

Оказаны услуги по повышению операционной эффективности для крупного угледобывающего и углерерабатывающего холдинга



ЦЕЛЬ

Оптимизация процессов для внедрения системы ERP и разработка методологий с целью создания системы непрерывного развития Компании



ПОДХОД

- Анализ документации Холдинга
- Проведение интервью с сотрудниками всех подразделений Компании
- Составление реестра процессов по всем направлениям работы Холдинга: от производства и ТОиР до HR
- Мэппинг системы с существующими инструментами
- Разработка процессов ТО BE
- Разработка методологии непрерывного развития в части бухгалтерии
- Разработка методологий по новым направлениям работы: НСИ, централизованное казначейство и ОЦО

СРОКИ

6 месяцев

НАПРАВЛЕНИЕ

Операционная эффективность

ОТРАСЛЬ

Угольная промышленность



РЕЗУЛЬТАТ

- Снижены операционные и организационные затраты Холдинга за счет увеличения производительности сотрудников в части сокращения времени, затраченного на выполнение различных функций
- Создана единая программная экосистема