

Guten Tag



SWOT-Analyse

Prozess- & Qualitätsmanagement

SWOT-Portfolio

<div>Extern</div> <div>Intern</div>	O pportunities Chancen	T hreats Risiken
S trength Stärken	SO -Strategie Welche Chancen korrespondieren mit unseren Stärken?	ST -Strategie Mit welchen Stärken begegnen wir den Risiken?
W eaknesses Schwächen	WO -Strategie Welche Chancen Gleichen unsere Schwächen aus?	WT -Strategie Welche Schwächen müssen wir beseiti- gen, um den Risiken zu begegnen?

SWOT-Portfolio

Beispiel:

Die Max & Moritz GmbH bietet seit vielen Jahren IT-Support für kleine lokale Unternehmen an: Einrichtung von Servern, Arbeitsplatzrechnern, Netzwerkeinrichtung, Datensicherung.

 <p>Extern</p> <p>Intern</p>	<p>Opportunities / Chancen:</p> <ul style="list-style-type: none">Ein neues Gewerbegebiet wird gerade erschlossen → mögliche neue Kunden	<p>Threats / Risiken:</p> <ul style="list-style-type: none">Cloudanbieter werben mit günstigen Angeboten um kleine UnternehmenEin wichtiger Kunde steckt in einem Insolvenzverfahren.
<p>Strength/ Stärken:</p> <ul style="list-style-type: none">Langjährige ErfahrungGute Kenntnisse der UnternehmenErfahrungen mit gemischten Windows-/ Linuxnetzwerken	<p>SO-Strategie:</p> <p>Wir können bei neuen Kunden auf unsere Erfahrung und die Referenzen unserer lokalen Kunden verweisen.</p>	<p>ST-Strategie:</p> <p>Durch die Kenntnis des insolventen Unternehmens und unsere Linuxexpertise können wir dem Kunden Einsparpotentiale aufzeigen.</p>
<p>Weaknesses/ Schwächen:</p> <ul style="list-style-type: none">Keine Erfahrung mit ClouddienstenWenige MitarbeiterInnenLokale Bindung	<p>WO-Strategie:</p> <p>Für den Support neuer Kunden müssen neue MitarbeiterInnen gewonnen werden.</p>	<p>WT-Strategie</p> <p>Wir brauchen Expertise im Cloudbereich durch Weiterbildungen und / oder die Gewinnung neuer MitarbeiterInnen, die diese mitbringen.</p>

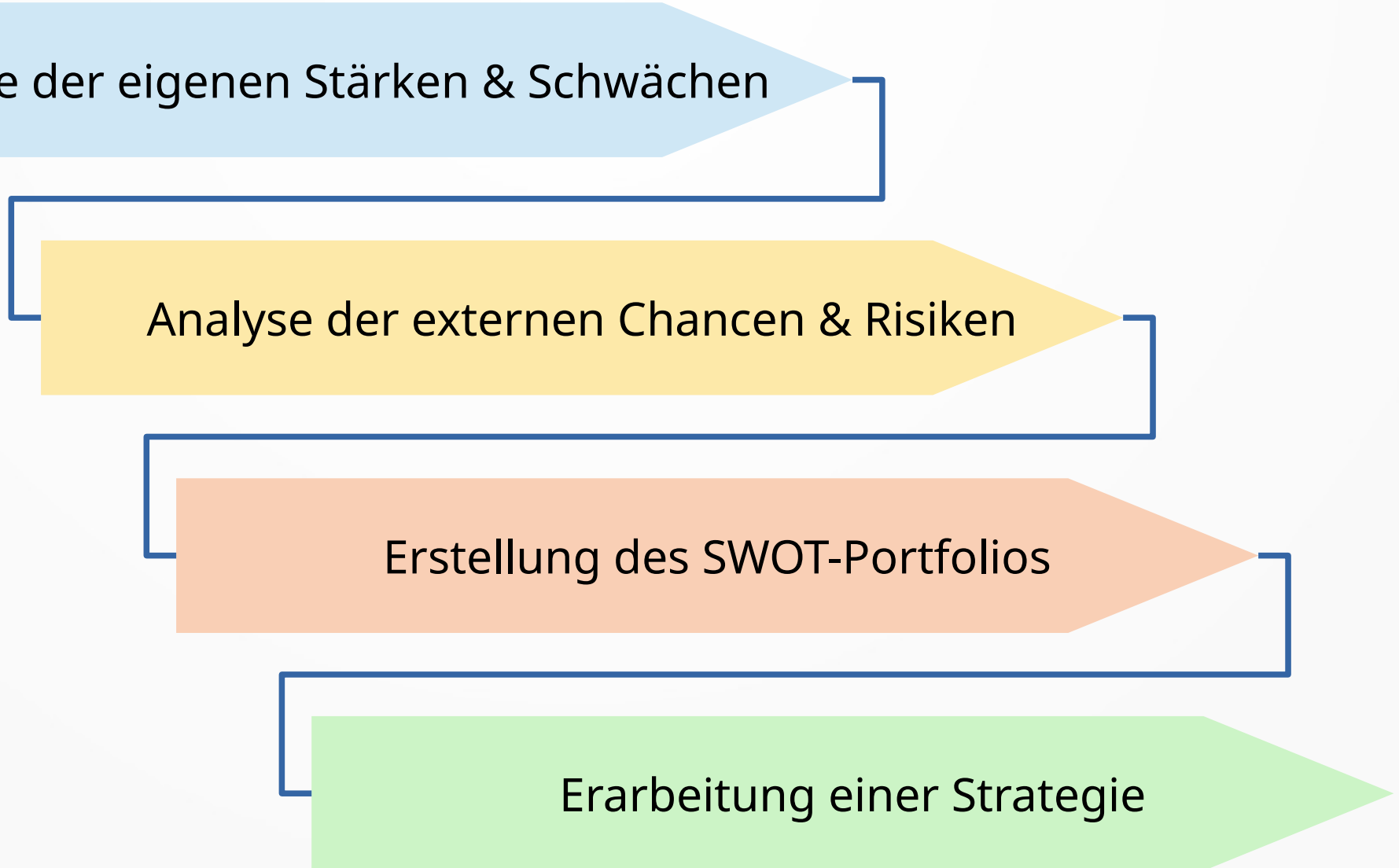
Ablauf der SWOT-Analyse

1. Analyse der eigenen Stärken & Schwächen

2. Analyse der externen Chancen & Risiken

3. Erstellung des SWOT-Portfolios

4. Erarbeitung einer Strategie



Stärken & Schwächen

CONTRA

- Erfordert gute Analyse um nicht zu subjektiv zu sein.
- Die Analyse der bisherigen internen Stärken und Schwächen wird in Bezug zu den zukünftigen Chancen und Risiken gesetzt.

PRO

- Vielseitig einsetzbar.
- Übersichtlich.
- Gute Gesamtübersicht .
- Verknüpfung interner und externer Faktoren.

Erstellen sie eine SWOT-Analyse für ein (fiktives) IT-Unternehmen, dass Video-Konferenzsoftware anbietet? Es sollen Chancen und Risiken in Bezug auf die mögliche Entwicklung der Corona Pandemie analysiert werden.

<https://www.managementkompetenzen.com/swot-analyse/>

<https://www.business-wissen.de/artikel/swot-analyse-so-wird-eine-swot-analyse-erstellt/>