

Cómo mejorar la gestión de activos en su empresa





Además de la presión para administrar activos de forma proactiva en toda la empresa, compañías de todo el mundo también precisan reducir costos de activos, aumentar la productividad, mantenerse actualizadas sobre alteraciones de normas, reglamentaciones y alteraciones económicas en el mercado.

Para eso, las empresas precisan tener un sistema que administre con precisión el inventario de activos, que gestione varios tipos de mantenimientos de activos, calibraciones, desempeño, que mantenga un historial detallado de los costos y también que gestione las operaciones.

Al optimizar la gestión de activos, las empresas también reducirán riesgos de seguridad, minimizarán impactos ambientales, mejorarán desempeño y reducirán los riesgos legales asociados a los activos operacionales.

Este eBook mostrará lo que usted precisa hacer para administrar con éxito los activos de su empresa, además de mejorar su desempeño y la confiabilidad.

Clasificación de los activos

La base de una estrategia de gestión de activos exitosa depende primero de la estructura de clasificación de los activos. Clasificar adecuadamente sus activos puede ser la diferencia entre éxito y fracaso.

Cree un sistema de taxonomía para organizar los activos en diferentes categorías jerárquicas.

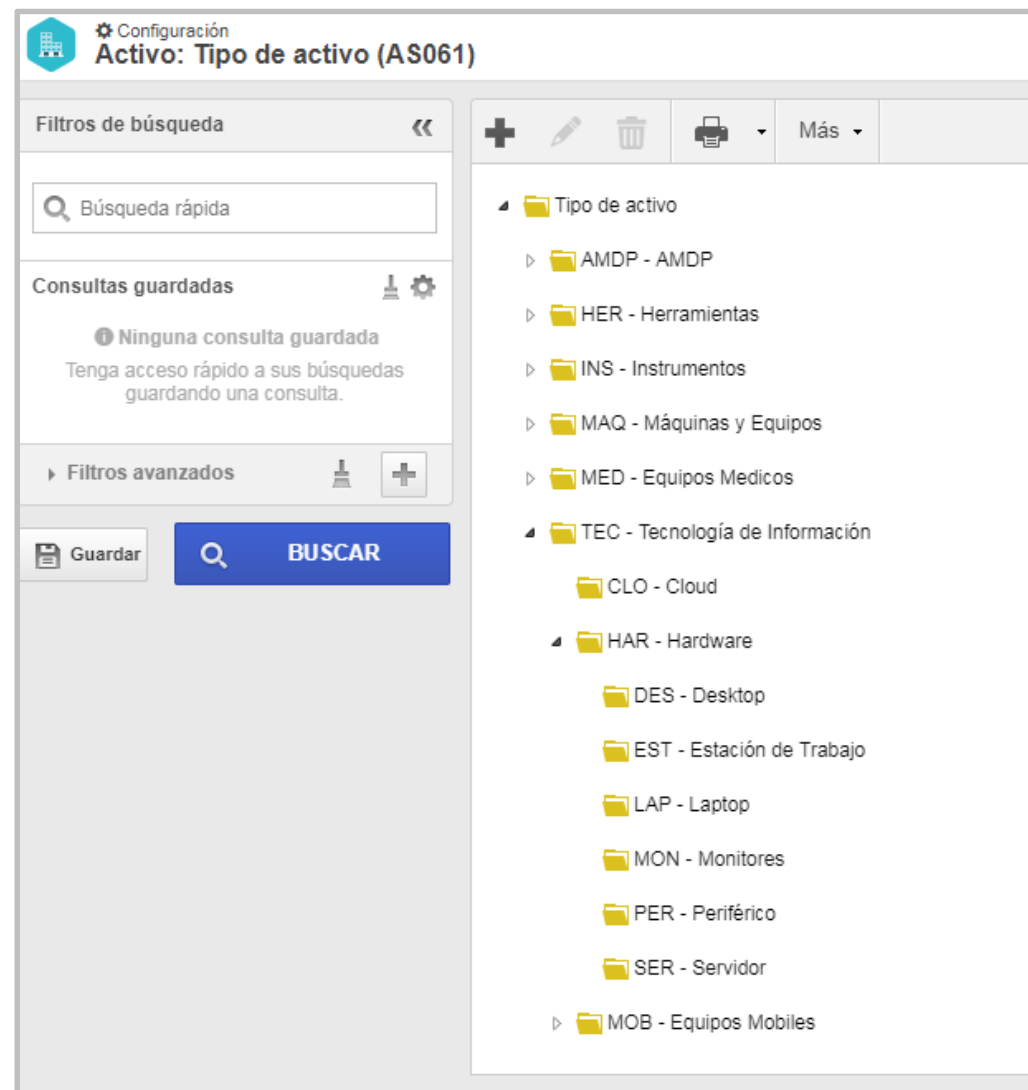
Su taxonomía puede comenzar clasificando activos por tipos diferentes, como:

- Máquinas
- Equipamientos
- Medidores
- Instrumentos
- Tecnología de la Información (TI)

Y dentro de cada tipo de categoría, usted puede estructurar subcategorías, por ejemplo:

- TEC - Tecnología de Información
- HAR - Hardware
- DES - Desktop
- EST - Estación de Trabajo
- LAP - Laptop
- MON - Monitores

Construir una estructura dinámica basada en propiedades y atributos de los activos hará con que la clasificación y gestión sean mucho más simples.



Centralización de datos

The screenshot displays a web-based asset management system. The top navigation bar includes 'Datos del activo' and '001.01.01-002 - S&T DYNAMICS GSP-1000 | Homologado'. Below this is a toolbar with icons for 'Datos generales', 'Estructura', 'Indicador', 'Documentación', 'Historial', 'Costo', 'Control', and 'Asociaciones'. The main content area is titled 'DATOS GENERALES' and features a sidebar with 'Datos generales', 'Detalles', and 'Atributos'. The central panel shows a photo of a machine, its name, revision status, type, location, and condition. Below this, there are fields for 'Especificación', 'Inicio de la operación', 'Cantidad', 'Disponible', and 'Calendario'. A section titled 'Planes' contains a table of maintenance plans.

Plan	Grupo responsable	Última ejecución	Frecuencia	Vencimiento
001.01.01-002 (CNC-QM) - S&T DYNAMICS GSP-1000 (Quarterly Maintenance)	ETeam - Eng. Team	12/27/2014	4 Year(s)	12/27/2018
001.01.01-002 (CNC-MM) - S&T DYNAMICS GSP-1000 (Monthly Maintenance)	ETeam - Eng. Team	3/04/2016	1 Month(s)	3/16/2016
9082090 - Oil change	EAM - Enterprise Asset Management	6/06/2017	1 Day(s)	6/06/2017
S&TDGS02 - S&TDGS02 DYNAMICS GSP-1000	001 - Maintenance team	9/13/2017	8 Month(s)	9/13/2017
MR-001 - Inspection route line 4	001 - Maintenance team	4/04/2017	1 Year(s)	4/04/2018

Created on: 12/27/2010 | Last updated: 4/11/2018 | Updated by: Lara Mitchell

A continuación, **es esencial centralizar todas las informaciones importantes de los activos en un sólo lugar.**

Es muy común ver a empresas usando varios tipos de software y planillas para administrar diversas informaciones sobre sus activos. Por ejemplo: una planilla para administrar características, un software para especificaciones, otro software para calibración, uno para mantenimiento, una planilla para costos y así por delante.

Eso tiende a crear mucha redundancia y confusión, que pueden ser corregidas con un software de Gestión de los Activos Empresariales (EAM).

La capacidad de poder acceder rápidamente a informaciones importantes sobre activos - como especificaciones, disponibilidad, estructura, indicadores, documentación, historial y costos - a partir de un local central, reducirá la confusión, el retrabajo y mejorará la eficiencia de su estrategia de gestión.

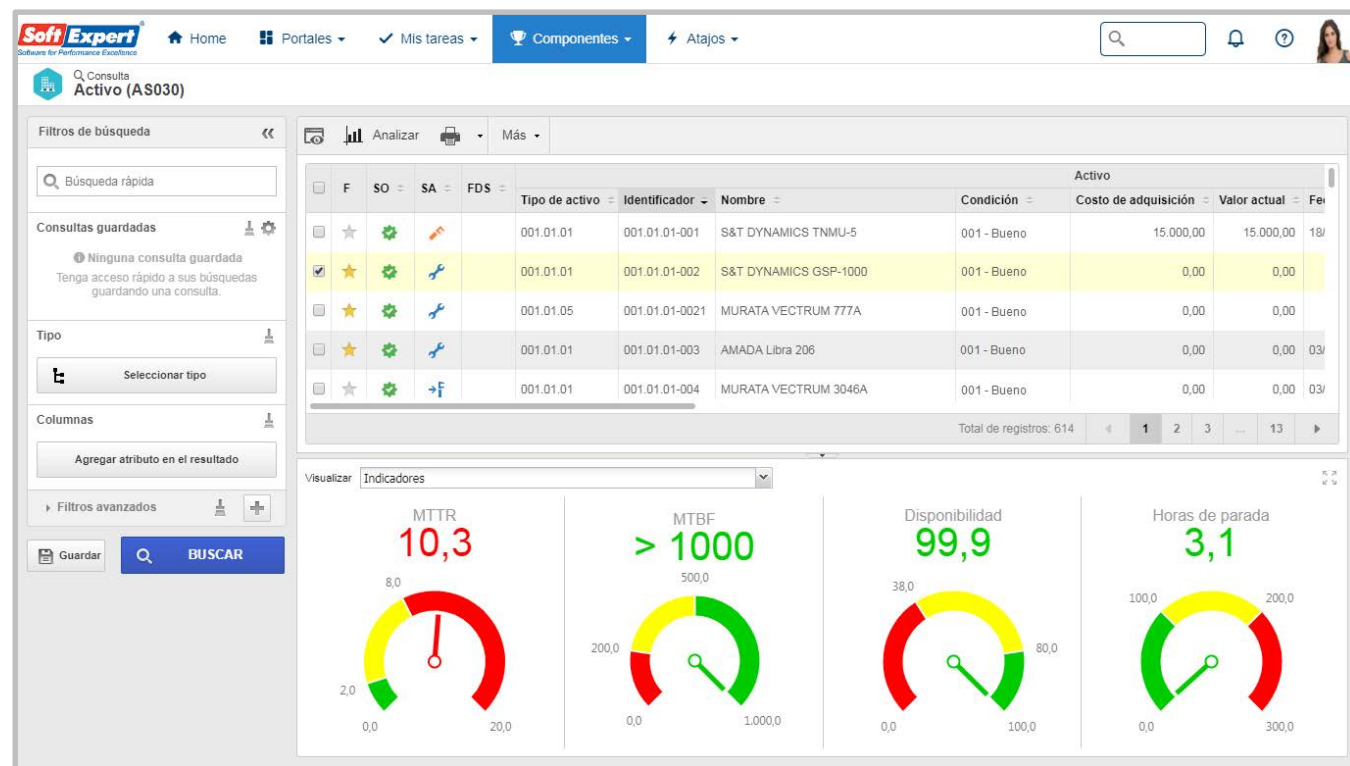
Indicadores de desempeño

La gestión de indicadores de desempeño de los activos es otro aspecto importante de la estrategia de gestión de activos. Al final, no hay cómo monitorizar el desempeño de los activos si no es hecha la gestión de sus principales indicadores de desempeño.

Los principales indicadores de desempeño de activos que precisan ser monitorizados son:

- **Tiempo Promedio de Reparación (MTTR):** Este indicador mostrará el tiempo promedio necesario para reparaciones de fallas.
- **Tiempo promedio entre fallas (MTBF):** El tiempo promedio entre fallas se refiere al tiempo que pasó entre dos fallas.
- **Disponibilidad:** el indicador de disponibilidad informará el porcentaje de tiempo en que el activo está en condición operacional.
- **Horas paradas:** calcula la cantidad de tiempo que el activo estuvo parado.

Nuestro principal objetivo como gestor de activos es que ellos sean altamente confiables, o sea, activos con tiempo promedio de reparación (MTTR) bajo, tiempo entre fallas (MTBF) alto, alta disponibilidad y bajo volumen de horas paradas.



Mantenimiento

The screenshot displays a software interface for maintenance management. At the top, a header bar shows 'Datos del mantenimiento > OS-0164'. Below this is a navigation menu with options like 'Registro', 'Acciones', 'Guardar', and 'Ejecutar'. The main area is titled 'DATOS GENERALES' and contains several input fields for recording maintenance data. The 'Ejecución' section includes fields for 'Inicio' (08/01/2018), 'Hora' (08:00), 'Fin' (08/01/2018), 'Hora' (09:30), 'Duración' (001:30), '% Real' (100%), and '¿Cuánto?'. There are also checkboxes for 'Utilizar fechas planificadas' and 'Grupo responsable' (IMT02 - Inspection Team). The 'Técnico responsable' section lists 'Centro de servicio' (001 - Internal Maintenance) and 'Técnico responsable' (0027 - Paul Logan). The 'Descripción' section contains a detailed text description of the maintenance task, including a warning about incorrect installation and a diagram of the RSL / HRSL RETRIEVER tool. The interface is designed for data entry and tracking of maintenance activities.

Ninguna estrategia de gestión de activos exitosa funciona sin un **plan de mantenimiento**.

Todos los activos de la empresa precisan mantenimiento, ya sea **mantenimiento preventivo, mantenimiento correctivo, mantenimientos técnicos** entre otros.

Entonces, para hacer una buena gestión de los activos, es necesario programar el mantenimiento preventivo basado en los intervalos de tiempo/lecturas de medidores, monitorizar mantenimiento preventivo, administrar actividades de mantenimiento planificadas y no planificadas, optimizar la gestión de stock para atender con precisión las necesidades de mantenimiento, además de registrar todas las actividades y costos.

Con la **solución correcta de gestión de mantenimiento**, usted podrá minimizar el tiempo gastado en tareas de mantenimiento, acompañar el historial y las tendencias de mantenimiento de equipamientos y programar recursos para actividades de mantenimiento, incluyendo funcionarios, piezas, herramientas y suministros, además de acompañar todos los costos de los mantenimientos.

Y para hacer que ese proceso sea más eficaz, escoja una solución que permita la **ejecución de esas tareas en dispositivos móviles**, como tablets y smartphones.

Calibración

Para aumentar la productividad, optimizar recursos, garantizar consistencia, compatibilidad y aceptabilidad de productos, es preciso administrar de forma eficaz la calibración de los activos.

Eso significa **programar, documentar, planificar, analizar y ejecutar calibraciones en sus medidores, equipamientos de test, dispositivos y estándares de medición.**

Es importante que planifique su estrategia de calibración con base en la frecuencia o uso, registre estándares para calibración relacionados a cada instrumento, registre y analice incertezas, errores e histéresis, análisis de resultados de pre calibración y análisis de variación del proceso de medición - Repetibilidad y Reproducibilidad (R&R).

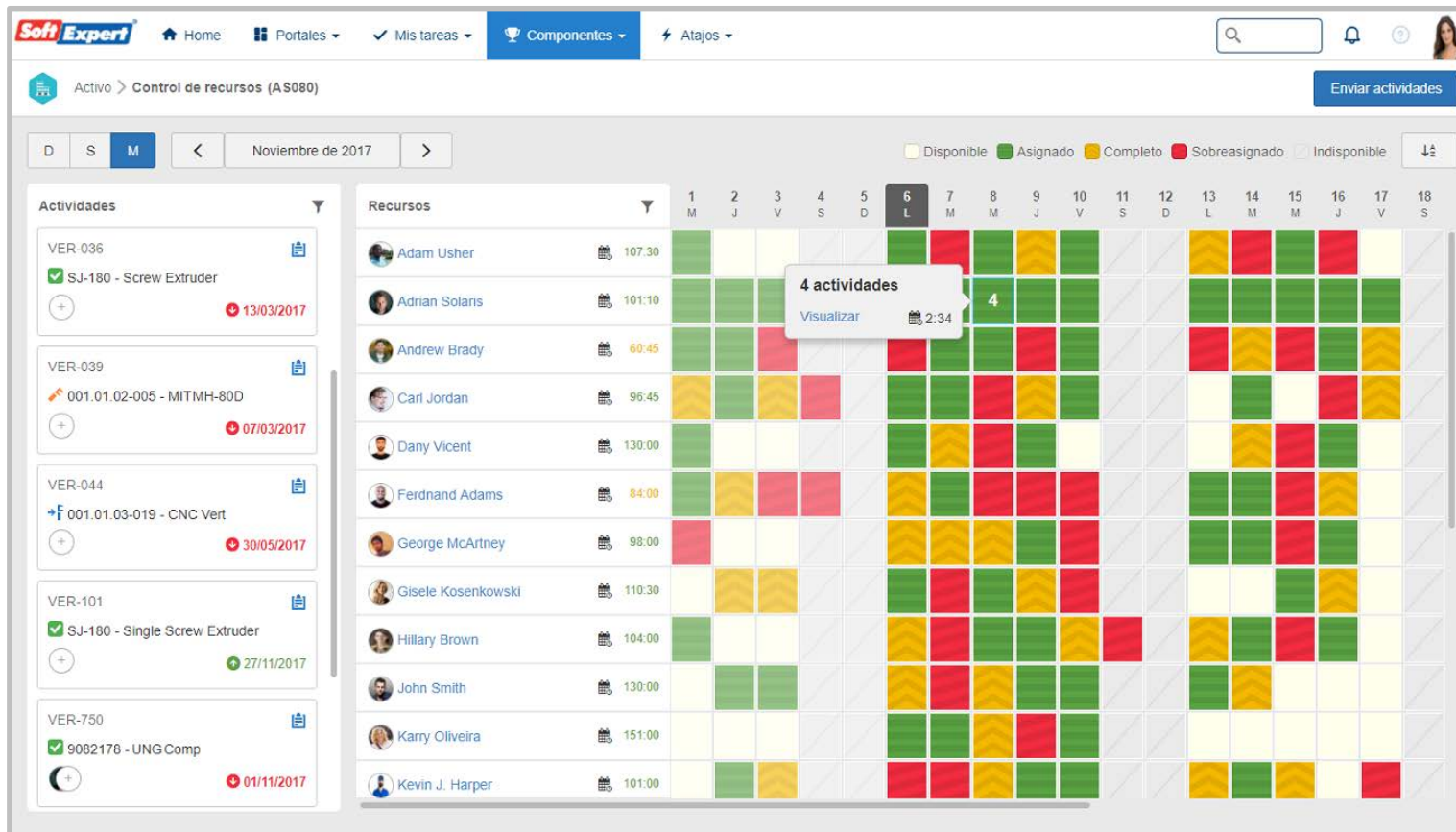
También es importante controlar y administrar fechas de vencimiento de **calibraciones internas y externas.**

The screenshot displays a software interface for calibration management. At the top, a header bar shows 'Datos de calibración' and a unique identifier '04000008'. Below this is a navigation menu with icons for 'Datos generales', 'Calibración', 'Documentación', 'Vínculo', 'Tarea', 'Costo extra', 'Recursos', 'Problemas', 'Interrupción', 'Análisis', and 'Asociaciones'. The main content area is divided into two sections: 'NAVEGACIÓN' on the left and 'MEDICIÓN' on the right. The 'MEDICIÓN' section contains a table with three columns: 'Secuencia', 'Tabla de la calibración', and 'Resultado'. The table lists three calibration items, all marked as 'Aprobado'. Below the table, there is a section for 'Criterios de aceptación' with a table containing one row for 'CG' with a value of ± 1 .

Secuencia	Tabla de la calibración	Resultado
1	Longitud de los patrones	Aprobado
2	Paralelismo caras de exterior	Aprobado
3	Paralelismo caras de interiores	Aprobado

Criterio	Ecuación	Valor aceptable
CG	$[Td] \pm [U95]$	± 1

Optimización de recursos



Ahora tenemos que **optimizar los recursos**. Es importante planificar actividades y recursos adecuadamente, administrar backlogs y tareas.

Además, usted precisa tener nitidez en las **tareas pendientes que precisan ser ejecutadas**, bien como la **disponibilidad de cada recurso**. Eso hará con que el proceso de optimización de recursos sea mucho más fácil.

Inicialmente, puede parecer una tarea difícil, pero usando un panel de gestión de recursos como en la imagen de al lado, verá cómo puede ser simple.

El panel permite tomar decisiones rápidamente sobre la distribución de tareas, carga de trabajo del equipo y priorización de actividades, administrar asignaciones de recursos, alterar fechas de planificación, descripción de tareas, definir ejecutor de actividades y recursos asignados.

Kanban

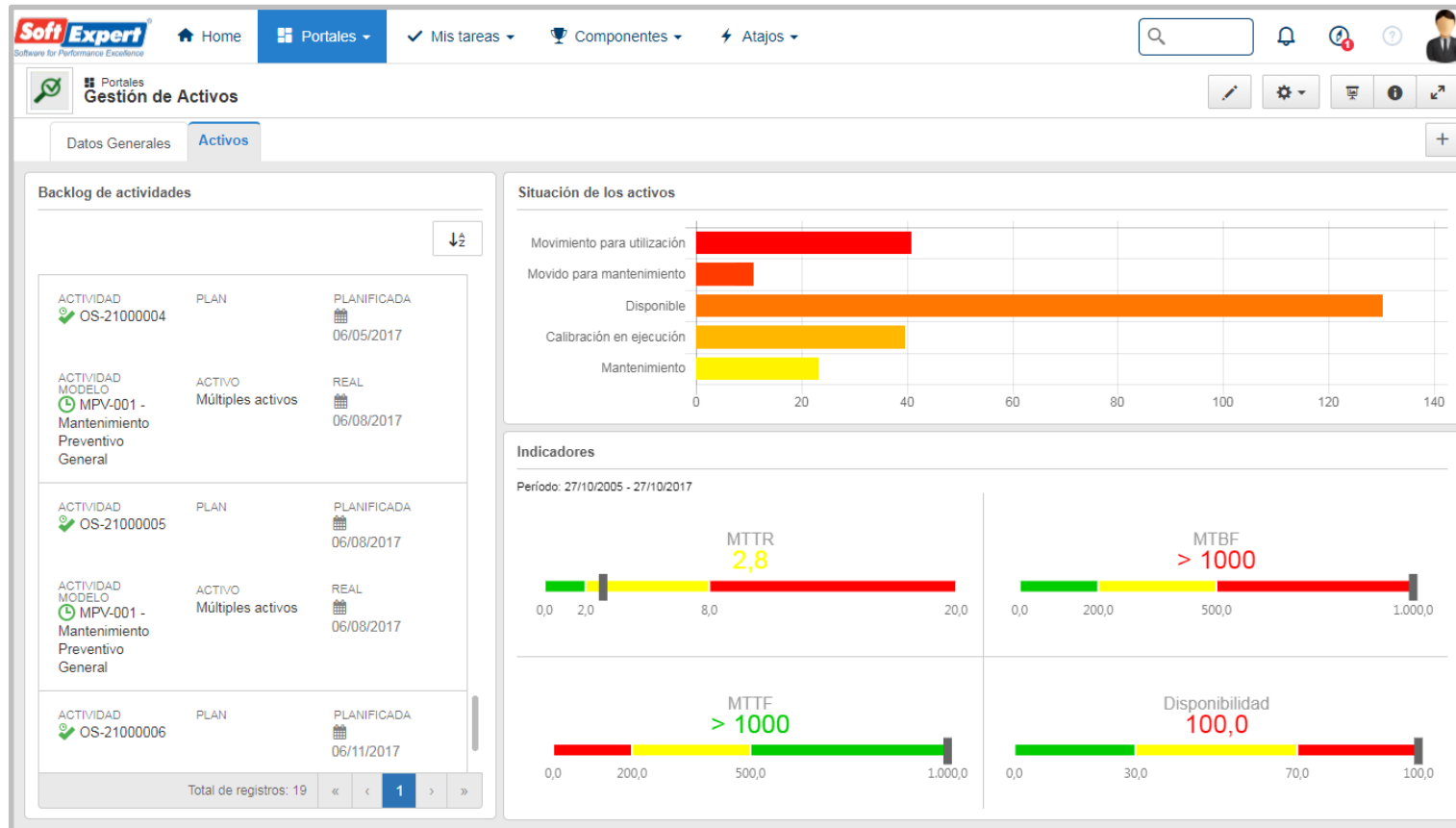
Si usted aún no sabe lo que es Kanban, ¡se lo está perdiendo! Kanban es una metodología que **ayuda a optimizar la manera en que usted trabaja y visualiza su flujo de trabajo.**

Al usar un cuadro Kanban, todos en su equipo podrán visualizar el status de sus tareas, incluyendo quién está trabajando en qué tarea y el status de cada actividad.

Los paneles Kanban se han vuelto extremadamente populares en empresas de todos los tamaños en varios tipos de sectores, pues aumentan la transparencia, eficiencia, productividad, estimulan la mejora continua, ayudan a enfocarse en el flujo de trabajo y a obtener mejora de procesos Lean.

The screenshot displays the Soft Expert EAM Kanban interface. At the top, there's a navigation bar with 'Home', 'Portales', 'Mis tareas', 'Componentes', and 'Atajos'. Below this, the main header shows 'EAM - Enterprise Asset Management > EAM Kanban' with a date range '02/04/2018 - 01/06/2018 (30 Días)'. The interface is divided into four columns representing the workflow stages: 'Por hacer' (To Do), 'En marcha' (In Progress), 'Aprobación de la ejecución' (Execution Approval), and 'Concluida' (Completed). Each column contains task cards. Each card includes a task ID (e.g., VER-082, OS-0070), a description (e.g., 'CN-014 - Digimatic Micrometer Series 293'), a responsible person (e.g., 'RESPONSABLE Lara Mitchell'), and a due date (e.g., 'PLAZO 26/2/2018'). The cards are color-coded: red for 'Por hacer', blue for 'En marcha', green for 'Aprobación de la ejecución', and orange for 'Concluida'. The 'Por hacer' column has 4 cards, 'En marcha' has 2, 'Aprobación de la ejecución' has 4, and 'Concluida' has 2.

Dashboards



Como usted debe haber imaginado, todas esas acciones que discutimos aquí en el eBook **crearán grandes cantidades de datos.**

Para administrar con éxito los activos de su empresa, usted va a precisar una manera fácil y eficaz de conectarse a esos datos, visualizarlos y crear visiones interactivas y de fácil uso compartido.

Así, usted podrá aprovechar lo que parece ser una cantidad indescifrable de informaciones y extraer tendencias y estándares que estaban “escondidos”.

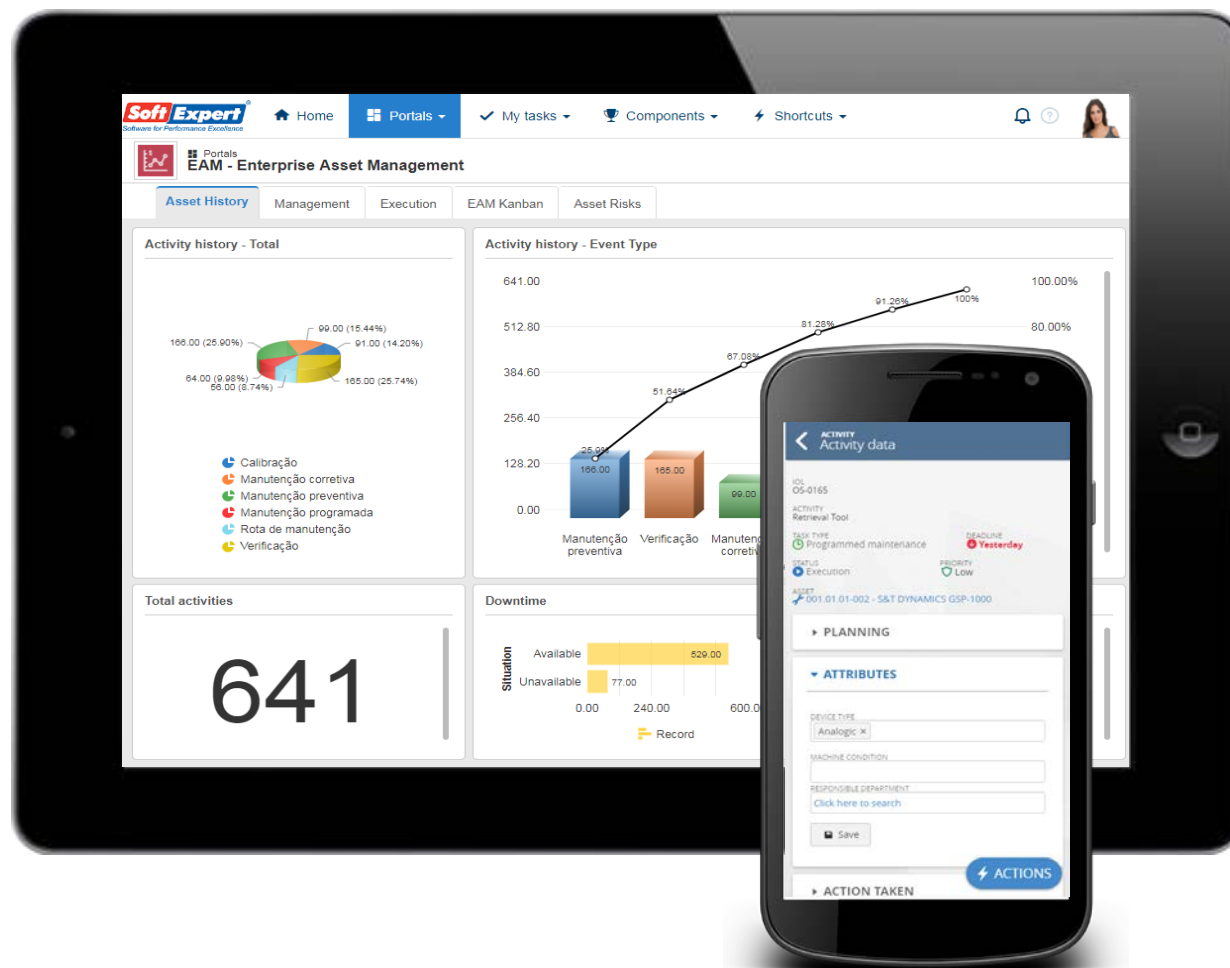
Usted también conseguirá organizarlos y resumirlos de acuerdo con el modelo de negocios de su empresa, realizar comparaciones y extraer informaciones cruciales para el éxito de su estrategia de gestión de activos.

Integración Mobile

Al escoger un software de gestión de activos, verifique si la solución puede ser usada en dispositivos móviles, como smartphones y tablets. Tener la capacidad de administrar su estrategia de gestión de activos en donde quiera que estén sus activos es otro factor importante para el éxito.

Con la integración móvil, usted tendrá acceso instantáneo a los datos sin la necesidad de una computadora, aumentando así la capacidad de comunicarse con miembros de los equipos involucrados en todos los aspectos de la gestión de activos.

También aumentará la eficiencia operacional, ayudará a reducir los costos de mantenimiento, aumentará la eficiencia de las tareas de mantenimiento y calibración, y aumentará la productividad.



A person wearing a white lab coat is using a handheld device to scan a barcode on a cardboard box. The background is blurred, showing more boxes and the person's arm.

Ahora que usted ya sabe **cómo mejorar la gestión de activos en su empresa**, conozca la solución más completa e innovadora en el mercado para la gestión y mejora de activos, compliance y excelencia en gestión.

SoftExpert EAM optimiza el uso y el desempeño de los activos con costos operacionales más bajos, eliminando tiempo ocioso no planificado y maximizando el valor de todos los tipos de activos – producción, instalaciones, transporte y TI – en toda la empresa. El software permite que las organizaciones desarrollen programas amplios para calibración y mantenimiento preventivo, correctivo y rutinario de los equipamientos, mejorando la eficacia diaria de las operaciones.

Automatizar su sistema de gestión de activos es un ingrediente llave para aumentar el desempeño y la productividad en su negocio, evitando errores y retrabajo.

SoftExpert CPM provee todo el soporte necesario para alcanzar los resultados que usted está buscando.



Vea el vídeo y sepa más sobre la solución



Software for Performance Excellence

Lleve su empresa al próximo nivel

www.softexpert.es | ventas@softexpert.com