

Guten Morgen



Modell der vollständigen Handlung

Projektmanagement

Schritte

- 1) Informieren
- 2) Planen
- 3) Entscheiden
- 4) Ausführen
- 5) Kontrollieren
- 6) Bewerten

1) Informieren

- z. B. Lastenheft

- Immer vom Auftraggeber erstellt

1) Einführung / Vorstellung

2) Ist-Zustand / Ausgangslage

3) Soll-Zustand / Zielsetzung

4) Abgrenzung (zwischen Ist- und Soll-Zustand)

5) Technische Rahmenbedingungen

6) Einsatz / praktische Anwendung

7) Terminplan / Projektrahmen

8) Kostenrahmen

9) Organisatorisches

10) Glossar

2) Planen

- z. B. Pflichtenheft

- „Antwort“ des Auftragnehmers auf das Lastenheft

- 1) Ziele

- 1) Muss-Kriterien

- 2) Wunsch-Kriterien

- 3) Abgrenzungskriterien

- 2) Einsatzgebiet / Verwendung

- 3) Übersicht

- 4) Funktionen der Anwendung

- 5) Leistungen

- 6) Qualitätsanforderungen

- 7) Benutzeroberfläche

- 8) Sonstige Anforderungen

- 9) Gliederung

- 10) Ergänzungen

- Modelle

3) Entscheiden

- Vorschlagen
- Mitentscheiden
- Zwischen verschiedenen Ausführungsmöglichkeiten wählen
- Ressourcenverteilung
- z. B. Gant-Diagramm / Netzplan

4) Ausführen

- Ausführungsdokumentation
- Orientierung an Pflichtenheft und Projektplan

5) Kontrollieren

- Testprotokoll
- Standardisierte Tests
- Fehlerkorrektur

6) Bewerten

1) Eigenbewertung

2) Fremdbewertung

3) Abnahmeprotokoll

- Genaue Identifikation des Gegenstands der Abnahme.
- An der Abnahmeprüfung beteiligte Personen mit ihrer Funktion im Projekt und bei der Prüfung.
- Ort, Datum und Uhrzeit, ggf. Beginn und Ende, der Abnahmeprüfung.
- Geprüfte Eigenschaften und ihr jeweiliger Bezug zu den vereinbarten Abnahmekriterien.
- Art der Prüfungen.
- Ergebnis der Prüfungen.
- Bewertung der Prüfungsergebnisse hinsichtlich ihrer Relevanz für die Abnahme.
- Vereinbarte Maßnahmen zur Nacherfüllung.
- Nicht geprüfte Abnahmekriterien.
- Vereinbarungen zu ggf. weiteren Prüfungen.

- Die genannten Schritte stellen die absolute Minimal-Anforderung an ein Projekt dar.
- Jede komplexere Aufgabe sollte sich an diesem Grundgerüst orientieren, wobei die Komplexität und der Umfang der Aufgabe bestimmen, wie differenziert die einzelnen Punkte bearbeitet werden (Ein Lasten- / Pflichtenheft macht z.B. nur bei großen Projekten Sinn).
- Die Normenreihe **DIN 69901** macht (wesentlich umfangreichere) Vorgaben, wie Projektplanungen auszusehen haben:
 - **DIN 69901-1 Grundlagen:** Projekt, Projektmanagement oder Projektwirtschaft
 - **DIN 69901-2 Prozesse,** Prozessmodell
 - **DIN 69901-3 Methoden:** Projektgliederung, Projektstrukturplan, Arbeitspaket und Netzplantechnik
 - **DIN 69901-4 Daten, Datenmodell:** Projektorganisation, Projektleitung und Projektleiter
 - **DIN 69901-5 Begriffe:** Projektphase und Berichte zum Projektabschluss; Gliederung eines Pflichtenheftes und/oder Lastenheftes

Rechercheaufgaben:

Wie wirkt sich die DSGVO auf das Projektmanagement aus?

Recherche zu DIN 69901.