


Termo de Abertura do Projeto	
Desenvolvimento Projeto Sistema de Gestão de Obras Napoli Engenharia	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
1.0	05/03/2019	Osmar Fagundes Tamagnoni	Elaboração Inicial – primeiro rascunho

## Objetivos deste documento

Autorizar o início do projeto, atribuir principais responsáveis e descrever de forma clara requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições do projeto.

## Situação atual e justificativa do projeto

O engenheiro Lucas Napoli começou a empreender em seu próprio negócio em reformas e formulações de projetos, em determinado momento identificou a necessidade de automatizar a sua forma de Desenvolver orçamentos para diminuir o tempo gasto com esta parte de seu negócio e em seu gerenciamento para o acompanhamento financeiro de gastos das obras pelos seus clientes.


## Objetivos SMART e critérios de sucesso do projeto

**O projeto será considerado um sucesso caso os objetivos abaixo sejam atingidos:**

- **Conclusão do Projeto em até 15/06/2019;**
- **Conclusão do Desenvolvimento da aplicação em até 15/08/2019;**
- **Concluir o projeto e o desenvolvimento da aplicação com o orçamento de R\$40.000,00.**

## Estrutura Analítica do Projeto - Fases e principais entregas

- Iniciação
  - o Levantamento de Requisito
- Planejamento
  - o Desenvolvimento do Projeto de Software
- Execução
  - o Contratação Desenvolvedores
  - o Desenvolvimento da Aplicação
- Monitoramento
  - o Acompanhamento do Desenvolvimento do Projeto
  - o Acompanhamento do Desenvolvimento da Aplicação
  - o Teste de Todas as Ferramentas Desenvolvidas

Termo de Abertura do Projeto	
Desenvolvimento Projeto Sistema de Gestão de Obras Napoli Engenharia	


- Encerramento
  - o Entrega da Aplicação ao cliente

## Principais requisitos das principais entregas/produtos

Após a reunião com o Engenheiro Responsável foi definido as seguintes entregas e produtos.

O projeto ficou dividido nas seguintes fases detalhadas abaixo:

- Projeto de Software: Detalhamento e desenvolvimento completo de todo o projeto para atender o problema descrito em reunião para a Aplicação Orçamento.
- Projeto de Software: Detalhamento e desenvolvimento completo de todo o projeto para atender o problema descrito em reunião para a Aplicação de Acompanhamento de Cliente.
- Desenvolvimento da Aplicação Orçamento: Desenvolvimento da aplicação WEB para automatização de Orçamentos.
- Desenvolvimento da Aplicação Acompanhamento de Cliente: Desenvolvimento da aplicação WEB para o acompanhamento financeiro dos clientes.
- **Projeto de Software**
  - o **Levantamento de Requisitos**
    - Levantamento de todos os requisitos para a Aplicação de Orçamento com o cliente.
    - Levantamento de todos os requisitos para a Aplicação de Acompanhamento de Clientes com o cliente.
  - o **Desenvolvimento do Projeto**
    - Desenvolvimento de Projeto para a Aplicação de Orçamento.
    - Desenvolvimento de Projeto para a Aplicação de Acompanhamento de Clientes.
    -
  - o **Entrega de Projeto**
    - Entrega do Projeto para Aplicação de Orçamento.
    - Entrega do Projeto para Aplicação de Acompanhamento de Clientes.
- **Desenvolvimento de Aplicação**
  - o **Contratação de Mão de Obra**
    - Contratação de Desenvolvedores para Aplicação de Orçamento.
    - Contratação de Desenvolvedores para Aplicação de Acompanhamento de Clientes.
  - o **Desenvolvimento da Aplicação**

Termo de Abertura do Projeto	
Desenvolvimento Projeto Sistema de Gestão de Obras Napoli Engenharia	

- Desenvolvimento da Aplicação de Orçamento.
- Desenvolvimento da Aplicação Acompanhamento de Clientes.
- o **Teste da Aplicação**
  - Teste de Módulos da Aplicação de Orçamento Desenvolvida.
  - Teste de Módulos da Aplicação de Acompanhamento de Clientes Desenvolvida.
- o **Entrega da Aplicação e Implementação**
  - Implementação da Aplicação de Orçamento em Servidor do Cliente e Entrega.
  - Implementação da Aplicação de Acompanhamento de Clientes em Servidor do Cliente e Entrega.

## Marcos


Fase ou Grupo de Processos	Marcos	Previsão
Definição do Projeto	Projeto Aprovado por Lucas Napoli	15/04/19
Contratação dos serviços	Contrato assinado	20/04/19
Projeto de Software	Levantamento de Requisitos	31/04/19
	Entrega Projeto de Aplicação de Orçamento	20/05/16
	Entrega Projeto de Aplicação de Orçamento	15/06/19
Desenvolvimento	Contratação de Mão de Obra	16/06/19
	Desenvolvimento da Aplicação de Orçamento	20/06/19
	Desenvolvimento da Aplicação de Orçamento	20/06/19
Encerramento	Implementação de Aplicação e Entrega	15/08/19

## Partes interessadas do Projeto

Lucas Oriel Araujo Napoli – Diretor

## Restrições

Orçamento total do Desenvolvimento da Aplicação: R\$40.000,00.  
Entrega das Aplicações: 16/08/2019.

Termo de Abertura do Projeto	
Desenvolvimento Projeto Sistema de Gestão de Obras Napoli Engenharia	

## Premissas

Para o Cumprimento do Desenvolvimento do Projeto e da Aplicação.

- Disponibilidade do Sr. Lucas Napoli em uma reunião semanal para levantamento de Duvidas sobre o projeto.
- Pagamento semanal conforme demonstração dos custos da obra.

## Riscos


Descrição do risco	Descrição do Impacto	Ação	Descrição da ação	Responsável	Previsão
Levantamento de Requisitos feito de Forma errônea.	Atrasar a conclusão do Projeto e o Início do Desenvolvimento da Aplicação	Mitigar	Acompanhamento diário do Cliente em início do Projeto na fase de levantamento de Requisito	Sr.Osmar Fagundes Tamagnoni	Início do Projeto
Possível licença de Analista de Projetos Responsável	Atrasar a conclusão do Projeto e o Início do Desenvolvimento da Aplicação	Mitigar	Ter mais de um Analista de Projetos Responsável pelo Desenvolvimento do Projeto	Sr. Osmar Fagundes Tamagnoni	Início do Projeto
Falta de Mão de Obra qualificada para Desenvolvimento	Atraso na Entrega da Aplicação.	Mitigar	Ao assinar o contrato iniciar os processos seletivos gerenciados por empresa de RH.	Sr.Osmar Fagundes Tamagnoni	Durante o Desenvolvimento

## Orçamento do Projeto

O orçamento total para a reforma era de R\$100.000,00 e a duração do projeto previsto de 3 meses.

Período	Orçado	Comentários
20/04/2019-20/05/2019	R\$3.000	Projeto de Aplicação de Orçamento
20/04/2019-15/06/2019	R\$3.000	Projeto de Aplicação de Acompanhamento de Cliente
20/06/2019-15/08/2019		Compras de materiais e pagamentos para o mestre-de-obras
20/06/2019-15/08/2019	R\$12.000	Compras de materiais e pagamentos para o mestre-de-obras
15/08/2019	R\$10.000	Pagamento final ao mestre-de-obras pela conclusão da reforma

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do	Sr.Lucas Napoli	20/04/2019

Termo de Abertura do Projeto	
Desenvolvimento Projeto Sistema de Gestão de Obras Napoli Engenharia	

<b>Projeto</b>		
<b>Gerente do Projeto</b>	<b>Sr. Osmar Fagundes Tamagnoni</b>	<b>20/04/2019</b>
<b>Gerente do Projeto</b>	<b>Sr. Marco Aurélio de Castro</b>	<b>20/04/2019</b>
<b>Gerente do Projeto</b>	<b>Sr. Pedro Henrique</b>	<b>20/04/2019</b>