



**TCC sem stress e
de forma:**

- ✓ Organizada
- ✓ Educativa e
- ✓ Construtiva

Prof.Dr. Ricardo Shirota

A responsabilidade pela idoneidade, originalidade
e licitude dos conteúdos didáticos apresentados é do professor.

Proibida a reprodução, total ou parcial, sem autorização.

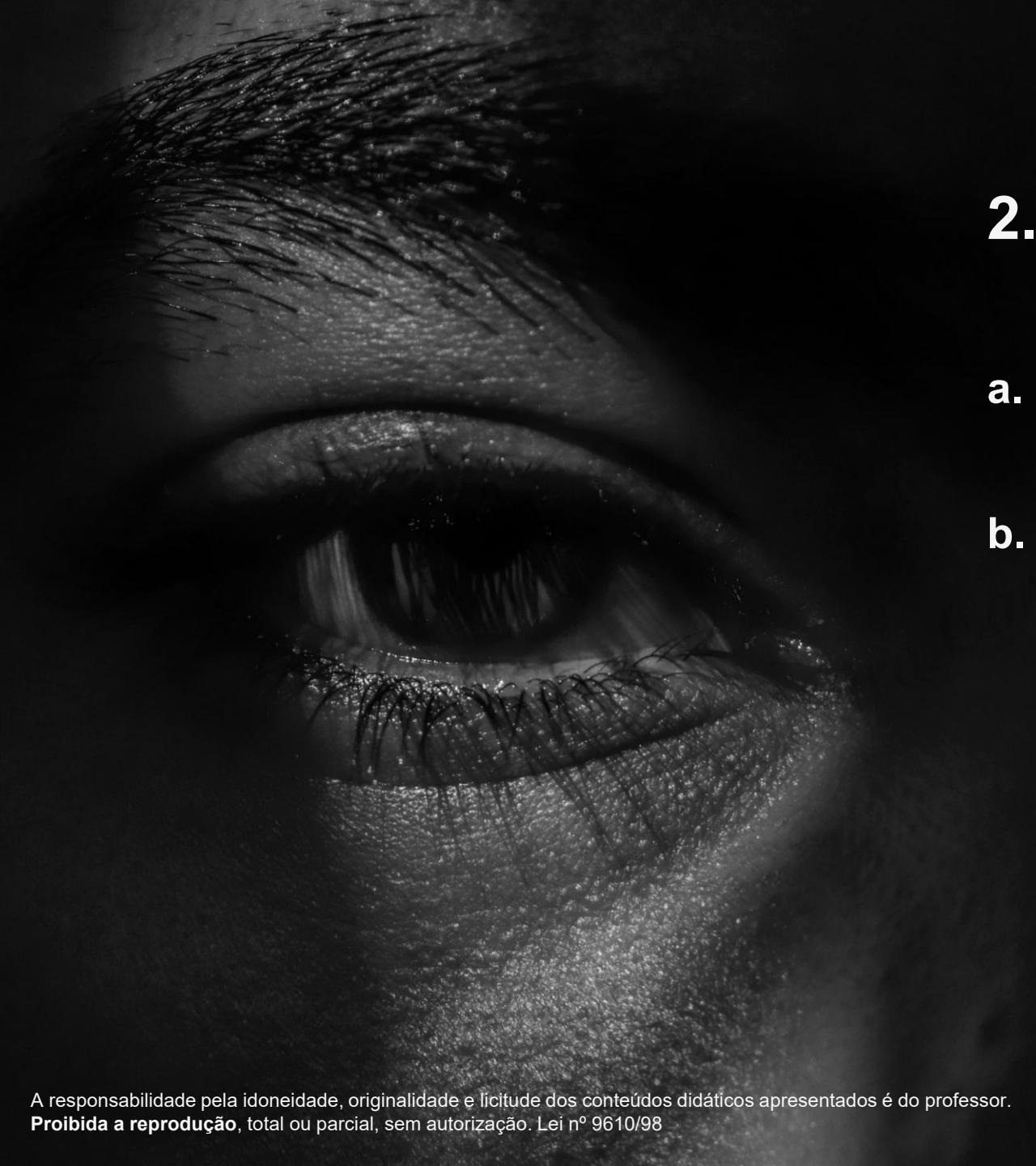
Lei nº 9610/98

MBA USP
ESALQ

1. Estrutura de um Curso de Especialização

- a. Início: matrícula e orientações
- b. Disciplinas: conhecimentos teóricos e aplicados (metodologias)
- c. TCC:
 - i. Planejamento
 - ii. Execução da pesquisa/estudo
 - iii. Redação do texto
 - iv. Preparo dos *slides* de apresentação
- d. Final: Defesa do TCC
 - i. Apresentação
 - ii. Arguição





2. Importância do TCC

a. Por que TCC?

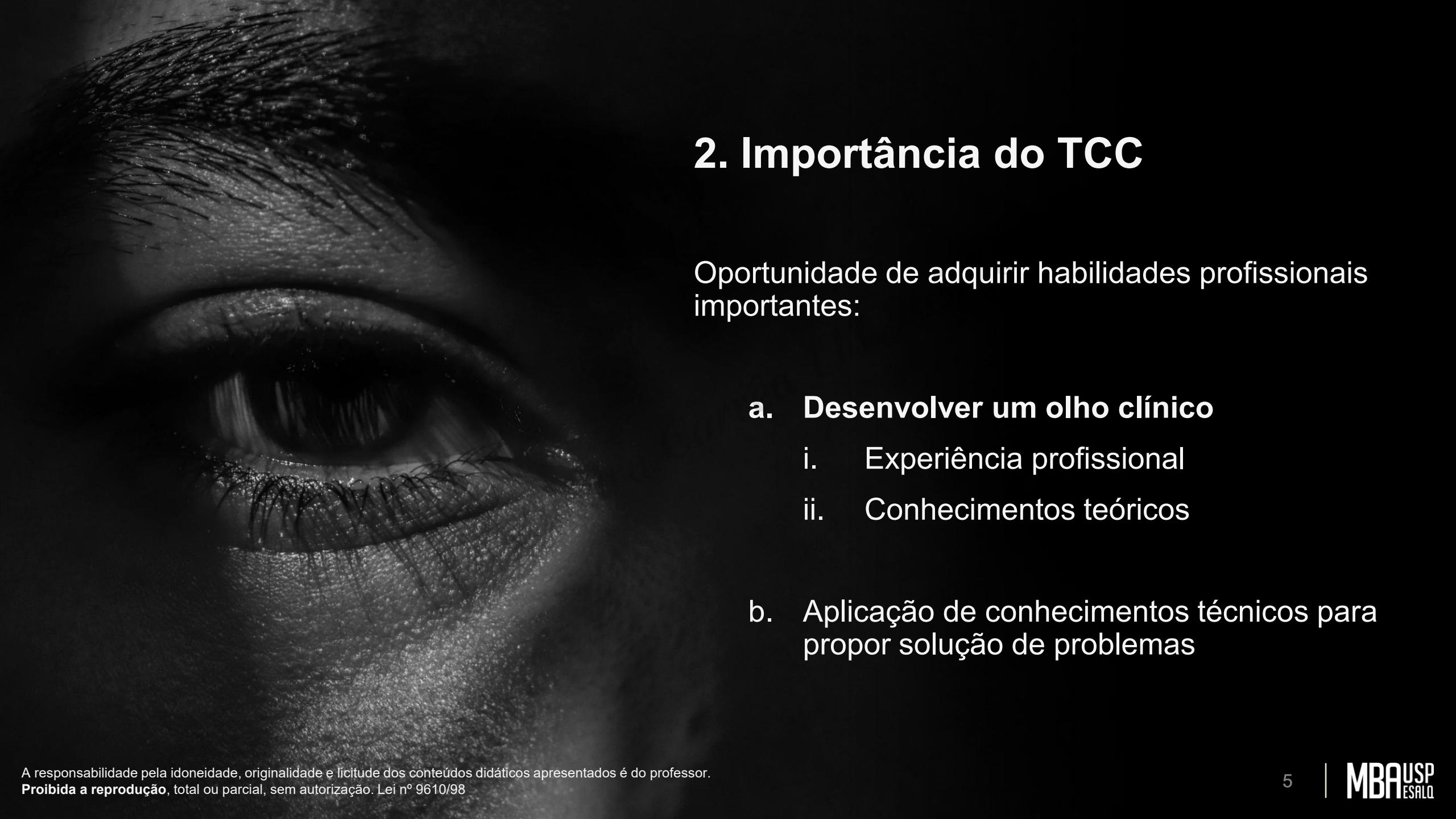
b. O que esperar dele?

i. Ferramenta de:

- ✓ Síntese
- ✓ Reflexão
- ✓ Aplicação de conhecimento

ii. Conexão com a carreira

- ✓ Diferencial profissional



2. Importância do TCC

Oportunidade de adquirir habilidades profissionais importantes:

- a. Desenvolver um olho clínico**
 - i. Experiência profissional
 - ii. Conhecimentos teóricos
- b. Aplicação de conhecimentos técnicos para propor solução de problemas**

3. Por que o TCC é “traumático”?

- a. O aluno não entende (ou não reconhece) a importância do TCC na formação
- b. Planejamento malfeito ou inexistente
- c. Procrastinação
- d. “Execução” ruim

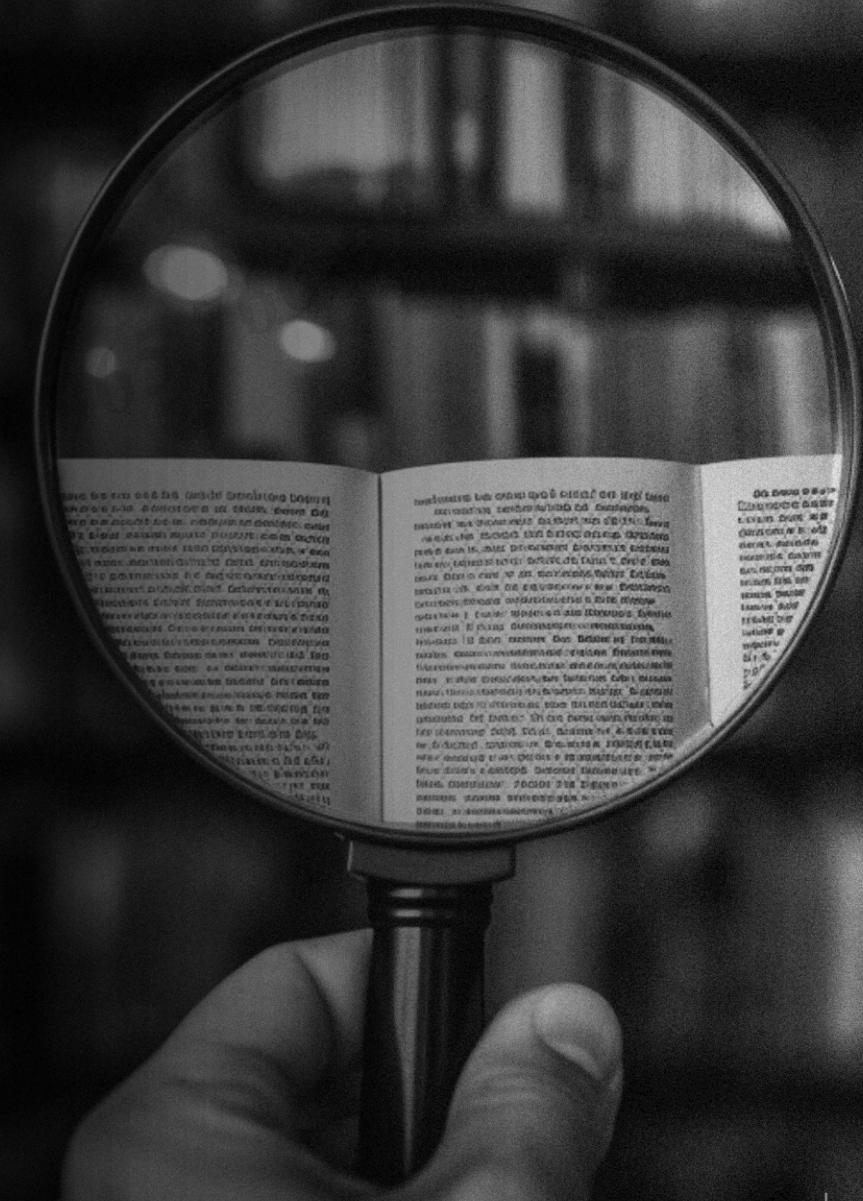


4. Etapas na elaboração do TCC

a. Planejamento da pesquisa/estudo

b. Execução da pesquisa

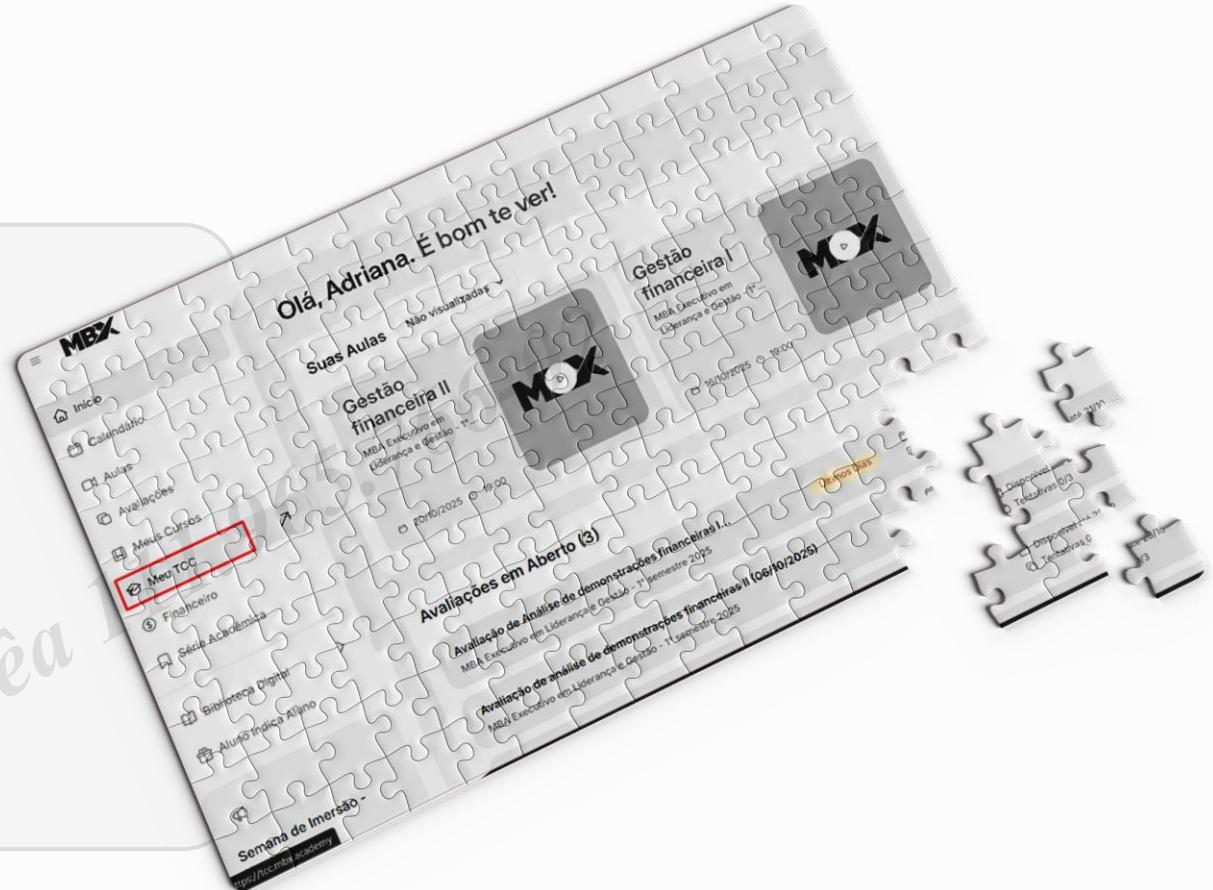
c. Redação do TCC



5. Planejamento da pesquisa

a. “O problema”

- i. Identificar
- ii. Qualificar / Detalhar
- iii. Justificar (mostrar a importância)
- iv. O que já se sabe (revisão da literatura)?
- v. O que ainda não se sabe?
- vi. Definir o(s) objetivo(s)



b. Definir/Escolher a metodologia

- i. Ferramental analítico (como o problema vai ser estudado/medido/analizado para propor uma “solução”)
- ii. Dados necessários (quais e como obtê-los?)

6. Execução do estudo

- a. Coleta e depuração dos dados
- b. Apresentação dos dados obtidos (opcional)
- c. Alimentar os dados depurados no “modelo analítico” escolhido
- d. Obter os resultados
 - i. Apresentar os resultados (tabelas, gráficos, figuras, quadros etc.)
 - ii. Analisar os resultados obtidos e discutir as suas implicações

7. Redigir o TCC

a. Introdução

- i. O problema e a sua justificativa
- ii. “Contexto” do estudo
- iii. Objetivos do trabalho (TCC)
- iv. Hipóteses (opcional)

b. Metodologia

- i. Descrição do “ferramental analítico” e justificativa da sua escolha (revisão da literatura)
- ii. Descrição de como os dados foram coletados e analisados



7. Redigir o TCC

c. Resultados

- i. Apresentação dos resultados obtidos com a aplicação da metodologia (descrito anteriormente): tabelas, quadros, figuras, gráficos etc.
- ii. Análise e discussão dos resultados: o que “de novo” os resultados indicam?

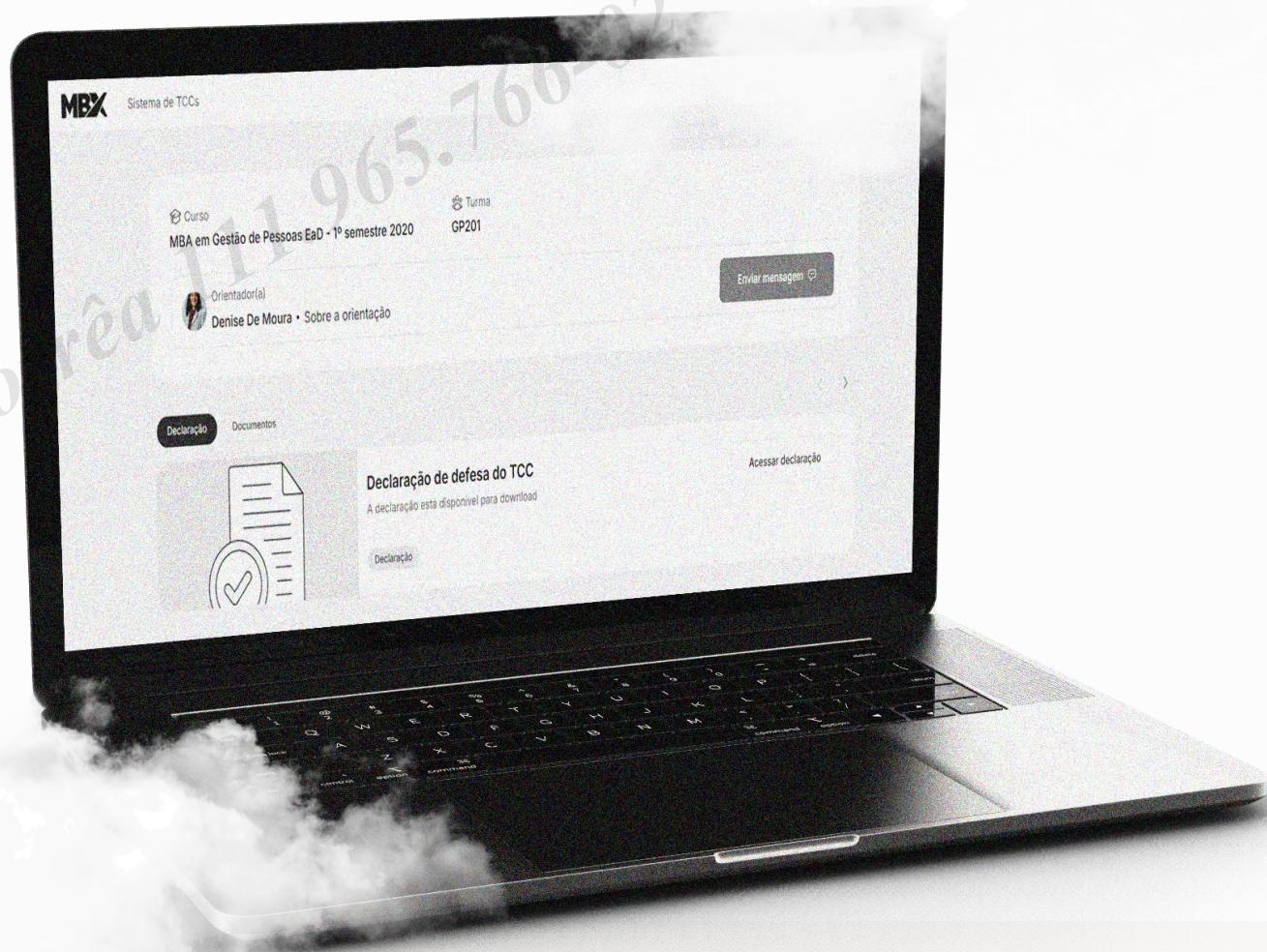
d. Conclusão (ou Considerações Finais)

Obs.: Não repetir o que foi apresentado anteriormente no texto

- i. Quais são as contribuições para fins de “tomada de decisão” do estudo?
- ii. Quais são as limitações do estudo?
- iii. Quais sugestões para “futuros estudos” podem ser dados?

8. Algumas sugestões

- a. Consultar / Ficar em contato com o orientador
- b. Iniciar cedo (já no início do curso)
- c. Não procrastinar / não “deixar para depois”
- d. Usar o TCC para desenvolver habilidades profissionais que vão se tornar o **seu diferencial** no mercado de trabalho
- e. Enxergar o TCC como **oportunidade de qualificação** e não como um “obstáculo” para obter o título



9. O que é um “bom TCC”?

a. Ter

- i. Um problema bem definido
- ii. Metodologia adequada
- iii. Dados obtidos corretamente
- iv. Resultados “bons” (corretos)
- v. Conclusões aderentes com o estudo

b. Conter uma “solução” para o problema proposto



Obrigado!

Prof. Dr. Ricardo Shirota





Estrutura e Ferramental

Prof.Dr. Renato Barbosa

A responsabilidade pela idoneidade, originalidade
e licitude dos conteúdos didáticos apresentados é do professor.

Proibida a reprodução, total ou parcial, sem autorização.

Lei nº 9610/98

MBA USP
ESALQ

Estrutura do TCC

Elemento	Informação, título ou subtítulo	Inserção no documento
Pré-textuais	Folha de rosto Título Resumo ou Sumário Executivo Palavras-chave	Obrigatório
Textuais	Título em inglês ou espanhol Abstract ou Resumen Keywords ou Palabras Clave Introdução Metodologia (ou Material e Métodos) Resultados e Discussão Conclusão ou Considerações Finais	Optional Obrigatório
Pós-textuais	Agradecimentos Referências Apêndice(s) Anexo(s)	Optional Obrigatório Optional

Estrutura do TCC - Introdução

o texto da seção deve ser separado do título por um espaço de caractere, redigido com fonte Arial tamanho 11, espaçamento entre linhas de 1,5 e recuo especial de 1,25 cm na primeira linha de cada parágrafo, justificado às margens direita e esquerda;

- nesta seção não é permitido uso de marcadores nem inclusão de tabelas, figuras ou quadros;
- no último parágrafo da Introdução deve ser enunciado de forma coerente e direta o objetivo da pesquisa; e
- a Introdução não deve ultrapassar duas páginas (dependendo de características específicas do tema e vocabulário, duas páginas contêm cerca de 35 linhas).

The screenshots show the following text from the introduction section:

Resumo (ou Sumário Executivo)

O resumo é uma descrição geral do trabalho, apresentando de forma sucinta todas as seções do TCC. No caso do curso de MBA em Gestão de Projetos, em função das particularidades do trabalho – que pode ser um projeto de pesquisa – é facultado aos alunos o uso do termo **Sumário Executivo**, que deve conter os mesmos elementos descritos acima, adaptados ao leitor em que consiste o TCC, a fim de despertar o seu interesse para a leitura de todo o trabalho. Os termos Resumo (ou Sumário Executivo) e Palavras-chave devem ser grafados em negrito. O resumo deve ser escrito em português, com extensão máxima de 250 palavras. O Resumo ou Sumário Executivo deve conter no máximo 250 palavras, sendo redigido em um único parágrafo, em espaçamento simples e no tempo verbal pretérito do indicativo (passado). O resumo deve conter uma curta apresentação da importância e relevância (contextualização) do tema do trabalho. Em seguida, é necessário apresentar o objetivo geral, que deve ser redigido de maneira sucinta e direta. Ademais, a seção deve conter uma breve descrição da metodologia empregada na pesquisa, abordando os aspectos teóricos e empíricos, e entretanto, o resultado final do TCC, que deve conter os principais resultados obtidos a partir da pesquisa, apresentando relações e/ou considerações que chamam a atenção do avaliador e do público em geral. O final do resumo (ou sumário executivo) deve conter uma conclusão, que pode ser dividida em duas frases. Deve-se ter cuidado para não repetir a descrição dos resultados nessa seção.

Palavras-chave: (inserir até cinco palavras diferentes das contidas no título, separadas por ponto-e-vírgula)

Atenção: antes de enviar o arquivo para o Sistema de TCC, remova todas as instruções originais que estão abaixo do conteúdo dos tópicos.

Introdução

A história da evolução da ciência é marcada por momentos de grandes descobertas e avanços que moldaram o pensamento humano ao longo dos séculos. Desde as primeiras observações astronômicas feitas por civilizações antigas, até as mais recentes descobertas no campo da física quântica, a ciência tem sido uma ferramenta crucial para o entendimento do universo e o desenvolvimento de tecnologias que impactam diretamente o cotidiano das pessoas. Nos primeiros tempos da humanidade, os astrônomos tentaram compreender os movimentos dos corpos celestes e o lugar da Terra no universo. Civilizações como a grega e a egípcia buscaram por padrões e explicações para os fenômenos naturais que observavam. Essas observações levaram a uma série de teorias, algumas das quais ainda são estudadas hoje, como o modelo heliocêntrico de Nicolau Copérnico.

No entanto, a verdadeira revolução científica começou com as contribuições de cientistas como Isaac Newton e Albert Einstein, cujas teorias mudaram completamente nossa visão sobre as leis da física. Newton, com sua teoria da gravitação universal, explicou como os corpos se atraem entre si, enquanto Einstein desafiou a visão newtoniana com sua teoria da relatividade, revelando um universo mais complexo do que se imaginava anteriormente.

Estrutura do TCC - Introdução

General Topic (Tema Geral)

• **Descrição:** A seção mais ampla do funil. É aqui que você apresenta o contexto geral do seu campo de estudo. A ideia é introduzir o leitor a um tema amplo e relevante que envolve a área de pesquisa.

• **Função:** Criar uma visão geral do problema ou questão, contextualizando a área e destacando sua importância.

2. Background (Contexto)

• **Descrição:** Aprofunda a discussão do tema geral, apresentando dados, fatos ou pesquisas anteriores que são fundamentais para entender o problema ou questão de pesquisa.

• **Função:** Fornecer um pano de fundo sobre o qual a pesquisa será construída, mostrando a evolução do problema e as lacunas existentes na literatura.

3. Specific Topic (Tema Específico)

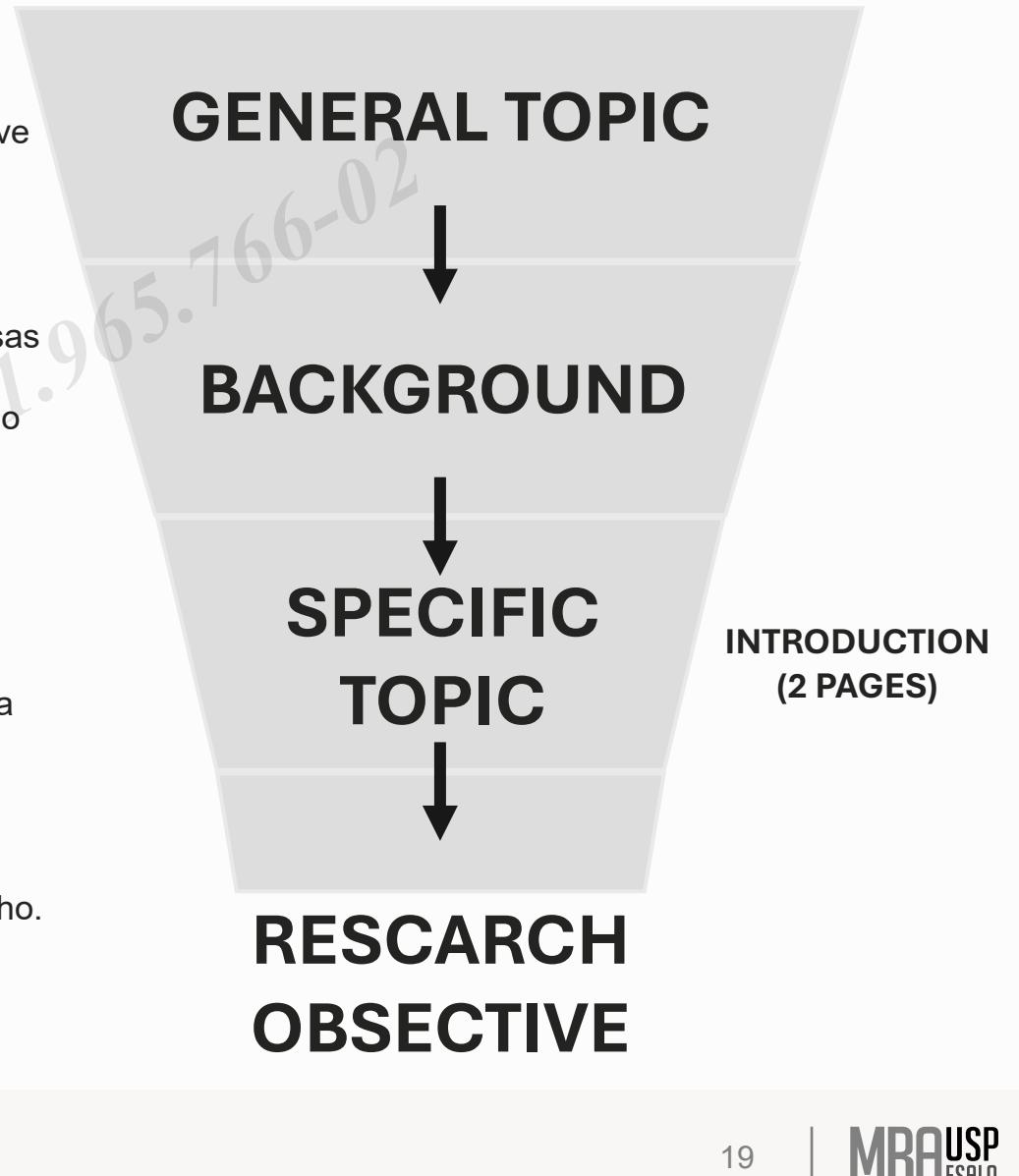
• **Descrição:** Aqui, o tema é afunilado ainda mais para um aspecto específico dentro do contexto mais amplo. Essa parte define claramente o foco da sua pesquisa e delimita o escopo.

• **Função:** Apresentar a área exata que será investigada, explicando como o trabalho se conecta com o que já foi discutido, mas ao mesmo tempo destacando a originalidade ou a necessidade de estudo mais aprofundado.

4. Research Objective (Objetivo da Pesquisa)

• **Descrição:** O ponto mais estreito do funil, onde o objetivo da pesquisa é explicitamente declarado. Ele define claramente o que se pretende alcançar com o estudo.

• **Função:** Determinar a questão central de pesquisa, que será explorada durante o trabalho. O objetivo deve ser específico, mensurável e alinhado com a proposta de pesquisa. Esta estrutura ajuda a guiar o leitor da visão geral do tema até o foco específico da pesquisa, proporcionando um fluxo lógico e coeso para a introdução do seu trabalho acadêmico.



Estrutura do TCC – Problema e Objetivo

 G1

Mulher sangra até a morte em hospital de Olinda; amiga denuncia que equipe médica foi negligente por achar que ela fez aborto



A chef de cozinha Paloma Alves Moura, de 46 anos, morreu após passar quase dez horas aguardando atendimento médico no Hospital do...

5 dias atrás

 MENU

 g1

CIÊNCIA E SAÚDE

Atendimento precário mata mais do que a falta de acesso a médicos, diz estudo

No Brasil, são 153 mil mortes por ano por causa de atendimento médico de má qualidade. Estudo foi feito em 137 países de baixa e média renda.

Por G1
06/09/2018 06h01 · Atualizado há 7 anos



 R7

Família denuncia negligência médica após morte de bebê em Jacareí (SP)

A criança, que apresentava dificuldades respiratórias, foi diagnosticada com cólica e tratada apenas com medicamento para gases.

6 dias atrás

 G1

Policia investiga denúncia de negligência médica após homem morrer no banheiro de UPA em Catanduva

Um homem de 56 anos morreu no sábado (18) depois de passar mal dentro do banheiro de uma Unidade de Pronto Atendimento (UPA) em Catanduva...

6 dias atrás



Estrutura do TCC – Problema e Objetivo

Analogia prática:

O **problema** é o *diagnóstico médico* (“o que está acontecendo e por quê?”);

o **objetivo** é o *tratamento prescrito* (“o que vamos fazer para resolver?”).

Problema	Objetivo esperado
<ul style="list-style-type: none">• Alta evasão escolar no ensino médio	Identificar as principais causas da evasão e propor ações de redução
<ul style="list-style-type: none">• Falhas na comunicação entre setores da empresa	Analizar o fluxo de comunicação e sugerir melhorias
<ul style="list-style-type: none">• Dificuldade de adaptação ao home office	Investigar os impactos do home office e propor estratégias de adaptação

E você, consegue fazer esse exercício?

Estrutura do TCC – Problema e Objetivo



MBA USP/Esalq

@MBAUSPEsalq · 31,8 mil inscritos · 330 vídeos

No MBA USP/Esalq, a experiência vai além da sala de aula: promovemos uma jornada de ...mais mbauspesalq.com e mais 4 links

[Inscrir-se](#)

Início Vídeos Shorts Ao vivo Playlists



Transformação com o MBA em Agronegócios: James Cisnandes e...
228 visualizações · há 10 dias



Essa Ideia Nasceu do MBA - Nivaldo Bolzam - MBA em Gestão Escolar
151 visualizações · há 1 mês



Essa Ideia Nasceu do MBA - Simone Silotti - MBA em Gestão de Projetos
488 visualizações · há 2 meses

Estrutura do TCC – Referencial teórico

The screenshot shows a web interface for the ABCD USP Portal de Acesso. At the top left is the portal logo "Portal de Acesso v2.0". At the top right is the ABCD USP logo with the text "ABCD USP" and "AGÊNCIA DE BIBLIOTECAS E COLEÇÕES DIGITAIS DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO". A blue header bar at the top has the text "Usuário: Renato da Silva Barbosa (Sair)". Below the header, there is a large watermark reading "Michel Ribeiro - Mídia 111.965.166-0000". In the center, there is a "Minha Biblioteca .com.br" logo with a blue "Acessar!" button below it. At the bottom of the main content area, there is a dark blue footer bar containing contact information: "Rua da Praça do Relógio, 109 - Bloco L - Térreo 05508-900 - Cidade Universitária, São Paulo, SP (0xx11) 3091-4195 | atendimento@abcd.usp.br". Below this, there are links for "Política de Privacidade e Cookies" and "© 2023 ABCD - Todos os direitos reservados."

Rua da Praça do Relógio, 109 - Bloco L - Térreo
05508-900 - Cidade Universitária, São Paulo, SP
(0xx11) 3091-4195 | atendimento@abcd.usp.br

[Política de Privacidade e Cookies](#)
© 2023 ABCD - Todos os direitos reservados.

Estrutura do TCC – Referencial teórico

The screenshot shows the interface of the 'Minha Biblioteca' website. The top navigation bar includes a logo for 'Minha Biblioteca .com.br', a search bar with the placeholder 'Gerenciamento de projetos', and a user icon. The left sidebar has links for 'Início', 'Pesquisar' (selected), 'Catálogo', and 'MINHAS ESTANTES' (with 'Meus Livros' and 'Favoritos'). The main content area displays search results for 'Todos os resultados de títulos' (1 - 10 de 14 resultados para "Gerenciamento de projetos"). Two books are listed: 'GERENCIAMENTO DE PROJETOS' by Harold Kerzner (eBook) and 'GERENCIAMENTO DE PROJETOS' by Marta Camargo (eBook).

Gerenciamento de projetos

Títulos Conteúdo do livro

Todos os resultados de títulos

1 - 10 de 14 resultados para "Gerenciamento de projetos"

GERENCIAMENTO DE PROJETOS
Harold Kerzner
Editora Blucher

GERENCIAMENTO DE PROJETOS
2ª edição
Marta Camargo

Abrir o livro Exibir detalhes

Abrir o livro

Estrutura do TCC – Referencial teórico

- Portais de pesquisa (<https://pecege.com/portais-de-pesquisa>)

The screenshot shows the homepage of the Pecege website. At the top, there is a navigation bar with links to 'Institucional', 'Programas', 'Compromisso Social', 'Notícias', 'Eventos', 'Parcerias', and 'Contato'. There are also buttons for 'A+ | A-' (font size), 'PT-BR' (language), and a search icon. The main content area features a heading: 'Aqui você encontra uma seleção de portais de pesquisa acadêmica, bases de dados e bibliotecas digitais para auxiliar seus estudos e projetos.' Below this, there are five cards arranged in two rows:

- Portais de Acesso Aberto** (with a 'Acessar' button)
- Bibliotecas USP MBA USP/Esalq** (with a 'Acessar' button)
- Portal de Periódicos da CAPES - MBA USP/Esalq** (with a 'Acessar' button)

- Biblioteca Pecege** (with a 'Acessar' button)
- Revista Quaestum** (with a 'Acessar' button)

Estrutura do TCC – Referencial teórico

The screenshot shows the SciELO Brasil website interface. At the top left is a 'Menu' button. On the right are links for 'Sobre o SciELO Brasil' and 'Português'. The central logo features the word 'SciELO' in red with a black swoosh, and 'Brasil' in black script. Below the logo is the text 'Scientific Electronic Library Online'. A search bar at the bottom left contains the placeholder 'Entre uma ou mais palavras'. To its right is a dropdown menu set to 'Resumo' with a 'Buscar' button. A blue link 'Adicionar outro campo' is located below the search bar.

Entre uma ou mais palavras

Resumo

Buscar

Adicionar outro campo

Estrutura do TCC – Referencial teórico

The screenshot shows a Google Scholar search results page for the query "business case". The search bar at the top contains "business case". The results are filtered by "Artigos". There are four main search filters on the left: "A qualquer momento", "Desde 2025", "Desde 2024", and "Desde 2021". Below these are "Período específico...", "Ordenar por relevância", "Ordenar por data", "Em qualquer idioma", "Pesquisar páginas em Português", "Qualquer tipo", "Artigos de revisão", "incluir patentes" (unchecked), "incluir citações" (checked), and "Criar alerta". The results list four articles:

- Moving beyond “the” business case: How to make corporate sustainability work** [PDF] wiley.com
T Busch, ML Barnett, RL Durnit... - *Business Strategy ...*, 2024 - Wiley Online Library
... environmental initiatives, the **business case** for sustainability is ... but further develop our **business case** understanding. In this view, ... Specifically, we argue that an effective **business case** ...
☆ Salvar 99 Citar Citado por 60 Artigos relacionados Todas as 14 versões
- The unstated ontology of the business case study: Listening for indigenous voices in business school curricula** [PDF] journals.aom.org
J Hrenyk, E Salmon - *Academy of Management Learning & ...*, 2024 - journals.aom.org
... how **business case** studies can support decolonial Indigenization efforts in **business** schools...
We argue that the ways in which **business case** studies are written influences the ways they ...
☆ Salvar 99 Citar Citado por 9 Artigos relacionados Todas as 2 versões
- The business case for carbon farming in the USA** [PDF] springer.com
A Plastina, H Jo, O Wongpiyabovorn - *Carbon Balance and Management*, 2024 - Springer
US agricultural producers are increasingly able to participate in private voluntary carbon initiatives that compensate their efforts to sequester CO₂, reduce GHG emissions, and provide ...
☆ Salvar 99 Citar Citado por 8 Artigos relacionados Todas as 13 versões
- Beyond the business case: Impacts and resilience post-adoption of decentralized renewable energy for rural livelihoods** [PDF] Elsevier
V Shastray, V Rai - *Energy for Sustainable Development*, 2025 - Elsevier
Productive uses of energy – tied to the usage of energy for economically productive appliances – to catalyze improvements in livelihoods, healthcare, and education have gained ...
☆ Salvar 99 Citar Citado por 1 Artigos relacionados

Estrutura do TCC – Material e Métodos



Metodologia: Local de Pesquisa Definido

- A pesquisa começa com um foco básico, mas ainda sem muitos detalhes ou organização.
- **Local de Pesquisa:** O único aspecto definido até o momento é o local onde os dados serão coletados.
- **Deficiência:** A metodologia ainda está "crua", sem estrutura adequada. O processo de coleta de dados e análise ainda precisa ser claramente definido.

Estrutura do TCC – Material e Métodos

2. Segunda Imagem - Bolo com Cobertura Desorganizada

Metodologia: Local, Período, Custo e Recursos Necessários

- A pesquisa agora possui uma estrutura mais robusta. Além do local de coleta de dados, o período e o custo da pesquisa foram definidos.
- **Período de Pesquisa:** Define quando a pesquisa ocorrerá, ajudando na organização do cronograma.
- **Custo e Recursos:** A estimativa de custos para a pesquisa e os recursos necessários (equipamentos, materiais, etc.) foram identificados, mas a execução ainda está no início.
- **Deficiência:** A estrutura ainda não está totalmente definida, com a metodologia necessitando de mais refinamento para ser eficiente.



Estrutura do TCC – Material e Métodos

3. Terceira Imagem - Bolo com Cobertura Bem Aplicada

Metodologia: Definição de Amostras, Instrumentos de Coleta e Tipo de Análise

- A pesquisa começa a ganhar forma sólida, com os detalhes essenciais de amostragem e instrumentos definidos.
- **Amostras:** A população ou amostra da pesquisa foi definida claramente, especificando a segmentação e os critérios de seleção.
- **Instrumentos de Coleta de Dados:** Foi escolhido o método e as ferramentas para coleta de dados, como questionários, entrevistas, observações ou registros.
- **Tipo de Análise de Dados:** Já foi definida a forma de análise (quantitativa, qualitativa ou mista), o que começa a delinear como os dados serão tratados.



Estrutura do TCC – Material e Métodos

4. Quarta Imagem - Bolo com Decoração Precisa

Metodologia: Planejamento de Análise de Dados, Procedimentos Éticos e Possíveis Limitações

- A pesquisa agora possui uma metodologia detalhada com análise clara e uma abordagem ética definida.
- **Análise de Dados:** Os métodos de análise são mais refinados, com definição de técnicas estatísticas ou de análise qualitativa.
- **Procedimentos Éticos:** A pesquisa passou a ter atenção às questões éticas, como consentimento informado, confidencialidade e segurança dos dados.
- **Limitações da Pesquisa:** As limitações e possíveis vieses foram reconhecidos, antecipando desafios potenciais. A pesquisa agora é bem estruturada e quase pronta para ser executada.



Estrutura do TCC – Material e Métodos

5. Última Imagem - Bolo Decorado Perfeitamente

Metodologia: Metodologia Completa e Bem Estruturada

- A metodologia da pesquisa está finalmente completa, com todos os aspectos bem definidos e alinhados.
- **Objetivo Claro:** A metodologia já define com clareza o que será investigado, por que e como será realizado.
- **Execução Definida:** O processo de execução da pesquisa está claramente traçado, com todos os recursos, cronograma e custos alinhados.
- **Execução e Resultados Esperados:** A pesquisa agora é totalmente organizada, e a execução pode ser iniciada com uma base sólida, garantindo resultados relevantes e confiáveis.



Estrutura do TCC – Resultados e Discussão

- Mostra o impacto e sentido da pesquisa.
- Transforma dados em insights e conclusões.
- Relaciona resultados à literatura e aos objetivos.

Apresente resultados de forma clara (gráficos, tabelas) e interprete criticamente.

A discussão deve comparar achados com autores relevantes e evidenciar implicações práticas.

Estrutura do TCC – Resultados e Discussão

1. Apresente o resultado principal.
2. Interprete o significado (por que ocorreu).
3. Compare com a literatura (3 a 5 autores por tópico):
 - Clássicos e recentes (últimos 5 anos).
 - Relevantes ao tema e contexto.
4. Mostre implicações práticas e recomendações.



Exemplo:

78% dos colaboradores relatam falta de feedback → Falha na comunicação interna.
Conforme Chiavenato (2021) e Robbins (2020), feedback é essencial para engajamento

Estrutura do TCC – Resultados e Discussão

- Utilize gráficos, tabelas e quadros comparativos com legenda e fonte.
- Prefira visual limpo e coerente com os objetivos.
- Analise criticamente: relacione resultados + teoria + prática.
- Aponte limitações e possíveis desdobramentos.

Checklist:

- ✓ Os resultados respondem aos objetivos?
- ✓ Há comparação com literatura?
- ✓ As evidências estão claras e bem ilustradas?

Estrutura do TCC – Conclusão



- Deve ser objetiva e clara
- Responder ao objetivo da pesquisa

Dicas: Projeto de Pesquisa



Primeiros Passos

- **Tema:** escolher um assunto alinhado à área de interesse e atuação.
- **Fontes:** utilizar apenas materiais confiáveis e atualizados (**blogs não são permitidos**).
- **Objetivo:** estruturar de forma clara e coerente com a proposta do trabalho.



Estrutura sugerida para Introdução

- Apresentar o tema com base em definições científicas.
- Mostrar a relevância usando números e/ou dados do contexto estudado.
- Citar estudos atuais sobre o tema.
- Delimitar claramente o problema a ser investigado.

Introdução deve ser escrita em até 2 páginas, sem figuras ou tabelas



Sites para pesquisar trabalhos científicos

- Google Acadêmico
- SciELO
- Biblioteca do PECEGE
- Portal CAPES
- BDTD (Biblioteca Digital Brasileira de Teses e Dissertações)

Dica: começar a busca em português; se não encontrar material suficiente, utilizar termos em inglês para ampliar os resultados



Recomendações para o Objetivo

Forma verbal: sempre iniciar com verbo no infinitivo (ex.: analisar, propor, avaliar, investigar).

Garantir coerência entre **problema → objetivo → método**.

Exemplo prático:

✗ Estudar a inovação em empresas. (genérico, não mostra foco nem método).

✓ Analisar as práticas de inovação adotadas por uma pequena empresa do setor de TI localizada no interior de São Paulo. (específico, aplicado e viável).

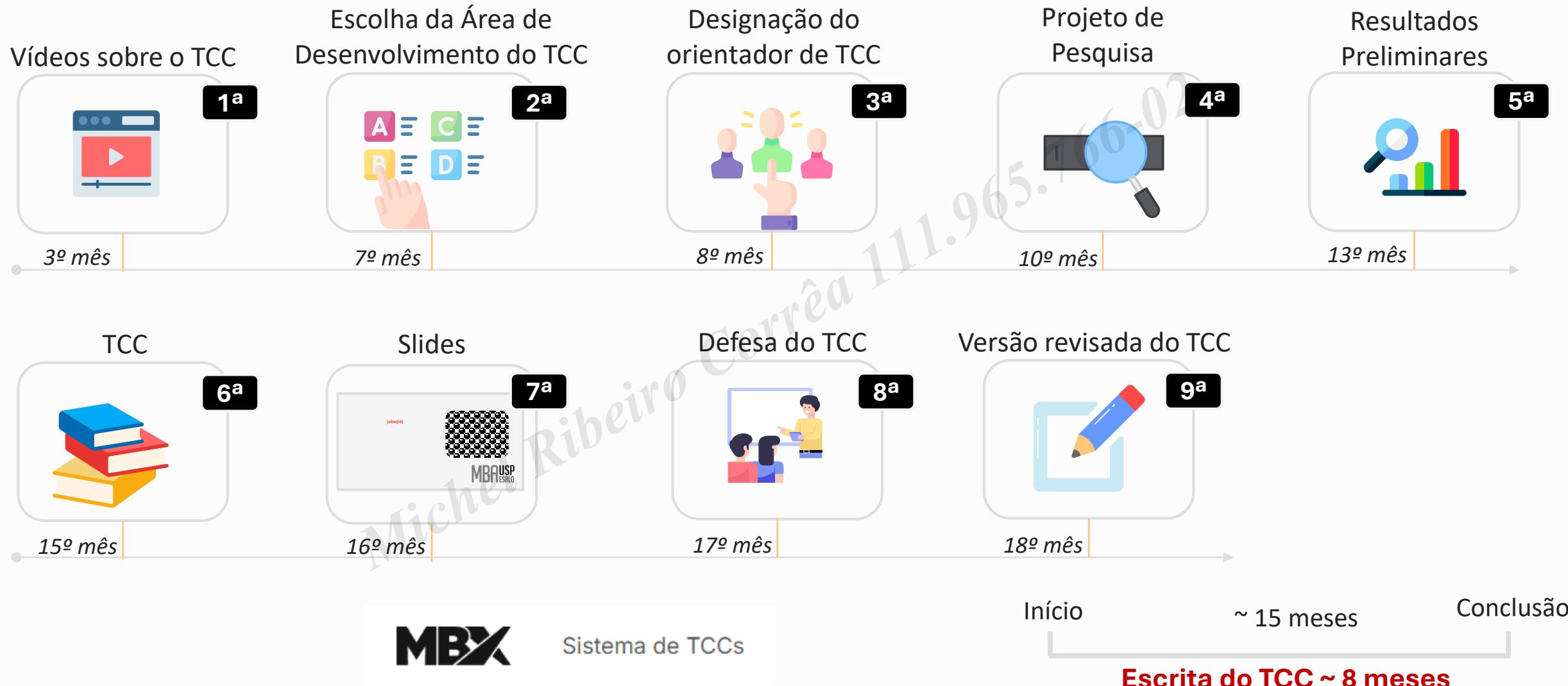
Dicas: Resultados Preliminares

 <h2>Metodologia</h2> <ul style="list-style-type: none">Explique como fez a coleta e análise dos dados.Indique instrumentos, técnicas e ferramentas utilizadas.Método deve ser claro e coerente. <p>Exemplo:</p> <ul style="list-style-type: none"><input checked="" type="checkbox"/> Será feita análise de documentos.<input checked="" type="checkbox"/> Serão analisados relatórios financeiros anuais de 3 organizações do setor de saúde, com análise de conteúdo temática.	 <h2>Quando aplicadas entrevistas</h2> <ul style="list-style-type: none">Apresente roteiro e critérios de seleção na metodologia.Justifique a amostra.Garanta princípios éticos (termo de consentimento). <p>Exemplo:</p> <ul style="list-style-type: none"><input checked="" type="checkbox"/> Foram feitas entrevistas com pessoas da empresa.<input checked="" type="checkbox"/> Entrevistas online, semiestruturadas com 10 gestores de empresas familiares, roteiro validado e termo de consentimento assinado (TCLE).
 <h2>Quando aplicado questionário</h2> <ul style="list-style-type: none">Mostre objetivo do instrumento.Descreva amostra e público-alvo.Explique análise dos dados. <p>Exemplo:</p> <ul style="list-style-type: none"><input checked="" type="checkbox"/> Aplicamos questionário com alunos.<input checked="" type="checkbox"/> Foi aplicado um questionário estruturado de 20 questões com 50 alunos de cursos técnicos, analisado com estatística descritiva.	 <h2>Resultados Preliminares</h2> <ul style="list-style-type: none">Apresente dados iniciais (caso não tenha a coleta concluída). Relacione com objetivo e estudos existentes. Exemplo:<ul style="list-style-type: none"><input checked="" type="checkbox"/> Dados foram analisados.<input checked="" type="checkbox"/> Dados de 50 alunos comparados a estudos sobre evasão escolar, mostrando convergências e divergências.Citações: apenas indiretas (paráfrase). Fontes confiáveis. Evite blogs ou materiais informais. Exemplo:<ul style="list-style-type: none"><input checked="" type="checkbox"/> Segundo um blog..., a motivação é importante.<input checked="" type="checkbox"/> Chiavenato (2014) destaca que a motivação é fator determinante para o desempenho organizacional.

Dicas: TCC

 <h3>Escrita Acadêmica</h3> <ul style="list-style-type: none">Utilize frases curtas, com construção direta, evitando ambiguidades.Evite expressões coloquiais, abreviações informais ou marcas de oralidade. O texto deve refletir rigor acadêmico e impessoalidade.O texto deve seguir o padrão de artigo científico, conforme definido pelo MBA USP/Esalq, estruturado em:<ul style="list-style-type: none">IntroduçãoMetodologia (ou Materiais e Métodos)Resultados e DiscussãoConclusão (ou Considerações Finais).	 <h3>Fundamentação e Discussão dos Resultados</h3> <ul style="list-style-type: none">Relacione teoria e prática de forma crítica.Utilize referências atuais e relevantes.Evite acúmulo de citações sem análise própria.Utilize apenas citação indireta (paráfrase). Exemplo:<p><i>Kotler (2010) destaca que o marketing é fundamental para a competitividade das empresas modernas.</i></p>
 <h3>Tabelas, Figuras e Referências</h3> <h4>Tabelas e Figuras</h4> <ul style="list-style-type: none">Numerar e titular conforme o modelo institucional.Garantir legibilidade e clareza.Indicar a fonte de cada tabela/figura. Exemplo:<p><i>Tabela 1. Resultados da pesquisa com empresas de médio Fonte: Resultados originais da pesquisa</i></p> <h4>Referências</h4> <ul style="list-style-type: none">Listar todas as fontes utilizadas.Formatar conforme o modelo institucional.Atualizar sempre que novas fontes forem incluídas.	 <h3>Formatação Geral</h3> <ul style="list-style-type: none">NÃO utilizar ABNT (seguir manual da instituição).Revisar margens, fontes, espaçamento e alinhamento.Equações e fórmulas devem ser padronizadas.Escrever por extenso a 1ª ocorrência de siglas/termos estrangeiros. Exemplo: <i>Environmental, Social and Governance [ESG]</i>. <p>Observação: sempre conferir o manual de instruções e normas para formatação.</p>

Período de desenvolvimento do TCC



MBX – Sistema de TCCs

Em breve

Projeto de pesquisa

3º Etapa

Prazo de entrega

25/03/2026 - 01/04/2026

Status

Em breve



Resultados preliminares

4º Etapa

Prazo de entrega

09/06/2026 - 16/06/2026

Status

Em breve



TCC

5º Etapa

Prazo de entrega

22/09/2026 - 06/10/2026

Status

Em breve



Slides

6º Etapa

Prazo de entrega

13/10/2026 - 03/11/2026

Status

Em breve



Versão revisada do TCC

7º Etapa

Prazo de entrega ⓘ

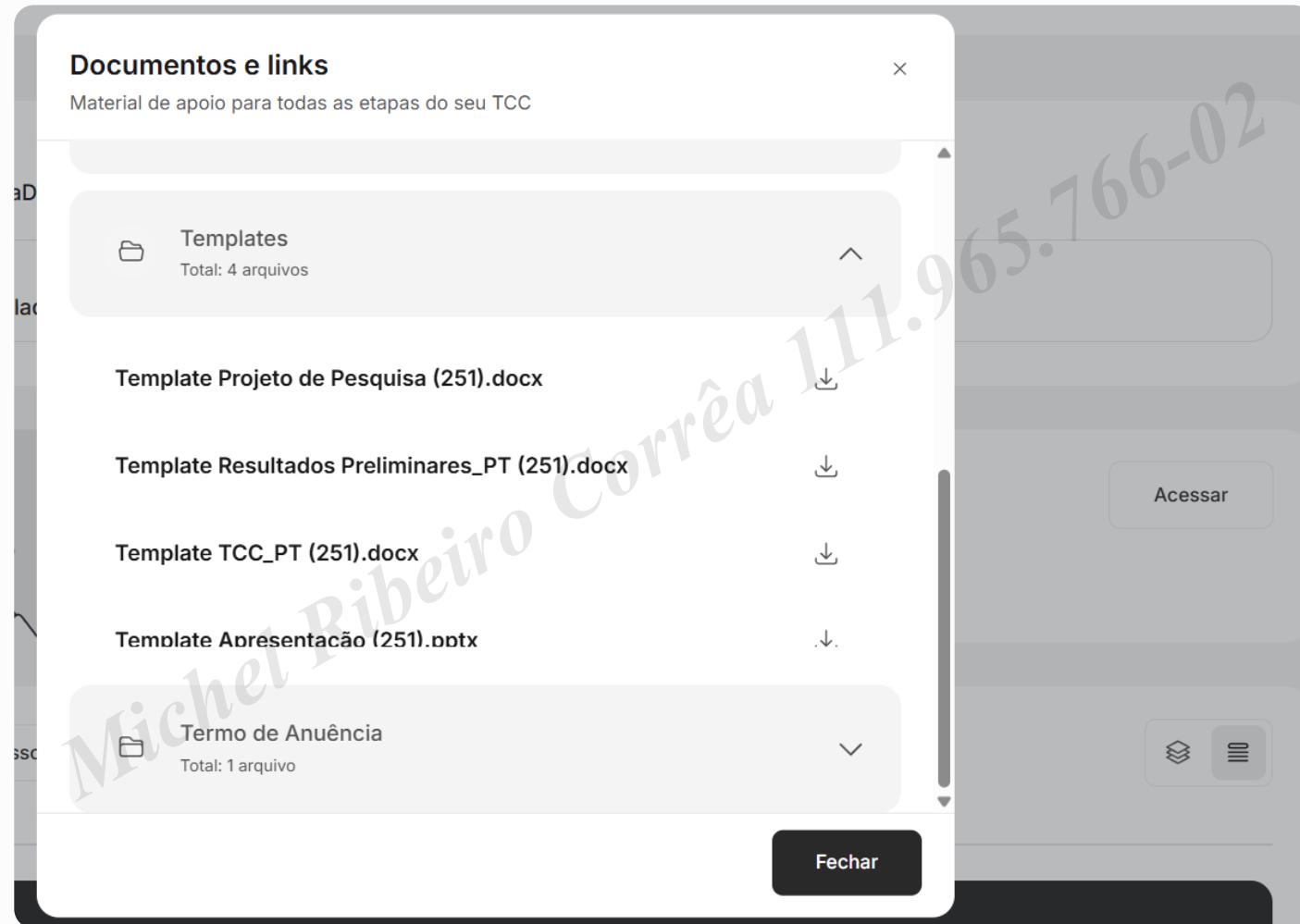
-

Status

Em breve



MBX – Sistema de TCCs



Cronograma de Elaboração do TCC – MBA USP/Esalq

Planejamento sugerido de escrita e envio de versões.

Equilíbrio entre leitura, escrita, revisão e coleta de dados.

Prazos institucionais:

- Projeto de Pesquisa: 25/03 a 01/04/2026
- Resultados Preliminares: 09/06 a 16/06/2026
- Entrega do TCC: 22/09 a 06/10/2026

1 Início e Projeto de Pesquisa

1 Janeiro – Março/2026

- Escolha do tema e alinhamento com orientador.
- Leitura de artigos recentes no Google Acadêmico.
- Definição do problema, objetivo e metodologia inicial.
- Envio do rascunho até 10/03/2026 para revisão.
- Submissão no Sistema: 25/03 a 01/04/2026.

Semana	Atividades principais	Entregas / Resultados esperados
1 ^a a 2 ^a (jan)	Leitura de artigos recentes no Google Acadêmico; seleção de temas aplicados à área profissional.	Mapa mental com 2 ou 3 opções de tema.
3 ^a a 4 ^a (jan)	Escolher tema final e definir problema e objetivo.	Rascunho com: tema, problema, objetivo e metodologia inicial.
1 ^a quinz. (fev)	Envio do rascunho inicial para o orientador (e-mail/chat do sistema).	Feedback inicial.
2 ^a quinz. (fev)	Revisar texto conforme orientações e iniciar formatação no modelo Word.	Versão 1 do Projeto de Pesquisa.
1 ^a a 2 ^a (mar)	Completar seções: Introdução, Objetivo, Metodologia, Resultados Esperados.	Versão completa enviada até 10/03/2026 .
3 ^a a 4 ^a (mar)	Ajustes e revisão final conforme retorno do orientador.	Submissão no sistema entre 25/03 e 01/04/2025 .

2 Coleta e Resultados Preliminares

1 Abril – Junho/2026

- Aplicação de questionários, entrevistas ou análise de dados.
- Organização de resultados em planilhas e gráficos.
- Envio da versão preliminar ao orientador até 25/05/2026.
- Entrega oficial de Resultados Preliminares: 09/06 a 16/06/2026.

Período oficial	09/06 a 16/06/2026
Entregar texto com: Introdução, Material e Métodos, início de Resultados e Discussão e Referências.	
Revisar conforme o feedback do orientador antes da entrega oficial.	

Semana	Atividades principais
Abril (1ª a 3ª sem.)	Aplicação de questionários, entrevistas ou coleta de dados da empresa.
Abril (última sem.)	Compilação dos dados e organização inicial em planilhas/gráficos.
Maio (1ª quinz.)	Análise inicial dos dados e comparação com a literatura.
Até 25/05/2026	Envio da versão preliminar ao orientador para correção.

3 Desenvolvimento e Versão Final

1 Julho – Agosto/2026

- Conclusão da análise e escrita de Resultados e Discussão.
- Comparar com literatura (3 a 5 autores por tópico).
- Enviar versão completa até 04/08/2026 ao orientador.
- Revisões, ajustes e verificação de similaridade (Turnitin).

Semana	Atividades principais
Julho (1 ^a a 2 ^a sem.)	Conclusão da coleta e análise completa dos dados.
Julho (3 ^a a 4 ^a sem.)	Redigir Resultados e Discussão comparando com literatura (3 a 5 autores por tópico).
Agosto (até 04/08)	Envio da versão completa ao orientador para revisão.
Agosto (2 ^a quinz.)	Revisões finais, ajustes de citações, formatação e Turnitin.

4

Prorrogação e Entrega Final

1 Julho – Outubro/2026

- Revisar TCC completo conforme devolutivas do orientador.
- Verificar título, resumo, métodos e referências.
- Entrega final no Sistema: 22/09 a 06/10/2026.

Período oficial

22/09 a 06/10/2026

Verificar checklist final: título, resumo, introdução, métodos, resultados, discussão, considerações finais, referências e apêndices.

Conferir relatório Turnitin e enviar versão definitiva pelo sistema.



Rotina Semanal de Escrita

- Segunda: revisar anotações e atualizar plano.
- Terça: redigir 1–2 páginas.
- Quarta: pesquisa bibliográfica (Google Acadêmico, Scielo etc.).
- Quinta: revisar texto e inserir citações.
- Sexta: atualizar planilhas e gráficos.
- Sábado: leitura crítica ou reunião com orientador.
- Domingo: descanso ou leitura leve.

Dia	Atividade sugerida
Segunda	Revisar anotações e atualizar plano de escrita.
Terça	Escrever 1–2 páginas de texto novo (qualquer seção).
Quarta	Pesquisa bibliográfica (Google Acadêmico, Scielo, etc.).
Quinta	Revisar trechos escritos e inserir citações.
Sexta	Atualizar planilhas, figuras ou fluxogramas.
Sábado	Leitura crítica ou reunião com orientador.
Domingo	Descanso ou leitura leve de artigos.

Organização de documentos

The screenshot shows a OneDrive interface with the following navigation path: OneDrive > ... Área de Trabalho > TCC MBA USP ESALQ >. The search bar at the top right contains the text "Pesquisar em TCC MBA USP". Below the navigation, there are icons for New Folder, New Document, Share, and Delete. The main area displays a table with the following data:

Nome	Status	Data de modificação	Tipo	Tamanho
Documentos Importantes	✓	07/11/2025 08:37	Pasta de arquivos	
Projeto de pesquisa	cloud icon	07/11/2025 08:39	Pasta de arquivos	
Resultados Preliminares	✓	07/11/2025 08:39	Pasta de arquivos	
Slides	✓	07/11/2025 08:38	Pasta de arquivos	
TCC	✓	07/11/2025 08:39	Pasta de arquivos	
Versão Revisada	✓	07/11/2025 08:34	Pasta de arquivos	

Organização de documentos

The screenshot shows a OneDrive interface with the following navigation bar: OneDrive > ... > TCC MBA USP ESALQ > Documentos Importantes. There is also a search bar labeled "Pesquisar em Documentos I" and a magnifying glass icon.

The main area displays a table of documents:

Nome	Status	Data de modificação	Tipo	Tamanho
Instruções gerais para elaboração de um ...	✓	07/11/2025 08:36	Documento do Ad...	1.097 KB
Manual de Instruções e Normas para Tra...	✓	07/11/2025 08:36	Documento do Ad...	1.453 KB
Metodologias de Pesquisa para Trabalho...	✓	07/11/2025 08:36	Documento do Ad...	1.763 KB
TCC Gestão de Projetos_PT	✓	07/11/2025 08:36	Documento do Ad...	1.531 KB
Termo de Anuência (251)	✓	07/11/2025 08:37	Documento do Mi...	136 KB

Organização de documentos

The screenshot shows a OneDrive interface with the following navigation path: OneDrive > ... > TCC MBA USP ESALQ > Projeto de pesquisa. The search bar contains 'Pesquisar em Projeto de pes' and has a magnifying glass icon. Below the navigation is a toolbar with icons for New folder, New file, Copy, Paste, Delete, Classificar (with a dropdown arrow), Visualizar (with a dropdown arrow), and Detalhes (Details). A table lists four items:

Nome	Status	Data de modificação	Tipo	Tamanho
Levantamento Bibliográfico	Cloud icon	07/11/2025 08:39	Pasta de arquivos	
Fluxo de caixa_Renato Barbosa_07112025	Cloud icon	07/11/2025 09:00	Planilha do Micros...	9 KB
Projeto de Pesquisa_Renato Barbosa_07112025	Checkmark icon	07/11/2025 08:54	Documento do Mi...	13 KB
Template Projeto de Pesquisa (251)	Checkmark icon	07/11/2025 08:37	Documento do Mi...	82 KB

Obrigado!

Prof. Dr. Renato Barbosa

