

#### СРОКИ

15 месяцев

#### НАПРАВЛЕНИЕ

Цифровизация

#### ОТРАСЛЬ

Нефтяная промышленность

Избранные проекты

## Разработка программы цифровизации и сопровождение программы для нефтеперевалочного предприятия



### ЦЕЛЬ

Оптимизация процессов нефтеперевалочного предприятия путем внедрения цифровых технологий



### ПОДХОД

- Проведение интервью с ключевыми сотрудниками и анализ текущего производственного и поддерживающих процессов компании
- Составление реестра процессов Компании
- Анализ текущего состояния: нормативной базы, автоматизации, и процессов Компании с описанием проблемных точек
- Разработка и защита предложений по оптимизации процессов и схемы их целевого состояния
- Описание бизнес-целей и стратегии развития Компании с KPI и приоритетами
- Разработка целевого основного процесса перевалки, хранения и учета нефтепродуктов с учетом автоматизации
- Исполнение роли проектного офиса компании на проектах внедрения первой очереди



### РЕЗУЛЬТАТ

- Определены ключевые «зоны роста» эффективности производства и смежных процессов
- Разработана дорожная карта реализации программы проектов для достижения согласованных KPI
- Разработана целевая орг. структура и нормативная база, а также требования к целевым системам
- Реализованы приоритетные проекты разработанной Программы