



**FOIRES
AUX VINS**
NOTRE GUIDE
D'ACHAT P.101

Dans notre jury, douze experts

**UBERISATION
DE L'ÉCONOMIE :
JUSQU'OU ?** P.86

BRIOCHE PASQUIER
LES SECRETS
D'UN BOULANGER
GONFLÉ P.46

Capital

6,50€ N° 288 SEPTEMBRE 2015

LE PLAISIR DE COMPRENDRE L'ÉCONOMIE

→ **S P É C I A L**

IMMOBILIER

HAUSSES EN VUE!

LES PRIX DANS TOUTE LA FRANCE

175 VILLES AU CRIBLE, QUARTIER PAR QUARTIER P.116

ÉDUCATION

50 MESURES QUI POURRAIENT SAUVER NOTRE ÉCOLE

P. 62

PROGRAMMES, EFFECTIFS, DISCIPLINE...



2015-2016 LA CROISSANCE TIENDRA-T-ELLE LE COUP?

P. 28



GRAINES DE PATRONS

A peine 25 ans, encore étudiants, et déjà ils revisitent la cuisine moléculaire, inventent les cours de langues étrangères entre amis, le consulting low-cost et le porte-manteau intelligent.

BENOÎT PONS À L'INSA TOULOUSE



Son pitch

Pour participer au prestigieux concours de biologie synthétique du MIT de Boston, onze étudiants toulousains (sept de l'INSA, quatre de l'université Paul Sabatier) représentés par Benoît se sont réunis. Leur projet ? Modifier génétiquement la bactérie «E. coli» afin qu'elle puisse tuer le varroa, un dangereux parasite des abeilles. Les premiers essais sont encourageants.

FLORENCE VIPREY À L'ESIB QUIMPER



Son pitch

Pour leur projet de fin d'études, Florence et sa camarade Haby Agne, deux élèves ingénieures, ont inventé une crème dessert aromatisée au citron qui peut prendre le goût et la couleur verte du cola par l'ajout d'arômes naturels. La recette, secrète, a séduit le jury des Trophées Louis Pasteur parrainés par Hervé This, chimiste à l'Inra et inventeur de la cuisine moléculaire.

THIBAUT FINOT À L'EM NORMANDIE



Son pitch

Pour bien parler une langue étrangère, il faut la pratiquer souvent. Thibault a donc eu l'idée d'un site où l'on peut converser avec des natifs du monde entier. Tout est gratuit à condition d'accepter de jouer à son tour le prof pour d'autres élèves. Une version bêta développée par un ami devenu associé est en préparation et devrait être prête courant septembre...

MAUD FORTIER À L'IIM (INTERNET ET MULTIMÉDIA)



Son pitch

Vous entrez dans un magasin de vêtements, une caméra scanne votre morphologie et détermine les couleurs correspondant à votre teint. Les cintres portant les articles adéquats s'allument alors. Avec Iulian Filip et Marine Soyez, deux autres étudiants de l'IIM, Maud travaille sur ce concept. Leur prototype a séduit les visiteurs du dernier Salon de l'immobilier commercial.

THÉO DORP À L'EDHEC, JEAN-CHARLES VARLET À L'ESSEC



Leur pitch

Mettre en relation des étudiants de grandes écoles avec des indépendants ou des PME en quête d'aide pour l'élaboration d'une étude de marché, un business plan ou la création d'une appli, tel est le principe du site Crème de la crème, lancé en avril par ces deux copains d'enfance. 1200 étudiants se sont déjà inscrits pour y proposer leur expertise à prix canon.



TWEETE

Impossible de payer facture @orange sur mobile 1h perdue. Client depuis 10 ans, menace de couper mon compte sous 24h

FRÉDÉRIC MAZZELLA, patron de BlaBlaCar. Le service clients d'Orange a aussitôt réagi.

C'est chouette la médecine du travail qui veut visiter tes locaux pour que tu puisses embaucher un salarié...

MARC SIMONCINI, patron de Sensee

TGV avec des prises de courant qui ne fonctionnent pas : la contrôlease dit que «ça ne fait pas partie de la prestation».

SOPHIE REYNAL, fondatrice d'Allia Finance

Je suis persuadé que les familles de victimes de chauffards vont adorer

PATRICK SAYER, président du fonds Eurazeo (Accor, Europcar, Moncler). Rouler sans permis ne sera plus un délit.

ENTRETIEN D'ÉVALUATION

Mérite-t-il son salaire ?

14,65

MILLIONS D'EUROS*



Carlos Ghosn
P-DG DE RENAULT ET DE NISSAN

NON !

A l'approche du Salon de Francfort, intéressons-nous au patron de Renault et de Nissan. Carlos Ghosn cumule en effet deux rémunérations. Les mérite-t-il vraiment ? Pour la part versée par Groupe Renault, 7,2 millions d'euros (fixe, variable et valorisation des actions de performances attribuées), la réponse de nos experts est non. Certes, l'an dernier, la marge opérationnelle s'est nettement améliorée (+29,5%) et les ventes dans le monde ont continué de progresser. Mais ces très bonnes performances ne justifient pas entièrement l'écart qu'il affiche avec les autres P-DG du CAC 40, qui touchent en moyenne 4 millions d'euros par an. Son revenu chez Nissan, un peu plus de 1 milliard de yens (environ 7,45 millions d'euros), échappe à notre base de comparaison. Avec ce montant, Carlos Ghosn est mieux payé que le patron de Toyota, qui néanmoins se rattrape avec des dividendes très élevés.

PrimeView Ce cabinet d'études a comparé la rémunération du dirigeant à celle de ses homologues (données fournies par Proxinvest) et les résultats de leurs groupes respectifs sur 2010-2014 : cours boursier, bénéfice par action, rentabilité et marge brute.

* Cumul de l'ensemble des rémunérations obtenues chez Renault et Nissan (2014).