



UTN.BA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
FACULTAD REGIONAL BUENOS AIRES

**Centro de
e-Learning**

Experto Universitario en Seguridad Internacional y Servicios de Inteligencia

Centro de e-Learning SCEU UTN - BA.

Medrano 951 2do piso (1179) // Tel. +54 11 4867 7589 / Fax +54 11 4032 0148

www.sceu.frba.utn.edu.ar/e-learning



MÓDULO 3:

La inteligencia como mecanismo de prevención y control de la Seguridad Internacional



UTN.BA
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
FACULTAD REGIONAL BUENOS AIRES

**Centro de
e-Learning**

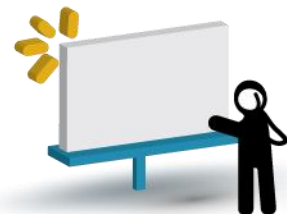
p. 3

Unidad 12:

Tendencias hacia la Seguridad y Defensa

Centro de e-Learning SCEU UTN - BA.

Medrano 951 2do piso (1179) // Tel. +54 11 4867 7589 / Fax +54 11 4032 0148
www.sceu.frba.utn.edu.ar/e-learning



Presentación:

El mundo cambió en los últimos sesenta años y de manera vertiginosa en los últimos veinte, razón por la cual, sus amenazas son cada vez más complejas y de diversa índole, tanto estatales como no estatales.

Por supuesto que los grupos que amenazan la seguridad internacional se refieren más a estructuras ideológicas y económicas que influyen en la agenda internacional y que generan alianzas con quienes se oponen al orden internacional establecido.

Los contextos económicos, políticos, regulatorios, tecnológicos o sociales están estrechamente interconectados; una mala interpretación de esa compleja realidad puede llevar a los Estados a tomar decisiones equivocadas.

Para evitar esta situación, es imperioso mejorar la capacidad de establecer una imagen auténtica de la realidad y, sobre todo, de cómo ésta puede afectar al futuro del Estado y del tablero geopolítico.

Para eso, hay que utilizar la estrategia y la capacidad de análisis.

Por más que hoy la información parece estar al alcance de todos, la obtención de la que es relevante y la extracción del significado de esa enorme maraña de datos desestructurados que nos rodean, implican una capacidad de análisis que exige una sólida preparación.

Estos son los temas que tratamos en esta unidad.



Objetivos

Que los participantes logren:

- Conocer las tendencias hacia la seguridad y defensa.
- Analizar la importancia de la cooperación internacional ante los nuevos riesgos.
- Re-adequar el concepto de estrategia a la inteligencia estratégica.



Bloques temáticos:

- Inteligencia Estratégica.
- Visión Preventiva y Visión Proactiva.
- Prospectiva, Estrategia e Inteligencia.
- La cooperación internacional ante los nuevos riesgos.



Consignas para el aprendizaje colaborativo

En esta Unidad los participantes se encontrarán con diferentes tipos de actividades que, en el marco de los fundamentos del MEC*, los referenciarán a tres comunidades de aprendizaje, que pondremos en funcionamiento en esta instancia de formación, a los efectos de aprovecharlas pedagógicamente:

- Los foros proactivos asociados a cada una de las unidades.
- La Web 2.0.
- Los contextos de desempeño de los participantes.

Es importante que todos los participantes realicen algunas de las actividades sugeridas y compartan en los foros los resultados obtenidos.

Además, también se propondrán reflexiones, notas especiales y vinculaciones a bibliografía y sitios web.

El carácter constructivista y colaborativo del MEC nos exige que todas las actividades realizadas por los participantes sean compartidas en los foros.

** El MEC es el modelo de E-learning colaborativo de nuestro Centro.*



Tomen nota:

Las actividades son opcionales y pueden realizarse en forma individual, pero siempre es deseable que se las realice en equipo, con la finalidad de estimular y favorecer el trabajo colaborativo y el aprendizaje entre pares.

Tenga en cuenta que, si bien las actividades son opcionales, su realización es de vital importancia para el logro de los objetivos de aprendizaje de esta instancia de formación. Si su tiempo no le permite realizar todas las actividades, por lo menos realice alguna, es fundamental que lo haga.

Si cada uno de los participantes realiza alguna, el foro, que es una instancia clave en este tipo de cursos, tendrá una actividad muy enriquecedora.

Asimismo, también tengan en cuenta cuando trabajen en la Web, que en ella hay de todo, cosas excelentes, muy buenas, buenas, regulares, malas y muy malas.

Por eso, es necesario aplicar filtros críticos para que las investigaciones y búsquedas se encaminen a la excelencia.

Si tienen dudas con alguno de los datos recolectados, no dejen de consultar al profesor-tutor. También aprovechen en el foro proactivo las opiniones de sus compañeros de curso y colegas.



Inteligencia Estratégica

Tal cual lo hemos venido estudiando, tradicionalmente, la inteligencia se puede analizar desde una triple perspectiva:

- ✓ **como institución:** hace referencia a los servicios de inteligencia y a la comunidad de inteligencia
- ✓ **como proceso:** el ciclo de inteligencia basado en la identificación de necesidades de información, la obtención, análisis y distribución de conocimiento especializado define los pasos necesarios para alcanzar un resultado final: un producto de inteligencia necesario para la toma de decisiones
- ✓ **como producto o resultado:** como producto, la inteligencia adquiere formas concretas en torno a tipologías documentales específicas tales como informes, resultados del trabajo de los analistas de inteligencia.

Sin embargo, en el caso de esta Unidad, nos avocaremos a estudiar a la inteligencia como proceso, centrada en la estrategia.

Washington Platt¹ (1983) en su obra "*Strategic Intelligence Production: Basis Principles*" define a la Inteligencia Estratégica como el conocimiento relativo a las capacidades, vulnerabilidades y posibles líneas de acción de otras naciones.

Hablar de inteligencia estratégica es hablar de planificación y dirección, de identificación y determinación de necesidades y requerimientos de conocimiento por parte de órganos decisores.

Es también hablar de los medios de obtención de información en bruto y de los procesos y métodos de procesamiento para hacer posible su valoración y análisis antes de generar nuevo conocimiento especializado en un ámbito determinado y puesta a disposición de quienes formularon aquellas necesidades y requerimientos.

¹ PLATT, WASHINGTON. "Strategic Intelligence Production: Basis Principles". N. York, Frederick A. Praeger, 1957. Existe edición española traducida por Jorge Roberto Soneyra Struhart & Cia. Buenos Aires, 1983.



Es decir, hablar de inteligencia estratégica es hablar del conocimiento del enemigo, presidido por el secreto, para cuyo estudio se debe partir de los escalones básicos de todo el proceso, es decir, de aquellas informaciones obtenidas por agentes de información, por medios técnicos o mediante el análisis de fuentes y recursos de información abiertos y susceptibles de convertirse en inteligencia.

La inteligencia estratégica recibe su nombre en primer lugar porque se produce al más alto nivel del gobierno.

En su acepción militar, es el conocimiento relativo a las capacidades y vulnerabilidades de las naciones extranjeras, amigas o enemigas.

Dicho conocimiento es requerido para la formulación de planes de Defensa Nacional en tiempo de paz y forma la base para operaciones militares proyectadas en tiempo de guerra.

Incluye estudios completos de cada nación y cualquier posible teatro de operaciones.



Fuente: https://es.123rf.com/photo_55297182_inteligencia-estrat%C3%A9gica-3d-concepto-de-las-ruedas-dentadas.html

Centro de e-Learning SCEU UTN - BA.

Medrano 951 2do piso (1179) // Tel. +54 11 4867 7589 / Fax +54 11 4032 0148
www.sceu.frba.utn.edu.ar/e-learning



Sus principales características resultan ser:

- ✱ **La inteligencia estratégica ayuda** a definir nuevos objetivos factibles y proporciona una base para los métodos de planeamiento para lograr estos objetivos.

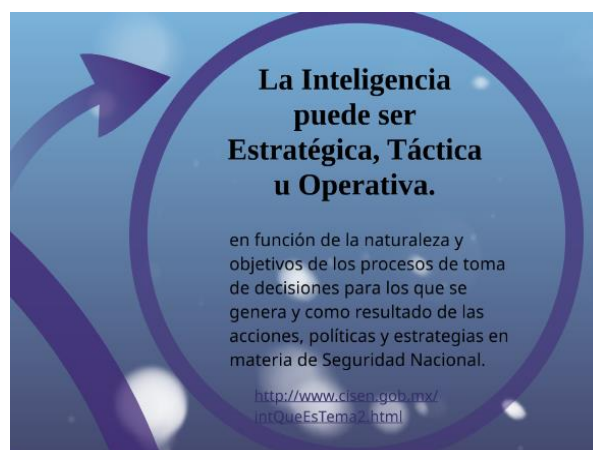
- ✱ **La inteligencia estratégica se produce** lentamente, por medio del estudio y recopilación de un gran volumen de información; a diferencia de la inteligencia de combate/militar que comprende la interpretación rápida de la información que se tiene en mano.

- ✱ **La inteligencia estratégica no pierde** su valor tan rápidamente.

- ✱ **La inteligencia estratégica tiene** una naturaleza proactiva. Es producida en el marco de la visión de futuro, de lo posible y lo deseable (construcción e escenarios).

Cada país debe generar su propio sistema de inteligencia estratégica según sus necesidades, el cual debe ser coherente con sus intereses, objetivos y los recursos disponibles; y bajo un criterio de satisfacción de condiciones democráticas donde la inteligencia es un medio que opera bajo eficientes controles legales y políticos, pero cuya resultante se orienta a ser un insumo fundamental del proceso de toma de decisiones del ente político.

La Inteligencia Estratégica debe responder a los grandes interrogantes relacionados con la fuerza de otros estados, sus intenciones y la estimación de las probables respuestas a los actos que se disponen realizar.



Fuente: <https://prezi.com/ov4locfonxxy/inteligencia-estrategica-operacional-tactica/>



Elementos componentes de la inteligencia estratégica:

Inteligencia geográfica: características naturales o artificiales del ambiente físico donde se desarrolla la amenaza (país enemigo o probable adversario desde el punto de vista militar) y cómo este ambiente afecta la población, los planes y operaciones militares (policiales si se trata de seguridad interna).

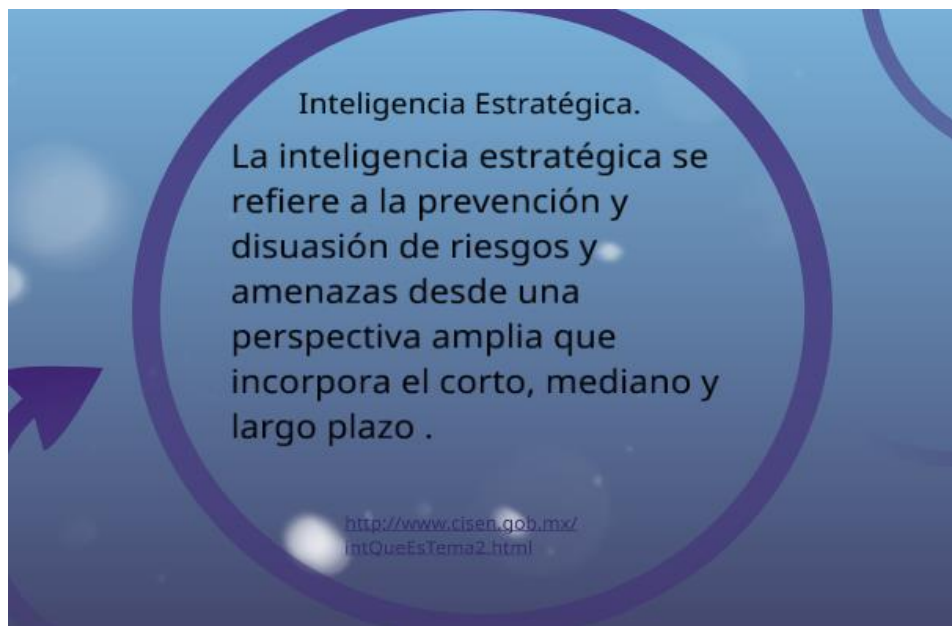
Inteligencia Sociológica: factores de la población, demografía, aspectos psicológicos de las personas, en grupo o individualmente, cantidades, tipos de población, actividades, relaciones entre grupos, carácter, índice de costos de la canasta básica, índice de ingresos, fuentes de trabajo, tasa de desempleo, niveles de educación, condición del núcleo familiar, hábitos, actitudes, prejuicios, problemas sociales, opinión pública, participación de los medios de comunicación, servicios públicos a que tienen acceso.

Inteligencia Política: En la acepción militar se refiere a organización de los gobiernos, partidos políticos, políticas nacionales, relaciones exteriores. Para las amenazas emergentes sus líderes, organización, alianzas con otros grupos, grado de aceptación de la población cercana, familiares etc.

Inteligencia económica: Si se trata de un país se refiere a todo su sistema económico. En cuanto a las amenazas emergentes se busca definir los recursos que utilizan, naturales y humanos, método para agenciarse de medios o financiamiento, sistemas de transporte y comunicaciones. Rutas, medios para comunicarse, disimulación, engaño, claves, señales, grafitis, mensajeros, teléfonos etc.

Inteligencia de las fuerzas armadas: Se refiere a toda la información de países vecinos o potencialmente adversarios, que servirá de base para futuros planes y operaciones militares. Para el crimen organizado se puede determinar armamento, dispositivo, composición, fuerza, estructura, materiales, equipo, métodos logísticos, métodos delincuenciales, aparato legal (abogados), personal e instalaciones de apoyo, instalaciones utilizadas como cubierta (fachada, engaño, camuflaje).

Inteligencia biográfica: estudia las personalidades individuales de dirigentes actuales y potenciales. En inteligencia muchas veces, el comportamiento de las personas provee el medio principal para la solución.



Fuente: <https://prezi.com/ov4lofonxsy/inteligencia-estrategica-operacional-tactica/>

Comúnmente, se distinguen cinco principios para la creación de inteligencia estratégica en materia de seguridad y defensa:

- ⇒ **Primero:** la intensidad de las operaciones de inteligencia desarrolladas por un país respecto de otro ha de ser inversamente proporcional al grado de entendimiento y amistad que se profesen dichos países.
- ⇒ **Segundo:** el carácter secreto, tanto para ser obtenida la información por métodos clandestinos como diseminada a los escalones respectivos como materia prima para ser transformada en inteligencia.
- ⇒ **Tercero:** la obtención clandestina, el registro y la interpretación de la información debe ser la actividad fundamental de los servicios de inteligencia.
- ⇒ **Cuarto:** es que la verdad es la base de una buena inteligencia. La certeza de los datos, la fiabilidad de su procedencia y la objetividad de los analistas, dejando al margen sus prejuicios, son condiciones imprescindibles para que el producto de inteligencia que se obtenga sea pertinente, válido y eficaz.
- ⇒ **Quinto:** la inteligencia es una actividad inútil y costosa si no tiene una aplicación que justifique la inversión realizada. La inteligencia debe servir para algo, lo cual depende de su relevancia.



Visión Preventiva y Visión Proactiva

José Raúl Cáceres² (2012) en su artículo “*Inteligencia Estratégica. Visión Preventiva y Visión Proactiva para la decisión*” nos enseña que el dominio del conocimiento del escenario futuro ha apasionado al hombre desde los primeros tiempos y desde que tuvo forma la primera estructura organizacional de la incipiente sociedad.

La más elemental de las decisiones precisó y precisa de datos, nociones, conocimiento del entorno ambiental y de sus habitantes, como de los riesgos y amenazas presentes y previsibles. Esta es ni más ni menos que la **visión preventiva** de la inteligencia.

No constituye un secreto para nadie que tal capacidad inherente a la inteligencia, en cualquiera de sus expresiones, otorga la facultad de anticiparse a los hechos, bien para administrar el cambio como gestor o actor significativo del mismo, actuando en forma proactiva, o bien para adoptar y adaptarse al mismo, actuando en forma preventiva u oportunamente reactiva.

Las tendencias actuales indican que la prevención es en primer lugar, un proceso complejo de recolección, análisis y divulgación de información.

El examen del entorno en la seguridad es necesario para tener una visión válida de lo que nos rodea. La mitigación efectiva de riesgos exige un estudio que construya las bases para hacer pronósticos sobre los cambios en el futuro inmediato y, sobretodo, que brinde herramientas para facilitar la toma de decisiones.

El criterio preventivo, orienta al razonamiento de anticipación a algún hecho posible de ocurrir, en tanto ya ha ocurrido anteriormente. Al parecer, una sutil diferencia conceptual marca una enorme diferencia ante la contingencia emergente.

² José Raúl Cáceres. “Inteligencia Estratégica. Visión Preventiva y Visión Proactiva para la decisión” Santiago de Chile. 2012. Disponible en:
<http://www.aainteligencia.cl/wp-content/uploads/2009/11/AA2004.pdf>



La visión preventiva le imprime a la inteligencia de la proyección necesaria para lograr sus objetivos.

Por su parte, la **visión proactiva** de la inteligencia, consiste en fundamentar la acción en un razonamiento que se basa en un pensamiento proactivo, es decir, aquel criterio que permite la concepción de hechos o circunstancias que aún no se han manifestado, sino que se conciben como realidades posibles, en tanto su factibilidad.

Ciclo de la Inteligencia



Fuente: <http://apseguridad.com/inteligencia/>



Prospectiva, Estrategia e Inteligencia

La Prospectiva la define el diccionario de la Real Academia como: “Conjunto de análisis y estudios realizados con el fin de explorar o predecir el futuro, en una determinada materia”.

Si bien algunos especialistas afirman que no puede haber Estrategia sin Inteligencia, existe una estrecha relación de ambas con la Prospectiva, aún cuando ésta última disciplina o indisciplina posee un horizonte de más largo plazo.

Este factor tiempo le otorga una característica exploratoria a la reflexión prospectiva que la hace particularmente útil para la producción de Inteligencia Estratégica.

La prospectiva entonces, representa un conjunto de herramientas metodológicas que contribuirán sensiblemente al análisis destinado a la previsión de riesgos y amenazas y a la identificación anticipada de oportunidades que pudieren afectar o puedan ser explotadas por algún actor en pos del logro de sus objetivos.

¿QUÉ ES PROSPECTIVA?

La prospectiva o investigación de futuros es el estudio sistemático de posibles condiciones del futuro. **Incluye el análisis de cómo esas condiciones podrían cambiar como resultado de la aplicación de políticas y acciones, y las consecuencias de estas políticas y acciones.**

La prospectiva puede orientarse a problemas grandes y complejos, o a otros de pequeña escala; puede focalizarse en un futuro cercano u otro distante; puede proyectar las condiciones posibles, o las deseadas; y puede combinar todas estas posibilidades.

Fuente: <https://es.slideshare.net/wllanos/prospectiva-en-seguridad>

Centro de e-Learning SCEU UTN - BA.

Medrano 951 2do piso (1179) // Tel. +54 11 4867 7589 / Fax +54 11 4032 0148
www.sceu.frba.utn.edu.ar/e-learning



Sin embargo, un fenómeno muy común en la actualidad se manifiesta como la ausencia o dificultad que experimentan algunos actores para concretar una visión de futuro, motivada por diversas razones, entre las que podemos mencionar:

- ⇒ Persistencia o recurrencia de “crisis interna”, propiciando un permanente estado de inestabilidad y en algunos casos de ingobernabilidad.
- ⇒ Alto grado de dependencia económica, sea ésta comercial o financiera, lo cual introduce una serie de variables exógenas, ajenas al control propio.
- ⇒ Multiplicidad y coexistencia de conflictos de diverso orden, externo e interno, como también de diferente naturaleza, carácter y fisonomía.
- ⇒ Paradigmas, procedimientos y modelos inadecuados por anacronismo, incongruencia o incompatibilidad cultural.
- ⇒ Resistencia al cambio en la sociedad, en forma corporativa o individual.
- ⇒ Desconocimiento del “ethos” cultural de la sociedad. Etc.

El análisis prospectivo posee intrínsecamente el carácter estratégico al comprender el concepto de “plazo” como el elemento “tiempo”, propio de una “visión estratégica” en cualquier nivel de decisión.

VIAS DE APROXIMACION AL FUTURO

| | PRESENTE | FUTURO |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | PRONÓSTICO: Se refiere al desarrollo de eventos futuros generalmente probables; representa juicios razonados sobre algún resultado particular que se cree el más adecuado para servir como base de un programa de acción | |
| 2 | PREDICCIÓN: Se basa en teorías determinísticas y presenta enunciados que intentan ser exactos respecto a lo que sucederá en el futuro. | |
| 3 | PREVISIÓN: Pretende dar una idea de los sucesos probables a los cuales será preciso adaptarse, conduciendo a decisiones inmediatamente ejecutables. | |
| 4 | PROYECCIÓN: Brinda información sobre la trayectoria de un evento, asumiendo la continuidad del patrón histórico. Provee una serie de alternativas a considerar | |
| 5 | <i>Fuente: Miklos y Tello, "La Planeación Prospectiva", pág. 41</i> | PROSPECTIVA: Consiste en atraer y concentrar la atención sobre el futuro, imaginándolo a partir de éste y no del presente |

Fuente: <https://es.slideshare.net/wllanos/prospectiva-en-seguridad>

Centro de e-Learning SCEU UTN - BA.

Medrano 951 2do piso (1179) // Tel. +54 11 4867 7589 / Fax +54 11 4032 0148
www.sceu.frba.utn.edu.ar/e-learning



La Cooperación internacional ante los nuevos riesgos

Si bien es cierto que crece, día a día, el número de los países que perciben su destino y bienestar conectados a valores e intereses compartidos; y también lo es que su defensa exige la construcción de un nuevo orden mundial que, se asiente en un espíritu abierto a la cooperación multilateral, a políticas de seguridad compartida y de defensa colectiva, e incluso a procesos de integración de naciones estado en estructuras políticas supranacionales capaces de mantener posturas comunes, no sólo en los campos aludidos sino también en los de la economía y de las relaciones internacionales.

Independientemente de las visiones que se le impriman a la inteligencia, los principios básicos para obtener un resultado operativo y eficaz son los mismos que los de cualquier nación:

- ✓ Directivas claras y emanadas de autoridad con competencia para ello.
- ✓ Procedimientos y métodos de trabajo.
- ✓ Recursos humanos y medios técnicos.

Una forma importante de mejorar el producto final de inteligencia es mejorando las fuentes, los métodos, la tecnología que se utiliza para recoger información; aunque quizás sea más importante el hecho de mejorar la inteligencia compartiendo información y mejorando las capacidades de valorarla.

Por esta línea es por donde debe transcurrir el futuro de la Inteligencia global.

La globalización es un proceso irreversible que se ha ido acelerando e intensificando, a medida que el desarrollo de las comunicaciones ensanchaba las perspectivas al potenciar la movilidad social y los mecanismos de intercambios de bienes y de información entre las economías de los países libres.

Día a día crece el número de los países que perciben su destino y bienestar conectados a valores e intereses compartidos y que exige la construcción de un nuevo orden mundial que se asiente en un espíritu abierto a la cooperación multilateral, a políticas de seguridad compartida y de defensa colectiva, e incluso a procesos de integración de naciones-estado en estructuras políticas supranacionales capaces de mantener posturas comunes.



En este escenario globalizado, la cooperación internacional en materia de seguridad frente a las nuevas amenazas debe atender – tal cual nos enseña el grupo de trabajo del Instituto Español De Estudios Estratégicos, Centro Nacional de Inteligencia, en su Cuaderno de Estrategia N° 127 (2004)- a los siguientes tópicos:

✱ **Adaptación de los servicios de inteligencia a las realidades actuales:**

Se ha consolidado un entorno caracterizado por un conjunto de amenazas no convencionales que exigen una adaptación continua.

El espectro de amenazas se amplía y diversifica: desde el terrorismo a la delincuencia transnacional organizada. Se denominan amenazas asimétricas y muchas son de carácter supranacional. Como respuesta, surgen alternativas al modelo tradicional burocrático de organización de Inteligencia. La realidad en la que operan los servicios de inteligencia se explica en una doble dirección: en el ámbito de los propios Estados y en el multinacional, incardinados por la cooperación y la coordinación. De ahí que la inteligencia compartida se contemple entonces como respuesta global de los gobiernos que tienen intereses comunes conformando así la principal herramienta para la prevención de amenazas también globales.

✱ **Mejora en la coordinación interna de los servicios de inteligencia y por tanto en su eficacia global:** Una mayor eficacia de los servicios obliga a mejorar la interoperabilidad de sistemas que favorezcan el intercambio de Inteligencia, factor clave para mejorar la coordinación. Se requiere un continuado esfuerzo que favorezca la mejora de recursos (humanos y tecnológicos). La alta tecnología desempeña un papel fundamental no sólo en la obtención sino en todo el proceso. Sin embargo, no debe olvidarse que la tecnología por sí sola, sin el concurso del conocimiento tácito humano y la experiencia adquirida no genera inteligencia.

La sobreabundancia de información, especialmente de fuentes abiertas, obliga a incrementar y profundizar los procesos de análisis, integración y visualización de inteligencia. El núcleo principal del ciclo de Inteligencia se traslada así de la obtención al análisis, otorgando un papel preeminente al analista de inteligencia, algo, por otra parte, bien sabido por aquellos países que han generado inteligencia de calidad.



✱ **Fortalecimiento de los marcos Jurídicos:** La cooperación se basa también en el fortalecimiento de los marcos jurídicos estables, garantes de los derechos de los ciudadanos de una sociedad moderna plenamente integrada en el siglo XXI, capaces de dar respuesta a los controles de carácter político y judicial en la actividad de los servicios.

Esta clase de regulaciones legales deben también permitir cumplir con los deberes que protegen los derechos de los ciudadanos tratando así de conseguir el ansiado equilibrio siempre recomendable en cuestiones de Estado, y la inteligencia lo es sin duda, entre derechos y deberes.

El adecuado balance se consigue cuando se conocen las peculiaridades del mundo de la inteligencia, la dificultad de su trabajo, lo complejo de sus estructuras, lo arriesgado de su servicio y la trascendencia de sus resultados en el proceso de toma de decisiones.

✱ **Fortalecimiento de la cooperación exterior:** La cooperación entre agencias y servicios de inteligencia es hoy en día una “opción ineludible” basada en la elaboración de inteligencia compartida en beneficio de intereses también comunes.

La cooperación entre servicios ha de basarse en el marco que proporciona el ordenamiento jurídico internacional, elemento fundamental para la creación de estructuras supranacionales de cooperación y coordinación internacional.

✱ **Servicios de Inteligencia y Sociedad:** Se debe seguir favoreciendo la comprensión por la sociedad de los servicios de inteligencia como elementos básicos del sistema de seguridad de un país, por cuanto la seguridad nacional es un pilar esencial para el ejercicio de la libertad y la democracia.

Esa comprensión y conocimiento se basan en la educación y en la información sin provocar alarmas o tensiones innecesarias, como un proceso natural, consolidado e indicador de una madurez democrática.

La seguridad de un país afecta e incumbe a todos los sectores de su sociedad y una correcta explicación de los límites de actuación determinados por los ordenamientos jurídicos nacionales e internacionales, así como de los mecanismos de control parlamentario y judicial aporta una mayor comprensión por parte del ciudadano.



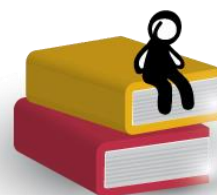
La garantía legal y la eficacia de los servicios son los mejores recursos para proyectar a la sociedad una imagen objetiva y adaptada a las necesidades que requiere la seguridad y la defensa de una nación.

En suma, se hace evidente la necesidad de dedicar medios y recursos para garantizar ese necesario acercamiento entre sociedad y servicios de inteligencia a través de todas las iniciativas enmarcadas en la denominada cultura de inteligencia, desarrollada en el seno de la cultura de Defensa que ha resultado vital para conseguir la comprensión por parte de la sociedad de la política de seguridad de cualquier país.

Figura 9. Prioridades para la cooperación de la UE con América Latina y Centroamérica



Fuente: <https://manualdecapacitacion.wordpress.com/las-politicas-de-la-union-europea-con-centroamerica-y-otros-instrumentos/>



Bibliografía utilizada y sugerida

Alonso Blanco Jesús. Contener las Redes de Amenaza. Instituto Español de Asuntos Estratégicos. Madrid 2015.

Antón Mellón, Joan et al. "De la inteligencia estratégica a la inteligencia proactiva". A: José Luis González Cussac, coord., Inteligencia. Valencia: Tirant lo Blanch, 2012.

Arcos, Rubén; Antón Mellón, Joan. "Reservas de Inteligencia: hacia una Comunidad Ampliada de Inteligencia". Inteligencia y seguridad, nº 8 (2010), p. 11-38.

Avilés, J. "Las amenazas globales del siglo XXI". Arbor, Tomo CLXXX, núm. 709, pp. 247-268. Madrid. 2005.

Balcázar Villareal Manuel I. "Inteligencia Gubernamental, Un Imperativo Frente A La Globalización" DIA-CHDS, Washington, 2004

Bataglio Jorge. Transformaciones en la seguridad internacional en la post Guerra Fría: su impacto en América del Sur. Estudios Internacionales 160, Universidad de Chile. 2008.

Brown, Chris "Understanding International Relations": Palgrave Macmillan. Nueva York. 2005.

Bull, Hedley "Intervention in world politics" Clarendon Press. Oxford. 1984.

Calduch Cercera Rafael, Incertidumbres y Riesgos. E. G. Estrategia Global N° 5. Madrid 2004.

Centro de e-Learning SCEU UTN - BA.

Medrano 951 2do piso (1179) // Tel. +54 11 4867 7589 / Fax +54 11 4032 0148
www.sceu.frba.utn.edu.ar/e-learning



Cancelado Henry. La seguridad internacional frente a las amenazas globales contemporáneas. Análisis político nº 68, Bogotá, enero-abril, 2010.

Castro Torres José I. "Las Tres Piezas Mayores del Tablero Geopolítico en la Era de la Globalización: Los Casos de EEUU, Rusia y China" Documento de Opinión 96/2014. IEEEES. España 2014.

Clarck, Robert. "Intelligence Analysis: A Target-Centric Approach" CQ Press. Washington, DC:.. 2012.

Colom Guillem "Rusia y las operaciones de información". Publicado en GESI. España. 2017. Disponible en: <http://www.seguridadinternacional.es>

Cuadernos de Estrategias N° 127 "Estudios Sobre Inteligencia: Fundamentos Para La Seguridad Internacional" Instituto Español De Estudios Estratégicos Centro Nacional De Inteligencia. España 2004. Disponible en: http://bibliotecavirtualdefensa.es/BVMDefensa/i18n/catalogo_imagenes/grupo.cmd?path=17038

De La Lama Jorge. El nuevo concepto de Seguridad Hemisférica Cooperativa. FLACSO. Chile, 1998 .

Davis, Michael y Wolfgang Dietrich (eds.). "International intervention in the post-cold war world: Moral responsibility and power politics" ME Sharpe. Nueva York, 2004

Drogin, Bob Curveball "Spies, Lies, and the Con Man Who Caused a War" New York: Random House. 2007.

Esteban, Miguel Ángel y Carvalho, Andrea V. "La inteligencia y los activos informacionales". Inteligencia. Valencia. 2012.

Esteban Navarro, Miguel Ángel. Glosario de Inteligencia. Madrid: Ministerio de Defensa, 2007.

Feal Vázquez Javier. Amenazas transnacionales. Boletín de Información del CESEDEN núm. 295, Madrid. 2006.

Feal Vázquez Javier: "Globalización o mundialización. Tanto monta-monta tanto". Boletín de Información del CESEDEN, núm. 274, pp. 95-110. Madrid 2002.

Fontana, Andrés. Nuevas amenazas: implicancias para la Seguridad Internacional y el empleo de las Fuerzas Armadas. Universidad de Belgrano. Buenos Aires 2003..

Frances Ponsa Herrera "Ensanchando el pensamiento: la comunidad ampliada de inteligencia". CIDOB. Barcelona Centre for International Affairs. 2016. Barcelona

Franco Samantha. El estado de derecho internacional frente a las nuevas amenazas a la seguridad internacional. México. 2012.

Funtowicz, Silvio; Ravetz, Jerome R. "Science for the post-Normal Age". Futures, vol. 25, nº7 (1993), p. 739-755.

Gaytán Jorge Antonio Ortega. Las Amenazas Asimétricas. ¿Desafíos De Seguridad y Defensa en el hemisferio occidental?. Guatemala. 2011.

Gel-Rial. Discordia en la Política Económica Mundial. Buenos Aires. 1988.

Gentry, John A. "Has the ODNI Improved U.S. Intelligence Analysis?", International Journal of Intelligence and CounterIntelligence, Vol. 28, Issue 4, pp. 637-661. Washington. 2015. Greenberg, Maurice; Hass, Richard. Making Intelligence Smarter: the future U.S. intelligence. Council on Foreign Relations, 1996.

Herrero, J.L.: "Memorandum sobre la cumbre de la ONU (16-17 sep 2005). Revista Foreign Policy, pp. 51-55, Madrid.Septiembre 2005.

Hoffman Stanley. Jano y Minerva: Ensayos sobre la guerra y la paz. Grupo Editor Latinoamericano. Buenos Aires 1987.

Holzgrefe J.L. y Keohane Robert. Humanitarian intervention: Ethical, legal, and political dilemmas.: Cambridge University Press. Cambridge y Nueva York 2003.

Hulnick, Arthur S. "What's wrong with the Intelligence Cycle", Intelligence and National Security, Volume 21, Issue 6, pp. 959-979. Washington. 2006.

Jackson, Robert "Sovereignty". Polity Press. Cambridge. 2007

Jordan Javier " Introducción a la Inteligencia en el ámbito de Seguridad y Defensa" GESI. Granada 2015

Keating, Thomas F. y Andy Knight. Building sustainable peace. University Press. United Nations.Tokio. 2005.

Kent Sherman "Inteligencia Estratégica para la política mundial norteamericana". Editorial Pleamar. Buenos Aires. 1986.

Lahneman, William. "The Need for a New Intelligence Paradigm". International Journal of Intelligence and Contraintelligence, vol. 23, nº 2 (2010), p.201-225.

Leslau, Ohad "The Effect of Intelligence on the Decisionmaking Process", International Journal of Intelligence and CounterIntelligence, Vol. 23, Issue 3, pp. 426-448. USA(2010),

Losada Maestre, Roberto "Análisis de riesgos y seguridad colectiva", Saucá Cano, José María (Ed.), Aviones usados como bombas. Problemas políticos y constitucionales en la lucha contra el terrorismo, Madrid: Los Libros de la Catarata. 2015.

Lowenthal, Mark M. "Intelligence: From Secrets to Policy" Washington, DC: CQ Press. 2012.

Morin, Edgar. Ciencia con conciencia. Barcelona: Editorial Anthropos, 1984

Morgenthau Hans. Política entre las Naciones. La lucha por el poder y la paz. Editorial Sudamericana. Buenos Aires. 1960..

Morillas Bassedas, Pol. La seguridad internacional después de la guerra fría ¿Avanzando hacia una doctrina de seguridad humana? Fundación CIDOB. España .2006.

Novak Talavera Fabián "La teoría de los actos unilaterales de los estados". Revista Agenda Internacional. Perú. 1994.



Rojas Diana Marcela “La intervención internacional: los desafíos de la conceptualización” en la tesis doctoral “Las transformaciones de la intervención en la era de la globalización: el caso de Estados Unidos en Colombia: 1961-2010”. Colombia Internacional 76, julio a diciembre de 2012.

Thomas, Ann y Aron Thomas, Jr. “Non-intervention: The law and its import in the Americas” Southern Methodist University Press. Dallas, Texas 1956.

Ugarte Manuel “La relación entre inteligencia y política, y sus consecuencias en las estructuras y normas de los Sistemas de Inteligencia”. Brasilia (2005). Disponible en: <https://fas.org/irp/world/argentina/ugarte.pdf>



Lo que vimos:

En esta unidad, la última del Experto Universitario en Seguridad Internacional y Servicios de Inteligencia, hemos estudiado las tendencias hacia la seguridad y defensa; la inteligencia estratégica; la visión preventiva y la proactiva; la prospectiva, estrategia e inteligencia y la cooperación internacional ante los nuevos riesgos.

