

## ИТ аудит и разработка программы автоматизации и цифровой трансформации компании – производителя сухих строительных смесей



### ЦЕЛЬ

Повышение эффективности работы компании за счет внедрения систем автоматизации, поиск новых источников дохода и повышение удовлетворенности и лояльности клиентов за счет цифровой трансформации



### ПОДХОД

- Анализ текущего состояния автоматизации и бизнес-процессов по направлениям:
  - Процессов основной производственной деятельности компании
  - Управления взаимоотношениями с клиентами
  - Финансового и бухгалтерского учета
  - Прочих поддерживающих и управленческих процессов
- Определение способов повышения эффективности за счет: оптимизации планирования операций, анализа и управления затратами, уменьшения штрафов за несвоевременные отгрузки продукции
- Определение механизмов и средств цифровой трансформации, способных повысить удовлетворенность клиентов и увеличить продажи как конечным клиентам, так и в дилерском канале
- Проведение конкурсов и выбор решений для внедрения в рамках согласованной стратегии

### СРОКИ

5 месяцев

### НАПРАВЛЕНИЕ

Цифровизация

### ОТРАСЛЬ

Строительство



### РЕЗУЛЬТАТ

- Согласована стратегия цифровизации предприятия, сформирована дорожная карта на 2 года
- Разработаны и утверждены KPI в разрезе направлений развития
- Сформирован комплекс конкретных инициатив по всем направлениям развития, реализация которых позволяет достичь результатов стратегии цифровой трансформации компании и ключевых показателей эффективности