

## ИТ аудит и разработка программы цифровизации терминала перевалки сыпучих и наливных грузов в порту Усть-Луга



### ЦЕЛЬ

Улучшение организации управления портом, проработка цифровизации порта (терминал сыпучих грузов) по направлениям развития



### ПОДХОД

- Анализ текущего состояния цифровизации по направлениям:
  - Процессы основной деятельности
  - Управление себестоимостью
  - Умный порт и инфраструктурное ПО умного порта
  - Управленческие процессы
  - Порт для клиента, безопасный и зеленый порт
- Анализ готовности ИТ-систем порта к увеличению объемов перевалки
- Определение способов снижения себестоимости за счет: оптимизации планирования операций, анализа и управления затратами, сокращения численности персонала
- Проведение конкурсов и выбор решений для внедрения в рамках согласованной стратегии цифровизации

### СРОКИ

6 месяцев

### НАПРАВЛЕНИЕ

Цифровизация

### ОТРАСЛЬ

Морская промышленность



### РЕЗУЛЬТАТ

- Разработана дорожная карта реализации Стратегии на горизонт 3х лет
- Разработаны и утверждены KPI в разрезе направлений развития
- Сформирован набор конкретных инициатив по всем направлениям развития, реализация которых позволяет достичь результатов стратегии цифровой трансформации компании и ключевых показателей эффективности