

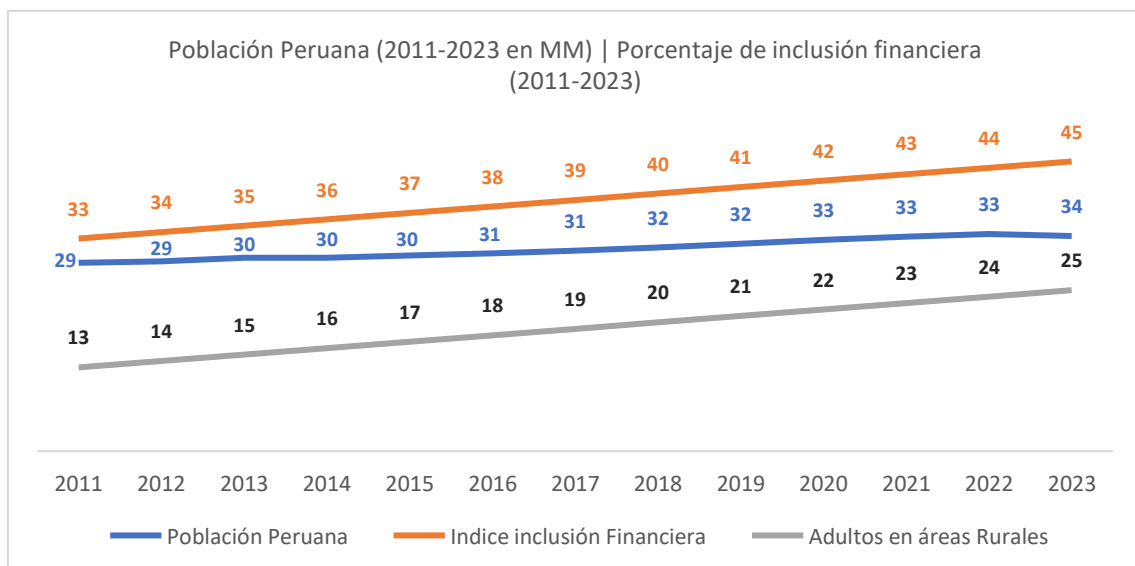
Instrucciones:

1. Subir el documento en el aula virtual de DMC
2. Puede usar cualquier material de apoyo.
3. Realice su trabajo usando Draw.io y adjunte en el correo la imagen de su trabajo.
4. Debe contener un archivo Excel con el análisis de costos y sustento.

Caso: Financiera “Vamos Perú”

La financiera “Vamos Perú”, es una empresa creada en el 2011 por un grupo de inversionistas que tienen por objetivo bancarizar gran parte de la población de las provincias de Perú (no incluye Lima metropolitana).

En los últimos 5 años, han tenido un crecimiento exponencial de más del 100%, debido a sus bajas tasas de interés (con spreads muy bajos), y a préstamos alineado a las necesidades de las diferentes provincias, con tasas de capitalización diaria muy atractivas. De hecho, el negocio les resulta atractivo ya que aún existe un marketshare muy grande por captar. Como se ve en la gráfica, el crecimiento demográfico del país se ha incrementado (+5MM desde 2011), y la inclusión financiera también. Parte del crecimiento del 12% en sectores rurales ha sido captado por “Vamos Perú”; sin embargo, aún existe un mercado muy grande por bancarizar. Lo que piensan los accionistas es proyectar una curva de crecimiento de unos 10 años más.



Si bien es cierto, su utilidad neta anual asciende cerca a los 4,000 MM de soles (2023), su crecimiento de forma desordenada a generado altos costos operativos, específicamente en TI. Empezaron con una conexión de base de datos en SQL Server para gestionar su modelo transaccional, ya que, en su momento, les aconsejaron que era lo más rápido y dado que no han definido una correcta estrategia en el tiempo, han ido montando nuevos servicios,

conexiones y demás sobre estas plataformas, llenándose de reprocesos, un desgobierno de información y altos niveles operativos transaccionales.

Adicionalmente, ha tenido perdidas en los últimos 3 años por fraudes significativos por un total de 1 MM de soles, por no tener un gobierno y componentes de seguridad adecuado. La cantidad de transacciones diarias que presenta hoy en día es en promedio 800,000 diarias, con un crecimiento de base de datos de 1 tb diario. Lastimosamente, pese a una observación del regulador, no cuentan con ninguna arquitectura formal, ya que empezaron como una financiera muy pequeña, carente de regulación.

Ingresos en Soles por servicios financieros

Ingresos en MM de soles	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Prestamos Personales "Agricultores vengan a mi"	0	10	200	250	300	500	700	950	1000	1200	1500	1200	1000
Prestamos Hipotecarios "Complemento a Techo Propio"	15	90	280	390	400	450	500	750	780	800	810	850	1000
Prestamos Personales "No llego a fin de mes"	100	500	800	900	950	1000	1200	1300	1500	1800	1900	1950	2000
Total de Ingresos	115	600	1280	1540	1650	1950	2400	3000	3280	3800	4210	4000	4000

Costos en Soles por Infra TI

Costos TI en MM de soles	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Infraestructura - Base de Datos SQL Server	1081	1138	1197	1260	1327	1397	1470	1548	1629	1715	1805	1900	2000
Seguridad de información	5	6	6	6	7	7	7	8	8	9	9	10	10
Infraestructura- Servicios Web y alojamientos	540	569	599	630	663	698	735	774	815	857	903	950	1000
Infraestructura - Storage de Contingencias	540	569	599	630	663	698	735	774	815	857	903	950	1000
Total costo TI	2167	2281	2401	2527	2660	2800	2948	3103	3266	3438	3619	3810	4010

Lo contratan a ustedes, como consultores, para diseñar y elaborar la estrategia de arquitectura que permita reducir costos de forma eficiente, no sobrepasando el 30% de la utilidad neta. Realice usted el análisis adecuado y brinde un diseño cloud, con costos estimados que permitan darle solución al problema.

