风险计划控制表

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 风险描述 | 发生概率 | 影响程度 | 风险等级 | 风险响应计划 | 责任人 | 状态 |
| 1 | 人力资源缺乏：  该项目工作量会逐渐增大，工作人员可能会缺乏。 | 中 | 大 | 中 | 为保证项目顺利的保质保量地完成，应该提前准备招收能力优秀的工作人员。 | 蔡明清 | 进行 |
| 2 | 时间风险：  该项目的工作量大，时间有限，要在有限的时间里完成会比较有难度。 | 中 | 极大 | 中 | 可以采用增量开发技术，尽量利用熟悉的成熟技术，和已有的产品来完成项目。把时间分成块，并且按照项目功能优先级，每块时间完成一个项目的子功能。 | 方俊丰 | 解决 |
| 3 | 需求风险：  需求是不断变化的，而每一次的需求变化可能需要对项目的更改和调整，对项目的实施有一定影响。 | 中 | 大 | 高 | 使用增量式开发，面对需求的不断变化，可以随着项目的开发增量式地增加新功能或修改已有功能。 | 皮治军 | 关闭 |
| 4 | 新风险：  需要新的技术来完成项目，而新技术学习麻烦，会影响项目的开发。 |  |  |  |  |  | 解决 |
| 5 | 新风险：  项目的质量不达标。 |  |  |  |  |  | 进行 |