

СРОКИ

4 месяца

НАПРАВЛЕНИЕ

Операционная эффективность

ОТРАСЛЬ

Авиаперевозки

Избранные проекты

Разработана верхнеуровневая карта процессов для российской авиакомпании, входящей в топ-3



ЦЕЛЬ

Повысить эффективность и прозрачность закупочных процессов, оптимизировать работу с документами, минимизировать возможность ошибок и снизить затраты, связанные с процедурами закупок



ПОДХОД

- Анализ исходных данных, формирование видения AS IS по регламентам и процедурам юридических процессов и процессов закупки
- Формирование опросников интервью
- Подготовка, проведение и согласование результатов интервью
- Формирование VAD процесса «Договорной документооборот в части закупок»
- Подготовка итогового аналитического отчета



РЕЗУЛЬТАТ

- Сформирована матрица из 44 вопросов с владельцами процессов
- На основе обследования 30 регламентов и интервью с 3 подразделениями Заказчика была создана AS IS диаграмма процесса закупки услуг и материалов
- Сформирована VAD диаграмма процесса «Договорной документооборот в части закупок»