

MÔNICA LOBENSCHUSS

POSTECH

DEV LEADERSHIP
TECH CHALLENGE

FASE 2

Tech Challenge

Como visto na fase anterior, o Tech Challenge é o projeto que engloba os conhecimentos obtidos em todas as disciplinas da fase. Trabalhe com o seu grupo e faça a entrega no prazo correto, pois esta atividade é obrigatória e vale nota.

O problema

Na fase 1, você e seu grupo começaram a liderar uma equipe de desenvolvimento de software e inovação de uma multinacional. Relembrando o desafio apresentado pelo gestor, era preciso identificar uma dor recorrente dentro da sua área de atuação.

Vocês trabalharam firme e identificaram um novo produto ou serviço para a sua empresa ou a melhoria de um processo atual na sua área. O produto final exigirá esforço de desenvolvimento de software para a solução.

Chegou a tão esperada hora do kick off do projeto, partindo para o Tech Challenge da fase 2, no qual você e o seu grupo deverão:

1. Fazer o planejamento do desenvolvimento, levando em consideração um formato híbrido, com time interno e squads terceirizadas. Para isso, descrevam como será a estratégia de sourcing, o que será feito pelos recursos próprios e pelos externos e como manterão a integridade e confiabilidade das entregas no prazo.
2. Nesta etapa, seu grupo também precisa descrever como será a gestão do projeto, ressaltando quais práticas de PMI serão observadas.
3. Para que o projeto seja desenvolvido dentro das sprints previstas, defina como farão a comunicação.
4. Por fim, explique como trabalhará o time de desenvolvimento para que tenha alto desempenho e atue como self organized team.

Para completar o Tech Challenge da fase 2, você deverá subir na plataforma um arquivo PDF com os seguintes itens:

1. Link com a estratégia de sourcing:

- a. Esse link precisa estar aberto, para que professores consigam visualizar.
- b. É interessante detalhar a estratégia e registrar de forma objetiva o que ficará com cada recurso, além dos cuidados que serão tomados para integridade e confiabilidade das entregas e prazos.

2. Link com o planejamento da gestão do projeto:

- a. Esse link precisa estar aberto, para que professores consigam visualizar.
- a. Registrar como será feita a gestão e como usarão as práticas de PMI.

3. Link com o planejamento da comunicação para o projeto:

- a. Esse link precisa estar aberto, para que professores consigam visualizar.
- a. Detalhar como será feita a comunicação, desde o planejamento até a gestão do projeto, incluindo os rituais/reuniões.

4. Link com as ações para tornar a equipe um self organized team:

- a. Esse link precisa estar aberto, para que professores consigam visualizar.
- a. Lista das ações e formas de acompanhar o time para motivá-lo a ter alto desempenho.

5. Revisite o planejamento de OKR e traga sugestões sobre como lidar com os conflitos que surgiram na execução e como fizeram as negociações.

6. Link com um vídeo, de até 4 minutos, em que vocês apresentarão: a estratégia de sourcing, como será feita a

gestão do projeto, como será trabalhada a comunicação e as ações com foco no alto desempenho do time.

- a. O vídeo precisa estar publicado em uma plataforma de vídeo (Youtube, Vimeo, etc.) com acesso externo para professores.

Já surgiu alguma dúvida? Então temos as seguintes dicas:

1. Participe da live de desafio do Tech Challenge. Se ela já passou, você pode assistir a gravação.
2. Não resolveu ou surgiu uma nova dúvida?
 - a. Participe dos nossos grupos de estudos e fale com o(a) professor(a) que te ajudará nessa fase.
 - b. Coloque sua dúvida no canal de dúvidas do Discord.
 - c. Mande uma DM para nós no Discord que iremos te ajudar.

As datas de todas as lives e grupos de estudos estão na área de calendário da plataforma ou no canal “Eventos” do Discord. A data de entrega do Tech Challenge está lá na plataforma. Após essa data, você poderá entregar com até 3 dias de atraso, com penalidade de 30% da nota.



POSTECH