Guten Tag



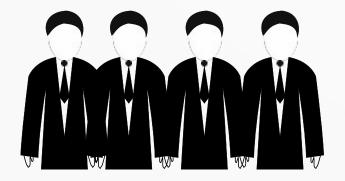
Kundenorientierung & Beschwerdemanagement

Prozess- & Qualitätsmanagement

Wer sind Kunden

Externe Kunden:

- Käufer/ Abnehmer einer Dienstleistung
- Gesellschaft
- Staat



Organisation

Interne Kunden:

Mitarbeiter &
 Abteilungen, die
 Produkte
 weiterverarbeiten
 oder
 Dienstleistungen
 abnehmen.

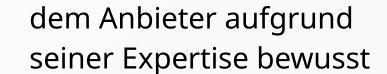


Was bedeutet Kundenorientierung?

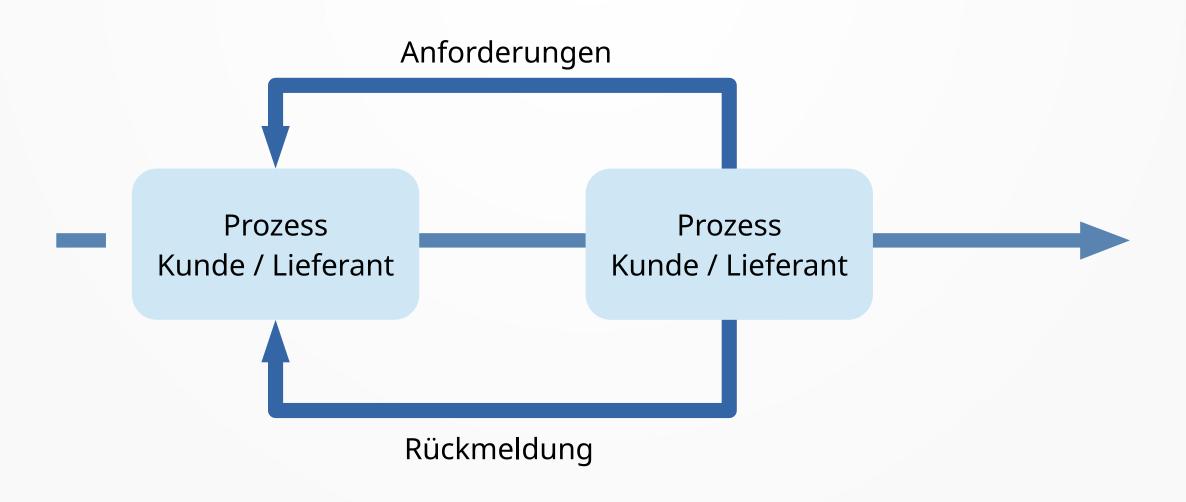
Kundenorientierung meint die Ausrichtung sämtlicher Tätigkeiten und Abläufe eines Unternehmens auf die <u>Wünsche</u>, <u>Anforderungen</u> und <u>Erwartungen</u> seiner Kunden.

explizit geäußert implizit erwartet

dem Kunden bewusst



Prinzip der Kunden-Lieferanten-Beziehung

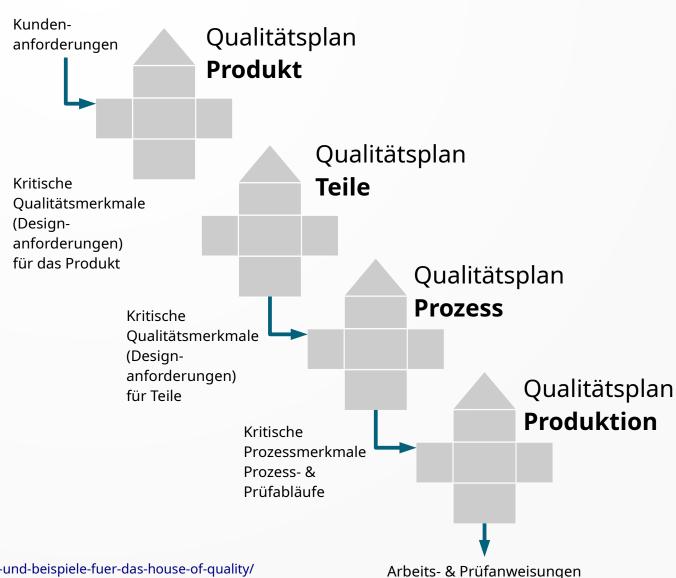


Kundenerwartungen

z. B. Quality-Function Deployment (QFD)

Abhängigkeiten Wie kann die Anforderung umgesetzt werden Was Zusammenhang zwischen Warum Was & Wie soll verbessert fordert der werden? Kunde? Wie viel soll erreicht werden?

House of Quality



Kundenzufriedenheit messen

Customer Satisfaction Score (CSAT):

CSAT = Durchschnitt aller Kundenbewertungen

Net Promoter Score (NPS):

NPS = Anzahl (Promoter) – Anzahl (Kritiker)

Der Customer Effort Score (CES)

Misst den Aufwand den ein Kunde aufwenden muss, um ein bestimmtes Problem zu lösen.

Direkte Kundenbefragung

- Fragebogen
- Web-Formular
- Umfrage

Wie zufrieden sind Sie mit unseren Produkt?



Wie wahrscheinlich ist es, dass Sie uns weiterempfehlen?



Meine Anfrage wurde zügig bearbeitet.

- stimme vollständig zu
 stimme zu
 stimme eher zu
 weder noch
- stimme eher nicht zu
- o stimme nicht zu
- stimme überhaupt nicht zu

Kundenzufriedenheit messen

Things Gone Wrong

Anzahl der Beschwerden je 100, 1000 oder 100000 (unternehmsabhängig) Einheiten an verkauften Produkten / Dienstleistungen.

Social-Media KPI: Social Sentiment

Durch Algorithmen erfasste Stimmungslage zu Produkten oder Aktivitäten eines Unternehmens in den sozialen Netzen.

Indirekte Messung Auswertung interner oder

- externer Daten

Beschwerdemanagement

Der bewusste und gezielte Umgang mit Beschwerden.



Beschwerden sind ein Geschenk.

Beschwerde vs. Reklamation

Beschwerde:

Unzufriedenheit des Kunden:

- Missstände
- Ärgernisse
- Versäumnisse

Reklamation:

Sachmangel:

- nicht erbrachte Leistung
- Fehler am Produkt
- Mängel am Produkt

