

MS Project

1. Schritte

Rotkreuz 12.03.2018

Markus Waldmann

Inhalt

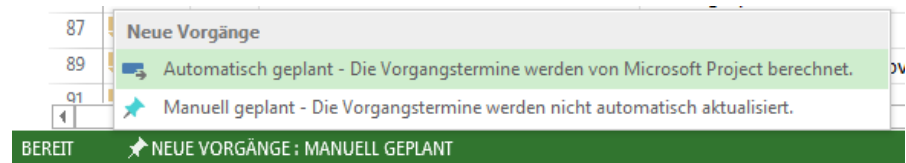
1. Funktionsüberblick
2. Vorgänge eingeben
3. Dauer der Vorgänge festlegen/schätzen
4. Vorgangsverknüpfungen festlegen
5. Ressourcentabelle anlegen
6. Meilensteine hinzufügen
7. Ressourcen den Vorgängen zuordnen
8. Ressourcen- und Vorgangsmanagement vornehmen
9. Kritische Vorgänge

Funktionsüberblick von MS Project

- Projekte erstellen (Grundeinstellungen, Vorgangsliste bearbeiten, Anordnungsbeziehungen, Meilensteine)
- Terminmanagement (Stichtag setzen, Termineinschränkung, Pufferzeit)
- Masterplan
- Ressourcenplanung, Ressourceneinsatz kontrollieren, Ressourcenpool
- Projektkosten
- Projektüberwachung
- Berichte

Vorgänge eingeben

- AUTOMATISCH GEPLANT



- Vorgänge: PoC-Rea 1, PoC-Rea 2 und PoC-Rea 3 herunterstufen, so dass R1.1 PoC zum Sammelvorgang wird.

Microsoft Project interface showing the 'Vorgang herunterstufen' (Demote Task) context menu.

Task List:

Vorl.	Task Name	Notiz
★	Swissgrooves	
→	Projektbeginn	
→	R1.1 PoC	
→	PoC-Rea 1	Proof of Concept: Realisation 0 0 Tage? 12 März 2015 08
→	PoC-Rea 2	Proof of Concept: Realisation 0 0 Tage? 12 März 2015 08
→	PoC-Rea 3	Proof of Concept: Realisation 0 0 Tage? 12 März 2015 08

Vorgang herunterstufen (Alt+Umschalt+Nach-Rechts-Taste)
 Dieser Vorgang wird zu einem Teilvorgang.
 Das Erstellen einer Hierarchie hilft Ihnen, Ihre Vorgänge besser zu strukturieren.

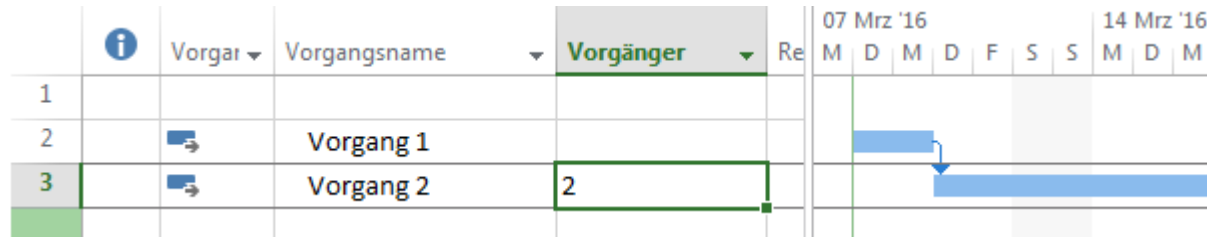
Dauer der Vorgänge festlegen/schätzen

- Sobald die Dauer aller Teilvorgänge eingetragen ist, wird die Dauer des Sammelvorgangs ohne ? dargestellt.
- Ohne Vorgangsverknüpfungen entspricht die Dauer des Sammelvorgangs dem längsten Teilvorgang.

▸ R1.1 PoC		0	19 Tage	1
PoC-Rea 1	Proof of Concept: Realisation	0	15 Tage	1
PoC-Rea 2	Proof of Concept: Realisation	0	19 Tage	1
PoC-Rea 3	Proof of Concept: Realisation	0	16 Tage	1
▸ R1.2 AR1.0		0	0 Tage?	1

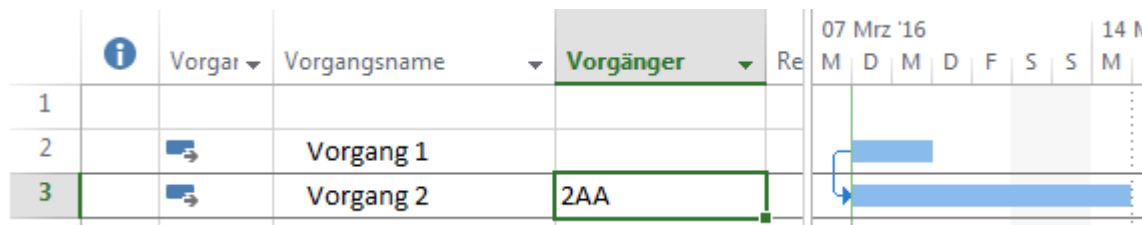
Vorgangsverknüpfungen festlegen

- Ende-Anfang-Beziehung



Die Arbeit am Vorgang 2 kann erst begonnen werden, nachdem der Vorgang 1 beendet ist.

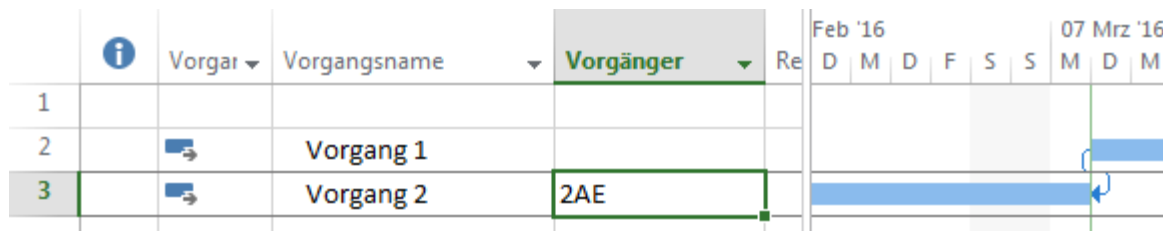
- Anfang-Anfang-Beziehung



Mit der Arbeit am Vorgang 2 kann erst begonnen werden, wenn die Arbeit am Vorgang 1 begonnen wurde.

Vorgangsverknüpfungen festlegen

- Anfang-Ende-Beziehung



Wenn sich der Endtermin vom Vorgang 2 nach dem Anfangstermin vom Vorgang 1 richtet, besteht eine Anfang-Ende-Beziehung





- Ende-Ende-Beziehung

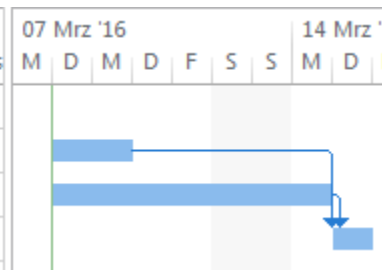


Der Endtermin vom Vorgang 2 richtet sich nach dem Endtermin vom Vorgang 1.

Vorgangsverknüpfungen festlegen

- Ende-Anfang-Beziehung mehrfach
- Die Arbeit am Vorgang 3 kann erst begonnen werden, nachdem der Vorgang 1 und Vorgang 2 beendet ist

		Vorgang ▼	Vorgangsname ▼	Vorgänger ▼	Res	07 Mrz '16							14 Mrz '16	
						M	D	M	D	F	S	S	M	D
1														
2			Vorgang 1											
3			Vorgang 2											
4			Vorgang 3	2;3										
-														

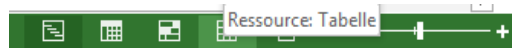


Ressourcentabelle anlegen

- Ressourcen sind für die Ausführung von Vorgängen benötigten Personen, Sachmittel, Materialien und einmalige Kosten. Es wird nach folgenden Ressourcen unterschieden:
 - Arbeit
 - Material
 - Kosten

Ressourcentabelle anlegen

- Ressource Tabelle



		Arbeits				100%	\$0.00/Std.	\$0.00/Std.	\$0.00	Anteilig	Standard	
2	Blair Tony	Arbeit		B	CMS-Spezialisten	100%	\$0.00/Std.	\$0.00/Std.	\$0.00	Anteilig	Standard	BLA
3	Blocher Christoph	Arbeit		B	Software-Architekten	80%	\$0.00/Std.	\$0.00/Std.	\$0.00	Anteilig	Standard	BLO
4	Berlusconi Silvio	Arbeit		B	Webentwickler	100%	\$0.00/Std.	\$0.00/Std.	\$0.00	Anteilig	Standard	BER
5	Clay Cassius	Arbeit		C	Software-Ingenieur OO	100%	\$0.00/Std.	\$0.00/Std.	\$0.00	Anteilig	Standard	CLA
6	Clinton Hillary	Arbeit		C	Tester	100%	\$0.00/Std.	\$0.00/Std.	\$0.00	Anteilig	Standard	CLI
7	Lauda Niki	Arbeit		L	Software-Ingenieur OO	100%	\$0.00/Std.	\$0.00/Std.	\$0.00	Anteilig	Standard	LAU
8	Obama Barak	Arbeit		O	System-Analyst	100%	\$0.00/Std.	\$0.00/Std.	\$0.00	Anteilig	Standard	OBA
9	Pelé	Arbeit		P	Software-Ingenieur OO	100%	\$0.00/Std.	\$0.00/Std.	\$0.00	Anteilig	Standard	PEL
10	Putin Vladimir	Arbeit		P	Berater	100%	\$0.00/Std.	\$0.00/Std.	\$0.00	Anteilig	Standard	PUT
11	Sarkozy Nicolas	Arbeit		S	Studienabgänger	100%	\$0.00/Std.	\$0.00/Std.	\$0.00	Anteilig	Standard	SAR
12	Bush George	Arbeit		B	Datenbank-Spezialisten	90%	\$0.00/Std.	\$0.00/Std.	\$0.00	Anteilig	Standard	

Meilensteine hinzufügen

- Vor dem Sammelvorgang R5.2 PP wird der Meilenstein «M1: Projektplan fertig» hinzugefügt.

GANTT-DIA	103		▷ R5.2 PP		11 Tage	11 März 2015 0	25 März 2015	2
	110		▷ R5.3 RA		2 Tage	11 März 2015 0	12 März 2015	2
	112		▷ R5.4 KP		1 Tag	11 März 2015 0	11 März 2015	2
	114		▷ R5.5 ST		10 Tage	11 März 2015 0	24 März 2015	2
	116		Projektabschluss		0 Tage	02 Juni 2015 17	02 Juni 2015 1	97

Die Dauer muss auf 0 Tage gesetzt werden.

- Alternativ kann im Register Vorgang, Meilenstein einfügen gebraucht werden.

103		M1: Projektplan fertig	0	0 Tag	11 März 2015 0	11 März 2015
-----	--	------------------------	---	-------	----------------	--------------

Ressourcen den Vorgängen zuordnen

- Leistungsgesteuerte Terminplanung: Die Dauer eines Vorgangs ist von der Anzahl der Ressourcen abhängig.
- Feste Terminplanung: Fixe Dauer des Vorgangs – auch wenn zusätzlich Ressourcen zugeordnet werden.
- Menu Datei-Optionen-Terminplanung

Planungsoptionen für dieses Projekt: 06_SwissGroovesPlanung_Res...

Neu erstellte Vorgänge:	Manuell geplant
Automatisch geplante Vorgänge für den Termin:	Projektanfangstermin
Dauer wird eingegeben in:	Tage
Arbeit wird eingegeben in:	Stunden
Standardvorgangsart:	Feste Einheiten
<input type="checkbox"/> Neue Vorgänge sind leistungsgesteuert	<input checked="" type="checkbox"/> Vorgänge beachten stets ihre Einschränkungstermine
<input type="checkbox"/> Eingefügte oder verschobene Vorgänge automatisch verknüpfen	<input checked="" type="checkbox"/> Anzeigen, dass die Dauer von Vorgängen geschätzt ist
<input checked="" type="checkbox"/> Angefangene Vorgänge automatisch unterbrechen	<input checked="" type="checkbox"/> Neue geplante Vorgänge haben geschätzte Dauer
<input checked="" type="checkbox"/> Beim Bearbeiten von Links manuell geplante Vorgänge aktualisieren	<input type="checkbox"/> Beim Wechsel zum automatischen Planungsmodus Vorgang am nächstengelegenen Arbeitstag halten

- Details einblenden: Registerkarte Vorgang, Gruppe Eigenschaften, Details



Ressourcen den Vorgängen zuordnen

- Für PoC-Rea 1 ist ein Java-Entwickler gesucht. Man kann in den Profilen nachlesen oder auf die Ressource-Tabelle umschalten.

Blair Tony	Arbeit		B	CMS-Spezialisten	100%
Blocher Christoph	Arbeit		B	Software-Architekten	80%
Berlusconi Silvio	Arbeit		B	Webentwickler	100%
Clay Cassius	Arbeit		C	Software-Ingenieur OO	100%
Clinton Hillary	Arbeit		C	Tester	100%
Lauda Niki	Arbeit		L	Software-Ingenieur OO	100%
Obama Barak	Arbeit		O	System-Analyst	100%
Pelé	Arbeit		P	Software-Ingenieur OO	100%
Putin Vladimir	Arbeit		P	Berater	100%
Sarkozy Nicolas	Arbeit		S	Studienabgänger	100%
Bush George	Arbeit		B	Datenbank-Spezialisten	90%
	Arbeit				100%

Clay Cassius, Lauda Niki oder Pelé sind als Software-Ingenieur eingetragen. Alle von diesen beherrschen die Sprache Java.

- In der zweigeteilten Gantt-Diagramm-Detail Ansicht für Poc-Rea 1 Clay Cassius als Arbeitsressource (Java-Entwickler) eintragen.

Folie

Ressourcen den Vorgängen zuordnen

- Für PoC-Rea 2 ist ein Webshop-Spezialist gesucht. Dazu eignet sich Berlusconi Silvio

4	Berlusconi Silvio	Arbeit	B	Webentwickler
---	-------------------	--------	---	---------------










- und zugeordnet:

Nr.	Ressourcenname	Einh.	Arbeit	Nr.	Vorgänge
4	Berlusconi Silvio	100%	152h		

- usw.

Ressourcen- und Vorgangsmanagement vornehmen

- Ressourcenüberlastung wie weiter:
 - Weitere Ressourcen hinzufügen
 - Ressourcen ersetzen
 - Anfangstermine verschieben
 - Zeitdauer der Vorgänge anpassen
 - Vorgänge verzögern oder laufende Vorgänge unterbrechen
 - Termineinschränkungen überprüfen

4			PoC-Rea 1
5	 		PoC-Rea 2
6	 		PoC-Rea 3
7			PoC-Fertig

Ressourcen- und Vorgangsmanagement vornehmen

- Wechseln zur Ansicht Ressource: Einsatz, «Bildlauf zum Vorgang durchführen» ausführen









3		 Blocher Christoph	467.2 Std.
---	---	---	------------

- Im Beispiel ist Blocher Christoph überlastet:
In der Ressource-Einsatz Tabelle kann man sehen, dass Blocher gleichzeitig zu je 6.4h in PoC-Rea 3 und NP eingesetzt ist.




[illegible]

Ressourcen- und Vorgangsmanagement vornehmen

- In der Gantt-Diagramm Ansicht sehen wir, dass Blocher Christoph gleichzeitig als Software-Architekt und Marketingspezialist eingesetzt ist.

6				PoC-Rea 3	Proof of Concept: R 16	16 Tage	16 April 2014 0	07 Mai 2014 1		Blocher Christoph[80%]	Software Architekt	2
90				NP	Neue Produkte (So 10	10 Tage	23 April 2014 0	06 Mai 2014 1		Blocher Christoph[80%]	Marketingspezialist	2

- In diesem Beispiel wählen wir die Strategie: Ressource ersetzen. Neben Obama Barak kann auch Clinton Hillary für die Aufgabe Marketingspezialist eingesetzt werden. Mit Clinton klappt es.

90				NP	Neue Produkte (So 10	10 Tage	23 April 2014 0	06 Mai 2014 1		Clinton Hillary	Marketingspezialist	2
----	--	--	--	----	----------------------	---------	-----------------	---------------	--	-----------------	---------------------	---

Ressourcen- und Vorgangsmanagement vornehmen

- Beim Vorgang AR-Projektleitung wählen wir die Strategie: Anfangstermine verschieben

36			AR-Projektleitung	Allgemeine Projekt	30	4 Tage	01 April 2014	14 Mai 2014	1	Putin Vladimir	Projektleiter	5
----	--	--	-------------------	--------------------	----	--------	---------------	-------------	---	----------------	---------------	---

- Doppelklick auf den Vorgang, Register Erweitert, Einschränkungstyp: Anfang nicht früher als 10. April 2014

Informationen zum Vorgang

Allgemein | Vorgänger | Ressourcen | **Erweitert** | Notizen | Felder (benutzerdef.)

Name: AR-Projektleitung Dauer: 30 Tage ☐ Geschätzt

Vorgang einschränken

Stichtag: NV

Einschränkungsart: Anfang nicht früher als Einschränkungstermin: 10 April 2014

Vorgangsart: Feste Einheiten ☐ Leistungsgesteuert

Kalender: Ohne ☐ Terminplanung ignoriert Ressourcenkalender

PSP-Code: 1.4.28




Ertragswertmethode: % abgeschlossen

☐ Vorgang als Meilenstein darstellen

Hilfe OK Abbrechen

Ressourcen- und Vorgangsmanagement vornehmen

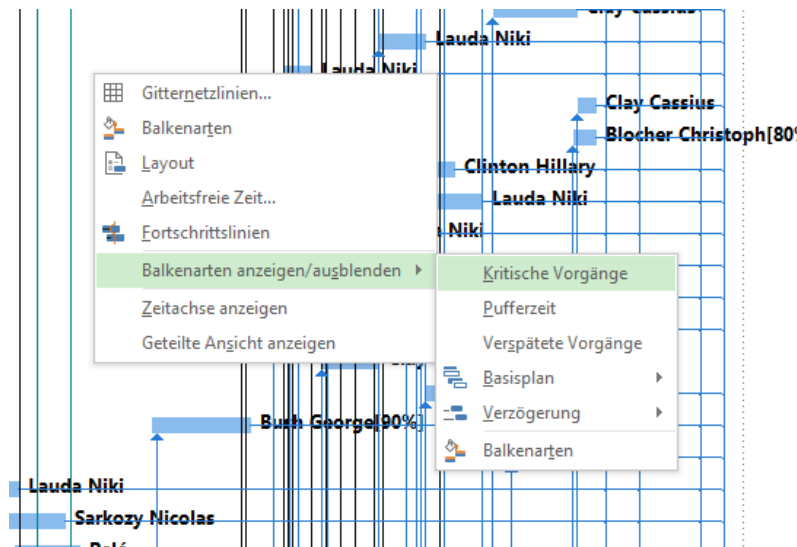
- Danach ist die Überlastung von Putin Vladimir gelöst. Bei den Indikatoren ist neu ein kleines Kalendersymbol zu sehen.

36				AR-Projektleitung	Allgemeine Projekt	30	30 Tage	10 April 2014 0	30 Juni 2014 1		Putin Vladimir	Projektleiter	5
----	---	---	---	-------------------	--------------------	----	---------	-----------------	----------------	--	----------------	---------------	---

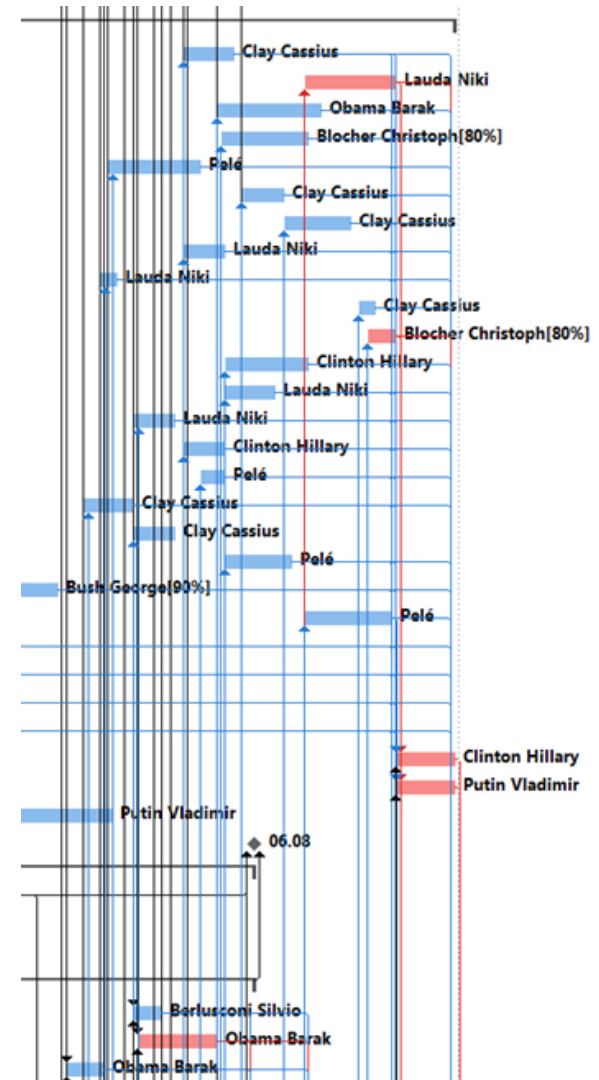
- Dieselbe Vorgangseinschränkung kann man auch für Pufferzeiten gebrauchen.

Kritische Vorgänge

- Bei kritischen Vorgängen bedeutet eine Terminverzögerung die Verzögerung des gesamten Projektes. Die Vorgangsabfolge ist auf dem «kritischen Weg».
- Es steht diesen Vorgängen kein zeitlicher Puffer zur Verfügung.



- Kritische Vorgänge können mit Rechtsklick in die Grafikansicht, Balkenarten anzeigen/ausblenden Kritische Vorgänge



Die kritisch eingestuft
Vorgänge sind rot dargestellt.