

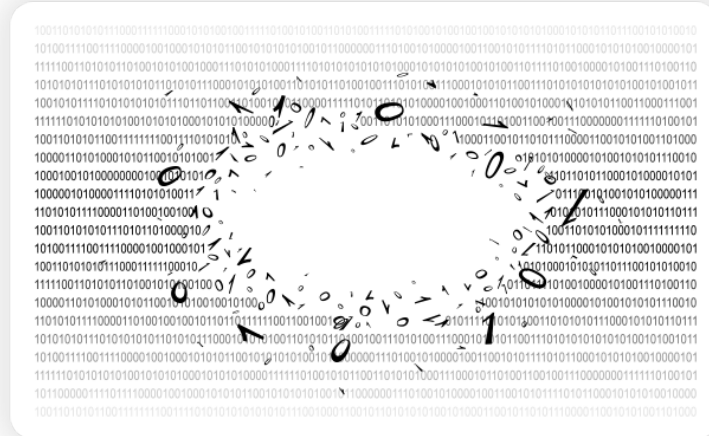
2 - Chamboulement des organisations



2. Chamboulement des organisations

2.1 L'impact du DevOps dans votre Organisation

Le mouvement DevOps est probablement l'un des chamboulements le plus importants dans le secteur informatique. Non pas, car c'est la réponse magique à toutes vos questions, mais parce qu'il casse les codes qui sont établis dans les entreprises depuis des décennies.



On peut résumer le DevOps comme une **combinaison des philosophies culturelles et techniques du développement logiciel, de l'assurance qualité et des opérations IT/InfoSec** dans un système unique de systèmes qui est **géré comme un tout**.

Le mantra du DevOps indique que vous pourrez atteindre des dizaines de déploiements par jour. Cependant, ce changement ne se fera pas sans impact pour votre organisation.

Le DevOps est un concept relativement récent, si bien que beaucoup de ceux qui le pratiquent n'en maîtrisent pas encore tous les arcanes. Le DevOps change complètement l'organisation des équipes IT et Sécurité. Cela force les gens de ces organisations à penser au système de production dans son ensemble.



Dans ce nouveau modèle, **chaque partie prenante** est soucieuse de maximiser l'**ensemble du système** pour tout déployer **le plus rapidement et efficacement possible**.

La vitesse de production augmente de façon exponentielle parce que l'équipe commence à automatiser le processus de production : il n'y a plus qu'**un pipeline commun** pour tous les projets de développement, de contrôle de la qualité, de sécurité ou toute autre opération informatique.

La **sécurité** est sûrement la branche la plus impactée, car elle n'a plus besoin de patcher et/ou verrouiller l'ensemble du système après que les développements soient terminés. Elle fait désormais **partie intégrante** de chaque projet, **du développement au déploiement**.



Le DevOps ne devient plus une opportunité, mais une **nécessité** si vous voulez que votre entreprise survive.

Vous serez toujours amené à développer de nouvelles fonctionnalités pour vos anciennes applications, ou pour celles à venir. Dans ce cas, pourquoi ne pas continuer à déployer du code et à installer des correctifs comme vous l'avez toujours fait ? Si vous ne le faites pas, la concurrence vous battra d'ici cinq ans. S'ils parviennent avant vous à passer au DevOps, ils domineront le marché, car vous ne serez pas en mesure de suivre leur rythme de déploiement de nouvelle fonctionnalité. Il est aussi fort probable qu'une startup se lance en suivant la méthodologie DevOps et qu'elle arrive à sortir une application aussi complète que la vôtre en moins de deux ans, même si c'est votre métier depuis 15 ans.

Pourquoi ne pas profiter de ce temps pour repenser et moderniser complètement votre approche et vous inspirer d'entreprises qui connaissent un fort succès comme Google et Netflix ?



Si vous y arrivez en premier, vous pouvez placer votre organisation en tête du peloton. Vous pourriez potentiellement dominer votre concurrence sur le marché, et c'est une position idéale.

2.2 Approche par produit VS Approche par processus

Les approches par produit et par processus sont apparues à l'origine dans l'éducation en tant que stratégies pour aborder l'écriture en classe.

Depuis leur apparition, ces approches ont été modernisées afin d'introduire des **principes de gestion de projet**.



a. L'approche par produit



Dans l'**approche par produit**, les entreprises **imitent un modèle** qui a **déjà** été **testé avec succès** par une autre organisation.

Ce processus commence par une analyse de ce modèle, en essayant d'identifier les éléments qui l'ont fait réussir. Par la suite, l'entreprise élabore un **plan organisé, ciblé et spécifique** pour intégrer cette approche à ses propres pratiques.



Une **autre définition** identifie l'**approche par produit** comme l'**approche par le revenu**, une approche qui mesure la **valeur de la production** d'une entreprise par le **montant dépensé pour créer ce produit**.

b. L'approche par processus



Comme son nom l'indique, l'**approche processus** se concentre davantage sur le **processus** qu'une **entreprise** subit pour **atteindre un modèle réussi**.

Par étapes d'activités distinctes, mais interdépendantes, une entreprise utilisant l'**approche processus** développe un modèle basé sur le brainstorming, la discussion et la critique de groupe, les exercices de consolidation d'équipe et la révision collaborative.

Les considérations communes de l'approche processus comprennent la **gestion des ressources** et la **mesure de l'amélioration**.



Elle est **très proche** de l'approche DevOps.

c. Similitudes

Les approches produit et processus espèrent obtenir de meilleurs résultats et accroître la cohérence et la prévisibilité des

résultats. Les deux approches s'efforcent d'**accroître l'efficacité** et **l'efficience** de l'entreprise, et les deux se concentrent souvent sur la **promotion de la transparence** au sein des pratiques commerciales.

Bien qu'elle ne s'efforce pas d'imiter, l'approche par processus peut s'**inspirer des modèles commerciaux existants** qui ont fait leurs preuves, tout comme l'approche par produit.

L'une ou l'autre pratique a le potentiel de rendre les **responsabilités individuelles** de chaque employé **plus claires** qu'elles ne l'étaient au début du processus.

e. Différences

Alors que l'approche par produit a une structure très définie - une structure qui imite le modèle d'affaires original - l'approche par processus a une forme beaucoup plus **souple**.



On pourrait dire que l'approche par processus crée des modèles d'affaires originaux tandis que l'approche par produit utilise des stratégies éprouvées et véritables, bien que cette dernière technique puisse les adapter à chaque entreprise individuelle.



Bien que **les deux** impliquent souvent un **travail d'équipe**, l'**approche par processus** se concentre davantage sur la **collaboration** que sur l'**approche par produit**, qui peut **cloisonner les départements** d'une manière stratégique.



Pour voir la fiche complète et les documents attachés, rendez-vous sur
<https://elearning.26academy.com/course/play/5aa26568db66c734a8dd2bff>