

СРОКИ

3 месяца

НАПРАВЛЕНИЕ

Операционная эффективность

ОТРАСЛЬ

Геологоразведочная

Избранные проекты

Оказаны услуги по повышению операционной эффективности для крупнейшего геологоразведочного холдинга, входящего в топ-3



ЦЕЛЬ

Оптимизация управления проектами и производственной системы



ПОДХОД

- Проведение глубинных интервью с экспертами отрасли и сотрудниками всех подразделений Компании
- Выявление критических подпроцессов, влияющих на перерасход бюджетов проектов Холдинга
- Оптимизация механизмов принятия решений по критическим подпроцессам
- Построение эффективных механизмов объективного контроля затрат по критическим подпроцессам
- Подготовка основания для автоматизации управления корневыми процессами и косвенным процессом «Транспортировка / Логистика»



РЕЗУЛЬТАТ

Снижены операционные и организационные риски при осуществлении геологоразведочных проектов Холдинга в рамках государственных, коммерческих контрактов, а также в рамках «инициативной» геологоразведочной деятельности