

Evaluación: 1° PARCIAL

Facultad:	Tecnología Informática		
Carrera:	Ingeniería en Sistemas Informáticos		
Asignatura:	Administración de Proyectos		
Profesor:	Lisandro Princivalle	Auxiliar:	Fernando Apicella
Sede:	Centro	Localización	Centro
Alumno:			
Curso:	2021-091-4-A-N	Turno:	Noche
Tiempo resolución:	60 minutos	Examen parcial nro.:	1
Modalidad resolución:	Teórico práctico	Virtual / Escrito / Individual	

Propósito:

Evaluar la habilidad del alumno para presentar y defender un proceso de administración de proyectos, con argumentos coherentes y con base en la bibliografía propia de la asignatura.

Criterios de evaluación:

- Identifica los procesos básicos de la administración de Proyectos.
 - Demuestra criterio sobre el concepto de "Ciclo de Vida".
 - Determina conceptualmente qué procesos están más afectados de riesgo.
 - Utiliza con criterio los conceptos adecuados de búsqueda de información.
 - Presenta documentos de manera organizada con una redacción, ortografía y diagramación acorde a un líder de proyecto.
 - Administra correctamente el uso del tiempo estipulado y la longitud de sus conceptos.
-

Se darán 60 minutos de tiempo para las respuestas, pudiendo utilizar todo el material de catedra disponible como apoyo a las respuestas. El examen consta de 10 preguntas conceptuales y prácticas, cada una con su puntuación correspondiente. Hay un total de 100 puntos para todas las preguntas correctas. Para aprobar, se requiere un mínimo de 60 puntos.

%	60%	65%	70%	75%	80%	85%	90%	95%	100%
Nota	4	4,75	5,50	6,25	7	7,75	8,50	9,25	10

Preguntas:

1. La planificación estratégica y la administración de proyectos. Explique brevemente cual es la diferencia entre ambos conceptos y de qué manera están relacionados. - 10 puntos

Integrar los proyectos con la estrategia exige someter a reingeniería todo el proceso de administración de negocios. Para otros, la integración significará establecer, de manera cuidadosa, relaciones entre los sistemas fragmentarios que ya existen y modificar el enfoque hacia un sistema total.

Cap. 1 - Gray - Clase 1 – página 12

2. Explique en qué casos implementaría una PMO, justifique la necesidad de tenerla en una empresa. En qué casos no implementaría una PMO. - 5 puntos

Casos para implementar una PMO:

- La empresa está orientada a la gestión de proyectos.
- Necesidad de mejorar la gestión de proyectos.
- La empresa es grande y requiere una coordinación de sus proyectos.
- la complejidad y tamaño del proyecto sea muy grande.

Casos para no implementar una PMO:

- La empresa es pequeña.
- los proyectos son pocos.
- los presupuestos en la empresa o departamento son acotados

Presentación 3 – Unidad 1. PMO

3. En el caso de detectar un riesgo que comprometería la continuidad del proyecto; ¿con que actor dentro del contexto de la administración de proyectos, Ud. definiría la continuidad o cancelación de este? Justifique. - 5 puntos

Contar con un patrocinador del proyecto puede ser determinante en la selección y la eficacia de la ejecución de los proyectos de innovación de productos. En general, los patrocinadores del proyecto son gerentes de alto rango que defienden y dan su apoyo político a la terminación de un proyecto específico. Son instrumentos para obtener la aprobación del proyecto y protegerlo durante la delicada etapa de desarrollo.

Cap. 2 - Gray - Clase 2 – página 29.

4. Si Ud. asigna una gran cantidad de esfuerzo y dinero a la elaboración del análisis de costos de su proyecto; ¿cómo se llama el método de estimación que está usando? ¿Usaría una aproximación de consenso para este tipo de estimación? - 10 puntos

En ese caso se está usando el método de estimación de costos ascendente. No, no usaría una aproximación de consenso para ese tipo de estimación, ya que la misma se utiliza como método de estimación descendente.

Cap. 2 - Lledo - Clase 3 – página 141. Cap. 4 - Riviera Martínez - Clase 5. Página 163,167

5. Ud. tiene los siguientes costos del proyecto: 1- Inicio: \$135.000. 2- análisis: \$280.000. 3- Diseño: \$400.000. 4- Implementación: \$335.000. 5- Cierre: \$120.000. Calcule la estructura de costos. - 10 puntos

La estructura de costos del proyecto es:

Etapas	Costos	%
Inicio	\$ 135.000,00	10,63%
Análisis	\$ 280.000,00	22,05%
Diseño	\$ 400.000,00	31,50%
Implementación	\$ 335.000,00	26,38%
Cierre	\$ 120.000,00	9,45%
TOTAL	\$ 1.270.000,00	100%

Cap. 2 - Lledo - Clase 3

6. Tengo el siguiente proyecto de inversión, responda si el mismo es rentable desde el punto de vista económico/financiero: Tengo un amigo que me propone invertir en un auto de alquiler. El automóvil con todos sus gastos y habilitaciones cuesta \$690.432 y en este tipo de negocios, se sabe que la amortización es en 3 años. Hago una estimación basándome en lo que ganan otros en este negocio y determino que voy a recibir el siguiente flujo de dinero: 1er año: \$290.000, 2do año: \$305.000, 3er año: \$255.000. Hoy tengo el dinero en una inversión financiera en el exterior en fondos de inversión que rinden el 2,3%. - **30 puntos**

El Flujo de Fondos del proyecto es:

Año	Sin Descontar	Descontado
0	- \$ 690.432	-
1	\$ 290.000	\$ 283.479,96
2	\$ 305.000	\$ 291.439,61
3	\$ 255.000	\$ 238.184,38

El proyecto es rentable ya que el VAN (\$122.671,95), y el TIR 11,41 %. nos dan positivo.

Cap. 9 - Gómez Arias - Clase 4. Página 199.

7. El evento no esperado del COVID-19 afectó a todos los mercados a nivel global, las empresas no podían haber calculado el impacto que la situación está generando en la economía mundial. Responda dentro de que tipos de riesgos ubica este evento. - **10 puntos**

- Si catalogamos los riesgos por tipo: Dentro de los tipos de riesgo externos, y a su vez podría considerarse que dentro de los técnicos también por las dificultades de este tipo que ha acarreado.
- Si los catalogamos por causa: Aquí confluyen distintas causas, en primer orden natural, luego trajo a consecuencia causas políticas por cambios en legislaciones y restricciones, causa financiera y económica.

8. ¿A que me refiero cuando hablo de gestión de las relaciones ascendentes? - **5 puntos**

El éxito del proyecto está muy afectado por el grado de respaldo que tiene de la administración superior. Dicho apoyo se refleja en un presupuesto apropiado, sensibilidad a las necesidades inesperadas y una clara señal a los demás en la empresa de la importancia de la cooperación.

Cap.10 - Gray - Clase 6.

9. Si Ud. fuera consultor para una empresa que tiene problemas para ejecutar sus proyectos de forma exitosa; ¿qué consejos podría brindar para ayudarlos a mejorar? - 5 puntos

1. Posibilita respuesta rápida a demandas cambiantes.
2. Maximiza la capacidad de la organización: Consigue más con menor costo.
3. Coordina los diferentes recursos internos y externos.
4. Aporta una visión de conjunto y mejora la comunicación en la empresa.
5. Permite aprender de las lecciones pasadas. Se crea un “know how” en la empresa.
6. Aporta una correcta percepción sobre la auténtica capacidad del equipo.
7. Permite identificar los riesgos y problemas en fase temprana.
8. Aporta una visión centrada en el cliente.
9. Proporciona información a la Gerencia.
10. Asegura la calidad, ya que permite proporcionar al cliente un resultado acorde con los requisitos.

Presentación 3 – Unidad 1. PMO

10. Cuando un administrador de proyectos implementa los siguientes beneficios: cartas de recomendación, reconocimiento público por un trabajo sobresaliente, trabajo flexible. ¿qué aspecto está gestionando dentro del proyecto? Proponga tres acciones complementarias que Ud. definiría. – 5 puntos

Los administradores del proyecto son responsables del manejo del sistema de recompensas que alienta el desempeño del equipo y su esfuerzo adicional. Una ventaja de esto es que con frecuencia el trabajo del proyecto es satisfactorio en forma inherente, ya sea que se manifieste en una visión inspiradora o por un simple sentido de logro. Tres acciones complementarias para el sistema de recompensa de proyecto podrían ser:

- Reconocimiento económico
- Días libres, más días de vacaciones, ayuda educacional.
- Sistema de premios por productividad y/o cumplimiento de objetivos con eficacia

Cap. 11 - Gray - Clase 9. Página 336