

СРОКИ

9 месяцев

НАПРАВЛЕНИЕ

Операционная эффективность

ОТРАСЛЬ

Пищевая промышленность

Избранные проекты

Обеспечен практически 2-кратный рост производства и увеличение прибыли молокоперерабатывающего комбината



ЦЕЛЬ

Увеличение объема выпуска на имеющихся мощностях (оборудовании, площадях) с минимальными инвестициями



ПОДХОД

- Диагностика текущего состояния, определение проблемных мест и точек роста
- Разработка Концепции повышения эффективности производства и увеличения рентабельности, включающей как организационные решения, так и оптимизацию загрузки оборудования и ускорения производственных процессов
- Разработка и внедрение решений в соответствии с Концепцией повышения эффективности производства
- Настройка автоматизированной платформы для синхронизации ключевых процессов



РЕЗУЛЬТАТ

- Выход предприятия на целевой уровень увеличения объемов выпуска в 1,8 раза (со 100 до 180 т/сутки) со снижением инвестиций в 5 раз от планового значения
- Формирование перечня мероприятий для еще большего увеличения объема выпуска на имеющихся мощностях (330 т/сутки), который был достигнут в дальнейшем