

关于集装箱码头堆场管理的思考

孔志佩

(苏州市吴江区同里交通运输管理所, 江苏 苏州 215217)

摘要:快速发展的集装箱运输, 在极大的推动了集装箱码头堆场的建设。集装箱码头平时的业务量非常大, 为了能够在有限的堆场当中对更多的箱量予以处理, 就需要提升码头作业效率, 特别是集装箱方面的相关堆场作业。本文对集装箱码头堆场管理的重要性的进行了简要论述, 并提出了具体管理措施, 以实现集装箱码头堆场的科学化管理。

关键词: 集装箱码头; 堆场管理; 重要性

集装箱码头堆场主要是在船舶装卸时, 为其提供堆放集装箱的场所。集装箱码头堆场, 一方面既可作为集装箱装卸地, 且也能够用于储存、保管、交接和集疏运集装箱, 码头的装卸效率与经济效益直接受到堆场管理和运作效率的影响。可以说, 集装箱承运人的经营状况与集装箱码头堆场关系密切相关, 为此必须展开科学合理的管理, 以对成本予以有效控制。

一、集装箱码头堆场管理的重要性

集装箱码头堆场管理主要指的是结合堆场在总体安排方面的原则, 确保码头能够正确的开展各类作业。在码头开展实际生产业务的过程中, 就堆场管理而言尤为重要, 主要涉及装卸船、集装箱交接以及场堆管理和运作效率的工作内容。现阶段, 集装箱码头在竞争方面主要围绕着效率进行, 码头要想确保竞争力的有效提升, 在激烈的竞争当中占据一席之地, 就一定要将装卸效率提高, 而其中起决定性作用的就是集装箱堆场管理的合理性。这就需要到场堆作业予以合理正确的安排, 在降低翻箱率的基础上, 提升装卸效率, 以此来提升码头堆场利用率以及码头通过能力。

二、集装箱码头堆场管理具体措施

(一) 严格进行堆场策划

码头若要让船舶在规定时间内开船, 则必须将码头装卸速度提高, 而码头堆场箱区、箱位安排是否合理将直接决定装卸速度能否提高^[1]。而之所以要进行堆场策划就是要将这些困难克服, 把有限的堆场面积给利用起来, 对堆场做出合理划分, 让所有集装箱均能被放在最佳位置上, 进而将翻箱次数减少, 促进堆场利用率与码头生产作业效率的提高, 将码头生产成本控制在合理范畴内。

(二) 设立缓冲卡口, 减少装卸船与进提箱的矛盾冲突

确保全部箱区当中的机械均能够根据设定好的相关工作指令开展工作时缓冲卡口所具备的主要功能。并且, 当某箱区指令产生异常之后, 那么提示的外集卡就会进入到缓冲卡口当中, 稍作休息, 待这一箱区的指令数恢复正常时, 才能进场工作。具体流程图如图1。

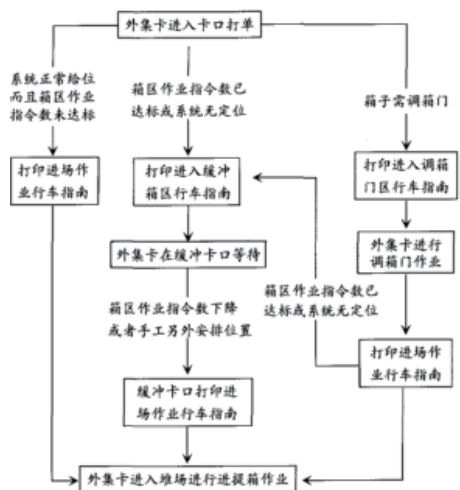


图1 外集卡提箱作业流程

①如果外集卡司机在进门卡口进行打单操作之后, 且系统正常给位同时该箱区指令并为满额时, 那么进门卡口就会为司机打印进提箱方面的行车指南, 这样司机就可以进入到场地当中对提箱作业予以完成。

②若系统没有定位或作业箱区指令数没有在设定标准之内时, 那么系统就会提示集卡到缓冲卡口进行等待。然后, 当该箱重新定位或指令书和设定标准数保持一致后, 司机就可以到场地当中进行提箱作业。

在系统中的箱、提箱、装船、卸船、移箱等每块箱区均能够设定标准指令数。同时, 将电子显示屏设立于缓冲卡口, 诸如箱号、当前状态、等待时间、作业类型等信息为显示的主要内容, 进而便于外集卡司机查看。缓冲卡口的设立能够让作业机械的均衡利用得以保持, 方面堵塞现象在堆场发生, 也将装卸船和进提箱的冲突减少, 切实提高装卸船效率。

(三) 堆场管理系统的自动化发展

1. 优化、改进码头堆场操作系统。现阶段, 数字化、信息化也成为集装箱码头业务发展的主要趋势, 而码头操作系统更是极大的推动了集装箱业务的发展。现阶段, 在使用堆场操作系统方面, 大部分集装箱码头均以非常熟练, 但还是有无法解决如集装箱位置的最优堆存、高峰期怎样防止集卡拥堵等问题。相关码头人员需重视对操作系统的研究, 使之能够向着智能化的方向发展, 运用智能化的相关功能, 来有效满足码头的各类需求, 并确保集装箱能够实现有效堆存的目标。

2. 几何国际先进电子信息技术。其一, 引入集卡终端, 让集卡能够对作业指令予以自行获取, 使相关控制人可以对集卡进行直接控制, 进而提升生产效率; 其二, 引进GPS定位技术。借助这一系统, 控制员能够实现机械安排与智慧的最优, 同时还能够对场内所有作业的实际情况予以追踪, 以便于发现今后或未来会发生的冲突, 将问题扼杀在萌芽阶段。同时, 还也通过GPS系统来比避免接卸碰撞, 让堆场、船舶的计划兑现率得到保证。

(四) 加快堆场集装箱的周转

堆场内集装箱过低的周转速度是引起场地持续高利用率的主要因素^[2]。为此, 需将出口箱的收箱天数缩短, 并对进口箱知啊堆存天数方面予以控制, 进而降低场地利用率, 这样就可以确保堆场通畅。其次, 为了能够减缓场地压力, 可以和港外堆场构建合作关系, 以此来向港外堆场堆疏运一些港内的进口箱, 同时也可以向港外堆场直接运送船上卸下的集装箱, 以此来缓解堆场压力。

(五) 提高工作人员素质及技术能力

高效进行集装箱箱务管理的一项重要条件就是高素质的集装箱运输专业人才, 但现阶段, 不管是培养人才又或是向社会招聘人才, 均无法在短时间内吸收进大量港口物流专业人才, 而和现有的仓储、运输企业以及国家大型企业合资组建港口物流公司无疑是最便捷的方式, 如此, 既能够将国际港口物流人才、经验与资金引入进来, 将现有存量资产盘活, 也可在跨国港口物流企业运作的帮助下, 将业务快速扩展。

结语: 由于我们经济的迅速提升, 促进了外贸量的增长。运输对国际贸易来讲尤为重要, 这就使得海上集装箱吞吐量得到了较大的提高, 相较于集装箱码头的发展速度, 其增长速度甚至更快, 由此也让超负荷工作的现象普遍存在于一些集装箱码头。为了能够满足集装箱持续上升的吞吐量需求, 确保码头服务质量的提升, 集装箱码头除了需对扩建计划予以科学合理的规划之外, 还需增强码头的作业效率。

参考文献:

- [1] 官明强. 集装箱码头堆场管理预警反应机制[J]. 集装箱化, 2014, 25(11): 14-17.
- [2] 黄轶达. 集装箱码头堆场管理模式的优化[J]. 水运管理, 2011, 33(08): 4-6.

作者简介:

孔志佩, 苏州市吴江区同里交通运输管理所。