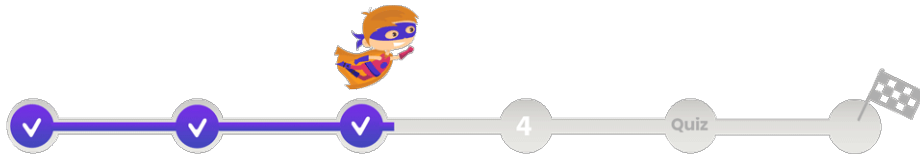


4 - Histoire du DevOps



4. Histoire du DevOps

Le mouvement DevOps fêtera en 2018 son **dixième anniversaire** même s'il est difficile de dater exactement sa première apparition.

Voici un aperçu des origines du DevOps et du terme lui-même.

4.1 Avant 2007 : un terreau propice au DevOps

Une série de circonstances se sont réunies et ont fini par donner naissance à ce que nous connaissons aujourd'hui sous le nom de DevOps.

La première pierre sur laquelle se base le mouvement DevOps provient de l'industrie automobile. Le **"Lean manufacturing"**, ou "fabrication sans gaspillage" était déjà bien établie comme un ensemble de pratiques exemplaires en matière de fabrication.

Souvent qualifié de "méthode de fabrication Toyota", le Lean manufacturing vise l'optimisation des processus à tous les niveaux de la fabrication.



L'amélioration continue est le mantra du Lean manufacturing et ceux qui le pratiquent évaluent continuellement les façons d'y parvenir à travers 3 principes :

- Garder l'inventaire au minimum. Le Lean manufacturing signifie un stock minimal disponible de matières premières et de stock de produits finis en attente d'affectation à une commande et/ou à expédier.

- Minimiser la file d'attente des commandes. Idéalement, les commandes reçues devraient passer immédiatement en mode exécution. Une mesure clé de la fabrication sans gaspillage sera toujours le temps d'expédition.
- Maximiser l'efficacité du processus de fabrication. La réingénierie des processus et l'automatisation améliorée se conjuguent dans le but de produire le plus rapidement possible. Chaque station d'opération de la chaîne de montage (coupe, soudure, assemblage, essai, etc.) est évaluée pour trouver les inefficacités.



En informatique, les **méthodes traditionnelles** de développement d'applications en cascade cèdent déjà la place à des **méthodes rapides et itératives** comme l'agilité.

Au même moment, on voit émerger de nouveaux services en ce qui concerne l'exploitation et l'infrastructure informatique notamment avec le Cloud Computing et ses offres Infrastructure as a Service (IaaS) et la Plateforme as a Service (PaaS).

On voit également apparaître un ensemble d'outils classés comme "**outils d'intégration continue (IC)**".

La notion d'outils IC est née et a été marquée par Grady Booch en 1991 dans sa méthode Booch.

4.2 2007-2008 : Un Belge frustré

Patrick Debois, consultant belge, chef de projet et praticien agile, a pris en charge une mission auprès d'un ministère du gouvernement belge pour aider à la migration des centres de données. Il a joué un rôle particulier dans les essais de certification/préparation. Ses fonctions l'ont amené à **chevaucher les activités** et les **relations** entre les **équipes de développement d'applications** et les **équipes opérationnelles** (serveur, réseau de bases de données). Ses expériences et plus particulièrement ses frustrations par-delà les murs de séparation et le manque de cohésion entre les méthodes d'application et les méthodes d'infrastructure ont fini par semer le mécontentement chez Debois.

Son désir d'une meilleure approche le conduira à passer à l'action.



Patrick Debois

C'est en 2008, lors de la conférence Agile à Toronto, qu'Andrew Schafer a proposé de modérer une

réunion ad hoc "Birds of a Feather" pour discuter du thème de l'**infrastructure Agile**. Une seule personne s'est présentée pour discuter du sujet : Patrick Debois. Leurs discussions et le partage d'idées avec les autres ont fait avancer le concept "d'administration de systèmes agiles". La même année, Debois et Shafer forment un groupe d'administrateurs de systèmes agiles sur Google, cependant ils ne rencontrent pas un franc succès.

4.3 2009 : Une première coopération entre les Dev et les Ops

Lors de la conférence O'Reilly Velocity Conference, deux employés de Flickr - John Allspaw, vice-président principal des opérations techniques, et Paul Hammond, directeur de l'ingénierie - ont présenté une présentation désormais célèbre intitulée, "10+ Deploys per Day: Dev and Ops Cooperation at Flickr". La présentation avait un air dramatique, car Allspaw et Hammond jouaient le rôle de l'interaction controversée entre les représentants du Développement (Dev) et de l'Exploitation (Ops) lors d'un déploiement de logiciels typiques, ainsi que toutes les critiques et les reproches qui vont avec, comme "It's not my code, it's your machines!".

Dans leur exposé, ils ont mis l'accent sur le fait que la seule façon rationnelle d'aller de l'avant consistait à faire en sorte que les **activités de développement et d'exploitation des applications soient transparentes**, transparentes et pleinement intégrées. Il fallait **abattre les murs** qui s'étaient dressés entre les deux mondes au fur et à mesure des années.



Au fil du temps, cette présentation a atteint un **statut légendaire**, et est historiquement considérée comme le **moment charnière** de ce que l'industrie informatique a appelé à des méthodes que nous connaissons aujourd'hui sous le nom de **DevOps**.

Incapable d'assister en personne, Debois a regardé la présentation d'Allspaw et Hammond par vidéo. Il a été très inspiré et à la demande d'autres acteurs de l'informatique, il a fini par organiser sa propre conférence intitulée "**Devopsdays**" à Gand, en Belgique. C'est à ce moment précis que **le terme "DevOps" apparaît officiellement dans les livres d'histoire**.

4.4 2010 : Le DevOps arrive aux États-Unis

Avec un nombre croissant de participants, une conférence Devopsdays se tient **pour la première fois** aux États-Unis à Mountain View, en Californie.

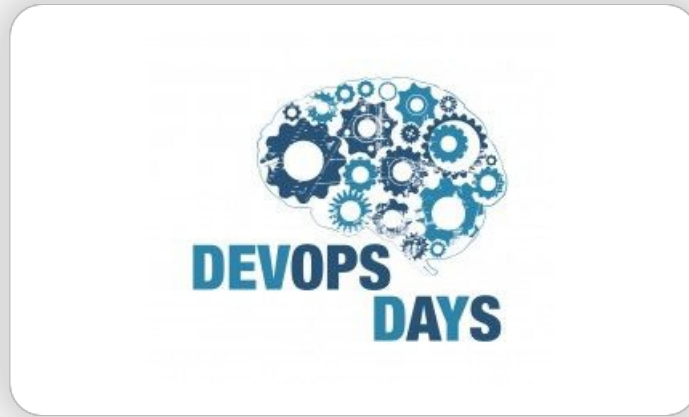
4.5 2013 : "Le projet Phoenix"

Pour bon nombre d'entre nous, un autre moment remarquable dans l'histoire de DevOps a été la publication du livre "**The Phoenix Project**", écrit par Gene Kim, Kevin Behr et George Spafford. Ce roman fictif raconte l'histoire d'un directeur informatique plongé dans une situation apparemment désespérée, alors qu'il est chargé de sauver un projet critique de développement du commerce électronique qui a déraillé. Son mystérieux mentor, un membre du conseil d'administration imprégné des disciplines du Lean Manufacturing, guide le personnage principal dans de **nouvelles façons de penser à l'informatique** et au **développement d'applications**, introduisant le **concept de DevOps** en cours de route.

4.6 Le DevOps et son avenir

Il est raisonnable de décrire DevOps comme un **voyage**, ou peut-être une **aspiration**, plutôt qu'une destination définie. DevOps, à l'instar du Lean Manufacturing, recherche l'amélioration continue, la recherche d'un rendement supérieur, une plus grande efficacité et même un déploiement continu. On le voit notamment grâce aux outils automatisés qui ne cessent d'évoluer.

Beaucoup de choses ont été accomplies depuis la création de DevOps au cours de la dernière décennie, et nous nous attendons à en voir encore plus en 2018 et au-delà. À titre d'information, à ce jour, il y a déjà plus de **30 conférences Devopsdays** prévues pour 2018, dont des douzaines à travers les États-Unis.



source : <https://devops.com/the-origins-of-devops-whats-in-a-name/>



Pour voir la fiche complète et les documents attachés, rendez-vous sur
<https://elearning.26academy.com/course/play/5aa2649f53e5ad694aa0e5fc>