

## Experiencia de aprendizaje: ¿Cómo ser justo con los intercambios?

**Conceptos claves:** Justicia distributiva - Justicia Conmutativa – Equidad – Contratos

### "El dilema de la equidad en el reparto de recursos: ¿priorizar la experiencia o el potencial?"



Mariana es una ingeniera en infraestructura y plataformas tecnológicas que trabaja en una empresa emergente que ha lanzado una nueva plataforma educativa en línea. La empresa, aunque pequeña, ha crecido rápidamente gracias a su éxito en el mercado. Mariana es responsable de supervisar el desarrollo de nuevas funcionalidades, pero se enfrenta a una situación difícil cuando el director de la empresa, Andrés, le pide que recorte recursos en el equipo de desarrollo para reducir costos y aumentar la rentabilidad.

Entre los miembros del equipo, destaca Pedro, un programador con menos experiencia, pero gran potencial, quien ha trabajado arduamente para mejorar la plataforma, aunque sus contribuciones aún no son tan visibles como las de otros. Mariana también sabe que Carla, una de las desarrolladoras más experimentadas, está considerando abandonar la empresa por razones personales y podría dejar la plataforma vulnerable sin su conocimiento especializado.

Andrés insiste en que la mejor opción es reducir el tiempo de trabajo de los empleados más jóvenes como Pedro, para “ajustar” los recursos de manera que se distribuyan más equitativamente entre el equipo, favoreciendo a los trabajadores más experimentados. Sin embargo, Mariana siente que esta medida es injusta, ya que, en su opinión, Pedro aún merece oportunidades de crecimiento, mientras que las cargas de trabajo deben ser distribuidas según las capacidades individuales, no solo la antigüedad.

#### **Preguntas para trabajar el dilema:**

- 1. Activación:** Describe brevemente el dilema ético que enfrenta Mariana. ¿Qué podemos decir de sus características como persona? ¿Qué problemática ética le presenta Andrés, su jefe?
- 2. Aplicación:** Mariana se enfrenta a un dilema ético: ¿debe actuar en beneficio de la equidad, respetando la justicia distributiva, y defender el interés de los trabajadores más jóvenes, o seguir las instrucciones de Andrés, priorizando la rentabilidad, aunque esto podría ser injusto para los menos experimentados?
- 3. Reflexión:** ¿Cómo debe Mariana equilibrar la benevolencia con la justicia social en este entorno laboral? ¿Qué propuestas le harías tu frente a esta situación si tuvieras que aconsejarla?