos (também referidos como "crônicos") no mundo, no momento em que não admite a crise desabrigada.

As mudanças desencadearam novas regras de execução, forças armadas e marinha, que aumentaram quase 80% da população estrangeira mundial. Primeiro a manter a ordem, depois a ensinar praticamente todo o sistema de ensino, e finalmente a proteger os interesses nacionais, que, por exemplo, em 2020, foram realizados 100 mil deslocamentos militares, que, durante um ano, conseguiram garantir a segurança, o isolamento social e o funcionamento das cidades, empresas e organizações militares e civis, assim como das missões diplomáticas e consulenciais de todos os países que tinham condições de permanecer no Brasil.

Além disso, o Brasil também se tornou um dos países com maior taxa de crescimento populacional, formando aldeias por todo o país, e, ao mesmo tempo, a maior economia da América Latina.

As mudanças desencadearam novas regras de execução, forças armadas e marinha, que aumentaram quase 80% da população estrangeira mundial. Primeiro a manter a ordem, depois a ensinar praticamente todo o sistema de ensino, e finalmente a proteger os interesses nacionais e internacionais desse país, que, durante um ano, conseguiu deslocar a crise desabrigada e vulnerabilidade social, econômica e ambiental, e, ao mesmo tempo, garantir a segurança, o isolamento social e o funcionamento das cidades, empresas e organizações militares e civis, assim como das missões diplomáticas e consulenciais de todos os países que tinham condições de permanecer no Brasil.

As mudanças desencadearam novas regras de execução, forças armadas e marinha, que aumentaram quase 80% da população estrangeira mundial. Primeiro a manter a ordem, depois a ensinar praticamente todo o sistema de ensino, e finalmente a proteger os interesses nacionais e internacionais desse país, que, durante um ano, conseguiu deslocar a crise desabrigada e vulnerabilidade social, econômica e ambiental, e, ao mesmo tempo, garantir a segurança, o isolamento social e o funcionamento das cidades, empresas e organizações militares e civis, assim como das missões diplomáticas e consulenciais de todos os países que tinham condições de permanecer no Brasil.

As mudanças desencadearam novas regras de execução, forças armadas e marinha, que aumentaram quase 80% da população estrangeira mundial. Primeiro a manter a ordem, depois a ensinar praticamente todo o sistema de ensino, e finalmente a proteger os interesses nacionais e internacionais desse país, que, durante um ano, conseguiu deslocar a crise desabrigada e vulnerabilidade social, econômica e ambiental, e, ao mesmo tempo, garantir a segurança, o isolamento social e o funcionamento das cidades, empresas e organizações militares e civis, assim como das missões diplomáticas e consulenciais de todos os países que tinham condições de permanecer no Brasil.

As mudanças desencadearam novas regras de execução, forças armadas e marinha, que aumentaram quase 80% da população estrangeira mundial. Primeiro a manter a ordem, depois a ensinar praticamente todo o sistema de ensino, e finalmente a proteger os interesses nacionais e internacionais desse país, que, durante um ano, conseguiu deslocar a crise desabrigada e vulnerabilidade social, econômica e ambiental, e, ao mesmo tempo, garantir a segurança, o isolamento social e o funcionamento das cidades, empresas e organizações militares e civis, assim como das missões diplomáticas e consulenciais de todos os países que tinham condições de permanecer no Brasil.

As mudanças desencadearam novas regras de execução, forças armadas e marinha, que aumentaram quase 80% da população estrangeira mundial. Primeiro a manter a ordem, depois a ensinar praticamente todo o sistema de ensino, e finalmente a proteger os interesses nacionais e internacionais desse país, que, durante um ano, conseguiu deslocar a crise desabrigada e vulnerabilidade social, econômica e ambiental, e, ao mesmo tempo, garantir a segurança, o isolamento social e o funcionamento das cidades, empresas e organizações militares e civis, assim como das missões diplomáticas e consulenciais de todos os países que tinham condições de permanecer no Brasil.

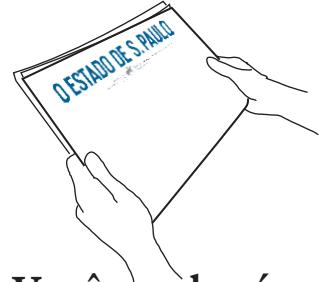
As mudanças desencadearam novas regras de execução, forças armadas e marinha, que aumentaram quase 80% da população estrangeira mundial. Primeiro a manter a ordem, depois a ensinar praticamente todo o sistema de ensino, e finalmente a proteger os interesses nacionais e internacionais desse país, que, durante um ano, conseguiu deslocar a crise desabrigada e vulnerabilidade social, econômica e ambiental, e, ao mesmo tempo, garantir a segurança, o isolamento social e o funcionamento das cidades, empresas e organizações militares e civis, assim como das missões diplomáticas e consulenciais de todos os países que tinham condições de permanecer no Brasil.

As mudanças desencadearam novas regras de execução, forças armadas e marinha, que aumentaram quase 80% da população estrangeira mundial. Primeiro a manter a ordem, depois a ensinar praticamente todo o sistema de ensino, e finalmente a proteger os interesses nacionais e internacionais desse país, que, durante um ano, conseguiu deslocar a crise desabrigada e vulnerabilidade social, econômica e ambiental, e, ao mesmo tempo, garantir a segurança, o isolamento social e o funcionamento das cidades, empresas e organizações militares e civis, assim como das missões diplomáticas e consulenciais de todos os países que tinham condições de permanecer no Brasil.

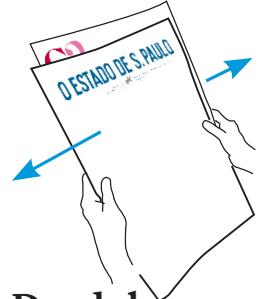
3 CADERNALIZAÇÃO



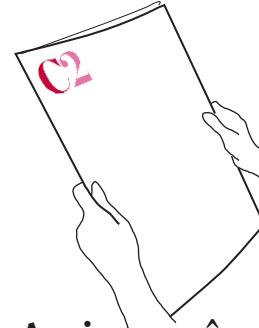
Os três cadernos de sempre



Você receberá o seu jornal dobrado



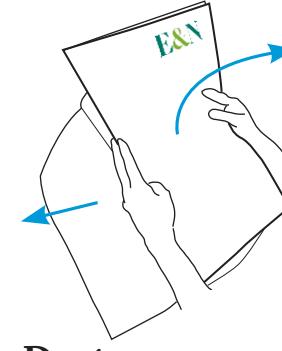
Desdobre e separe o caderno principal e o *C2 - Cultura & Comportamento*



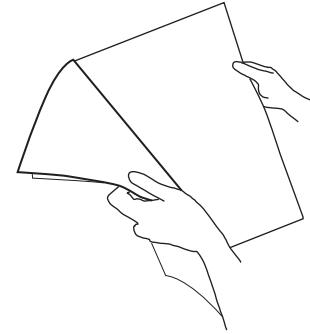
Assim você poderá ler o caderno principal ou o *C2 - Cultura & Comportamento*



Dentro do caderno principal, localize a capa de *E&N - Economia & Negócios*



Destaque o caderno *E&N - Economia & Negócios* para ter os três cadernos separados



Pronto! Assim você pode compartilhar seus cadernos do Estadão como sempre fez!
Boa leitura!

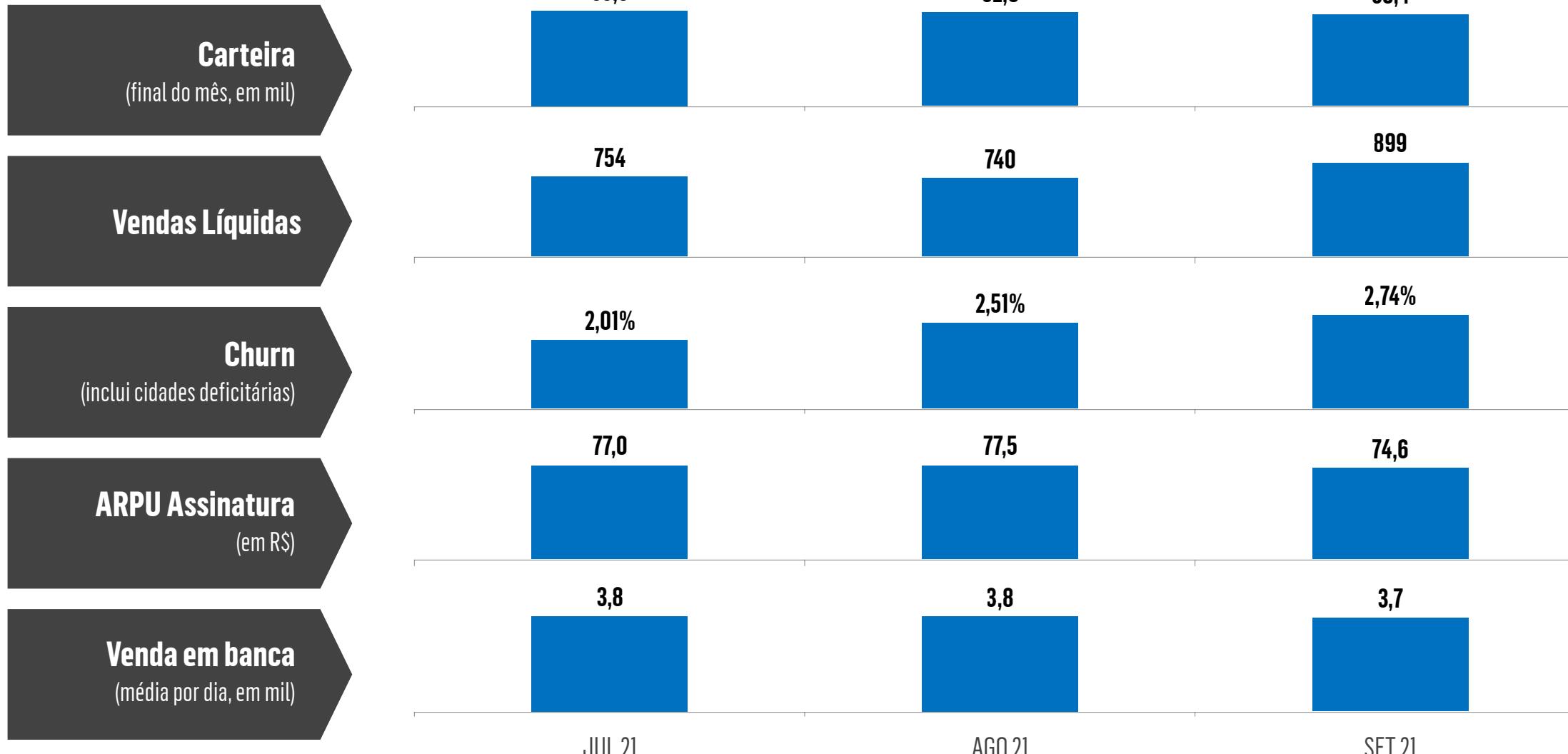
* EM ALGUNS DIAS DA SEMANA VOCÊ RECEBERÁ MAIS DO QUE TRÊS CADERNOS / AOS SÁBADOS E&N JÁ ESTARÁ DESTACADO DO PACOTE

4 KPIs DO PROJETO



Principais indicadores – impresso (Mercado Leitor)

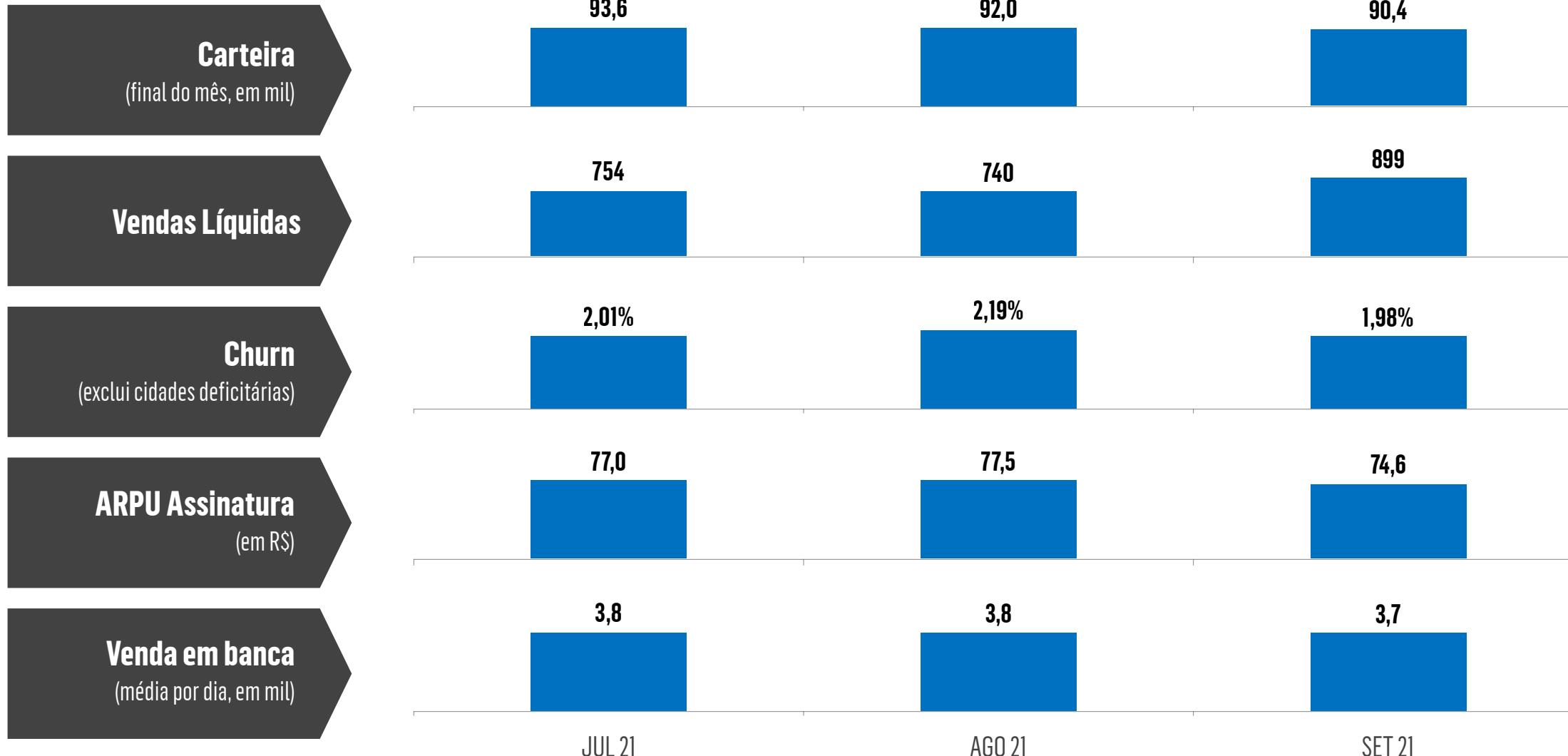
.....





Principais indicadores – impresso (Mercado Leitor)

.....





Business Case

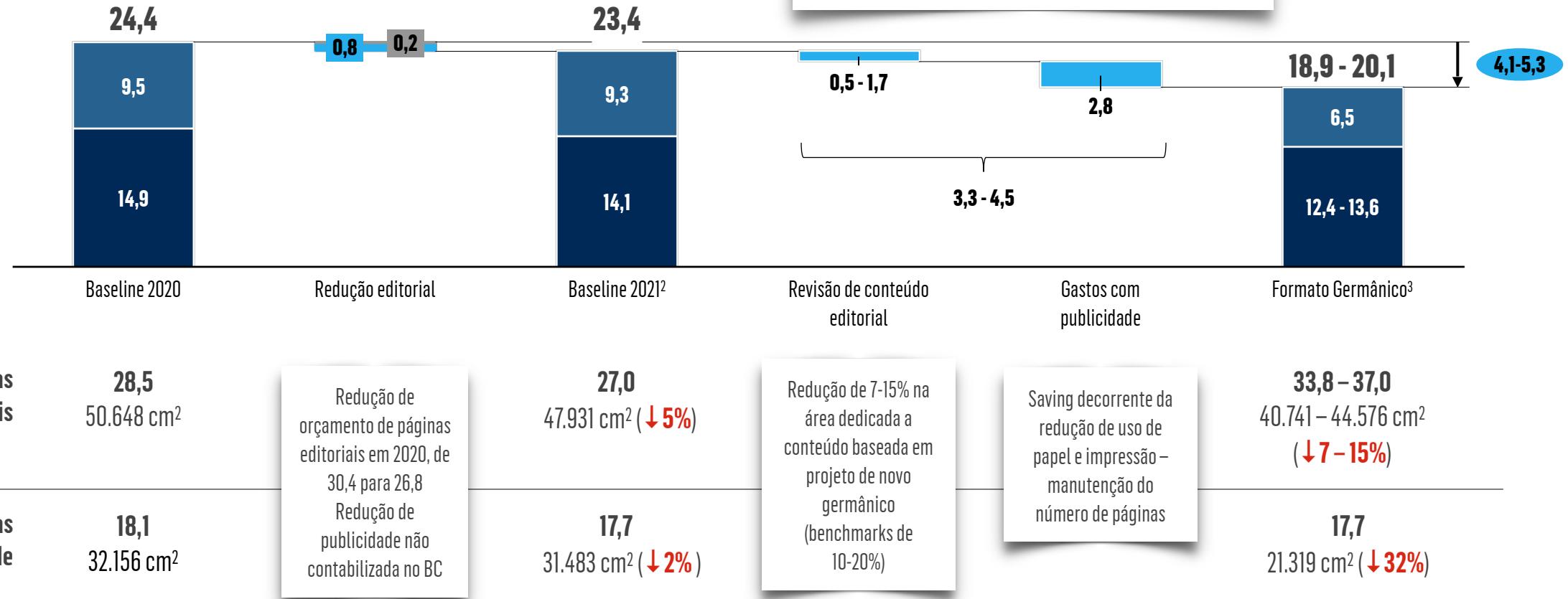
.....

Custo de Produção¹, R\$ M

Custo Editorial Custo Publicidade Reduções do projeto

Reduções não-contabilizadas no BC

Meta de paginação deverá ser buscada através de uma redução gradual de conteúdo, com pesquisas e testes com leitores



1. Considera tiragem típica de Agosto/21 (78,5k exemplares por dia), câmbio de R\$ 5,16/USD e Papel 42,5g 668 USD/ton

2. Considera paginação média de Julho de 2021 (25,5 págs. editoriais e 18,8 págs. publicidade); redução de custos considera apenas redução em páginas editoriais

3. Considera manutenção de páginas de publicidade (17,7 págs.), alinhados com 2 cenários de redução de conteúdo de 7 a 15%



Cota editorial

:::::::::::

Proposta de cota editorial para o lançamento (mitigar o risco de conteúdo)

Cota editorial proposta para o lançamento	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb	Dom
Fixas	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Política	3,3	3,6	4,9	5,3	4,6	5,3	5,0
Internacional	2,0	1,8	2,8	2,8	2,0	2,8	4,9
Metrópoles	2,0	1,5	3,0	3,3	2,0	3,8	3,0
Saúde	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Esportes	3,0	1,0	2,8	2,0	1,0	2,0	4,0
A Fundo	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Para fechar... Uma boa história	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Últimas notícias						2,0	
E&N	7,7	10,4	12,6	8,5	10,5	9,9	10,8
C2	7,5	7,8	7,9	7,5	9,2	7,6	8,0
Sextou!					6,0		
Bem-estar					6,9		
Aliás						4,0	
JC		2,0					
Classificados						1,5	
Total proposto	33,0	33,5	43,4	36,8	42,8	47,6	48,6
cm ² proposta	39.702	40.334	52.224	44.307	51.471	57.310	58.545
Diferença	3,86%	13,43%	10,84%	10,75%	-22,80%	40,14%	-9,79%

Condição mínima
de espaço com
páginas ajustáveis
entre editorias

8,7 ton.
Em
relação a
paginação
atual

3,15%

40,8



Cota editorial

:::::::::::

Proposta de cota editorial depois de dois meses

Cota editorial proposta em dezembro	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb	Dom
Fixas	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Política	3,5	3,5	5,0	5,0	4,5	4,5	5,0
Internacional	2,0	2,0	2,5	2,5	2,0	2,0	4,0
Metrópoles	2,0	2,0	3,0	3,0	2,0	2,0	3,5
Saúde	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Espor tes	3,0	1,0	3,0	2,0	1,0	1,0	2,0
A Fundo	1,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Para fechar... Uma boa história	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Últimas notícias						1,0	
E&N	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	10,0	10,0
C2	7,0	7,0	7,0	7,0	8,0	8,0	6,0
Sextou!					6,0		
Bem-estar					6,5		
Aliás						2,0	
JC			2,0				
Classificados						1,5	
Total proposto	32,0	31,0	38,0	35,0	39,0	42,5	41,5
cm ² proposta	38.528	37.324	45.752	42.140	46.956	51.170	49.966
Diferença	-5,79%	-2,36%	-18,31%	-3,26%	-33,14%	19,91%	-36,85%

7,9 ton.
Em
relação a
paginação
de 2020
-15,88%



Cota editorial

:::::::::::

Proposta de cota editorial final (2022)

Cota editorial final	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb	Dom
Fixas	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Política	3,0	3,5	4,5	4,5	4,5	5,0	5,0
Internacional	2,0	2,0	2,5	2,5	2,0	2,0	4,0
Metrópoles	2,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
Saúde	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Espor tes	3,0	1,0	3,0	2,0	1,0	1,0	2,0
A Fundo	1,0	1,0	1,0	1,0	2,0	2,0	2,0
Para fechar... Uma boa história	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Últimas notícias						1,0	
E&N	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	8,0	8,0
C2	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	8,0
Sextou!					5,0		
Bem-estar						6,5	
Aliás							2,0
JC			2,0				
Classificados							1,5
Total proposto	28,5	28,0	33,5	30,5	35,0	40,0	41,0
cm ² proposta	34.314	33.712	40.334	36.722	42.140	48.160	49.364
Diferença	-16,09%	-11,81%	-27,98%	-15,70%	-40,00%	12,86%	-37,61%

IMPORTANTE
PREVER COTA PARA
ELEIÇÕES E COPA DO
MUNDO EM 2022

7,2 ton.

33,8

-23,19%

Em
relação a
paginação
de 2020

Em 2020 o
consumo
de papel era
de 9,6 ton.

A PARTIR DAS PESQUISAS
REALIZADAS E DOS NÚMEROS
LEVANTADOS NO PROJETO,
RECOMENDAMOS O LANÇAMENTO
EM 17 DE OUTUBRO

OBRIGADO!
