

**省人力资源市场数据采集系统**

**成本管理计划**

**学 院： 计算机学院**

**专业名称： 软件工程**

**学 号： 1120202080**

**姓 名： 张博涵**

**任课教师： 闫波**

# 成本管理目标

项目部的成本控制目标，应是在确保安全、质量、工期的前提下，力争成本最小化。

# 成本管理机构

为加强成本管理组织领导，各项目部应以项目经理全面负责成本控制，实现项目管理目标责任书规定的成本目标。

公司预算部门下达工程预算指标，项目经理是根据指标，组织编制成本计划和措施，负责组织实施成本管理，各职能人员和施工队具体执行成本控制措施。

# 成本明细

1. **人力资源成本**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 姓名 | 类型 | 标准费率 | 加班费率 | 成本累算 | 基准日历 |
| 项目经理 | 张博涵 | 工时 | ￥100.00 /h | ￥120.00 /h | 按比例 | 标准 |
| 工程师 | 张亚楠 | 工时 | ￥70.00 /h | ￥84.00 /h | 按比例 | 标准 |
| 王世光 | 工时 | ￥70.00 /h | ￥84.00 /h | 按比例 | 标准 |
| 李金 | 工时 | ￥70.00 /h | ￥84.00 /h | 按比例 | 标准 |
| 袁木 | 工时 | ￥70.00 /h | ￥84.00 /h | 按比例 | 标准 |
| 设计开发师 | 郑亿 | 工时 | ￥90.00 /h | ￥108.00 /h | 按比例 | 标准 |
| 延桠 | 工时 | ￥90.00 /h | ￥108.00 /h | 按比例 | 标准 |
| 柯兰 | 工时 | ￥90.00 /h | ￥108.00 /h | 按比例 | 标准 |
| 关童 | 工时 | ￥90.00 /h | ￥108.00 /h | 按比例 | 标准 |
| 丁太志 | 工时 | ￥90.00 /h | ￥108.00 /h | 按比例 | 标准 |
| 刘飞 | 工时 | ￥90.00 /h | ￥108.00 /h | 按比例 | 标准 |
| 配置管理员 | 张羽 | 工时 | ￥60.00 /h | ￥72.00 /h | 按比例 | 标准 |
| 质量管理员 | 金水 | 工时 | ￥60.00 /h | ￥72.00 /h | 按比例 | 标准 |
| 测试人员 | 银伊川 | 工时 | ￥60.00 /h | ￥72.00 /h | 按比例 | 标准 |

1. **软硬件成本**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 货物名称 | 规格和型号 | 品牌 | 单 价 | 数 量 | 合 价 |
| 1 | CPU | 酷睿i3 | 因特尔 | 1000 | 8 | 8000 |
| 2 | 主板 | ATX | 华硕 | 800 | 8 | 6400 |
| 3 | 内存 | 类型：DDR3 内存主频：2133MHZ | 世迈 | 400 | 8 | 3200 |
| 4 | 硬盘 | 1T | 希捷 | 500 | 8 | 4000 |
| 5 | 机箱 | 立式 | 扁蝠侠 | 100 | 8 | 800 |
| 6 | 键鼠 | 光电类型 | 双飞燕 | 60 | 8 | 480 |
| 7 | 电脑桌 | 人造板 | 曲臣 | 700 | 8 | 5600 |
| 8 | 电脑凳 | 不锈钢 | 骏帮 | 200 | 8 | 1600 |
| 9 | 插座 | 六眼 | 公牛 | 40 | 8 | 320 |
| 10 | 交换机 | 10Mbps-100Mbps | H3C | 1000 | 2 | 2000 |
| 11 | 网线、电源线、副线、底线、水晶头 | 网线为安普工程线，电源线国标主线4平方，副线平方，底线平方，水晶头为AMP的。 | 安普 | 1000 | 3 | 3000 |
| 12 | 人工费及其他费用 |  |  |  |  | 30000 |
| 13 | 总计 |  |  |  |  | 65400 |

1. **项目规模预算**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| WBS | 名称 | 估计值（人天） | 小计（人天） | 总计（人天） |
| 1 | 用户管理 |  | 10 | 40 |
| 1.1 | 登录 | 5 |  | 5 |
| 1.2 | 注册 | 5 |  | 5 |
| 2 | 企业信息管理 |  | 14 | 14 |
| 2.1 | 企业信息修改 | 4 |  | 4 |
| 2.2 | 企业信息备案 | 4 |  | 4 |
| 2.3 | 企业信息查询 | 6 |  | 6 |
| 3 | 数据操作 |  | 10 | 10 |
| 3.1 | 数据管理 | 4 |  | 4 |
| 3.2 | 数据分析 | 6 |  | 6 |
| 4 | 系统管理 |  | 6 | 6 |
| 4.1 | 通知管理 | 3 |  | 3 |
| 4.2 | 账户管理 | 3 |  | 3 |

# 成本预算

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 任务名称 | 工期 | 开始时间 | 完成时间 | 预算 |
| 项目合同 | **6 个工作日** | **2023年5月10日** | **2023年5月15日** | **￥6076.00** |
| 项目合同编订 | 5 个工作日 | 2023年5月10日 | 2023年5月15日 | ￥4230.00 |
| 项目合同签订 | 1 个工作日 | 2023年5月11日 | 2023年5月11日 | ￥846.00 |
| 需求分析 | **6 个工作日** | **2023年5月9日** | **2023年5月15日** | **￥24436** |
| 需求分析与建模 | 4 个工作日 | 2023年5月9日 | 2023年5月13日 | 15468 |
| 需求规格说明书撰写与发布 | 3 个工作日 | 2023年5月12日 | 2023年5月115日 | 7968 |
| 项目计划 | **14 个工作日** | **2023年5月17日** | **2023年5月31日** | **￥54684** |
| 进度计划 | 1 个工作日 | 2023年5月17日 | 2023年5月17日 | ￥6836 |
| 成本计划 | 1 个工作日 | 2023年5月18日 | 2023年5月18日 | ￥6836 |
| 质量保证计划 | 1 个工作日 | 2023年5月19日 | 2023年5月19日 | ￥6836 |
| 人力资源计划 | 1 个工作日 | 2023年5月20日 | 2023年5月20日 | ￥6836 |
| 沟通计划 | 1 个工作日 | 2023年5月21日 | 2023年5月21日 | ￥6836 |
| 风险管理计划 | 1 个工作日 | 2023年5月22日 | 2023年5月22日 | ￥6836 |
| 配置管理计划 | 1 个工作日 | 2023年5月23日 | 2023年5月23日 | ￥6836 |
| 项目计划集成与发布 | 1 个工作日 | 2023年5月24日 | 2023年5月24日 | ￥6836 |
| 软件设计 | **14 个工作日** | **2023年5月25日** | **2023年6月10日** | **￥52496** |
| 软件架构设计 | 4 个工作日 | 2023年5月25日 | 2023年5月29日 | ￥7856 |
| 接口设计 | 1 个工作日 | 2023年5月31日 | 2023年5月31日 | ￥4464 |
| 数据结构设计 | 1 个工作日 | 2023年6月1日 | 2023年6月1日 | ￥4464 |
| 数据库设计 | 2 个工作日 | 2023年6月2日 | 2023年6月3日 | ￥8928 |
| 设计文档编写 | 3 个工作日 | 2023年6月8日 | 2023年6月10日 | ￥13392 |
| 设计文档发布 | 1 个工作日 | 2023年6月11日 | 2023年6月11日 | ￥4464 |
| 编码实现 | **40 个工作日** | **2023年6月13日** | **2023年8月5日** | **￥326240** |
| 确定编码规范 | 3 个工作日 | 2023年6月13日 | 2023年6月15日 | ￥25218 |
| 前端页面编码 | 10 个工作日 | 2023年6月16日 | 2023年6月29日 | ￥74060 |
| 数据库编码 | 5 个工作日 | 2023年6月30日 | 2023年7月6日 | ￥42030 |
| 服务器业务逻辑编码 | 5 个工作日 | 2023年7月7日 | 2023年7月13日 | ￥42030 |
| 后端编码 | 12 个工作日 | 2023年7月14日 | 2023年7月29日 | ￥100872 |
| 软件编码整合 | 6 个工作日 | 2023年7月30日 | 2023年8月5日 | ￥50436 |
| 软件测试 | **24个工作日** | **2023年8月6日** | **2023年8月30日** | **￥318860** |
| 编写测试计划 | 8 个工作日 | 2023年8月6日 | 2023年8月16日 | ￥65168 |
| 系统单元测试 | 12 个工作日 | 2023年8月17日 | 2023年8月29日 | ￥112752 |
| 系统集成测试 | 10 个工作日 | 2023年8月17日 | 2023年8月29日 | ￥93960 |
| 编写测试报告 | 3 个工作日 | 2023年8月17日 | 2023年8月21日 | ￥28188 |
| 编写用户手册 | 2 个工作日 | 2023年8月22日 | 2023年8月23日 | ￥18792 |
| 软件交付 | **5 个工作日** | **2023年8月27日** | **2023年8月31日** | **￥15255** |
| 部署文档 | 1 个工作日 | 2023年8月27日 | 2023年8月27日 | ￥3051 |
| 系统部署 | 3 个工作日 | 2023年8月28日 | 2023年8月30日 | ￥9153 |
| 可用性测试 | 1 个工作日 | 2023年8月31日 | 2023年8月31日 | ￥3051 |

共计：￥732947.00