

Лабораторная работа № 5 по курсу «Экономика программной инженерии»

«Контроль хода выполнения проекта с помощью средств анализа затрат. Работа с отчетами»

1. Цель работы

Целью лабораторной работы является освоение возможностей программы Microsoft Project по управлению финансовыми потоками на основе анализа затрат.

2. Задания

Задание 1: Работа с таблицей освоенного объема

✍ Перед выполнением задания ознакомьтесь с теоретическим материалом, представленным на стр. 3 – 10 учебно-методического пособия «Управление программными проектами с использованием Microsoft Project» (часть 5).

1. Ознакомьтесь с прилагаемым к лабораторной работе теоретическим материалом (в том числе, с файлом **Методика освоенного объема.doc**).
2. Используйте параметры актуализации проекта из лабораторной работы № 4.
3. Установите указанную преподавателем дату отчета.
4. Проанализируйте прямые и косвенные затраты проекта на дату отчета.
5. Используя таблицу освоенного объема, определите основные финансовые показатели проекта на указанную дату отчета.
6. Проанализируйте отклонения проекта от базового плана, вызванные нарушением сроков реализации задач и изменением стоимости ресурсов.
7. Для ВСЕХ задач, имеющих ненулевое значение ОКП и ОПС, опишите причины отклонений в отчете.
8. На основе анализа хода реализации проекта сделайте выводы по его состоянию на дату отчета.

Задание 2: Работа с отчетами проекта

✍ Очень коротко информация об отчетах проекта представлена на стр. 11 – 12 учебно-методического пособия «Управление программными проектами с использованием Microsoft Project» (часть 5).

1. Определите, в какой период времени руководитель проекта будет испытывать наибольшую потребность в деньгах.
2. Выведите на экран задачи, превышающие бюджетную стоимость.

Задание 3: Анализ вариантов декомпозиции работ в проекте

1. Предложите другой вариант декомпозиции работ проекта, приняв за основу этапы каскадной модели жизненного цикла.
2. Декомпозиция должна проводиться на базе файла с результатами лабораторной работы № 2. При этом должны быть сохранены длительности элементарных задач и первоначально выделенные для их выполнения ресурсы.
3. В случае возникновения перегрузки ресурсов, укажите ее причины в отчете (выравнивание производить не нужно).
4. Сохраните результат в отдельном файле MS Project.
5. Сравните полученный план проекта с результатом лабораторной работы № 2. Сделайте выводы о преимуществах и недостатках каждого из вариантов планирования, которые отразите в отчете.

3. Требования к отчету по лабораторной работе № 5

Отчет к лабораторной работе №5 является компиляцией отчетов по всем пяти лабораторным работам. Он должен содержать:

- Титульный лист.
- Краткое описание проекта, исходные данные для планирования.
- Краткую информацию о ресурсах, используемых в проекте.
- Причины перегрузки ресурсов, получившейся как результат выполнения лабораторной работы № 2, и способы ее устранения.
- Результат выравнивания ресурсов с обоснованием выбранного подхода для устранения перегрузки и отражением состояния проекта после выравнивания.
- Анализ влияния периодических задач на временные и финансовые показатели проекта.
- Оценку длительности и бюджета проекта, анализ критического пути и предложения по его оптимизации.
- Результаты оптимизации параметров проекта с целью выполнения требований по срокам реализации и бюджету.
- Результаты анализа затрат по структурным группам ресурсов до и после оптимизации критического пути.

- Результаты анализа хода выполнения проекта на основе параметров актуализации.
- Предложения по корректировке отклонений от плана.
- Краткое описание основных параметров методики освоенного объема.
- Результаты анализа параметров проекта, включая имеющиеся отклонения.
- Ответ на вопрос, в какой период времени руководитель проекта будет испытывать наибольшую потребность в деньгах, подкрепленный соответствующей информацией MS Project.
- Список задач, превышающих бюджетную стоимость.
- Результаты анализа вариантов декомпозиции работ проекта.
- Выводы по работе.

Объем отчета не более 25 стр. Отчет в электронном виде вместе с mpp-файлом, отражающим результаты альтернативной декомпозиции работ проекта, высылается на почту преподавателю (baryshnikovam@mail.ru).