<ATM模拟系统 >

软件开发计划

版本 <1.0>

修订历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| <4日10/月/2022年> | <1.0> | <无> | <曹伟> |
| <10日10/月/2022年> | <2.0> | <根据老师意见修改> | <曹伟> |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

目录

[1.                  简介 4](#_Toc115689982)

[1.1               目的 4](#_Toc115689983)

[1.2               范围 4](#_Toc115689984)

[1.3               定义、首字母缩写词和缩略语 4](#_Toc115689985)

[1.4               引用 4](#_Toc115689986)

[1.5               概述 4](#_Toc115689987)

[2.                  项目概述 4](#_Toc115689988)

[2.1               项目的目的、规模和目标 4](#_Toc115689989)

[2.2               假设与约束 5](#_Toc115689990)

[2.3               项目的可交付工件 5](#_Toc115689991)

[2.4               软件开发计划的演进 5](#_Toc115689992)

[3.                  项目组织 6](#_Toc115689993)

[3.1               组织结构 6](#_Toc115689994)

[3.2               外部接口 6](#_Toc115689995)

[3.3               角色与职责 6](#_Toc115689996)

[4.                  管理流程 7](#_Toc115689997)

[4.1               项目估计 7](#_Toc115689998)

[4.2               项目计划 8](#_Toc115689999)

[4.2.1          阶段计划 8](#_Toc115690000)

[4.2.2          迭代目标 9](#_Toc115690001)

[4.2.3          发布版 9](#_Toc115690002)

[4.2.4          项目时间表 9](#_Toc115690003)

[4.2.5          项目资源分配 10](#_Toc115690004)

[4.2.6          预算 10](#_Toc115690005)

[4.3               迭代计划 10](#_Toc115690006)

[4.4               项目监测与控制 10](#_Toc115690007)

[4.4.1          需求管理计划 10](#_Toc115690008)

[4.4.2          进度控制计划 10](#_Toc115690009)

[4.4.3          预算控制计划 10](#_Toc115690010)

[4.4.4          质量控制计划 10](#_Toc115690011)

[4.4.5          报告计划 11](#_Toc115690012)

[4.4.6          评测计划 11](#_Toc115690013)

[4.5               风险管理计划 11](#_Toc115690014)

[4.6               收尾计划 11](#_Toc115690015)

[5.                  技术流程计划 11](#_Toc115690016)

[5.1               开发案例 11](#_Toc115690017)

[5.2               方法、工具和技术 11](#_Toc115690018)

[5.3               产品验收计划 11](#_Toc115690019)

[6.                  支持流程计划 11](#_Toc115690020)

[6.1               配置管理计划 11](#_Toc115690021)

[6.2               评估计划 11](#_Toc115690022)

[6.3               文档计划 12](#_Toc115690023)

[6.4               质量保证计划 12](#_Toc115690024)

[6.5               问题解决计划 12](#_Toc115690025)

[6.6               分包商管理计划 12](#_Toc115690026)

[6.7               流程改进计划 12](#_Toc115690027)

[7.                  其他计划 12](#_Toc115690028)

[8.                  附录 12](#_Toc115690029)

[9.                  索引 12](#_Toc115690030)

软件开发计划

# 

# 1.                  简介

ATM模拟系统，是指应用软件系统来对用户的存取钱等需求进行自动化操作。使得一系列标准化，固定化流程的操作可以不借助人力来自动化完成。节约人力成本

## 1.1               目的

收集控制项目时所需的所有信息。说明本ATM模拟系统的开发方法。供日后指导开发工作。

## 1.2               范围

本项目用于负责项目周期模型的需求分析，系统设计与原型编码阶段。

## 1.3               定义、首字母缩写词和缩略语

暂无。

## 1.4               引用

迭代计划

软件需求规约

补充规约

软件测试计划（未形成）

配置管理计划（未形成）

设计文档（未形成）

软件测试设计（未形成）

测试报告（未形成）

配置库（未形成）

用户手册（未形成）

## 1.5               概述

内容及文档组织：见目录

本文档为初版计划，后续会根据工程进度进行更新。

# 2.                  项目概述

## 2.1               项目的目的、规模和目标

目标：完成ATM模拟系统，实现无人干预的自动化存钱取钱查询等功能的系统。

可交付的工件：各类开发文档，用户手册，软件系统。

## 2.2               假设与约束

假设：1.需求稳定 2.项目人员按时开发 3.项目中不会遇到无法解决的技术问题 4.无不可抗力的其他自然因素

约束：

（1）预算：0 rmb

（2）人员：6人

（3）设备：个人计算机 6台

（4）时间：周内完成整个项目的开发及文档撰写

## 2.3               项目的可交付工件

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 工件 | 负责人 | 预计提交时间 |
| 初始软件项目计划 | 曹伟 | 2022.10.4 |
| 软件需求规范 | 刘臣邦 | 2022.10.4 |
| 用户界面原型 | 薄晓磊 | 2022.10.4 |
| 详细软件项目计划 | 曹伟 | 2022.10.20 |
| 软件测试计划 | 张天浩 | 2022.10.18 |
| 配置管理计划 | 宋涛 | 2022.10.18 |
| 设计文档 | 杨旭 | 2022.11.1 |
| ATM模拟系统原型 | 全组开发人员 | 2022.11.5 |
| 软件测试设计 | 张天浩 | 2022.11.15 |
| 测试报告 | 张天浩 | 2022.11.29 |
| 配置库 | 宋涛 | 2022.11.30 |
| ATM模拟系统（成品） | 全组人员 | 2022.12.1 |
| 用户手册 | 薄晓磊 | 2022.12.5 |

## 2.4               软件开发计划的演进

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 预计时间 | **版本** | 阶段 | **作者** |
| 2022.10.4 | <1.0> | <启动初始文档> | <曹伟> |
| 2022.10.20 | <2.0> | <详细计划文档> | <曹伟> |
| 2022.11.30 | <3.0> | <产品化后的文档> | <曹伟> |

# 3.                  项目组织

## 3.1               组织结构

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 项目组织 | 人员 | 说明 |
| 项目管理组 | 曹伟 | 执行项目管理与跟进，对项目实施负全部责任 |
| 需求管理组 | 刘臣邦 | 负责对需求基线和需求变更进行管理 |
| 质量保证组 | 张天浩 | 执行软件项目测试过程，执行项目产品的测试 |
| 配置管理组 | 宋涛 | 负责产品版本配置管理，负责配置库状态报告 |
| 软件工程组 | 杨旭、薄晓磊 | 负责软件开发与维护 |

## 3.2               外部接口

外部组织：项目督促组：王老师

内部联系人：项目经理：曹伟

联系方式：电子邮件

## 3.3               角色与职责

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 角色 | 任务 | 提交工件 |
| 项目经理 | 控制开发过程，监督各阶段计划实施 | 软件开发计划、迭代计划 |
| 系统分析师 | 分析系统功能使用用例 | 软件需求规约、用例规约 |
| 测试经理 | 制定并执行测试计划 | 软件测试计划、软件测试设计、测试报告 |
| 配置经理 | 制定并执行配置管理计划 | 配置管理计划、配置库 |
| 设计员 | 进行系统设计 | 设计文档 |
| 界面设计员 | 设计并实现界面和用户手册 | 用户界面原型、用户手册 |

# 4.                  管理流程

## 4.1               项目估计

成本：只有时间成本（2022.10.4~2022.12.5），人力成本（六个人），不涉及金钱成本。

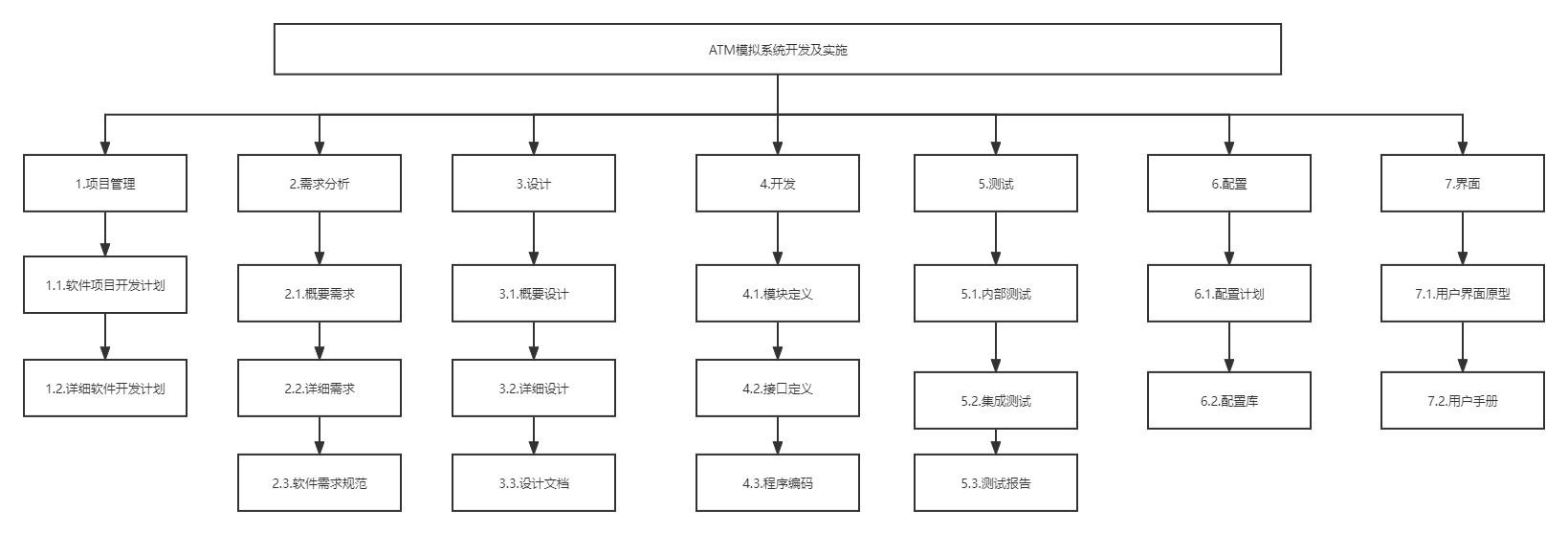
进度时间表：

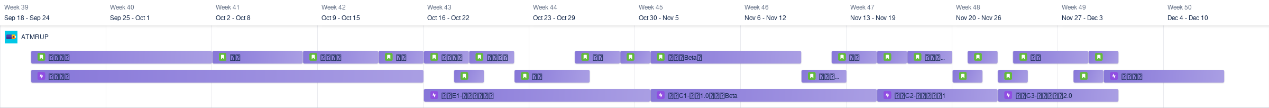
|  |  |
| --- | --- |
| 工件 | 预计截至时间 |
| 软件需求规范 | 2022.10.4 |
| 用户界面原型 | 2022.10.4 |
| 详细软件项目计划 | 2022.10.20 |
| 软件测试计划 | 2022.10.18 |
| 配置管理计划 | 2022.10.18 |
| 设计文档 | 2022.11.1 |
| ATM模拟系统原型 | 2022.11.5 |
| 软件测试设计 | 2022.11.15 |
| 测试报告 | 2022.11.29 |
| 配置库 | 2022.11.30 |
| ATM模拟系统（成品） | 2022.12.1 |
| 用户手册 | 2022.12.5 |

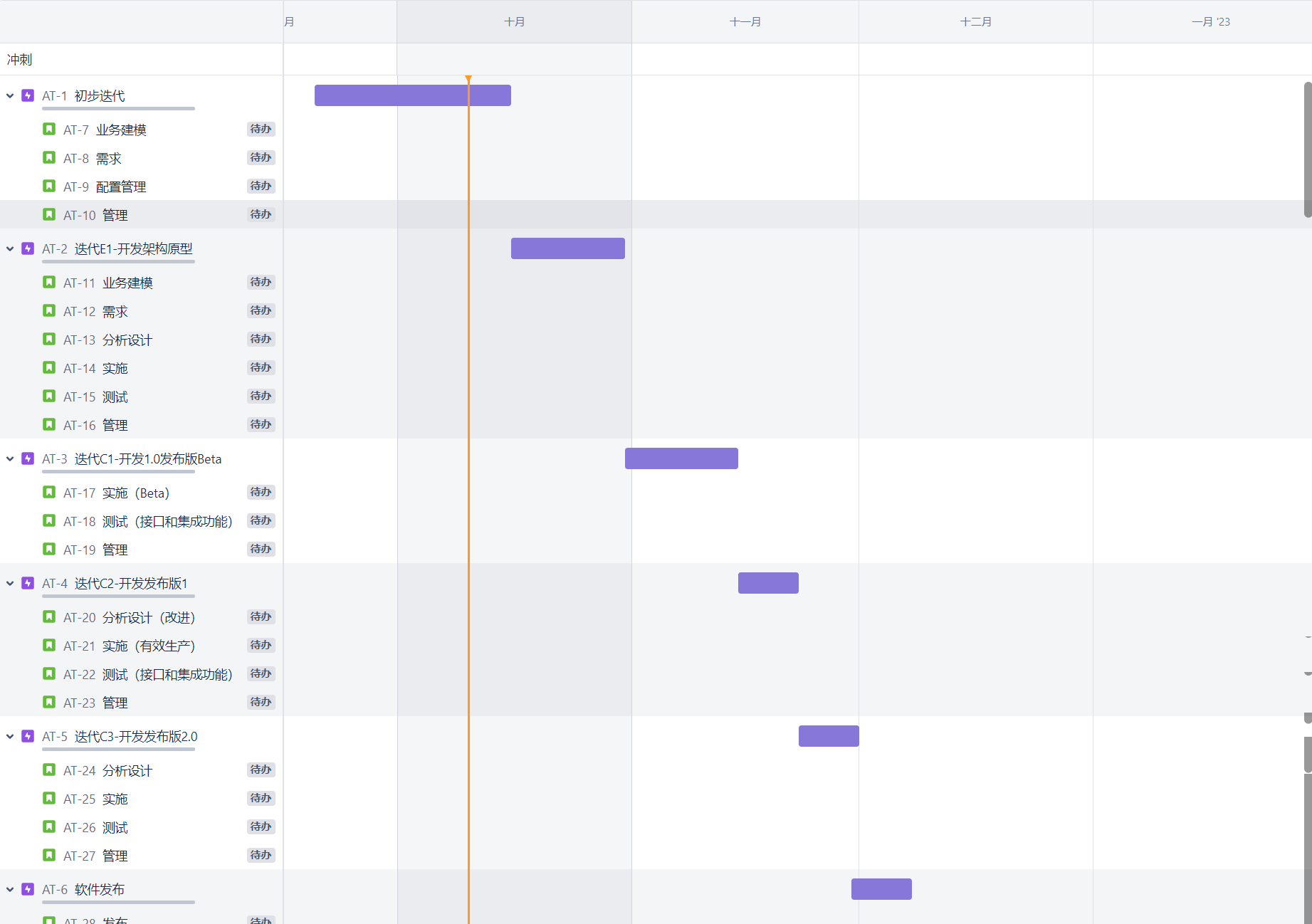
重新进行估计的时间点和情况：1.当详细软件项目计划制定 2.当项目进度低于计划预期时

## 4.2               项目计划

### 4.2.1          阶段计划

工作细分结构：





### 4.2.2          迭代目标

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **阶段** | **迭代** | **说明** | **相关里程碑** | **处理风险** |
| 先启阶段 | 初步迭代 | 确定业务模型、产品需求、项目计划 | 项目初步启动 | 预先明确用户需求。制订符合实际的项目计划和范围。 |
| 精化阶段 | E1-迭代，开发架构原型 | 完成用例分析，开发R1架构原型 | 架构原型 | 阐明构架方面存在的问题。  降低技术风险。 |
| 构造阶段 | C1迭代  开发Beta | 实施和测试用例以提供 Beta 版本 | Beta版 | 在Beta版本中实施了所有从用户和架构角度提出的关键功能。  遭遇R1发布版的用户反馈 |
|  | C2迭代  初始发布版 | 实施并测试其余的用例，修复 Beta 版中的缺陷并优化 | 软件 | 用户对R1进行复审。  产品质量要高 |
|  | C3迭代  完整发布版 | 并入初始发布版中并纠正缺陷 | 软件 | 要快速发布版本 |
| 产品化阶段 | 软件发布 | 包装、发行并安装发布版。 | 发布软件 |  |

### 4.2.3          发布版

第一次迭代结束发布alpha版本，仅供内部人员测试使用

第二次迭代结束发布beta版本（演示版本），可供用户使用

### 4.2.4          项目时间表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 里程碑 | 成就标准 | 发布点 |
| 软件需求规范 | 形成文档 | 10.4 |
| 用户界面原型 | 形成文档 | 10.4 |
| 详细软件项目计划 | 形成文档 | 10.20 |
| 软件测试计划 | 形成文档 | 10.18 |
| 配置管理计划 | 形成文档 | 11.18 |
| 设计文档 | 形成文档 | 11.1 |
| ATM模拟系统原型 | 系统功能运行良好 | 11.5（alpha版系统发布） |
| 软件测试设计 | 形成文档 | 11.15 |
| 测试报告 | 形成文档 | 11.29 |
| ATM模拟系统交付（成品） | 加入页面，能够通过测试并且稳定运行 | 12.1（演示版成品发布） |
| 用户手册 | 形成文档 | 12.5 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **阶段** | **迭代** | **时间** | **里程碑** |
| 先启阶段 | 初步迭代 | 第1-3周 | 先启迭代对ATM进行需求分析，确认功能点  设计软件开发计划所需要的时间和预算  设立软件开发里程碑标志。 |
| 精化阶段 | E1-迭代开发架构原型 | 第4-5周 | 架构原型 |
| 构造阶段 | C1迭代-开发Beta版本 | 第6-8周 | ATM1 beta版 |
|  | C2迭代-开发发布版本 | 第8-9周 | ATM 演示版软件 |
|  | C3迭代-完整版 | 第9-10周 | 初始发布版 |
| 产品化阶段 | 1 | 第11-12周 | 为发布版 R1.0 和 R2.0 的发行作好准备。  该阶段将提供包括用户培训在内的各种支持  R2.0 发布标志着产品化阶段的结束。 |

### 4.2.5          项目资源分配

#### 4.2.5.1     人员配备计划

项目经理：1人

系统分析师：1人

设计员：1人

测试经理：1人

配置经理：1人

界面设计员：1人

#### 4.2.5.2     资源获取计划

课程QQ群组织

#### 4.2.5.3     培训计划

无培训计划

### 4.2.6          预算

无成本

## 4.3               迭代计划

见迭代计划1、迭代计划2

## 4.4               项目监测与控制

### 4.4.1          需求管理计划

见用例规约文档

### 4.4.2          进度控制计划

每周进行巡视，对本周内开展的任务进行进度记录督促相关人员。

在里程碑节点结束前三天。巡检即将结束的里程碑任务负责人敦促其跟上进度。

在ddl前三天未完成所负责任务的人员，进行口头敦促，必要时抽调闲散人员进行辅助。

### 4.4.3          预算控制计划

无开销，不必要制定预算控制

### 4.4.4          质量控制计划

文档质量：

在每次文档交付前。团队中每个人审查文档，依据RUP开发流程准则以及各文档模板要求，进行赋分（十分制）。当平均分数大于阈值（七分）则认为质量良好。在低于阈值时，由打低分者指出问题，由文档编写人员改正。

系统质量：

依测试人员的评价标准。当达不到测试人员的标准时。开发人员进行返工。

### 4.4.5          报告计划

外部报告：

1.软件开发计划 2.详细软件开发计划3.用户手册

内部报告：

1. 软件需求规范2.用户界面原型3.软件测试计划4.配置管理计划5.设计文档6.软件测试设计7.软件测试报告

频率：按时间表进行发布，每周口头汇报各个组工作进度

范围：每个开发组

### 4.4.6          评测计划

项目经理依据计划和实际进度来进行评测，并督促计划执行

## 4.5               风险管理计划

暂无

## 4.6               收尾计划

项目结束时，会进行项目总结会谈，简要的总结本次项目中遇到的问题。并将所有项目文档归档。

# 5.                  技术流程计划

## 5.1               开发案例

课程注册系统

## 5.2               方法、工具和技术

统一软件开发过程RUP

## 5.3               产品验收计划

暂无

# 6.                  支持流程计划

## 6.1               配置管理计划

暂无

## 6.2               评估计划

暂无

## 6.3               文档计划

暂无

## 6.4               质量保证计划

暂无

## 6.5               问题解决计划

暂无

## 6.6               分包商管理计划

暂无分包商

## 6.7               流程改进计划

暂无

# 7.                  其他计划

暂无

# 8.                  附录

暂无

# 9.                  索引