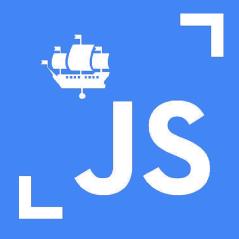
Управление задачами митапа

Опыт владения инструментами таск-менеджмента от PiterJS



Обо мне



Андрей Гурылев

• Я организую PiterJS - регулярные ивенты около JavaScript

• В прошлом

- организовывал обучения по Node.js «NodeSchool SPb»
- opганизовывал митапы для верстальщиков «pitercss_meetup»
- о преподавал вёрстку и JS в Epic Skills

B PiterJS мы

Создаём мероприятия для обмена знаниями с 2015 года

- PiterJS meetup
- PiterJS tour
- PiterJS conf
 - o <u>conf.piterjs.orq</u>

История про задачи в команде PiterJS





Задачи Роли

Задачи Роли

Вкратце

Trello	Airtable	Google Sheets YouTrack Github		
Aug 2017 — Dec 2018	Yan 2018 - Feb 2019	Experimenting		

Но ведь...

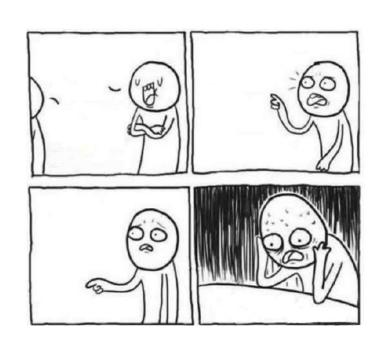
PiterJS существует с 2015



Чтобы стало легче, Миша кинул клич на митапе в поиске желающих помочь

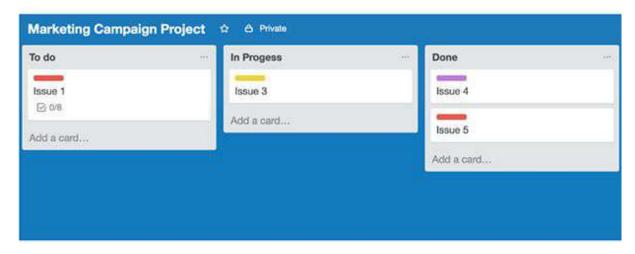
Но пришедших ребят нужно всему обучить

А когда народу приходит всё больше, становится не понятно, как этим управлять





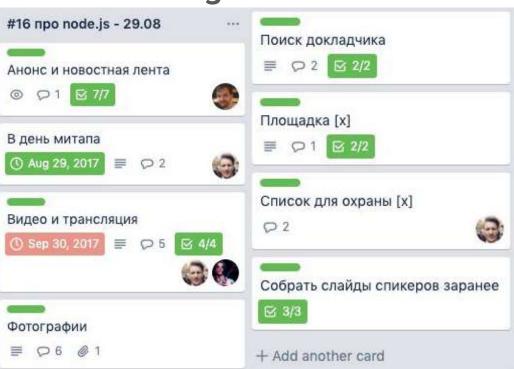
Классика жанра?



Не масштабируется!

По столбцу на митап

August 2017



"Анонс и новостная лента"

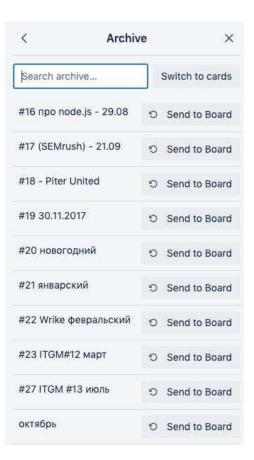
Пример расписанной задачи

\square	Чек-лист	Delete						
0%								
	Создать страницу регистрации на митабите							
	Анонс в твиттере, вконтакте, фейсбуке, гугл+, ок							
	Анонс в веб-стандартах, на айти-событиях							
	Напомнить во всех социалках за пару дней до встречи, что можно отменить свою регистрацию							
	За один день напомнить о встрече							
	Подготовить и запланировать посты с презами по таймингу							
	В день мероприятия выложить ссылку на трансляцию							
	Сделать рассылку после встречи							
	Add an item							

Остальные задачи не были расписаны

но выполнялись

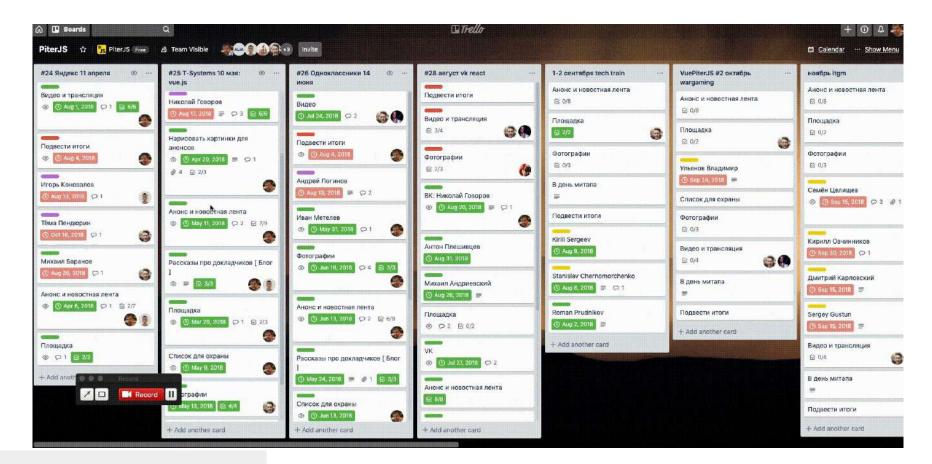
Где всё сделано отправляем доску в архив





Aug 2017 — Dec 2018

До сих пор всё не сделано





Организаторы — энтузиасты

активные, инициативные, ответственные

Организаторы горят идеей 🐠

И хорошо, если не как я



Организаторы — энтузиасты

активные, инициативные, ответственные

Но ответственность доставляет проблем

Мы берём на себя задачу и стараемся сделать

даже если нет ни сил, ни времени



У всех есть основная работа

у некоторых и свой опенсорс

Организация митапа — тоже Open Source

- 1. Не выполненные задачи скапливаются
 - → образуется долг
 - → делать не хочется
 - → делать новые тоже не хочется
- 2. Не расписанные задачи сложно делегировать
 - → не понятны
 - → тоже не делаются

Возникает вопрос: Как сделать организацию митапа интересным опенсорсом?

Для начала

- Сделать, чтобы было понятно
- Узнать готовность ребят брать конкретную работу
- Обозначить приоритет

Но избегайте давления

- Не договаривайтесь об ответственности
- Не используйте слово «дедлайн»

Чтобы задачи проще было брать в работу, я решил сделать их список плоским и назвать задачи максимально просто





Yan 2018 — Feb 2019



m	□ PiterJS ▼ 0							
* =	Tasks 0 ▼ Events 0 Places 0 Contacts 0 Speakers 0	Speeches ®	Topics @ .	Sponsors @	Prize	es @ Organizers ©	Activity #	
▼ ■	TODO #37 👛 🥠 3 hidden fields 😇 2 filters 🖽 Group 👪 S	ort 🍑 Color 📑	Ľ					
	A Name	О Направление 🔻	Status •	Due Date		O Priority -	å Assignee	åt Members 🔻
1	Договориться с площадкой	Площадка	Complete	13/1/2019	15:30	0. Обязательно	Annie Volkova	🌑 Андрей Гурылёв
2	Уточнить у площадки о технике для трансляции	Площадка	Complete	13/3/2019	16:00	1. Надо	Mikhail Poluboyarinov	& Андрей Гурылёв
3	Протестировать технику на площадке	Видео	TODO	20/5/2019	09:31	1. Надо	Mikhail Poluboyarinov	🦺 Андрей Гурылёв 🎧 Антон Кошк
4	Подготовить баннер для анонса	Графика	Complete	1/3/2019	21:00	1. Надо	Nsenia Coppolla	🐍 Андрей Гурылёв 🕒 Annie Volko
5	Подготовить аватар для докладчика: Любовь Гулько	Графика	Complete	1/3/2019	21:00	2. Желательно	Nsenia Coppolla	🐍 Андрей Гурылёв 🕒 Annie Volko
6	Подготовить баннер для докладчика: Дима Семьюшкин	Графика	Complete	1/3/2019	21:00	2. Желательно	Nsenia Coppolla	🌑 Андрей Гурылёв 🕒 Annie Volko
7	Подготовить баннер для докладчика: Евгений Кот	Графика	Complete	1/3/2019	21:00	2. Желательно	Nsenia Coppolla	🐍 Андрей Гурылёв 🕒 Annie Volko
8	Подготовить подложку для трансляции	Графика	Complete	17/3/2019	21:00	2. Желательно	Nsenia Coppolla	b Андрей Гурылёв 🧧 Annie Volko
9	Подготовить баннер с картой	Графика	Complete	17/3/2019	21:00	2. Желательно	Nsenia Coppolla	🌑 Андрей Гурылёв 🕒 Annie Volko
10	Прогнать доклад: Любовь Гулько	Докладчики	Complete	4/3/2019	20:00	1. Надо	🌑 Андрей Гурылёв	🔵 Ksenia Coppolla Al Za 🕒 A
11	Прогнать доклад: Дима Семьюшкин	Докладчики	Complete			1. Надо	🌑 Андрей Гурылёв	Ksenia Coppolla
12	Прогнать доклад: Евгений Кот	Докладчики	Complete	14/3/2019	17:00	1. Надо	🌑 Андрей Гурылёв	Ksenia Coppolla
13	Выкачать на минио слайды: Любовь Гулько	Докладчики	Complete	4/3/2019	21:00	1. Надо	🌑 Андрей Гурылёв	🌡 Андрей Гурылёв 🌔 Ksenia Copp
14	Выкачать на минио слайды: Дима Семьюшкин	Докладчики	Complete	1/3/2019	21:00	1. Надо	🌑 Андрей Гурылёв	🐍 Андрей Гурылёв 🕙 Ksenia Copt
15	Выкачать на минио слайды: Евгений Кот	Докладчики	Complete	1/3/2019	21:00	1. Надо	🌑 Андрей Гурылёв	🐍 Андрей Гурылёв 🕙 Ksenia Copt
16	Написать анонс	Анонсы	Complete	1/3/2019	21:00	0. Обязательно	🌑 Андрей Гурылёв	🐍 Андрей Гурылёв 🔒 Вадим Горб
17	Разослать анонс через амплифер	Анонсы	Complete	1/3/2019	21:00	0. Обязательно	🌑 Андрей Гурылёв	🐍 Андрей Гурылёв 🔒 Вадим Горб
18	Добавить митап на айти-события	Анонсы	Complete	1/3/2019	21:00	3. Можно	& Андрей Гурылёв	
19	Добавить митап в календарь WSD	Анонсы	Complete	1/3/2019	21:00	3. Можно	🌑 Андрей Гурылёв	
20	Запланировать напоминание за день или в день	Анонсы	In Progress	19/5/2019	21:00	3. Можно	Annie Volkova	
21	Выложить ссылку на трансляцию	Анонсы	TODO	20/5/2019	09:31	1. Надо	🌑 Андрей Гурылёв	Mikhail Poluboyarinov 🌑 Андрей
			270	YPIZICETE	2.22	STATISTICS		

Табличный вид

Плюсы

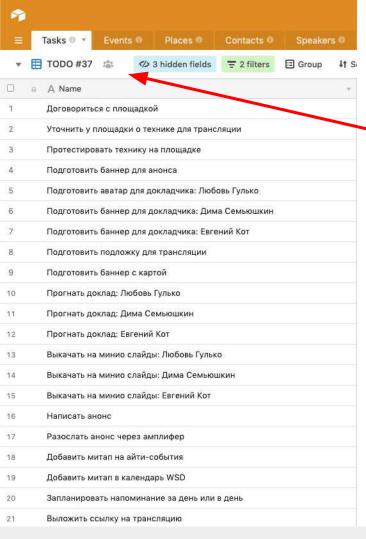
- Задачи по митапам сразу декомпозированы
- Помимо задач это ещё и база знаний

- Задачи
- События
- Площадки
- Контакты
- Спикеры
- Доклады
- Спонсоры
- Команда

База знаний

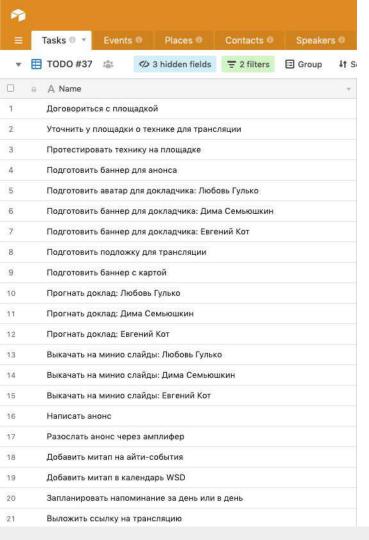
- Задачи
- События
- Площадки
- Контакты
- Спикеры
- Доклады
- Спонсоры
- Команда

База знаний



фильтрация

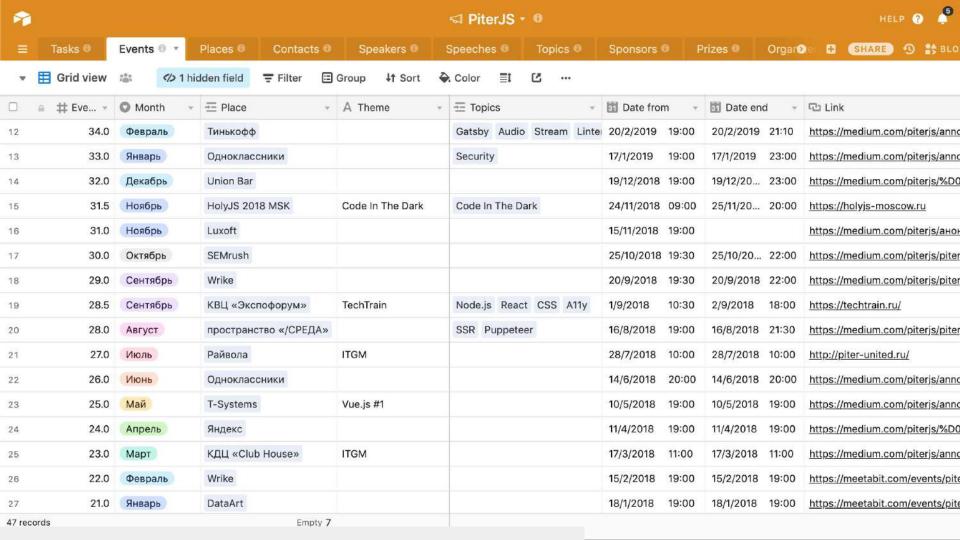
около 300 задач с 5 митапов

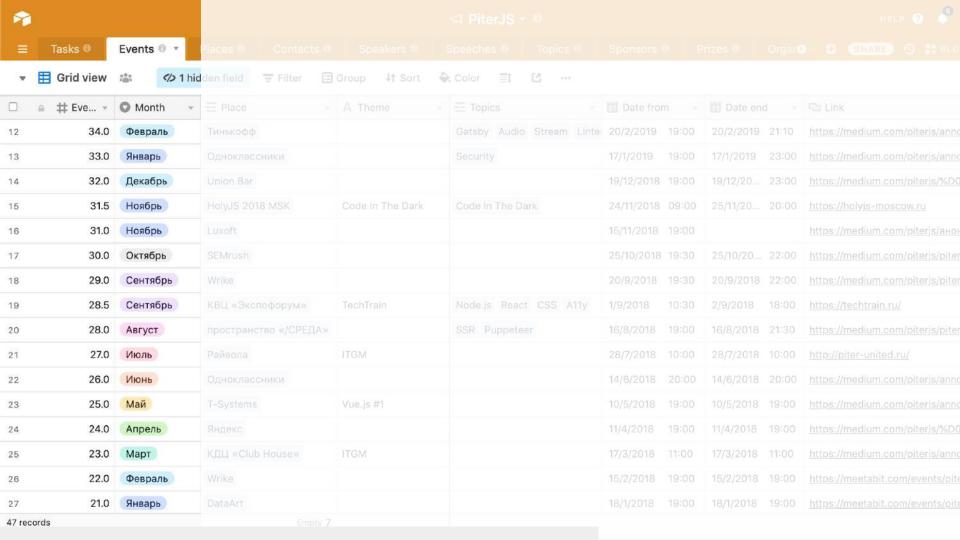


около 60 задач на митап

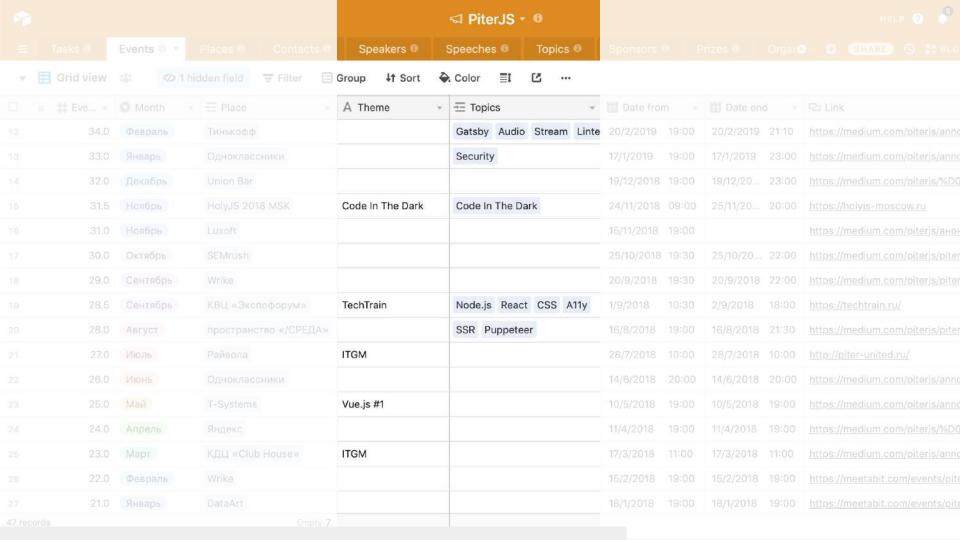
- Задачи
- События
- Площадки
- Контакты
- Спикеры
- Доклады
- Спонсоры
- Команда

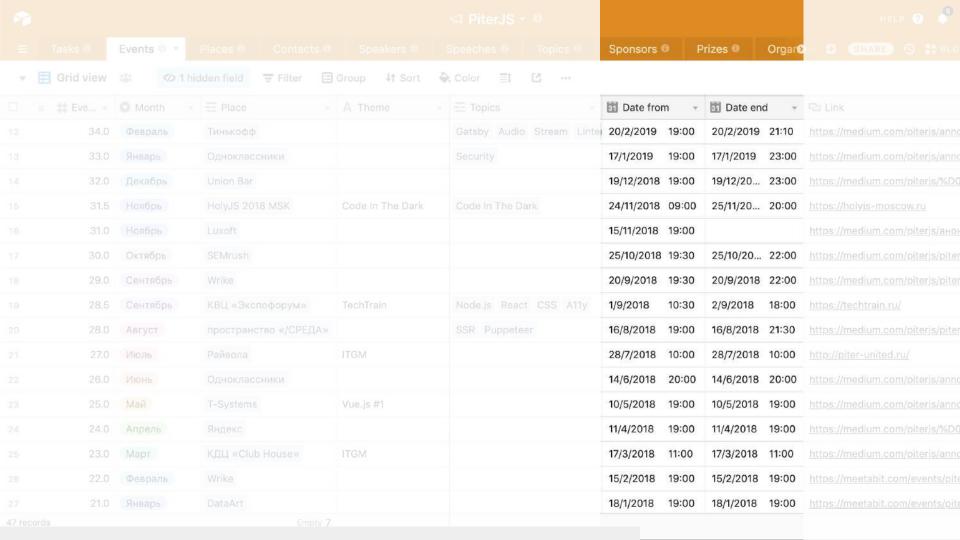
База знаний

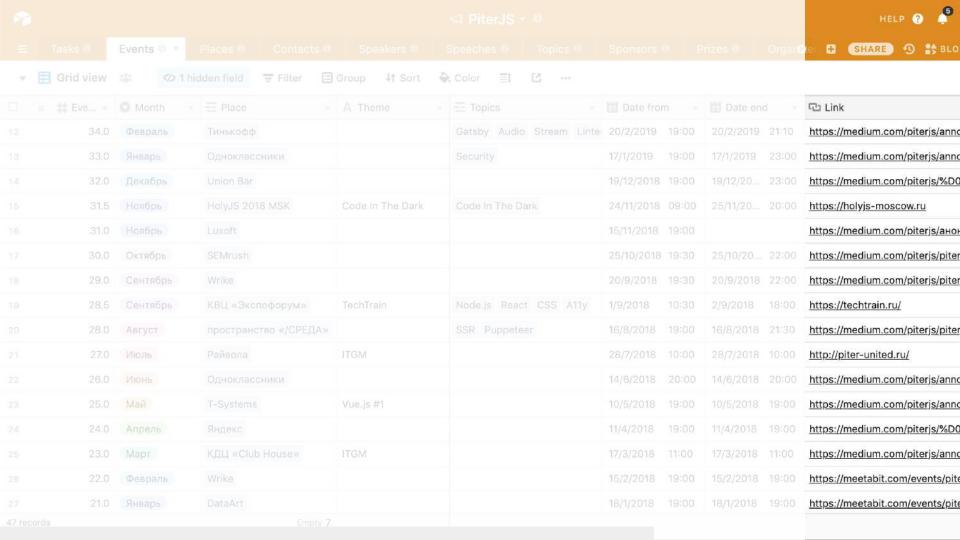


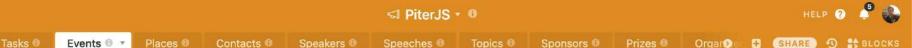


					✓ PiterJS •	0						HELP 2
=		Events 0 🔻	Places © Contacts ©	Speakers 0 !								
~	Grid view	☆ 1 hid	den field 🖶 Filter 🖽	Group ↓↑ Sort 🇳	Color 🖺 I	Œ						
	a # Eve +	Month -	₹ Place	A Theme			Date from		Date en			
12	34.0	Февраль	Тинькофф		Gatsby Audio	Stream Linte	20/2/2019	19:00	20/2/2019	21:10	https://medium.	com/piterjs/anno
13			Одноклассники				17/1/2019	19:00	17/1/2019	23:00	https://medium.	com/piterjs/anno
14	32.0		Union Bar				19/12/2018	19:00	19/12/20	23:00	https://medium.	com/piterjs/%D0
15	31.5		HolyJS 2018 MSK	Code In The Dark			24/11/2018	09:00	25/11/20	20:00	https://holyjs-m	oscow.ru
16	31.0		Luxoft				15/11/2018	19:00			https://medium.	com/piterjs/анов
17		Октябрь	SEMrush				25/10/2018	19:30	25/10/20	22:00	https://medium.	com/piterjs/piter
18	29.0		Wrike				20/9/2018	19:30	20/9/2018	22:00	https://medium.	com/piterjs/piter
19	28.5	Сентябрь	КВЦ «Экспофорум»	TechTrain	Node.js React		1/9/2018	10:30	2/9/2018	18:00	https://techtrain	.ru/
20	28.0	Август	пространство «/СРЕДА»		SSR Puppeteer		16/8/2018	19:00	16/8/2018	21:30	https://medium.	com/piterjs/piter
21	27.0	Июль	Райвола	ITGM			28/7/2018	10:00	28/7/2018	10:00	http://piter-unite	ed.ru/
22	26.0		Одноклассники				14/6/2018	20:00	14/6/2018	20:00	https://medium.	com/piterjs/anno
23	25.0	Май	T-Systems	Vue.js #1			10/5/2018	19:00	10/5/2018	19:00	https://medium.	com/piterjs/anno
24	24.0	Апрель	Яндекс				11/4/2018	19:00	11/4/2018	19:00	https://medium.	com/piterjs/%D0
25	23.0	Март	КДЦ «Club House»	ITGM			17/3/2018	11:00	17/3/2018	11:00	https://medium.	com/piterjs/anno
26	22.0	Февраль	Wrike				15/2/2018	19:00	15/2/2018	19:00	https://meetabit	.com/events/pite
27	21.0		DataArt				18/1/2018	19:00	18/1/2018	19:00	https://meetabit	.com/events/pite
47 reco			Empty 7									









- Задачи
- События
- Площадки
- Контакты
- Спикеры
- Доклады
- Спонсоры
- Команда

Дальше - конфиденциальное

Табличный вид

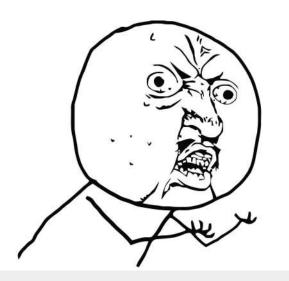
Минусы

- Менее страшно не стало
- Разобраться сложнее

С переходом на Airtable многие задачи также не выполнялись



Я начал искать ответ на вопрос:



ПОЧЕМУ?!

Мы берём на себя задачу и стараемся сделать

даже если нет ни сил, ни времени



Вначале мы набираем на себя невыполнимого

А потом удивляемся, что оно не сделано



Вначале мы набираем на себя невыполнимого

А потом удивляемся, что оно не сделано



Невыполнимо

- Не понятно
- Недостаточно экспертизы в тонкостях
- Чересчур ответственно
- Не желанно
- Не успеешь



Невыполнимо

- Не понятно
- Недостаточно экспертизы в тонкостях
- Чересчур ответственно
- Не желанно
- Не успеешь



Задачи Роли

В начале лета мы переосмыслили роли, но не донесли их до всей команды

Поэтому всё лето этого года митапы были без задач



Дальше будут только теория и эксперименты

12 ролей

- Программный комитет подготовка докладов и докладчиков
- Дизайнер графика (с собой ноутбук)
- СММщик социалки, анонсы (с собой ноутбук)
- Техник оборудование, подключение, провода, переходники (с собой ящик)
- Оператор подключение камеры, съёмка (с собой камера и штатив)
- Режиссер трансляции подготовка подложек, сцен в обс, ведение и организация трансляции (с собой ноутбук для трансляции)
- Монтажёр нарезка докладов из трансляции после митапа
- Фотограф фотографирование митапа, выкладывание (с собой камера)
- Фандрайзер работа со спонсорами, поиск подарков (с собой ничего)
- Ивент-менеджер общение с площадкой
- Ведущий интро, представление докладчиков, вопросы (футболка)
- Организатор процессы, люди, контроль активностей на митапе

Теперь не все «организаторы»
Все - команда
Организатор теперь - менеджер

Google sheets experimental

информа	ция о митапе
Площадка	Винтерфелл
Дата митапа	18.04.19
Дата анонса	30.04.19
Нужны списки?	\checkmark
Дата списков	17.04.19
Опоздавших	Впишут на входе

Спик	еры митапа
Длительность	Имя спикера
30	Давос Сиворт
40	Дрого
25	Сэмвелл Тарли
20	Его Воробейшество

		Команда мита	апа				
Роль	Отвечает за	Ручается		Страхует	Страхует		
Организатор	Процессы	Дейнерис Таргариен	*	Джон Сноу	*	Санса Старк	*
Ивент-менеджер	Площадка	Серсея Ланнистер	*	Кейтилин Старк	*		*
Дизайнер	Графика	Петир Бейлиш	3 .	Арья Старк	· 🔻		*
Программный комитет	Спикеры	Роберт Баратеон	*	Дейнерис Таргариен	*		*
SMM-специалист	Анонсы	Тирион Ланнистер	*	Петир Бейлиш	*		-
Оператор	Видеосъёмка	Джорах Мормонт	*		*		*
Фандрайзер	Спонсоры	Петир Бейлиш	· 💌	Тирион Ланнистер	•		
Техник	Оборудование	Робб Старк	٧	Бриенна Тарт	*		*
Фотограф	Фото	Бран Старк	*		*		*
Режисёр трансляции	Трансляция	Джорах Мормонт	*		*		*
Монтажёр	Нарезка видео	Джорах Мормонт	***		*		*
Ведущий	Ведение митапа	Дейнерис Таргариен	٧	Джон Сноу	v		*

Google sheets experimental

Выполнимо!

- Задачи разбиты на мелкие и очевидные
- Тонкости описаны в базе знаний
- Кто боится отваливается, кто преодолевает страхи остаётся
- Если не хотим делать сразу делегируем
- Если не успеваем делегируем при осознании этого
- Организатор следит за всеми датами и пингует

Кажется, должно стать лучше

Посмотрим...

Слайды: vk.cc/9J7eqq

Спасибо!

t.me/fogrew andrew@gurylev.com

