

Gastar **menos** o gastar **mejor**

El dilema para usar un marco inteligente

Francisco Moreno – EPAM DevOps Practice

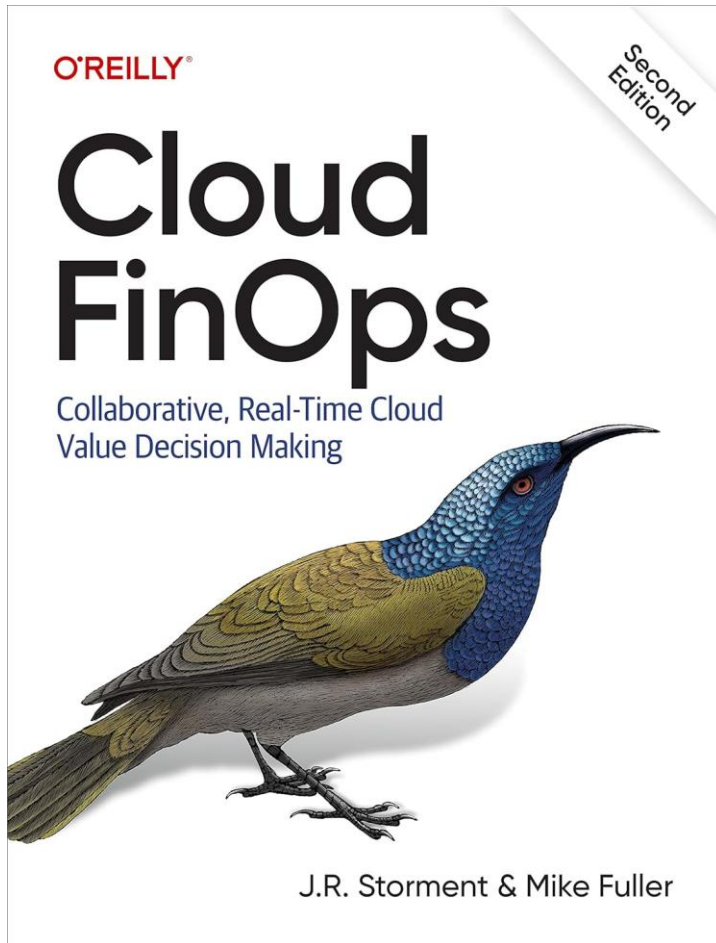
Octubre 2025

Cloud Crafters

Comunidad entusiastas de la tecnología se unen para explorar el vasto reino de la computación en la nube.



Referencias



Pluralsight Course:
FinOps Foundation

Francisco Moreno

Lead Systems Engineer | DevOps, AWS, OCI

17 años en IT, Arquitecto con múltiples énfasis, 30+ cloud certifications: AWS AAI, AWS Pro 2, AWS Assoc 2, Terraform 1, Aviatrix 1, OCI Pro 4, OCI Assoc 7, GCP Assoc 1. TOGAF 9.2 Certified. Comms Engineer, MSc. U of York, UK.



Agenda

01 Que es un marco de trabajo ?

02 FinOps

03 Principios, Personas y Fases

04 Ecuación de la Optimización

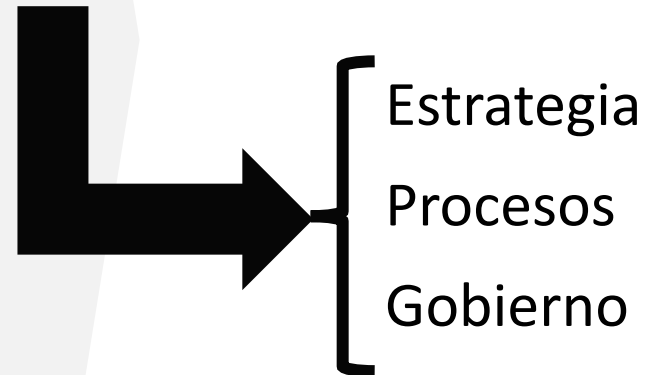
05 Estado FinOps 2025

06 Ecuación de la Optimización

Definición y enfoque



Tienes que seguirlo estrictamente ? **NO**
Pero hay muchas **lecciones aprendidas**



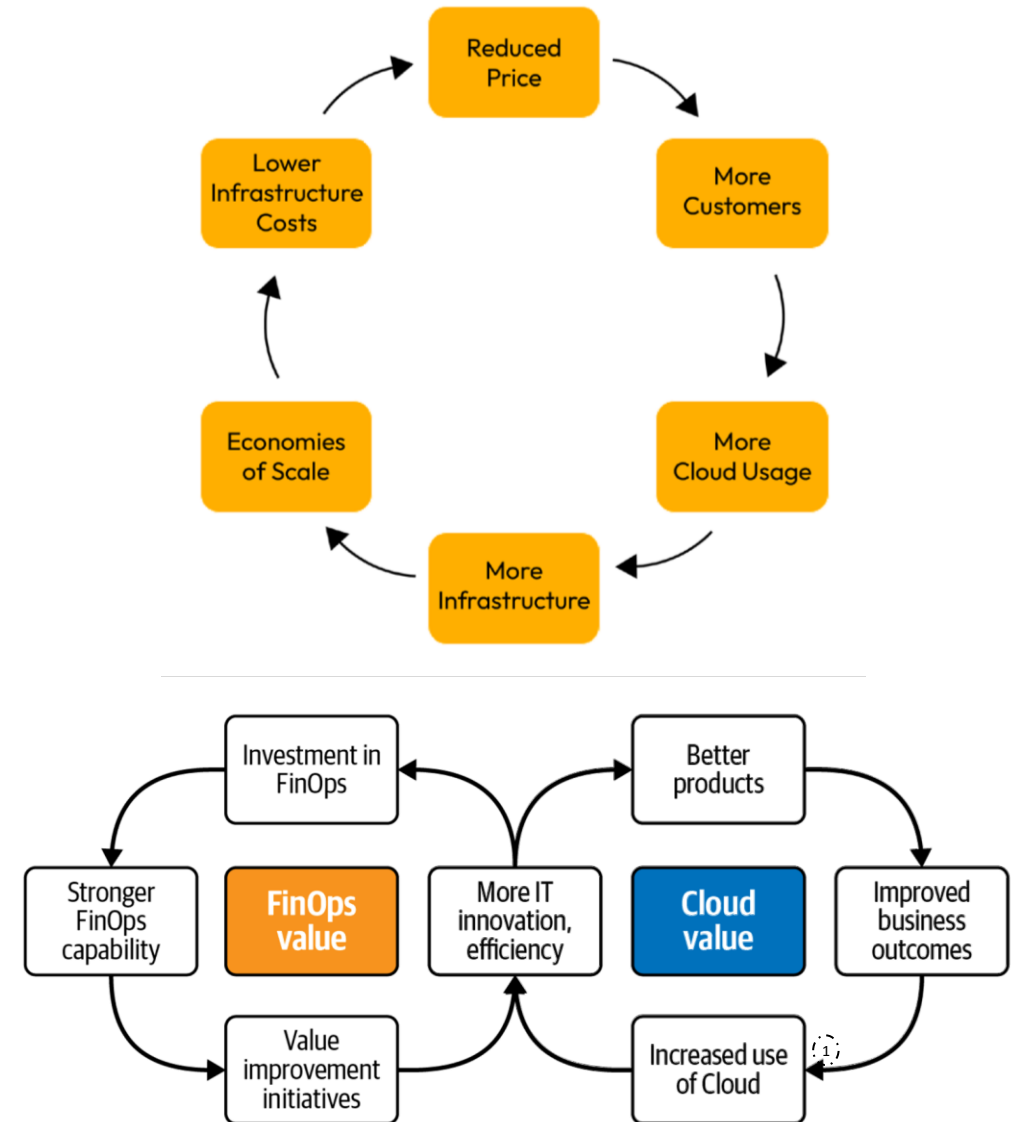
Introducción

NIST Definición: On-Demand Self-Service,
Measured Service

FinOps = Finance + Operations =
(Cloud) Financial Operations (fin) =
Cloud Financial Management =
Cloud Financial Engineering =
Cloud Cost Management =
Cloud Optimization

“FinOps brings financial accountability to the variable spend
model of cloud”. ¹ (P. 1)

“If it seems like FinOps is about saving money, then think again.
FinOps is about making money.” ¹ (P. 7,8,81,199 & 233)



Definición

Disciplina y practica cultural de **administración financiera** en la nube en evolución.



Valor del Negocio

Propósito

permite a las organizaciones obtener el máximo valor de negocio



Empoderamiento

Equipo

ayudando a los equipos de ingeniería, finanzas y negocios a colaborar



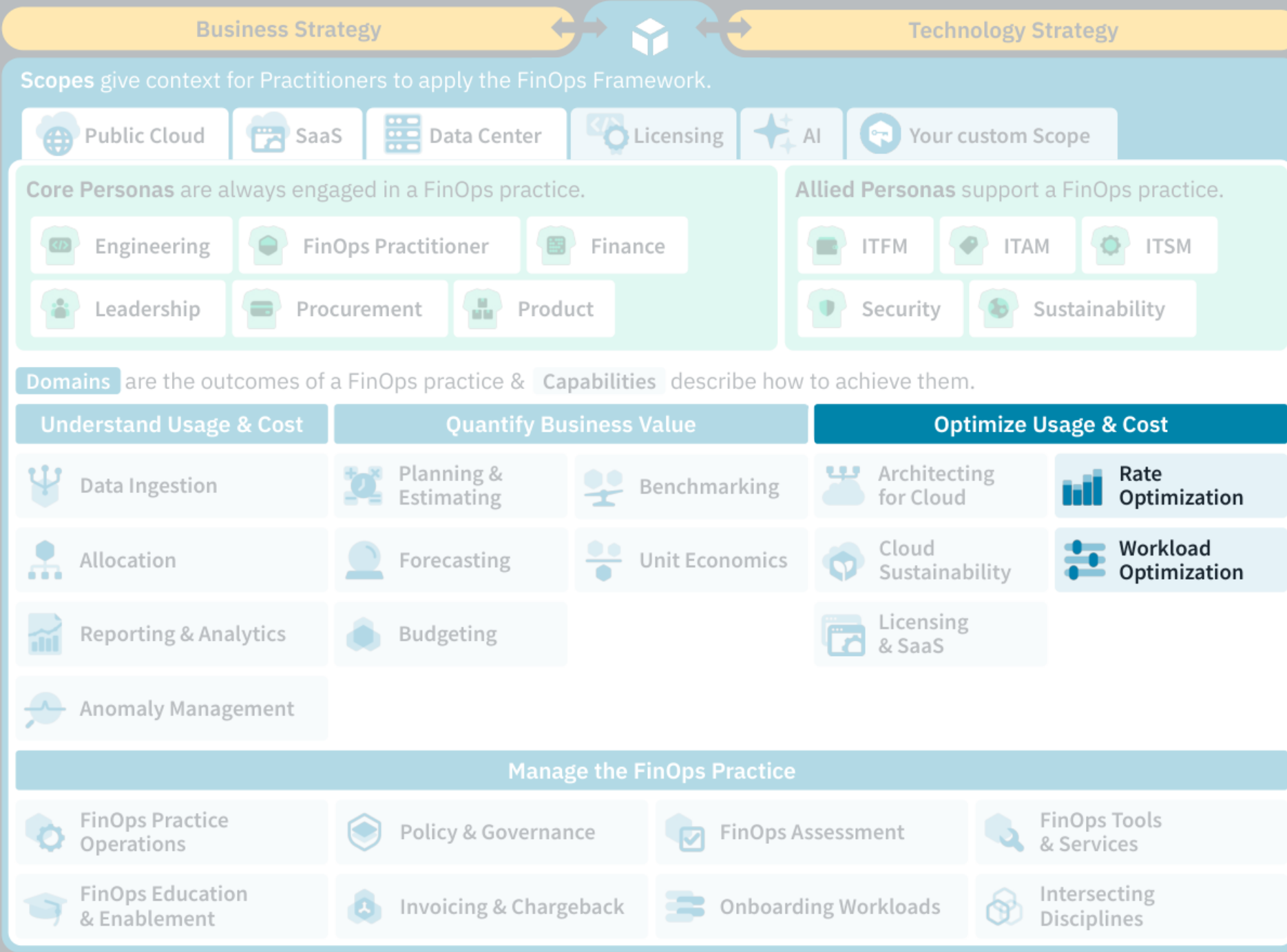
Decisiones objetivas

Proceso

para tomar decisiones de consumo basadas en datos.

FinOps is an operational framework and cultural practice which **maximizes the business value of cloud and technology**, enables timely data-driven decision making, and creates financial accountability through collaboration between engineering, finance, and business teams.

- Principles
-  Teams need to collaborate
 -  Business value drives technology decisions
 -  Everyone takes ownership for their technology usage
 -  FinOps data should be accessible, timely, and accurate
 -  FinOps should be enabled centrally
 -  Take advantage of the variable cost model of the cloud



Principios



Principles



Teams need to collaborate



Business value drives technology decisions



Everyone takes ownership for their technology usage



FinOps data should be accessible, timely, and accurate



FinOps should be enabled centrally



Take advantage of the variable cost model of the cloud



El valor del negocio maneja decisiones de tecnología.
Aproveche el modelo de costo variable de la nube.



Los equipos necesitan colaborar.
Todos se apropian del uso tecnológico.
FinOps debería ser habilitado centralmente



Los informes deben ser accesibles, oportunos y precisos.

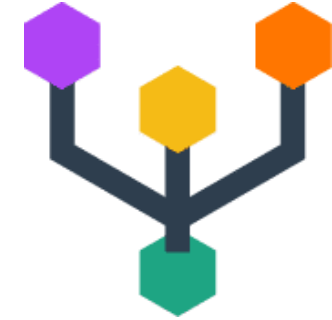


Personas

“ Los ingenieros están ahora a la vanguardia de la **ecuación de valor** para sus empresas.

Debido a el uso generalizado de productos (...), ingenieros son los que **desarrollan los sistemas** que hacen que las empresas **ganen dinero**.

Como ingeniero, se le confía cada vez más la **autoridad para comprometer** a la empresa gastar en la nube pública, y se espera cada vez más que entregue **mayor valor** para ese gasto.”



Centralizado

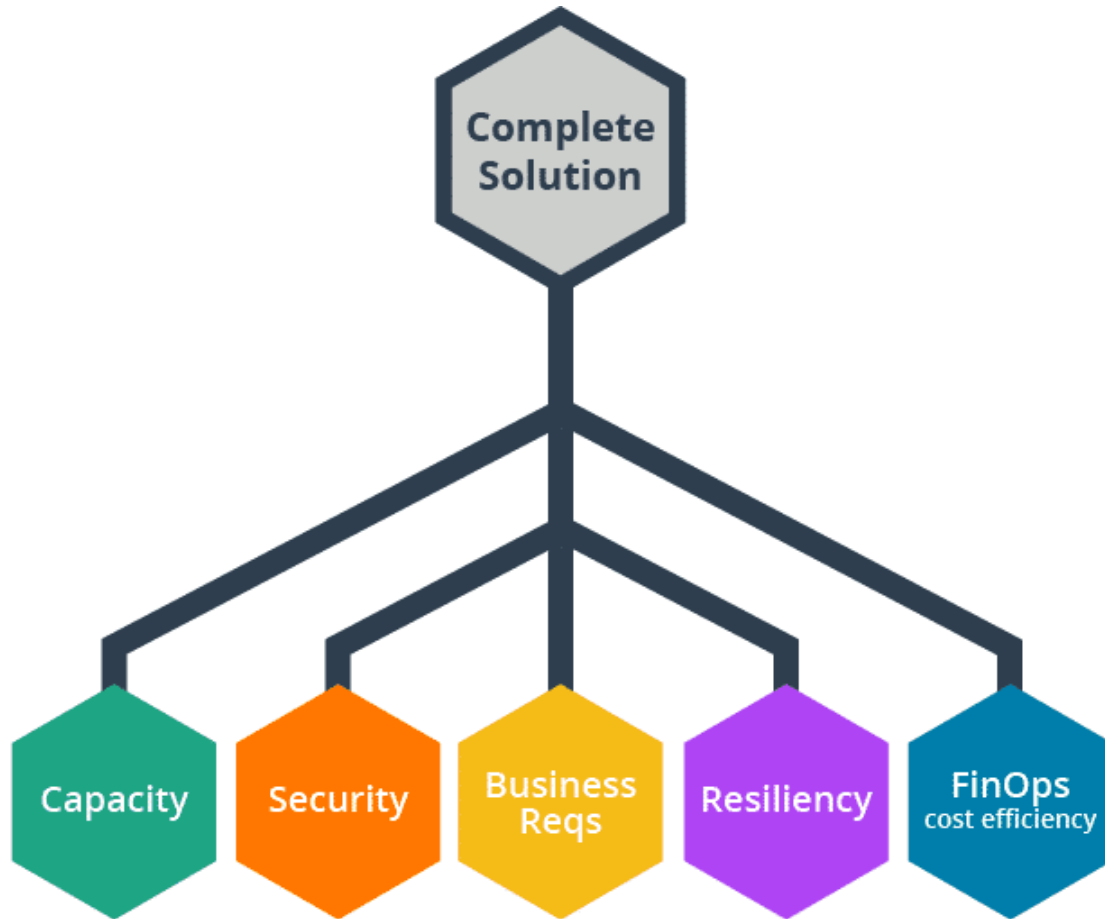


Plataforma compartida



Completamente distribuida

Personas



2 (Introduction, Why it matters)

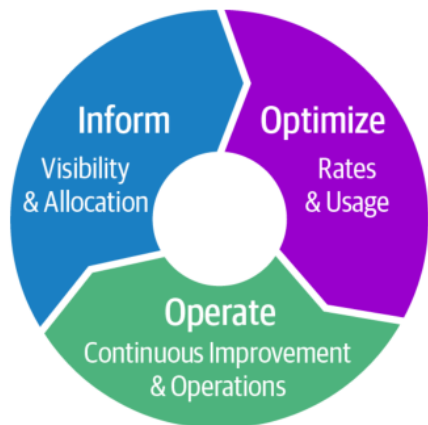
Los ingenieros son una parte clave para **satisfacer las necesidades comerciales a través de la tecnología**. Por lo tanto, es tu responsabilidad de hacerlo de una manera que permita que el negocio tenga éxito.

Los ingenieros que buscan construir una **solución completa necesitan todos los conocimientos y datos** para comprenderlos las implicaciones de las decisiones que toman. (...)

Necesitas conocer todas las partes en para resolver problemas y construir una solución completa.

El orgullo por la ingeniería significa ser dueño de su aplicación de principio a fin, lo que incluye **la conciencia y las decisiones que afectan el costo**. Al usar su dinero sabiamente, permite su innovación futura fondos para ser reinvertidos. Se trata de estar bien administrado.

Fases



Informar

- Visibilidad clara y en tiempo real del gasto en la nube: reportes y paneles.
- Recolección y consolidación de datos confiables y actualizados.
- Asignación de costos a equipos, proyectos o unidades de negocio.
- Implementación de showback y chargeback.
- Definición y seguimiento de presupuestos y forecast.
- Establecimiento de métricas clave y KPIs para consumo, eficiencia y crecimiento.
- Transparencia y responsabilidad compartida para la toma de decisiones

Optimizar

- Análisis profundo de los datos para detectar ineficiencias y desperdicios.
- Ajuste dinámico del uso de recursos para alinear costos con la demanda real.
- Automatización para apagar recursos no utilizados o subutilizados
- Revisión y mejora de arquitecturas para optimizar rendimiento y costos
- Negociación y uso de compromisos a largo plazo con CSP (RI, SP, SUDs).
- Seguimiento y reevaluación continua para iterar mejoras y adaptarse a cambios de negocio y tecnología.
- Fomento de la colaboración entre equipos técnicos, financieros y de producto para implementar mejoras conjuntas.

Operar

- Integración de FinOps en los procesos y ciclos operativos del negocio.
- Gobernanza continua sobre el gasto en la nube.
- Revisión regular de presupuesto vs. consumo real.
- Ajustes proactivos basados en desvíos, tendencias y nuevos requerimientos.
- Establecimiento de políticas y alertas automatizadas para mantener el control.
- Priorización del gasto en función del valor de negocio.
- Promoción de accountability: todos son responsables del uso eficiente.
- Evaluación continua de KPIs y performance financiero-operativo.
- Generación de aprendizajes y mejora continua.
- Escalamiento de prácticas FinOps a más equipos, unidades y regiones.

Recolección de datos

Visibilizar costos y consume

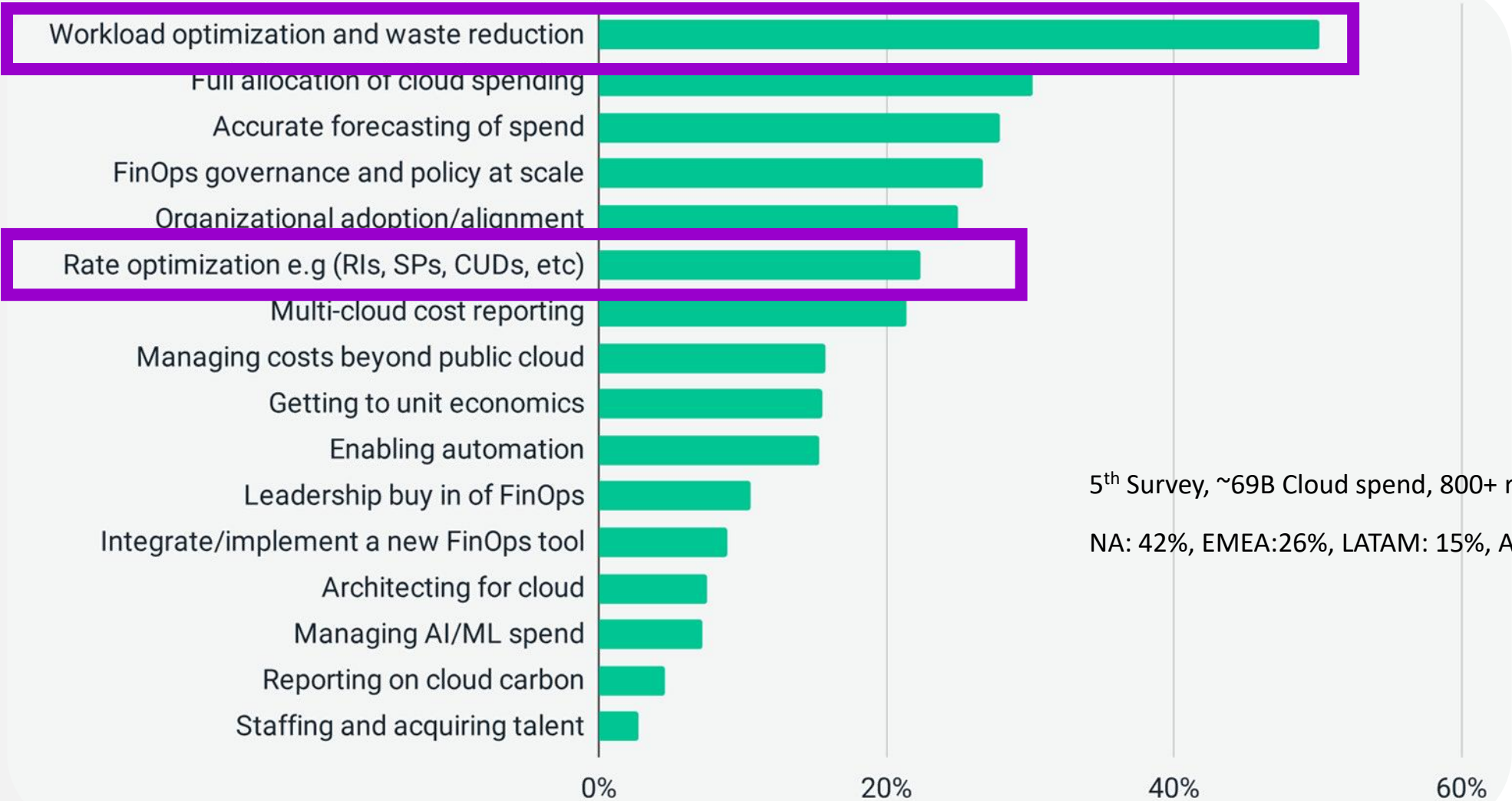
Entender quien usa que y porque

Estrategias de reducción de costo

Eliminar desperdicio

Mejora continua

Estado de FinOps 2025



5th Survey, ~69B Cloud spend, 800+ respondents.

NA: 42%, EMEA:26%, LATAM: 15%, AP: 10%

Formula de optimización de costos



Usar menos

Cost Avoidance

Pagar menos

Rate Reduction

Opciones:

- Servicio correcto: right sizing, opción de almacenamiento correcto.
- Modernización de aplicaciones
- Servicios Serverless
- Contenerización y microservicios
- Auto-escalamiento
- Calendario de apagado, ambientes no-productivos, baja utilización, detener después de aviso (1 o 2 semanas)

Opciones:

- AWS Reserved Instances
- AWS Savings Plan (Compute, EC2, Sagemaker: 66, 72, 64%)
- AWS Organizations
- Azure Savings Plan (VMs, Functions, Container Instances, Container Apps, 65%)
- GCP Committed Used Discounts (48%)

¿Flexibilidad?

Costos compartidos:

- Licencias
- Red (Conexión Dedicada, DNS, Balanceadores compartidos)
- Seguridad (Certificados Digitales, WAF)
- Plataformas de monitoreo compartidos
- Plataformas de datos centralizadas compartidos

Los equipos de FinOps se centrarán tanto en la optimización del uso, asegurando que los recursos en la nube se **ejecuten solo cuando se utilicen**, como en la **optimización de tarifas**, asegurando que paguemos lo mínimo necesario por los recursos que decidamos que necesitamos en ejecución en un momento dado.

El uso combinado de la optimización de tarifas y del uso nos permite obtener el mejor valor por nuestro gasto en la nube.



Servicios Nativos:

AWS Cost Explorer, AWS Budgets, AWS Trusted Advisor, AWS Compute Optimizer



Azure Cost Management, Azure Policy
Azure Advisor, Azure VM Size Recommendations



Google Cloud Cost Management, Google Cloud Billing, Google Recommender

² (Data, Two Levers)

³ (The FinOps Model, Savings and Discount and Optimizing Resource Usage)

**“ Lo que el sabio hace al principio,
el necio lo hace al final”**

Warren Buffett

Gracias!

Para mayor información, contactar a

Francisco Moreno

Lead DevOps System Engineer

francisco_moreno@epam.com

www.linkedin.com/in/fmorenod

Cra. 11 #77a-65, Piso 4, 5

Edif. Semana

Bogotá

Colombia