

Оказаны услуги по повышению операционной эффективности для крупнейшего геологоразведочного холдинга



ЦЕЛЬ

Повышение качества управления проектами путем определения и последующего внедрения оптимального подхода к расчету производственной себестоимости геологоразведочного холдинга



ПОДХОД

- Проведение глубинных интервью с ключевыми сотрудниками Холдинга, в т.ч. с целью проведения GAP-анализа и выявления ключевых процессов
- Анализ подхода к определению производственной себестоимости в ведущих российских и международных сервисных компаниях и определение лучших практик по результатам анализа, в т.ч. используемого программного обеспечения и оборудования
- Формирование стандартов удельных расходов для Холдинга, в т.ч. определение оптимальной базовой удельной себестоимости по всем типовым видам работ
- Подготовка плана работ по внедрению стандартов удельных расходов Холдинга
- Методологическое сопровождение интеграции новых стандартов в производственную ИТ-систему (совместно с ИТ-отделом)
- Разработка совместно с HR-отделом верхнеуровневых подходов по внедрению и исполнению новых стандартов и практик

СРОКИ

4 месяца

НАПРАВЛЕНИЕ

Операционная эффективность

ОТРАСЛЬ

Геологоразведочная



РЕЗУЛЬТАТ

- Разработаны стандарты удельных расходов для дальнейшего внедрения в рамках деятельности Холдинга
- Подготовлены рекомендации по интеграции новых стандартов в ИТ-систему Холдинга и верхнеуровневые планы по внедрению разработанных стандартов