

- COCOMO -

UN MODELO DE ESTIMACION DE PROYECTOS DE SOFTWARE

Adriana Gómez, María del C.López,
Silvina Migani, Alejandra Otazú

RESUMEN

Como se conoce, una de las tareas de mayor importancia en la planificación de proyectos de software es la estimación, la cual consiste en determinar, con cierto grado de certeza, los recursos de hardware y software, costo, tiempo y esfuerzo necesarios para el desarrollo de los mismos.

Este trabajo describe un modelo de estimación, propuesto por Barry Boehm, llamado COCOMO II. Este modelo permite realizar estimaciones en función del tamaño del software, y de un conjunto de factores de costo y de escala. Los factores de costo describen aspectos relacionados con la naturaleza del producto, hardware utilizado, personal involucrado, y características propias del proyecto. El conjunto de factores de escala explica las economías y deseconomías de escala producidas a medida que un proyecto de software incrementa su tamaño.

COCOMO II posee tres modelos denominados *Composición de Aplicación*, *Diseño Temprano* y *Post-Arquitectura*. Cada uno de ellos orientados a sectores específicos del mercado de desarrollo de software y a las distintas etapas del desarrollo de software.

1	Introducción	4
2	Breve Historia.....	5
3	COCOMO 81	6
3.1	Modos de Desarrollo.....	7
3.2	Modelo Básico	9
3.3	Modelo Intermedio	12
3.4	Modelo Detallado	14
3.4.1	Procedimiento de estimación de esfuerzo	14
3.4.2	Procedimiento de estimación del cronograma.....	25
4	COCOMO II	26
4.1	Definición del modelo	26
4.2	Estimación del Esfuerzo	28
4.2.1	Modelo Composición de Aplicación	28
4.2.2	Modelo Diseño Temprano.....	28
4.2.3	Modelo Post-Arquitectura	30
4.3	Estimación del Cronograma	30
4.4	Métricas de Software.....	31
4.4.1	Puntos Objeto	31
4.4.2	Puntos Función.....	32
4.4.3	Líneas de Código Fuente.....	35
4.4.4	Conversión de Puntos Función a Líneas de Código Fuente (SLOC).....	36
4.4.5	Desperdicio de Código (Breakage).	37
4.4.6	Modelo de Reuso.....	37
4.4.7	Reingeniería y Conversión	40
4.5	Factor Exponencial de Escala.....	42
4.5.1	Precedencia y Flexibilidad en el Desarrollo (PREC Y FLEX).....	43
4.5.2	Arquitectura y Determinación del Riesgo (RESL).....	44
4.5.3	Cohesión del Equipo (TEAM)	45
4.5.4	Madurez del Proceso (PMAT)	45
4.6	Factores Multiplicadores de Esfuerzo (Effort Multipliers EM).	46
4.6.1	Factores del producto	48
4.6.2	Factores de la plataforma	50
4.6.3	Factores del personal	51
4.6.4	Factores del proyecto	52
4.7	Consideraciones destacables del modelo.....	53
5	Un Ejemplo Práctico	54

6	<i>Conclusiones</i>	59
7	<i>Anexo I</i>	60
8	<i>Acrónimos y Abreviaturas</i>	63
9	<i>Referencias</i>	66

1 Introducción

Una de las tareas de mayor importancia en la administración de proyectos de software es la estimación de costos. Si bien es una de las primeras actividades, inmediatamente posterior al establecimiento de los requerimientos, se ejecuta regularmente a medida que el proyecto progresa con el fin de ajustar la precisión en la estimación.

La estimación de costos de software tiene dos usos en la administración de proyectos:

- Durante la etapa de planeamiento: Permite decidir cuantas personas son necesarias para llevar a cabo el proyecto y establecer el cronograma adecuado.
- Para controlar el progreso del proyecto: Es esencial evaluar si el proyecto está evolucionando de acuerdo al cronograma y tomar las acciones correctivas si fuera necesario. Para esto se requiere contar con métricas que permitan medir el nivel de cumplimiento del desarrollo del software.

En el ámbito de la ingeniería de software, la estimación de costos radica básicamente en estimar la cantidad de personas necesarias para desarrollar el producto. A diferencia de otras disciplinas de la ingeniería, en las cuales, el costo de los materiales es el principal componente a ser estimado.

La estimación de costos de software posibilita relacionar conceptos generales y técnicas del análisis económico en el mundo particular de la ingeniería de software. Aunque no es una ciencia exacta no podemos prescindir de ella puesto que hoy en día un error en las predicciones puede conducir a resultados adversos.

Es importante reconocer la fuerte relación entre costo, cronograma y calidad. Estos tres aspectos están íntimamente relacionados y confrontados entre sí. De esta manera, se hace difícil incrementar la calidad sin aumentar el costo y/o el cronograma del software a desarrollar. Similarmente, el cronograma de desarrollo no puede reducirse dramáticamente sin deteriorar la calidad del producto de software y/o incrementar el costo de desarrollo. Los modelos de estimación juegan un papel importante ya que permiten equilibrar estos tres factores.

Se han propuesto numerosos métodos de estimación. Entre ellos se pueden contar:

- *Juicio de Expertos*: Este método implica la consulta a expertos, quienes usan su experiencia y conocimiento del proyecto propuesto para lograr una estimación de sus costos.
- *Analogía*: Este método implica una estimación por analogía con proyectos similares, que ya han finalizado, de manera de relacionar los costos reales con la estimación del costo del nuevo proyecto. La principal virtud de la estimación por analogía es que está basada en la experiencia real de un proyecto. Esta experiencia puede ser estudiada para determinar las diferencias específicas con un proyecto nuevo y el impacto de los cambios en los costos. Por otra parte, la principal desventaja es que no está claro hasta que punto es realmente representativo el proyecto previo, en lo que se refiere a restricciones, técnicas, personal y funcionalidad requerida.
- *Parkinson*: Este método intenta adaptar la estimación del costo a los recursos disponibles. En general, es extremadamente inadecuado.
- *Tasar para ganar*: Estima los costos en función del presupuesto adecuado para ganar el trabajo, o el cronograma necesario para estar primero en el mercado con el nuevo producto.

- *Estimación top-down*: A partir de las propiedades globales del producto de software se deriva el costo de todo el proyecto. Después, el costo total es dividido entre las diversas componentes.
- *Estimación bottom-up*: El costo de cada componente de software es estimado por separado, generalmente por la persona responsable del desarrollo de la misma, y luego sumados para obtener el costo total del proyecto. Las técnicas de estimación bottom-up y top-down pueden ser usadas en conjunción con cualquiera de los métodos discutidos en esta sección.
- *Modelos Algorítmicos*: Estos métodos proveen uno o más algoritmos que estiman el costo del software en función de un número de variables que se consideran los principales factores de costo. Los valores de los factores se establecen a partir del análisis de regresión de datos confiables recopilados en proyectos anteriores. Comparados con otros métodos una de sus ventajas es la objetividad, ya que están calibrados a partir de experiencias anteriores. Esto mismo constituye la principal desventaja, por no poder asegurar que estas experiencias sean realmente representativas de proyectos futuros, en especial si se desarrollan en nuevas áreas de aplicación, con nuevas técnicas y arquitecturas. Como sucede en cualquier modelo de estimación, no hay forma de compensar la falta o calidad de los datos de entrada y/o precisión de los valores de los factores de costo. El modelo COCOMO es un ejemplo de modelo algorítmico.

2 Breve Historia

El modelo COCOMO ha evolucionado debido a los constantes avances en el mercado de desarrollo de software.

En el año 1981 Barry Boehm publica el modelo COCOMO, acorde a las prácticas de desarrollo de software de aquel momento [Boehm 1981]. Durante la década de los 80, el modelo se continuó perfeccionando y consolidando, siendo el modelo de estimación de costos más ampliamente utilizado en el mundo.

Al aparecer las computadoras personales y generalizarse su uso, surgieron algunas implementaciones. Varias empresas comenzaron a comercializar herramientas de estimación computarizadas.

En el año 1983 se introduce el lenguaje de programación Ada (American National Standard Institute) para reducir los costos de desarrollo de grandes sistemas. Algunos aspectos de Ada provocaron un gran impacto en los costos de desarrollo y mantenimiento, así Barry Boehm y Walker Royce definieron un modelo revisado, llamado Ada COCOMO [Boehm 1989].

En los 90, las técnicas de desarrollo de software cambiaron dramáticamente, surgieron la necesidad de reusar software existente, la construcción de sistemas usando librerías, etc. Estos cambios comenzaron a generar problemas en la aplicación del modelo COCOMO. La solución fue reinventar el modelo. Después de algunos años y de un esfuerzo combinado de USC-CSE (University of Southern California- Center For Software Engineering), IRUS at UC Irvine y organizaciones privadas, aparece COCOMO II. Las incorporaciones a este modelo lo reforzaron e hicieron apto para ser aplicado en proyectos vinculados a tecnologías como orientación a objetos, desarrollo incremental, composición de aplicación, y reingeniería. COCOMO II consta de tres modelos, cada uno de los cuales ofrece una precisión acorde a cada etapa de desarrollo del proyecto. Enunciados en orden creciente de fidelidad son, modelo de *Composición de Aplicación*, *Diseño Temprano* y *Post Arquitectura*.

El USC- CSE implementó los dos últimos modelos en una herramienta de software. Esta herramienta le permite al planificador hacer rápidamente una exploración de las posibilidades de un proyecto, analizando qué efectos provoca el ajuste de requerimientos, recursos y staff sobre la estimación de costos y tiempos.

Para evitar confusión el modelo COCOMO original fue redesignado con el nombre COCOMO' 81. Así todas las referencias de COCOMO encontradas en la literatura antes de 1995 se refieren a lo que ahora llamamos COCOMO'81. La mayoría de las referencias publicadas a partir de 1995 se refieren a COCOMO II.

Existe una nomenclatura para distinguir el modelo teórico, de la implementación, esto es, se denomina COCOMO II al modelo y USC COCOMOII a la herramienta de software. La designación del primer release de la implementación fue USC COCOMO II.1997.0. El componente del año calendario identifica la calibración. Dentro de cualquier año calendario sólo una versión oficial es liberada por USC. Sin embargo, en un mismo año pueden existir más de un release del software, así por ejemplo USC COCOMO II.1997.0 y USC COCOMO II.1997.1 tienen los mismos valores de parámetros sólo los diferencia mejoras incorporadas en la interfase.

3 COCOMO 81

COCOMO' 81 está compuesto por tres modelos que corresponden a distintos niveles de detalle y precisión. Mencionados en orden creciente son: *Modelo Básico*, *Intermedio* y *Detallado*. La estimación es más precisa a medida que se toman en cuenta mayor cantidad de factores que influyen en el desarrollo de un producto de software.

COCOMO'81 permite estimar cómo se distribuye el esfuerzo y el tiempo en las distintas fases del desarrollo de un proyecto y dentro de cada fase, en las actividades principales. Las fases consideradas por COCOMO'81 son:

- *Diseño del Producto* (PD)

Se define la arquitectura del hardware, software y las estructuras de datos y control. También se desarrolla un bosquejo del manual del usuario y los planes de aceptación y testeo.

- *Diseño Detallado* (DD)

- *Codificación y Testeo de Unidades* (CT)

En estas dos fases el diseño global de la fase anterior es implementado, creando las componentes de software, que son testeadas y evaluadas individualmente.

- *Integración y Testeo* (IT)

Se fusionan todas las componentes de software desarrolladas con el fin de lograr que el producto de software funcione correctamente. Los requerimientos definidos son usados para controlar las aptitudes del producto liberado.

Los costos y tiempos de las fases excluidas (Requerimientos y Mantenimiento) deben ser estimados en forma separada empleando otros modelos.

Se distinguen las siguientes actividades principales:

- *Análisis de Requerimientos*

Determinación, especificación, revisión y actualización de la funcionalidad, performance e interfase del software

4 COCOMO II

4.1 Definición del modelo

Los objetivos principales que se tuvieron en cuenta para construir el modelo COCOMO II fueron:

- Desarrollar un modelo de estimación de costo y cronograma de proyectos de software que se adaptara tanto a las prácticas de desarrollo de la década del 90 como a las futuras.
- Construir una base de datos de proyectos de software que permitiera la calibración continua del modelo, y así incrementar la precisión en la estimación.
- Implementar una herramienta de software que soportara el modelo.
- Proveer un marco analítico cuantitativo y un conjunto de herramientas y técnicas que evaluaran el impacto de las mejoras tecnológicas de software sobre los costos y tiempos en las diferentes etapas del ciclo de vida de desarrollo.

COCOMO II está compuesto por tres modelos denominados: *Composición de Aplicación*, *Diseño Temprano* y *Post-Arquitectura*.

Éstos surgen en respuesta a la diversidad del mercado actual y futuro de desarrollo de software. Esta diversidad podría representarse con el siguiente esquema (Figura 3).

Aplicaciones desarrolladas por usuarios finales		
Generadores de Aplicaciones	Aplicaciones con Componentes	Sistemas Integrados
Infraestructura		

Figura 3: Distribución del Mercado de Software Actual y Futuro. [Boehm 1995/1]

- **Aplicaciones desarrolladas por Usuarios Finales:** En este sector se encuentran las aplicaciones de procesamiento de información generadas directamente por usuarios finales, mediante la utilización de generadores de aplicaciones tales como planillas de cálculo, sistemas de consultas, etc. Estas aplicaciones surgen debido al uso masivo de estas herramientas, conjuntamente con la presión actual para obtener soluciones rápidas y flexibles.
- **Generadores de Aplicaciones:** En este sector operan firmas como Lotus, Microsoft, Novell, Borland con el objetivo de crear módulos pre-empaquetados que serán usados por usuarios finales y programadores.
- **Aplicaciones con Componentes:** Sector en el que se encuentran aquellas aplicaciones que son específicas para ser resueltas por soluciones pre-empaquetadas, pero son lo suficientemente simples para ser construidas a partir de componentes interoperables. Componentes típicas son constructores de interfases gráficas, administradores de bases de datos, buscadores inteligentes de datos, componentes de dominio-específico (medicina, finanzas, procesos industriales, etc.). Estas aplicaciones son generadas por un equipo reducido de personas, en pocas semanas o meses.
- **Sistemas Integrados:** Sistemas de gran escala, con un alto grado de integración entre sus componentes, sin antecedentes en el mercado que se puedan tomar como base. Porciones de

estos sistemas pueden ser desarrolladas a través de la composición de aplicaciones. Entre las empresas que desarrollan software representativo de este sector, se encuentran grandes firmas que desarrollan software de telecomunicaciones, sistemas de información corporativos, sistemas de control de fabricación, etc.

- **Infraestructura:** Área que comprende el desarrollo de sistemas operativos, protocolos de redes, sistemas administradores de bases de datos, etc. Incrementalmente este sector direccionará sus soluciones, hacia problemas genéricos de procesamiento distribuido y procesamiento de transacciones, a soluciones middleware. Firmas representativas son Microsoft, Oracle, SyBase, Novell y NeXT.

Los tres modelos de COCOMO II se adaptan tanto a las necesidades de los diferentes sectores descriptos, como al tipo y cantidad de información disponible en cada etapa del ciclo de vida de desarrollo, lo que se conoce por granularidad de la información.

Se puede afirmar que para las aplicaciones desarrolladas por usuarios finales no se justifica la utilización de un modelo de estimación de costos. Estas aplicaciones normalmente se construyen en poco tiempo, por lo tanto requieren solamente una estimación basada en actividades.

El modelo *Composición de Aplicación*, es el modelo de estimación utilizado en los proyectos de software que se construyen a partir de componentes pre-empaquetadas. En este caso, se emplean Puntos Objeto⁵ para estimar el tamaño del software, lo cual está acorde al nivel de información que generalmente se tiene en la etapa de planificación, y el nivel de precisión requerido en la estimación de proyectos de esta naturaleza.

Para los demás sectores del mercado se aplica un modelo mixto, combinación de los tres modelos.

El modelo *Composición de Aplicación* se emplea en desarrollos de software durante la etapa de prototipación.

El modelo *Diseño Temprano* se utiliza en las primeras etapas del desarrollo en las cuales se evalúan las alternativas de hardware y software de un proyecto. En estas etapas se tiene poca información, lo que concuerda con el uso de Puntos Función⁶, para estimar tamaño y el uso de un número reducido de factores de costo.

El modelo *Post-Arquitectura* se aplica en la etapa de desarrollo propiamente dicho, después que se define la arquitectura del sistema, y en la etapa de mantenimiento. Este modelo utiliza:

- Puntos Función y/o Líneas de Código Fuente⁷ para estimar tamaño, con modificadores que contemplan el reuso, con y sin traducción automática, y el "desperdicio" (breakage)⁸.
- Un conjunto de 17 atributos, denominados factores de costo⁹, que permiten considerar características del proyecto referentes al personal, plataforma de desarrollo, etc., que tienen injerencia en los costos.
- Cinco factores que determinan un exponente, que incorpora al modelo el concepto de deseconomía y economía de escala¹⁰. Estos factores reemplazan los modos Orgánico, Semiacoplado y Empotrado del modelo COCOMO '81.

⁵ Técnica de estimación de tamaño de software, tratada en la sección 4.4.1, página 31.

⁶ Técnica de estimación de tamaño de software, tratada en la sección 4.4.2, página 32.

⁷ Técnica de estimación de tamaño de software, tratada en la sección 4.4.3, página 35.

⁸ Concepto tratado en la sección 4.4.5, página 37.

⁹ Conceptos tratados en la sección 4.6, página 46.

4.2 Estimación del Esfuerzo

El esfuerzo necesario para concretar un proyecto de desarrollo de software, cualquiera sea el modelo empleado, se expresa en meses/persona (PM) y representa los meses de trabajo de una persona fulltime, requeridos para desarrollar el proyecto.

4.2.1 Modelo Composición de Aplicación

La fórmula propuesta en este modelo es la siguiente:

$$PM = NOP / PROD$$

Donde:

NOP (Nuevos Puntos Objeto): Tamaño del nuevo software a desarrollar expresado en Puntos Objeto y se calcula de la siguiente manera:

$$NOP = OP \times (100 - \%reuso)/100$$

OP (Puntos Objeto): Tamaño del software a desarrollar expresado en Puntos Objeto

%reuso: Porcentaje de reuso que se espera lograr en el proyecto

PROD: Es la productividad promedio determinada a partir del análisis de datos de proyectos en [Banker 1994], mostrada en Tabla 6.

Experiencia y capacidad de los desarrolladores	Muy Bajo	Bajo	Normal	Alto	Muy Alto
Madurez y Capacidad del ICASE	Muy Bajo	Bajo	Normal	Alto	Muy Alto
PROD	4	7	13	25	50

Tabla 6: Productividad para el modelo Composición de Aplicación. [Boehm 1995/2]

4.2.2 Modelo Diseño Temprano

Este modelo se usa en las etapas tempranas de un proyecto de software, cuando se conoce muy poco del tamaño del producto a ser desarrollado, de la naturaleza de la plataforma, del personal a ser incorporado al proyecto o detalles específicos del proceso a utilizar. Este modelo podría emplearse tanto en productos desarrollados en sectores de Generadores de Aplicación, Sistemas Integrados o Infraestructura.

El modelo de Diseño Temprano ajusta el esfuerzo nominal usando siete factores de costo. La fórmula para el cálculo del esfuerzo es la siguiente:

$$PM_{estimado} = PM_{nominal} \times \prod_{i=1}^7 EM_i$$

¹⁰ Conceptos tratados en la sección 4.5, página 42.

$$PM_{nominal} = A \times (KSLOC)^B$$

$$B = 1.01 + 0.01 \times \sum_{j=1}^5 W_j$$

Donde:

- **$PM_{Estimado}$** es el esfuerzo Nominal ajustado por 7 factores, que reflejan otros aspectos propios del proyecto que afectan al esfuerzo necesario para la ejecución del mismo.
- **$KSLOC$** es el tamaño del software a desarrollar expresado en miles de líneas de código fuente.
- **A** es una constante que captura los efectos lineales sobre el esfuerzo de acuerdo a la variación del tamaño, (**$A=2.94$**).
- **B** es el factor exponencial de escala, toma en cuenta las características relacionadas con las economías y diseconomías de escala producidas cuando un proyecto de software incrementa su tamaño. Ver sección 4.5, página 42.
- **EM_i** corresponde a los factores de costo que tienen un efecto multiplicativo sobre el esfuerzo, llamados Multiplicadores de Esfuerzo (Effort Multipliers). Cada factor se puede clasificar en seis niveles diferentes que expresan el impacto del multiplicador sobre el esfuerzo de desarrollo. Esta escala varía desde un nivel Extra Bajo hasta un nivel Extra Alto. Cada nivel tiene un peso asociado. El peso promedio o nominal es 1.0. Si el factor provoca un efecto nocivo en el esfuerzo de un proyecto, el valor del multiplicador correspondiente será mayor que 1.0, caso contrario el multiplicador será inferior a 1.0. La Figura 4 muestra una pantalla del software COCOMO II.1999.0, donde se aprecian los valores de los factores de acuerdo a cada nivel, según la calibración efectuada para el año 1999.

Clasificados en categorías, los 7 Multiplicadores de Esfuerzo son:

Del Producto

RCPX: Confiabilidad y Complejidad del producto

RUSE: Reusabilidad Requerida

De la Plataforma

PDIF: Dificultad de la Plataforma

Del Personal

PERS: Aptitud del Personal

PREX: Experiencia del Personal

Del Proyecto

FCIL: Facilidades

SCED: Cronograma de Desarrollo Requerido

	XLO	VLO	LO	NOM	HI	VHI	XHI
RCPX	0.73	0.81	0.98	1.00	1.30	1.74	2.38
RUSE	XXXX	XXXX	0.95	1.00	1.07	1.15	1.24
PDIF	XXXX	XXXX	0.87	1.00	1.29	1.81	2.61
PERS	2.12	1.62	1.26	1.00	0.83	0.63	0.50
PREX	1.59	1.33	1.12	1.00	0.87	0.71	0.62
FCIL	1.43	1.30	1.10	1.00	0.87	0.73	0.62
SCED	XXXX	1.43	1.14	1.00	1.00	1.00	XXXX
USR1	XXXX	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	XXXX
USR2	XXXX	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	XXXX

Figura 4: Multiplicadores de Esfuerzo del Modelo de Diseño Temprano. [COCOMO II.0]¹¹

4.2.3 Modelo Post-Arquitectura

Es el modelo de estimación más detallado y se aplica cuando la arquitectura del proyecto está completamente definida. Este modelo se aplica durante el desarrollo y mantenimiento de productos de software incluidos en las áreas de Sistemas Integrados, Infraestructura y Generadores de Aplicaciones.

El esfuerzo nominal se ajusta usando 17 factores multiplicadores de esfuerzo. El mayor número de multiplicadores permite analizar con más exactitud el conocimiento disponible en las últimas etapas de desarrollo, ajustando el modelo de tal forma que refleje fielmente el producto de software bajo desarrollo. La fórmula para el cálculo del esfuerzo es la siguiente:

$$PM_{estimado} = PM_{nominal} \times \prod_{i=1}^{17} EM_i$$

Los 17 factores de costo correspondientes a este modelo se explicarán en detalle en la sección 4.6., página 46.

4.3 Estimación del Cronograma

La versión inicial de COCOMO II provee un modelo de estimación del cronograma similar al presentado en COCOMO' 81 y ADA COCOMO. La ecuación inicial para los tres modelos de COCOMO II es:

¹¹ El Software COCOMO II.1999.0 permite el uso de dos factores del usuario (USR1, USR2) para poder contemplar particularidades de cada proyecto.

$$TDEV = \left[3.0 \times PM_*^{(0.33+0.2 \times (B-1.01))} \right] \times \frac{SCED\%}{100}$$

Donde:

TDEV es el tiempo calendario en meses que transcurre desde la determinación de los requerimientos a la culminación de una actividad que certifique que el producto cumple con las especificaciones.

PM* es el esfuerzo expresado en meses personas, calculado sin tener en cuenta el multiplicador de esfuerzo **SCED**. Ver Tabla 21.

B es el Factor de Escala

SCED% es el porcentaje de compresión/expansión del cronograma.

Las futuras versiones de COCOMO II ofrecerán un modelo de estimación de cronograma más completo que refleje los diferentes modelos de procesos que se puede usar en el desarrollo de un proyecto, los efectos del reuso de software y la composición de aplicaciones.

4.4 Métricas de Software

En la estimación del tamaño de software COCOMO II utiliza tres técnicas: *Puntos Objeto*, *Puntos Función No Ajustados* y *Líneas de Código Fuente*. Además se emplean otros parámetros relativos al tamaño que contemplan aspectos tales como: reuso, reingeniería, conversión, y mantenimiento.

Es necesario unificar criterios de medición de tamaño, tanto para poder planificar y controlar proyectos, como para realizar estudios y análisis entre proyectos en pro de la mejora de procesos [Park 1992].

4.4.1 Puntos Objeto

A pesar de que la estimación a través de Puntos Objeto es un enfoque de medición de tamaño de software relativamente nuevo, es apropiado para las aplicaciones con componentes y para estimar esfuerzos en las etapas de prototipación. En estas circunstancias, se lo ha comparado con la estimación de Puntos Función. Un experimento, diseñado por Kaufman y Kumar en 1993, involucró a 4 administradores de proyecto experimentados usando Puntos Objeto y Puntos Función, para estimar el esfuerzo requerido de dos proyectos terminados en 3.5 y 6 meses-persona respectivamente. Como base, se emplearon las descripciones disponibles al comienzo de tales proyectos. El experimento permitió determinar que:

- Los Puntos Objeto y los Puntos Función produjeron resultados igualmente precisos (ligeramente más exacto con Puntos Objetos, pero no estadísticamente significativo).
- El tiempo promedio para producir una estimación con Puntos Objeto fue alrededor del 47% del tiempo promedio necesario para las estimaciones con Puntos Función. Además, los administradores consideraron que el método de Puntos Objeto era más fácil de usar.

De esta manera, aunque estos resultados no están respaldados estadísticamente, parecen suficientemente prometedores como para justificar el uso de Puntos Objeto como punto de partida en el modelo de estimación de *Composición de Aplicación* de COCOMO II.

A continuación se describe el procedimiento para determinar Puntos Objeto en un proyecto de software:

Primero: Determinar Cantidad de Objetos: Estimar la cantidad de pantallas, reportes, componentes de 3GL que contendrá la aplicación.

Segundo: Clasificar cada instancia de un objeto según sus niveles de complejidad (simple, media o difícil) de acuerdo a la Tabla 7.

Tercero: Dar el peso a cada objeto según el nivel de complejidad. Los pesos reflejan el esfuerzo relativo requerido para implementar una instancia de ese nivel de complejidad. Tabla 8.

Cuarto: Determinar la cantidad de Puntos Objeto, sumando todos los pesos de las instancias de los tipos de objetos especificados.

Para Pantallas			
Cantidad de Vistas Contenidas	Cantidad y fuente de las tablas de datos		
	Total < 4 (< 2 servidor < 3 cliente)	Total < 8 (< 2 - 3 servidor < 3 - 5 cliente)	Total 8 + (> 3 servidor < 5 cliente)
< 3	Simple	Simple	Media
3 - 7	Simple	Media	Difícil
> 8	Media	Difícil	Difícil
Para Reportes			
Cantidad de Vistas Contenidas	Cantidad y fuente de las tablas de datos		
	Total < 4 (< 2 servidor < 3 cliente)	Total < 8 (< 2 - 3 servidor < 3-5 cliente)	Total 8 + (> 3 servidor < 5 cliente)
0 o 1	Simple	Simple	Media
2 o 3	Simple	Media	Difícil
4 +	Media	Difícil	Difícil

Tabla 7: Esquema de Clasificación de Puntos Objetos. [Boehm 1995/2]

Tipo de Objeto	Complejidad - Peso		
	Simple	Media	Difícil
Pantalla	1	2	3
Reporte	2	5	8
Componente 3GL			10

Tabla 8: Peso de un Punto Objeto. [Boehm 1995/2]

4.4.2 Puntos Función

El modelo COCOMO II usa Puntos Función y/o Líneas de Código Fuente (SLOC) como base para medir tamaño en los modelos de estimación de *Diseño Temprano* y *Post-Arquitectura*

Las métricas para puntos función están basadas en las guías proporcionadas por el "International Function Point User Group"-IFPUG [IFPUG 1994][Behrens 1983][Kunkler 1985].

Los Puntos Función procuran cuantificar la funcionalidad de un sistema de software. La meta es obtener un número que caracterice completamente al sistema. Son útiles estimadores ya que están basados en información que está disponible en las etapas tempranas del ciclo de vida del desarrollo de software. COCOMO II considera solamente UFP (Puntos Función no ajustados).

La fórmula de Albretch [Albretch 1979] para calcular los puntos función, es la siguiente:

$$FP = UFP \times TCF$$

Donde **UFP**: Puntos Función no Ajustados

TCF: Factor de Complejidad Técnica

Para calcular los UFP, se deben identificar los siguientes tipos de ítems:

- Entradas Externas (Inputs): Entrada de datos del usuario o de control que ingresan desde el exterior del sistema para agregar y/o cambiar datos a un archivo lógico interno.
- Salidas Externas (Outputs): Salida de datos de usuario o de control que deja el límite del sistema de software.
- Archivo Lógicos Internos (Archivos): Incluye cada archivo lógico, es decir cada grupo lógico de datos que es generado, usado, o mantenido por el sistema de software.
- Archivos Externos de Interfase (Interfases): Archivos transferidos o compartidos entre sistemas de software.
- Solicitudes Externas (Queries): Combinación única de entrada-salida, donde una entrada causa y genera una salida inmediata, como un tipo de solicitud externa.

Una vez identificados los ítems se clasifican de acuerdo al grado de complejidad en: bajo, promedio o alto. Se asigna un peso a cada ítem según el tipo y el grado de complejidad correspondiente. Finalmente los UFP son calculados mediante la sumatoria de los pesos de todos los ítems identificados.

$$UFP = \sum_{i=1}^{15} (Cantidad_Items_Tipo_i) \times (Peso_i)$$

La Tabla 9 muestra como se determinan los niveles de complejidad de cada tipo de ítem en función del número y tipo de elementos de datos y archivos involucrados.

Para archivos lógicos internos y archivos externos de interfase				Para salidas y consultas externas				Para entradas externas			
Elementos de Registro	Elementos de datos			Tipos de archivos	Elementos de datos			Tipos de archivos	Elementos de datos		
	1-19	20-50	51+		1-5	6-19	20+		1-4	5-15	16+
1	Bajo	Bajo	Prom.	0 ó 1	Bajo	Bajo	Prom.	0 ó 1	Bajo	Bajo	Prom.
2-5	Bajo	Prom.	Alto	2-3	Bajo	Prom.	Alto	2-3	Bajo	Prom.	Alto
6+	Prom.	Alto	Alto	4+	Prom.	Alto	Alto	3+	Prom.	Alto	Alto

Tabla 9: Puntos Función. Determinación del Peso. [Boehm 1995/2]

La Tabla 10 muestra las ponderaciones asociadas a cada tipo de ítem. Estas ponderaciones han sido derivadas y validadas empíricamente mediante la observación de una gran variedad de proyectos.

Tipo de función	Peso del Factor de Complejidad		
	Bajo	Promedio	Alto
Entradas Externas (Inputs)	3	4	6
Salidas Externas (Outputs)	4	5	7
Archivo Lógicos Internos (Archivos)	7	10	15
Archivos Externos de Interfase (Interfases)	5	7	10
Consultas Externas (Queries)	3	4	6

Tabla 10: Peso del Factor de Complejidad. [Boehm 1995/2]

Para el cálculo del Factor de Complejidad Técnica, TCF, se considera la siguiente fórmula:

$$TCF = 0.65 + 0.01 \times \sum_{i=1}^{14} Fi$$

Donde los F_i corresponden a los pesos asignados a los siguientes factores:

F1: Mecanismos de recuperación y back-up confiables

F2: Comunicación de Datos

F3: Funciones de Procesamiento Distribuido

F4: Performance

F5: Configuración usada rigurosamente

F6: Entrada de datos on-line

F7: Factibilidad Operativa

F8: Actualización de archivos on-line

F9: Interfases Complejas

F10: Procesamiento Interno Complejo

F11: Reusabilidad

F12: Fácil Instalación

F13: Soporte de múltiples instalaciones

F14: Facilidad de cambios y amigabilidad

Los pesos se consideran dentro de una escala de 0 a 5, descripta a continuación:

0: Sin influencia

1: Incidental

- 2: Moderado
- 3: Medio
- 4: Significativo
- 5: Esencial

Estas 14 características consideran aspectos como reusabilidad, performance, complejidad, confiabilidad, etc., contemplados por COCOMO II a través de los factores de costo. Es por ello que este modelo utiliza los UFP como métrica de determinación de tamaño.

4.4.3 Líneas de Código Fuente

COCOMO II considera a la sentencia fuente lógica como línea standard de código. Ahora bien, definir una línea de código es difícil debido a que existen diferencias conceptuales cuando se cuentan sentencias ejecutables y de declaraciones de datos en lenguajes diferentes. El objetivo es medir la cantidad de trabajo intelectual puesto en el desarrollo de un programa.

Para minimizar esos problemas, se usa el checklist de definición desarrollado por el SEI, que permite unificar criterios en la definición de una línea de código fuente [Park 1992], [Goethert et al. 1992]. Ver Figura 5. A los efectos de COCOMO II, se han efectuado cambios que consisten en eliminar las categorías de software que insumen poco esfuerzo. Así no están incluidas librerías de soporte de lenguajes, sistemas operativos, librerías comerciales, etc., ni tampoco el código generado con generadores de código fuente.

Existen herramientas automatizadas para medir la cantidad de líneas de código fuente, como por ejemplo Amadeus [Amadeus 1994] [Selby et al. 1991]. Para realizar un análisis de mayor especificidad, Amadeus automáticamente recolecta medidas adicionales como total de líneas fuente, de comentarios, declaraciones, interfases, anidamientos, sentencias ejecutables y otras. Esta herramienta provee varias medidas de tamaño, incluyendo métricas aplicables a tecnologías de objetos de [Chidamber and Kemerer 1994].

Definition Checklist for Source Statements Counts

Definition name: Logical Source Statements Date: _____
 (basic definition) Originator: COCOMO II

Measurement unit		Physical source lines		
		Logical source statements		
Statement type	Definition <input checked="" type="checkbox"/> Data Array <input type="checkbox"/>		Includes	Excludes
When a line or statement contains more than one type, classify it as the type with the highest precedence.				
1 Executable	Order of precedence →	1	<input checked="" type="checkbox"/>	
2 Nonexecutable				
3 Declarations		2	<input checked="" type="checkbox"/>	
4 Compiler directives		3	<input checked="" type="checkbox"/>	
5 Comments				
6 On their own lines		4		<input checked="" type="checkbox"/>
7 On lines with source code		5		<input checked="" type="checkbox"/>
8 Banners and non-blank spaces		6		<input checked="" type="checkbox"/>
9 Blank (empty) comments		7		<input checked="" type="checkbox"/>
10 Blank lines		8		<input checked="" type="checkbox"/>
11				
12				
How produced	Definition <input checked="" type="checkbox"/> Data array <input type="checkbox"/>		Includes	Excludes
1 Programmed			<input checked="" type="checkbox"/>	
2 Generated with source code generators				<input checked="" type="checkbox"/>
3 Converted with automated translators			<input checked="" type="checkbox"/>	
4 Copied or reused without change			<input checked="" type="checkbox"/>	
5 Modified			<input checked="" type="checkbox"/>	
6 Removed				<input checked="" type="checkbox"/>
7				
8				
Origin	Definition <input checked="" type="checkbox"/> Data array <input type="checkbox"/>		Includes	Excludes
1 New work; no prior existence			<input checked="" type="checkbox"/>	
2 Prior work; taken or adapted from				
3 A previous version, build, or release			<input checked="" type="checkbox"/>	
4 Commercial, off-the-shelf software (COTS), other than libraries				<input checked="" type="checkbox"/>
5 Government furnished software (GFS), other than reuse libraries				<input checked="" type="checkbox"/>
6 Another product				<input checked="" type="checkbox"/>
7 A vendor-supplied language support library (unmodified)				<input checked="" type="checkbox"/>
8 A vendor-supplied operating system or utility (unmodified)				<input checked="" type="checkbox"/>
9 A local or modified language support library or operating system				<input checked="" type="checkbox"/>
10 Other commercial library				<input checked="" type="checkbox"/>
11 A reuse library (software designed for reuse)			<input checked="" type="checkbox"/>	
12 Other software component or library			<input checked="" type="checkbox"/>	
13				
14				

Figura 5: Checklist para la definición de una línea de código fuente. [COCOMO II.0]

4.4.4 Conversión de Puntos Función a Líneas de Código Fuente (SLOC)

Para determinar el esfuerzo nominal en el modelo COCOMO II los puntos función no ajustados tienen que ser convertidos a líneas de código fuente considerando el lenguaje de implementación (assembler, lenguajes de alto nivel, lenguajes de cuarta generación, etc.). Esto se realiza para los modelos Diseño Temprano y Post Arquitectura teniendo en cuenta la Tabla 11 propuesta por Jones.

Lenguaje	SLOC/ Pto. Función
Ada	71
AI Shell	49
APL	32
Assembler	320
Assembler (macro).	213
ANSI/Quick/Turbo Basic.	64
Basic - Compilado	91
Basic – Interpretado	128
C	128
C++	29
ANSI Cobol 85	91
Fortran 77	105
Forth	64
Jovial	105
Lisp	64
Modula 2	80
Pascal	91
Prolog	64
Generador de Reportes	80
Planilla de Cálculo	6

Tabla 11: Conversión de UFP a SLOC. [COCOMO II.0]

4.4.5 Desperdicio de Código (Breakage)

Se considera como *Desperdicio* al porcentaje de código que se debe eliminar debido a la volatilidad de los requerimientos. Por ejemplo, un proyecto con 100.000 instrucciones liberadas que descartó el equivalente de 20.000 instrucciones tiene un valor de *Desperdicio (BRAK)* del 20%. Éste se usa para ajustar el tamaño efectivo del software a ser desarrollado a los efectos del proceso de estimación. De este modo la ecuación del esfuerzo nominal modificada, para contemplar este aspecto, es la siguiente:

$$PM_{nominal} = A \times \left[\left(1 + \frac{BRAK}{100} \right) \times KSLOC \right]^B$$

4.4.6 Modelo de Reuso

COCOMO II usa un modelo no lineal para estimar el tamaño del software cuando éste incluye componentes reusables. El análisis de 3.000 casos de reuso de módulos realizado en el Laboratorio

de Ingeniería de Software de la NASA indica que el costo asociado al reuso es una función no lineal debido a dos razones [Selby 1988]:

- Existe un costo base, de alrededor de un 5%, que contempla la evaluación, selección, y asimilación del componente reusable.
- Pequeñas modificaciones generan desproporcionadamente grandes costos. Esto se debe al esfuerzo por comprender el software a ser modificado, testear y chequear las interfases.

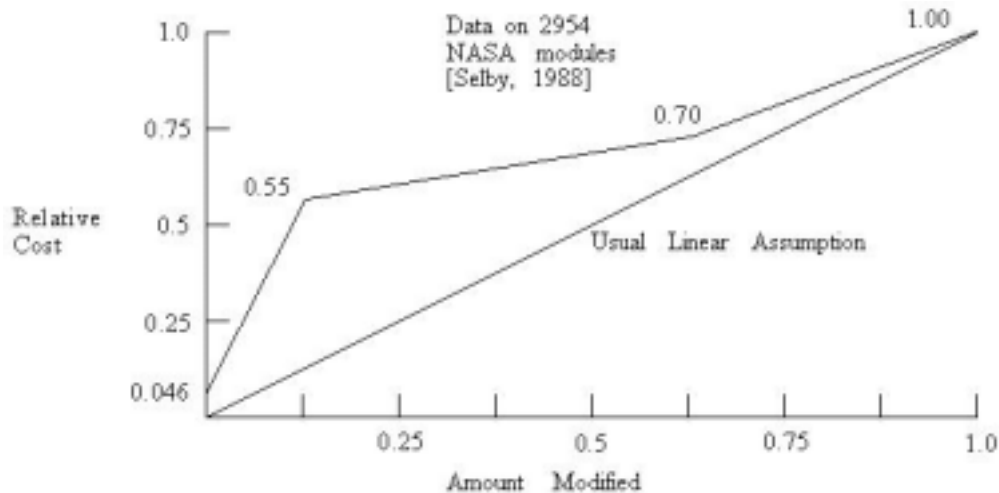


Figura 6: Efectos no lineales del reuso

En [Parikh and Zvegintzov 1983] se indica que el 47% del esfuerzo en el mantenimiento de software está relacionado con la tarea que implica entender el software que va a ser modificado. Además, en [Gerlich and Denskat 1994] se muestra que existe un efecto no lineal en el costo del reuso debido al chequeo de interfases que debe realizarse durante el desarrollo del software modificado. Estos inconvenientes pueden reducirse si el software está apropiadamente estructurado.

El modelo COCOMO II permite tener en cuenta si un proyecto de software va a ser construido a partir de componentes existentes. Para ello, reemplaza en la ecuación de estimación de esfuerzo el parámetro **KSLOC** por el **KESLOC**, que representa la cantidad equivalente de nuevas líneas de código a desarrollar.

ESLOC se calcula de la siguiente forma:

$$AAF = 0.4(DM) + 0.3(CM) + 0.3(IM)$$

$$ESLOC = \frac{ASLOC[AA + AAF(1 + 0.02(SU)(UNFM))]}{100}, AAF \leq 0.5$$

$$ESLOC = \frac{ASLOC[AA + AAF + (SU)(UNFM)]}{100}, AAF > 0.5$$

Donde:

ASLOC	Cantidad de líneas de código fuente del software existente usadas para desarrollar el nuevo producto
DM	Porcentaje del diseño del software que requiere modificación para alcanzar los objetivos del nuevo software a desarrollar

CM	Porcentaje del código del software que requiere modificación para lograr los objetivos del nuevo software a desarrollar
IM	Porcentaje del esfuerzo requerido para integrar y testear el software adaptado al producto global
SU	Porcentaje de comprensibilidad del software existente. Se determina en función a tres características: estructura, claridad y descriptividad. Ver Tabla 12.
AA	Grado de Evaluación y Asimilación. Porcentaje de esfuerzo necesario para determinar si un módulo de software a adaptar es apropiado a la aplicación, como así también para integrar su descripción a la descripción total del producto. Ver Tabla 13.
UNFM	Nivel de familiaridad del programador con el software. Ver Tabla 14.

	Muy Bajo	Bajo	Nominal	Alto	Muy Alto
Estructura	Cohesión muy baja, alto acoplamiento, código espagueti	Cohesión moderadamente Baja, alto acoplamiento	Razonablemente bien estructurado, Algunas áreas débiles	Alta cohesión, bajo acoplamiento	Fuerte modularidad Ocultamiento de la implementación
Claridad en la aplicación	Ninguna correspondencia con el dominio de aplicación	Alguna correspondencia con el dominio	Moderada correspondencia con el dominio	Buena correspondencia con el dominio	Clara correspondencia con el dominio
Descriptividad	Código oscuro, documentación faltante, oscura, u obsoleta	Algunas líneas comentario, y alguna documentación útil	Nivel moderado de líneas comentario, y documentación	Buen nivel de líneas comentario, y documentación útil; debilidad en algunas áreas	Código autodescriptivo, documentación al día, bien organizada con racional diseño
SU	50	40	30	20	10

Tabla 12: Niveles del Incremento por Entendimiento del Software (SU). [COCOMO II.0]

Incremento AA	Nivel de esfuerzo de AA
0	Ninguno
2	Búsqueda del módulo básico y documentación
4	Algunos módulos de testeo y evaluación, documentación
6	Considerable cantidad de módulos de testeo y evaluación, documentación
8	Gran cantidad de módulos de testeo y evaluación, documentación

Tabla 13: Niveles del Incremento por Asimilación y Evaluación (AA). [COCOMO II.0]

UNFM Incremento	Nivel de Desconocimiento
0.0	Completamente familiar
0.2	Familiar en su mayor parte
0.4	Algo familiar
0.6	Considerablemente familiar
0.8	Desconocido en su mayor parte
1.0	Completamente Desconocido

Tabla 14: Niveles del Incremento por Desconocimiento (UNFM). [COCOMO II.0]

4.4.7 Reingeniería y Conversión

El modelo de Reuso de COCOMO II necesita un refinamiento adicional para estimar el costo de reingeniería y de conversión. La principal diferencia entre reingeniería y conversión está dada por la eficiencia de las herramientas automatizadas utilizadas para reestructurar el software. Pueden producirse situaciones en las que a un muy alto nivel de porcentaje de código a modificar (**CM**) le corresponda un bajo nivel de esfuerzo. En un caso de estudio de reingeniería analizado en [Ruhl and Gunn 1991], el 80% del código (13.131 sentencias fuentes COBOL) fue reutilizado por medio de la traducción automática con un esfuerzo real de 35 meses/personas, casi cuatro veces menos de lo que se estimó usando el modelo de COCOMO II (152 meses/persona).

El enfoque de reingeniería y conversión involucra la estimación de un nuevo parámetro **AT**, que representa el porcentaje de código que sufre un proceso de reingeniería mediante el uso de una herramienta de traducción automática. Del análisis de los datos del proyecto anterior surge que la productividad de la traducción automática es de 2400 líneas de código fuente por mes-persona, este valor podrá variar con las diferentes tecnologías y es designado en el modelo COCOMO II como **ATPROD**.

La ecuación siguiente muestra como afecta el reuso y la traducción automática a la estimación del esfuerzo nominal:

$$PM_{nominal} = A \times (KSLOC)^B + \frac{ASLOC \times \frac{AT}{100}}{\underbrace{ATPROD}_1}$$

$$KSLOC = KNSLOC + \left[KASLOC \times \underbrace{\left(\frac{100 - AT}{100} \right)}_2 \times \frac{(AA + AAF \times (1 + 0.02 \times SU \times UNFM))}{100} \right], AAF \leq 0.5$$

$$KSLOC = KNSLOC + \left[KASLOC \times \left(\frac{100 - AT}{100} \right) \times \frac{(AA + AAF + SU \times UNFM)}{100} \right], AAF > 0.5$$

Donde:

PM_{Nominal}	Esfuerzo expresado en meses personas
B	Factor de Escala
A	Constante que captura los efectos lineales sobre el esfuerzo de acuerdo a la variación del tamaño, (A=2.94)

<i>KSLOC</i>	Tamaño del software a desarrollar
<i>KASLOC</i>	Tamaño del software a adaptar
<i>KNSLOC</i>	Tamaño del software a desarrollar desde cero
<i>AT</i>	Porcentaje de código que sufre un proceso de reingeniería mediante el uso de una herramienta de traducción automática.
<i>ATPROD</i>	Productividad de la herramienta utilizada en la traducción automática
<i>SU</i>	Porcentaje de comprensibilidad del software existente. Se determina en función a tres características: estructura, claridad y descriptividad. Ver Tabla 12
<i>AA</i>	Grado de Evaluación y Asimilación. Porcentaje de esfuerzo necesario para determinar si un módulo de software a adaptar es apropiado a la aplicación, como así también para integrar su descripción en la descripción total del producto. Ver Tabla 13
<i>UNFM</i>	Nivel de familiaridad del programador con el software. Ver Tabla 14
<i>1</i>	Término que representa el esfuerzo asociado a la traducción automática
<i>2</i>	Porcentaje de código que se adapta sin el uso de una herramienta automatizada

Considerando un módulo original de 5000 SLOC, y teniendo en cuenta los valores de los parámetros de la Figura 7, la ecuación anterior determina que el tamaño del nuevo módulo a considerar en la estimación de esfuerzo, es de 1731 SLOC.

Figura 7: Cómputo de un módulo adaptado. [COCOMO II.0]

como AAF=0.34, se aplica la primera ecuación:

$$KSLOC = 0 + \left[5000 \times \left(\frac{100 - 25}{100} \right) \times \frac{(4 + 34 \times (1 + 0.02 \times 30 \times 0.4))}{100} \right] = 1731$$

4.5 Factor Exponencial de Escala

Los modelos de estimación de costos analizan dos aspectos antagónicos que influyen notablemente en los procesos de estimación, la economía y diseconomía de escala. La economía de escala abarca factores que hacen más eficiente la producción de software en gran escala. Es frecuente lograr economía en proyectos de gran envergadura, gracias a la inversión en software de propósitos específicos que mejoran la productividad, tales como herramientas de testeo, librerías de programas, preprocesadores, postprocesadores. Ahora bien, estamos frente a una diseconomía de escala cuando al incrementarse el tamaño del producto se produce una considerable disminución de la productividad. El aumento de la cantidad de personas que conforman el equipo de desarrollo generalmente provoca problemas de integración, que sumados a los conflictos personales, las diferencias en la filosofía y hábitos de trabajos producen diseconomía de escala.

Los modelos de estimación de costos frecuentemente tienen un factor exponencial para considerar las economías y diseconomías de escala. En particular, COCOMO II captura esos efectos en el exponente **B**:

$$B = 1.01 + 0.01 \times \sum_{j=1}^5 W_j$$

Si **B** < 1.0, el proyecto exhibe economía de escala. Es decir si un producto aumenta el doble su tamaño el esfuerzo del proyecto es menos del doble. Esto significa que la productividad del proceso de desarrollo de software incrementa a medida que aumenta el tamaño del proyecto.

Si el **B** = 1.0 las economías y diseconomías de escala están en equilibrio. Este modelo lineal se usa siempre en la estimación de costos de proyectos pequeños.

Si el **B** > 1.0 el proyecto muestra diseconomía de escala. Esto generalmente se debe a dos factores principales: el crecimiento de las comunicaciones interpersonales y el de la integración de sistemas. Integrar un producto pequeño como parte de otro requiere no sólo el esfuerzo de desarrollar el producto sino también el esfuerzo de diseñar, mantener, integrar y testear interfases con el resto del software. La productividad del proceso de desarrollo de software disminuye a medida que aumenta el tamaño del proyecto.

El cálculo del Factor Exponencial de Escala **B** está basado en factores que influyen exponencialmente en la productividad y esfuerzo de un proyecto de software. Estos factores toman valores dentro de un rango que va desde un nivel **Muy Bajo** hasta uno **Extra Alto**, tal como muestra la Tabla 15. Cada nivel tiene un peso asociado **W_j**, y ese valor específico es el que se denomina factor de escala. En la Figura 8 se observan los pesos de cada factor según el nivel, considerados por el software COCOMO II.1999.0.

Factor de Escala Wj	Muy Bajo	Bajo	Normal	Alto	Muy Alto	Extra
Precedencia PREC	Completamente sin precedentes	Ampliamente sin precedentes	Algún precedente	Generalmente Familiar	Ampliamente Familiar	Completamente Familiar
Flexibilidad en el desarrollo FLEX	Rigurosa	Relajación Ocasional	Alguna Relajación	Conformidad en general	Alguna Conformidad	Metas generales
Arquitectura/ Resolución de riesgo RESL	Poca (20%)	Alguna (40%)	Siempre (60%)	Generalmente 75%)	Principalmente (90%)	Completo (100%)
Cohesión de equipo TEAM	Interacciones difíciles	Interacciones con alguna dificultad	Interacciones básicamente cooperativas	Ampliamente Cooperativas	Altamente Cooperativas	Interacciones Sin Fisuras
Madurez del proceso PMAT	Desarrollado más adelante					

Tabla 15: Factores de Escala. [Boehm 1995/2]

	VLO	LO	NOM	HI	VHI	XHI
PREC	6.20	4.96	3.72	2.48	1.24	0.00
FLEX	5.07	4.05	3.04	2.03	1.01	0.00
RESL	7.07	5.65	4.24	2.83	1.41	0.00
TEAM	5.48	4.38	3.29	2.19	1.10	0.00
PMAT	7.80	6.24	4.68	3.12	1.56	0.00

Figura 8: Factores de Escala. [COCOMO II.0]

4.5.1 Precedencia y Flexibilidad en el Desarrollo (PREC Y FLEX)

El factor de precedencia (**PREC**) toma en cuenta el grado de experiencia previa en relación al producto a desarrollar, tanto en aspectos organizacionales como en el conocimiento del software y hardware a utilizar.

El factor de flexibilidad (**FLEX**) considera el nivel de exigencia en el cumplimiento de los requerimientos preestablecidos, plazos de tiempos y especificaciones de interfase.

El modelo COCOMO II presenta la Tabla 16, en la cual se detallan las siete características a analizar para encontrar el peso de los factores **PREC** y **FLEX**.

Características	Muy Bajo Bajo	Nominal Alto	Extra Alto Muy Alto
Precedencia			
Entendimiento organizacional de los objetivos del producto	General	Considerable	Total
Experiencia en el trabajo con software relacionado	Moderada	Considerable	Amplia
Desarrollo concurrente de nuevo hardware y procedimientos operacionales	Abundante	Moderado	Escaso
Necesidad de innovación en el procesamiento de datos, arquitectura y algoritmos	Considerable	Alguna	Mínima
Flexibilidad en el desarrollo			
Necesidad de conformar requerimientos pre-establecidos	Total	Considerable	Básica
Necesidad de conformar especificaciones externas de interfase	Total	Considerable	Básica
Estímulo por terminación temprana	Elevado	Medio	Bajo

Tabla 16: Factores de Escala relacionados al modo de desarrollo de COCOMO. [COCOMO II.0]

4.5.2 Arquitectura y Determinación del Riesgo (RESL)

Este factor involucra aspectos relacionados al conocimiento de los ítems de riesgo crítico y al modo de abordarlos dentro del proyecto.

El nivel del factor **RESL** es el resultado de un promedio de los niveles de las características listadas en la Tabla 17.

Características	Muy Bajo	Bajo	Normal	Alto	Muy Alto	Extra
Planificación de la administración de riesgo, identificando todos los ítems de riesgo y estableciendo hitos de control para su solución por medio de la revisión del diseño del producto (PDR)	Ninguna	Pequeña	Algo	General	En gran medida	Completa
Cronograma, presupuesto e hitos internos especificados en el PDR, compatibles con el plan de administración de riesgo	Ninguno	Pequeño	Algo	General	En gran medida	Completo
Porcentaje del cronograma dedicado a la definición de la arquitectura de acuerdo a los objetivos generales del producto	5	10	17	25	33	40
Porcentaje de arquitecturas de software disponibles para el proyecto	20	40	60	80	100	120
Herramientas disponibles para resolver ítems de riesgo, desarrollando y verificando las especulaciones de arquitecturas	Ninguna	Pocas	Algunas	Buenas	Muy Buenas	Completas

Nivel de incertidumbre en factores claves de la arquitectura: interfase de usuario, hardware, tecnología, performance	Extremo	Significativo	Considerable	Medio	Poco	Muy Poco
Cantidad y grado de criticidad de ítems de riesgo	> 10 Crítico	5 - 10 Crítico	2 - 4 Crítico	1 Crítico	> 5 No Crítico	< 5 No Crítico

Tabla 17: Componentes para calcular el factor de escala RESL. [COCOMO II.0]

4.5.3 Cohesión del Equipo (TEAM)

El factor de escala denominado Cohesión del Equipo tiene en cuenta las dificultades de sincronización entre los participantes del proyecto: usuarios, clientes, desarrolladores, encargados de mantenimiento, etc. Estas dificultades pueden surgir por diferencias culturales, dificultad en la conciliación de objetivos, falta de experiencia y familiaridad con el trabajo en equipo. El valor del factor **TEAM** se calcula como un promedio ponderado de las características listadas en Tabla 18.

Características	Muy Bajo	Bajo	Nominal	Alto	Muy Alto	Extra Alto
Compatibilidad entre los objetivos y culturas de los integrantes del equipo	Poca	Alguna	Básica	Considerable	Fuerte	Total
Habilidad y predisposición para conciliar objetivos	Poca	Alguna	Básica	Considerable	Fuerte	Total
Experiencia en el trabajo en equipo	Ninguna	Poca	Poca	Básica	Considerable	Vasto
Visión compartida de objetivos y compromisos compartidos	Ninguna	Poca	Poca	Básica	Considerable	Amplia

Tabla 18: Componentes del factor TEAM. [COCOMO II.0]

4.5.4 Madurez del Proceso (PMAT)

El procedimiento para determinar el factor **PMAT** se basa en el Modelo de CMM propuesto por el Software Engineering Institute. Existen dos formas de calcularlo:

- La primera captura el nivel de madurez de la organización, resultado de la evaluación según CMM y asignándole el valor correspondiente según Tabla 19:

Nivel de CMM	PMAT
1 – Mitad inferior	Muy Bajo
1 – Mitad superior	Bajo
2	Nominal
3	Alto
4	Muy Alto
5	Extra Alto

Tabla 19: Factor PMAT de acuerdo al nivel de CMM. [COCOMO II.0]

- La segunda está basada en las dieciocho Áreas de Procesos Claves (KPAs) del modelo del SEI. El procedimiento para determinar el **PMAT** es establecer el porcentaje de cumplimiento de cada una de las Áreas evaluando el grado de cumplimiento de las metas correspondientes. Para este procedimiento se emplea la Tabla 20.

Áreas de Procesos Claves	Casi Siempre (90%)	A menudo (60-90%)	La mitad de las veces (40-60%)	Ocasionalmente (10-40%)	Casi nunca (<10%)	No se aplica	No se conoce
Administración de Requerimientos							
Planificación del Proyecto de Software							
Seguimiento y supervisión del Proyecto de Software							
Administración de Subcontratos							
Aseguramiento de la Calidad							
Administración de la Configuración							
Objetivo del Proceso de Organización							
Definición del Proceso de Organización							
Programa de Entrenamiento							
Administración Integrada de Software							
Ingeniería del Producto							
Coordinación entre Grupos							
Revisión por Pares							
Administración Cuantitativa							
Administración de la Calidad							
Prevención de Defectos							
Administración de las Tecnologías de Cambio							
Administración de los Procesos de Cambio							

Tabla 20: Nivel de cumplimiento de los objetivos de cada KPA. [COCOMO II.0]

Después de determinar el nivel de cumplimiento de cada KPA el factor **PMAT** es calculado según la fórmula:

$$PMAT = 5 - \left[\sum_{i=1}^{18} \left(\frac{KPA\%_i}{100} \right) \times \frac{5}{18} \right]$$

4.6 Factores Multiplicadores de Esfuerzo (Effort Multipliers EM)

El esfuerzo nominal de desarrollo de un proyecto de software se ajusta para una mejor estimación mediante factores que se clasifican en cuatro áreas: Producto, Plataforma, Personal y Proyecto. La Tabla 21 muestra los niveles correspondientes a cada factor según las características inherentes al área. Los valores asignados a cada factor según el nivel se pueden apreciar en la Figura 9, Figura 10, Figura 11 y Figura 12 (COCOMO II.1999.0).

	Factor	Muy Bajo	Bajo	Normal	Alto	Muy Alto	Extra
Producto	RELY	Inconvenientes insignificantes, que afectan solamente a los desarrolladores	Mínimas pérdidas al usuario, fácilmente recuperables	Pérdidas moderadas al usuario recuperables sin grandes inconvenientes	Pérdida financiera elevada o inconveniente humano masivo	Vida humana en riesgo	
	DATA		DB bytes/Pgm SLOC <10	10<=D/P<100	100<=D/P<1000	D/P >0 1000	
	CPLX	Ver Tabla 22					
	RUSE		Ningún componente reusable	Reusable dentro del mismo proyecto	Reusable dentro de un mismo programa	Reusable dentro de una misma línea de productos	Reusable dentro de múltiples líneas de producto
	DOCU	Muchas necesidades del ciclo de vida sin cubrir	Algunas necesidades del ciclo de vida sin cubrir	Necesidades del ciclo de vida cubiertas en su justa medida	Necesidades del ciclo de vida cubiertas ampliamente	Necesidades del ciclo de vida cubiertas excesivamente	
Plataforma	TIME			Uso de <= 50% del tiempo de ejecución disponible	70%	85%	95%
	STOR			Uso de <= 50% del porcentaje total de almacenamiento	70%	85%	95%
	PVOL		Un cambio principal cada 12 meses. Un cambio menor todos los meses	Cambio principal cada 6 meses. Cambio menor cada 2 semanas	Cambio principal cada 2 meses. Cambio menor uno por semana	Cambio principal cada 2 semanas. Cambio menor cada 2 días	
Personal	ACAP	15 percentil	35 percentil	55 percentil	75 percentil	90 percentil	
	PCAP	15 percentil	35 percentil	55 percentil	75 percentil	90 percentil	
	PCON	48 % por año	24 % por año	12 % por año	6% por año	3 % por año	
	AEXP	<= 2 meses	<= 6 meses	1 año	3 años	6 años	
	PEXP	<= 2 meses	<= 6 meses	1 año	3 años	6 años	
	LTEX	<= 2 meses	<= 6 meses	1 año	3 años	6 años	
Proyecto	TOOL	Herramientas que permiten editar, codificar, depurar	Herramientas simples con escasa integración al proceso de desarrollo	Herramientas básicas, integradas moderadamente	Herramientas robustas y maduras, integradas moderadamente	Herramientas altamente integradas a los procesos, métodos y reuso	
	SITE Ubicación Espacial	Internacional	Multi-ciudad y multi-compañía	Multi-ciudad o multi-compañía	Misma ciudad o área metropolitana	Mismo Edificio o complejo	Completamente Centralizado
	SITE Comunicación	Algún teléfono, mail	Teléfonos individuales, FAX	Email de banda angosta	Comunicaciones electrónicas de banda ancha	Comunicaciones electrónicas de banda ancha, ocasionalmente videoconferencia	Multimedia Interactiva
	SCED	75% del nominal	85% del nominal	100% del nominal	130% del nominal	160% del nominal	

Tabla 21: Factores de costo Modelo Post-Arquitectura. [Boehm 1995/1] [Boehm 1995/2]

4.6.1 Factores del producto

Se refieren a las restricciones y requerimientos sobre el producto a desarrollar.

RELY: Confiabilidad requerida

Este factor mide la confiabilidad del producto de software a ser desarrollado, esto es, que el producto cumpla satisfactoriamente con la función que debe realizar y respete el tiempo de ejecución que se fijó para el mismo.

Los niveles de escala para este factor son Muy Bajo, Bajo, Nominal, Alto y Muy Alto. Si el efecto de la falla del software produce inconvenientes solamente al desarrollador, quien debe solucionarla, el valor de RELY es Bajo. Si por el contrario, la falla atenta contra la vida humana el valor que adopta es Muy Alto.

DATA: Tamaño de la base de datos

El esfuerzo requerido para desarrollar un producto de software está relacionado con el tamaño de la base de datos asociada. Un ejemplo que marca la importancia de esta influencia es el esfuerzo que insume la preparación de los lotes de prueba que se usan en el testeo del producto.

El valor de DATA se determina calculando la relación entre el tamaño de la base de datos y el tamaño del programa.

$$\frac{D}{P} = \frac{\text{Tamaño_BasedeDatos(Bytes)}}{\text{Tamaño_Programa(SLOC)}}$$

CPLX: Complejidad del producto

CPLX analiza la complejidad de las operaciones empleadas en el producto, clasificadas en operaciones: de control, computacionales, dependientes de los dispositivos, de administración de datos y de administración de interfaz de usuario. El nivel que adopta este factor es el promedio del nivel de cada una de las cinco áreas o tipo de operaciones involucradas, ver Tabla 22 .

	Operaciones de Control	Operaciones computacionales	Operaciones dependientes de los dispositivos	Operaciones de administración de datos	Operaciones de administración de interfases de usuario
Muy Bajo	Pocas estructuras sin anidamiento: DO, CASE, IF_THEN_ELSE. Composición modular simple por medio de llamadas a procedimientos o simples script	Evaluación de una expresión simple Por ejemplo: $A=B+C*(D-E)$	Sentencias de lectura / escritura con formatos simples	Arreglos simples en memoria principal. Consultas, actualizaciones a COTS-DB	Generadores de reportes, Formularios de entrada simples.

Bajo	Estructuras anidadas sencillas	Evaluación de expresiones de complejidad moderada Por ejemplo: $D = \sqrt{B^2 - 4 \cdot A \cdot C}$	Ninguna necesidad de dispositivos especiales para procesamiento de I/O	Archivo que subsiste sin cambios de estructuras de datos, ni ediciones ni archivos intermedios. Consultas y actualizaciones a COTS-DB moderadamente complejas	Uso de generadores de interfases de usuario gráficas simples
Nominal	Uso mayoritario de anidamientos sencillos . Algunos controles entre módulos. Tablas de decisión. Pasaje de mensajes o llamadas a subrutinas. Soporte para procesamiento distribuido	Uso de rutinas estándares de matemática y estadística Operaciones básicas con matrices y vectores	Procesamiento de Entradas/Salidas que incluye selección de dispositivo, procesamiento de errores y chequeo de estado	Varios archivos de entrada y solo un archivo de salida. Cambios estructurales sencillos y ediciones simples. Consultas y actualizaciones a COTS-DB complejas	Uso simple de algunos dispositivos
Alto	Programación estructurada con alto grado de anidamiento con predicados compuestos. Control de cola y pila. Procesamiento distribuido. Control en tiempo real con un procesador	Análisis numérico básico: Interpolación, ecuaciones diferenciales ordinarias, redondeos, truncamientos	Operaciones de Entrada/salida a nivel físico (traducciones a direcciones de almacenamiento físico, seeks, read, etc.) Optimización de superposición Entradas/Salidas	Triggers simples activados por flujos de datos. Reestructuración compleja de datos	Uso de un conjunto de dispositivo de Multimedia, Entrada/Salida de Procesamiento de voz
Muy Alto	Codificación recursiva. Manejo de interrupciones con prioridad fija. Sincronización de tareas, complejas llamadas a subrutinas. Procesamiento distribuido heterogéneo. Control en tiempo real con un procesador	Análisis numérico estructurado: Matrices de ecuaciones. Ecuaciones diferenciales parciales	Rutinas para el control de interrupciones, enmascaramiento. Manejo de líneas de comunicación	Coordinación de base de datos distribuidas Disparadores complejos. Optimización de búsqueda	Multimedia, Gráficos dinámicos, Gráficos 2D y 3D de moderada complejidad
Extra Alto	Planificación múltiple de recursos con cambio dinámico de prioridades. Control al nivel de microcódigo. Control en tiempo real distribuido	Análisis numérico no estructurado: Datos estocásticos. Análisis de ruido con alto grado de precisión	Codificación de dispositivos dependientes del tiempo Operaciones microprogramadas. Performance crítica con relación a I/O	Alto grado de acoplamiento, relaciones dinámicas, estructuras de objeto, administración de datos en lenguaje natural	Multimedia compleja Realidad virtual

Tabla 22. Factor Multiplicador CPLX. Complejidad del Producto. [COCOMO II.0]

RUSE: Requerimientos de reusabilidad

Este factor considera el esfuerzo adicional necesario para construir componentes que puedan ser reusados dentro de un mismo proyecto o en futuros desarrollos. El incremento del esfuerzo se debe a que se incorporan tareas inherentes al reuso, tales como: creación de diseños genéricos de software, elaboración de mayor cantidad de documentación, testeo intensivo para asegurar que las componentes estén debidamente depuradas, etc.

DOCU: Documentación acorde a las diferentes etapas del ciclo de vida

Varios modelos de costo de software tienen un factor de costo para representar el nivel de documentación requerida. En COCOMO II este factor se evalúa en función de la adecuación de la documentación del proyecto a las necesidades particulares en cada etapa del ciclo de vida.

Los posibles valores de DOCU van desde Muy Bajo (documentación que no cubre varias necesidades) hasta Muy Alto (documentación excesiva de acuerdo a las necesidades).

	VLO	LO	NOM	HI	VHI	XHI
RELY	0.82	0.92	1.00	1.10	1.26	XXXX
DATA	XXXX	0.90	1.00	1.14	1.28	XXXX
DOCU	0.81	0.91	1.00	1.11	1.23	XXXX
CPLX	0.73	0.87	1.00	1.17	1.34	1.74
RUSE	XXXX	0.95	1.00	1.07	1.15	1.24

Figura 9: Factores del producto. Modelo Post-Arquitectura.[COCOMO II.0]

4.6.2 Factores de la plataforma

Estos factores analizan la complejidad de la plataforma subyacente.

La plataforma es la infraestructura base de hardware y software, lo que también recibe el nombre de máquina virtual. Si el software a desarrollar es un sistema operativo la plataforma es el hardware, si en cambio se trata del desarrollo de un administrador de base de datos se considerará como plataforma el hardware y el sistema operativo. Por ejemplo, la plataforma puede incluir cualquier compilador o ensamblador empleado en el desarrollo del software.

PVOL: Volatilidad de la plataforma

Este factor se usa para representar la frecuencia de los cambios en la plataforma subyacente.

STOR: Restricción del almacenamiento principal

Este factor es una función que representa el grado de restricción del almacenamiento principal impuesto sobre un sistema de software. Cuando se habla de almacenamiento principal se hace una referencia al almacenamiento de acceso directo, tales como circuitos integrados, memoria de núcleos magnéticos, excluyendo discos, cintas, etc.

EL valor de STOR está expresado en términos de porcentaje del almacenamiento principal que usará el sistema. El rango posible de valores va desde Nominal hasta Extra Alto.

TIME: Restricción del tiempo de ejecución

Este factor representa el grado de restricción de tiempo de ejecución impuesta sobre el sistema de software.

EL valor de TIME está expresado en términos de porcentaje de tiempo de ejecución disponible que usará el sistema. El rango posible de valores va desde Nominal hasta Extra Alto.

	VLO	LO	NOM	HI	VHI	XHI
TIME	XXXX	XXXX	1.00	1.11	1.29	1.63
STOR	XXXX	XXXX	1.00	1.05	1.17	1.46
PVOL	XXXX	0.87	1.00	1.15	1.30	XXXX

OK Cancel Help

Figura 10: Factores de la plataforma. Modelo Post-Arquitectura.[COCOMO II.0]

4.6.3 Factores del personal

Estos factores están referidos al nivel de habilidad que posee el equipo de desarrollo.

ACAP: Capacidad del analista

Se entiende por analista a la persona que trabaja con los requerimientos, en el diseño global y en el diseño detallado. Los principales atributos que deberían considerarse en un analista son la habilidad para el diseño, el análisis, la correcta comunicación y cooperación entre sus pares. En este análisis no se tiene en cuenta el nivel de experiencia.

PCAP: Capacidad del programador

Las tendencias actuales siguen enfatizando la importancia de la capacidad de los analistas. Sin embargo, debido a que la productividad se ve afectada notablemente por la habilidad del programador en el uso de las herramientas actuales, existe una tendencia a darle mayor importancia a la capacidad del programador. También se evalúa la capacidad de los programadores para el trabajo en equipo más que para el trabajo individual, resaltando las aptitudes para comunicarse y cooperar mutuamente.

PCON: Continuidad del personal

Este factor mide el grado de permanencia anual del personal afectado a un proyecto de software. Los posibles valores que puede adoptar PCON van desde 48% (muy bajo) al 3% (muy alto).

AEXP: Experiencia en la aplicación

Este factor mide el nivel de experiencia del equipo de desarrollo en aplicaciones similares. El rango de valores posibles de AEXP va desde Muy Bajo, representando una experiencia menor a 2 meses, hasta Muy Alto, experiencia de 6 o más años.

PEXP: Experiencia en la plataforma

COCOMO afirma que existe gran influencia de este factor en la productividad. Reconociendo así la importancia del conocimiento de nuevas y potentes plataformas, interfaces gráficas, base de datos, redes, etc.

El rango de valores posibles de **PEXP** va desde Muy Bajo, representando una experiencia menor a 2 meses, hasta Muy Alto, experiencia de 6 o más años.

LTEX: Experiencia en el lenguaje y las herramientas

Este factor mide el nivel de experiencia del equipo en el uso del lenguaje y herramientas a emplear. El desarrollo de software, hoy en día, incluye el uso de herramientas que soportan tareas tales como representación de análisis y diseño, administración de la configuración, extracción de documentación, administración de librerías, y chequeos de consistencia. Es por ello que, no sólo es importante la experiencia en el manejo del lenguaje de programación sino también en el uso de estas herramientas, ya que influye notablemente en el tiempo de desarrollo.

El rango de valores de posibles de **LTEX** va desde Bajo, representando una experiencia menor a 2 meses hasta Muy Alto representando una experiencia de 6 o más años.

	VLO	LO	NOM	HI	VHI	XHI
ACAP	1.42	1.19	1.00	0.85	0.71	XXXX
AEXP	1.22	1.10	1.00	0.88	0.81	XXXX
PCAP	1.34	1.15	1.00	0.88	0.76	XXXX
PEXP	1.19	1.09	1.00	0.91	0.85	XXXX
LTEX	1.20	1.09	1.00	0.91	0.84	XXXX
PCOM	1.29	1.12	1.00	0.90	0.81	XXXX

Figura 11: Factores del personal. Modelo Post-Arquitectura.[COCOMO II.0]

4.6.4 Factores del proyecto

Estos factores se refieren a las condiciones y restricciones bajo las cuales se lleva a cabo el proyecto.

TOOL: Uso de herramientas de software

Las herramientas de software se han incrementado significativamente desde la década del 70. El tipo de herramientas abarca desde las que permiten editar y codificar hasta las que posibilitan una administración integral del desarrollo en todas sus etapas.

El rango de valores posibles de **TOOL** va desde Muy Bajo, que corresponde al uso de herramientas sólo para codificación, edición y depuración, hasta Muy Alto, que incluye potentes herramientas integradas al proceso de desarrollo.

SITE: Desarrollo multisitio

La determinación de este factor de costo involucra la evaluación y promedio de dos factores, ubicación espacial (disposición del equipo de trabajo) y comunicación (soporte de comunicación).

SCED: Cronograma requerido para el desarrollo

Este factor mide la restricción en los plazos de tiempo impuesta al equipo de trabajo. Los valores se definen como un porcentaje de extensión o aceleración de plazos con respecto al valor nominal. Acelerar los plazos produce más esfuerzo en las últimas etapas del desarrollo, en las que

se acumulan más temas a determinar por la escasez de tiempo para resolverlos tempranamente. Por el contrario una relajación de los plazos produce mayor esfuerzo en las etapas tempranas donde se destina más tiempo para las tareas de planificación, especificación, validación cuidadosa y profunda. El rango de valores posibles de *SCED* va desde 75% al 160%.

	VLO	LO	NOM	HI	VHI	XHI
TOOL	1.17	1.09	1.00	0.90	0.78	XXXX
SCED	1.43	1.14	1.00	1.00	1.00	XXXX
SITE	1.22	1.09	1.00	0.93	0.86	0.80

Figura 12: Factores del proyecto. Modelo Post-Arquitectura.[COCOMO II.0]

4.7 Consideraciones destacables del modelo

En el modelo COCOMO se pueden distinguir los siguientes aspectos relevantes:

1. Los factores de costo del modelo son, en orden de importancia:
 - Tamaño: Cantidad de líneas de código fuente.
 - Factor Exponencial de Escala: Representa el impacto de la economía y diseconomía de escala.
 - Factores Multiplicadores de Esfuerzo: Simbolizan características que influyen en el desarrollo del producto, clasificadas en 4 categorías: plataforma, personal, proyecto y producto.
2. COCOMO asume que la especificación de requerimientos no sufrirá cambios fundamentales después de que culmine la fase de planificación de requerimientos. Algunos refinamientos y reinterpretaciones pueden ser inevitables, por lo tanto, cualquier modificación importante implicará una revisión en la estimación de los costos.
3. El período de desarrollo cubierto por este modelo comienza después de la fase de revisión de requerimientos y finaliza con la aprobación de la fase de testeo.
4. El análisis de distribución de esfuerzo y tiempo de desarrollo por fase y actividad se hereda del modelo COCOMO' 81, donde se asume el uso de un modelo de desarrollo secuencial denominado comunmente "Cascada" (Waterfall). Si el proyecto bajo estudio se ejecuta usando otro modelo, los porcentajes de distribución deben reinterpretarse o directamente no deben ser tenidos en cuenta.
5. La estimación de COCOMO abarca todas las tareas en relación directa a las actividades del proyecto, quedando de esta manera excluidas las actividades ejecutadas por operadores, secretarias, administradores de alto nivel, etc.
6. COCOMO evita estimar costos en una unidad monetaria determinada puesto que la unidad mes-persona es más estable, al ser inmune a las fluctuaciones monetarias del mercado. Para convertir mes-persona a dólares se aplica un promedio del valor mes-persona diferente para cada fase del proyecto, lo que permite tener en cuenta los distintos niveles salariales.

5 Un Ejemplo Práctico

Se propone ilustrar la aplicación del modelo COCOMO II tomando como ejemplo el mismo proyecto de la Sección 3.4.1, el sistema STUJOB, Sistema de Administración de Trabajo para Estudiantes.

En el ejemplo presentado a continuación se usará un formulario similar a los introducidos en la Sección 3.4.1 denominado CLEF¹², este formulario es de gran ayuda para la estimación manual. A efectos de clarificar el proceso, también se presentarán algunas pantallas de una herramienta automatizada que implementa el modelo, COCOMO II.1999.0. Vale la pena aclarar que este software está calibrado para módulos de más de 2000 SLOC, por lo tanto los resultados pueden ser no muy precisos.

Los pasos del proceso de estimación de esfuerzo y tiempo de desarrollo son:

1. Identificar los módulos que conforman el sistema, asignarles un número y un nombre e ingresarlos en las columnas **1** y **2**, respectivamente. Ej: **Módulo 2: Search**.
2. Determinar el tamaño de cada módulo expresado en SLOC, líneas de código fuentes liberadas, y registrarlo en la columna **3**.

Se debe tener en cuenta que el tamaño puede verse afectado por dos aspectos: el reuso y la traducción automática, como se analizó en las secciones 4.4.6 y 4.4.7.

Ej: Para el **Módulo Utilities**, adaptado a partir de un módulo de **5000 SLOC**, se considera un valor igual a **1731 SLOC**.

3. Determinar el tamaño en SLOC del Sistema, sumando el tamaño de los módulos que lo componen. Anotarlo en la celda **28**.

Ej: **Tamaño del Sistema:** $1800+700+1200+1700+900+1731 = 8031 \text{ SLOC}$

4. Calcular el Factor Exponencial de Escala (B), considerando los 5 factores W_j (PREC, FLEX, RESL, TEAM y MAT) en un nivel nominal. Ver Figura 8.

$$B = 1.01 + 0.01 \times \sum_{j=1}^5 W_j$$

$$B = 1.01 + 0.01 \times (3.72 + 3.04 + 4.24 + 3.29 + 4.68) = 1.1997 \approx 1.20$$

5. Calcular el Esfuerzo Nominal requerido para desarrollar el sistema, PM_{Nominal} , en la celda **29** y la Productividad del Proyecto en la celda **30**.

$$PM_{\text{Nominal}} = (KSLOC/PM)_{\text{Nominal}} = 2.94 \times (8.031)^{1.20} = 35.81$$

$$\text{Productividad}_{\text{Nominal}} = (KSLOC/PM_{\text{Nominal}}) = \frac{8031}{35.81} = 224.27$$

¹² Component Level Estimating Form. Formulario de Estimación al nivel de componente.

6. Calcular y registrar en la columna **22** el Esfuerzo Nominal por Módulo ($PM_{\text{Nominal, Módulo}}$), que se obtiene como el cociente entre el tamaño del módulo (columna **3**) y la Productividad del Proyecto (celda **30**).

Ej: Para el módulo **Modify** $PM_{\text{Nominal, Módulo}} = 900 / 224.27 = 4.0130 \cong 4.0$

7. Analizar las características de cada módulo y determinar, con la ayuda de la Tabla 21, en que nivelse encuentra cada uno de los factores de costo. Según el nivel determinado (Muy Bajo, Bajo, Nominal, Alto, Muy Alto) asignar los valores de los multiplicadores de esfuerzo correspondientes, obteniéndolos de la Figura 9 a la Figura 12 y completar las columnas **4** a **20**.
8. Multiplicar los multiplicadores de esfuerzo de la columna **4** a la **20** para cada fila y así obtener el Factor de Ajuste del Esfuerzo **EAF** para cada módulo. Ingresar los resultados en la columna **21**.

Ej: Para el **Módulo Modify**, el cálculo es:

$$EAF_M = 0.87 \times 0.87 \times 0.85 \times 1.15 \times 0.81 \times 1.09 \times 1.09 \times 0.90 = 0.64$$

9. Calcular el Esfuerzo Estimado por Módulo, $PM_{\text{Estimado, Módulo}}$, en la columna **23**, multiplicando el valor de $PM_{\text{Nominal, Módulo}}$, columna **22**, por el correspondiente Factor de Ajuste EAF_M de la columna **21**.

Ej: Para el **Módulo Modify**, el cálculo es:

$$PM_{\text{Estimado, Módulo}} = PM_{\text{Nominal, Módulo}} \times EAF_M = 4.0 \times 0.64 = 2.56 \cong 2.6$$

10. Sumar los valores calculados en el ítem anterior para determinar el Esfuerzo Estimado del Sistema Total PM_{Estimado} , registrar este valor en la celda **31**.

Ej: $PM_{\text{Estimado}} = 4.3 + 1.2 + 3.4 + 4.1 + 2.6 + 6.4 = 22$

11. Determinar el Tiempo de Desarrollo Estimado del proyecto **TDEV** y anotarlo en la celda **34**.

$$TDEV = \left[3.0 \times 22^{(0.33 + 0.2 \times (1.2 - 1.01))} \right] \times \frac{SCED\%}{100} = 9.36$$

12. Anotar en la columna **24** el Costo del Mes-Persona para cada módulo, expresado en miles de dólares. Posteriormente multiplicar estos costos por los $PM_{\text{Estimado, Módulo}}$ correspondientes (columna **23**), encontrando así el Costo Estimado de cada módulo y registrarlo en la columna **25**.

Ej: Para el **Módulo Utils**, se asume un costo más bajo debido a la participación de un grupo de analistas y programadores novatos:

$$\text{Costo Mes-Persona} = 5250$$

$$\text{Costo}_{\text{Estimado, Módulo}} = \text{Costo Mes-Persona} \times PM_{\text{Estimado, Módulo}} = 5250 \times 6.4 = 33600$$

13. Calcular el Costo Total del Sistema sumando los valores obtenidos en el ítem anterior y registrarlo en la celda **32**.

Ej: $\text{Costo}_{\text{Estimado}} = 23091 + 6444 + 18258 + 22071 + 13962 = 117490$

14. Para cada módulo determinar y registrar en la columna **26** el Costo por instrucción en US\$, el cual se calcula como el cociente entre el Costo de Desarrollo (columna **25**) y el Tamaño del Módulo (columna **3**).

Ej: Para el **Módulo Modify**

$$\text{Costo por instrucción en miles de US\$} = 13962/900 = 15.51 \text{ dólares}$$

15. Para cada módulo determinar y registrar en la columna **27** la Productividad, calculada como el cociente entre el Tamaño del Módulo (columna **3**) y el Esfuerzo Estimado por módulo $PM_{Nominal, Módulo}$ (columna **23**).

Ej: Para el **Módulo Modify**

$$\text{Productividad} = 900/2.6 = 346.15 \text{ SLOC / mes-persona}$$

El software COCOMO II.1999.0 además de las estimaciones presentadas brinda otras posibilidades que vale la pena mencionar:

- Tanto el esfuerzo como el tiempo de desarrollo del proyecto completo se pueden distribuir por fase. Según se observa en la Figura 13, los porcentajes de distribución son similares a los usados en el modelo COCOMO' 81 correspondientes al Modo Semiacoplado y a un tamaño de 8 KSLOC, ver Tabla 2. La diferencia surge debido a que los porcentajes se han interpolado para considerar el tamaño real de software de 8031 SLOC.

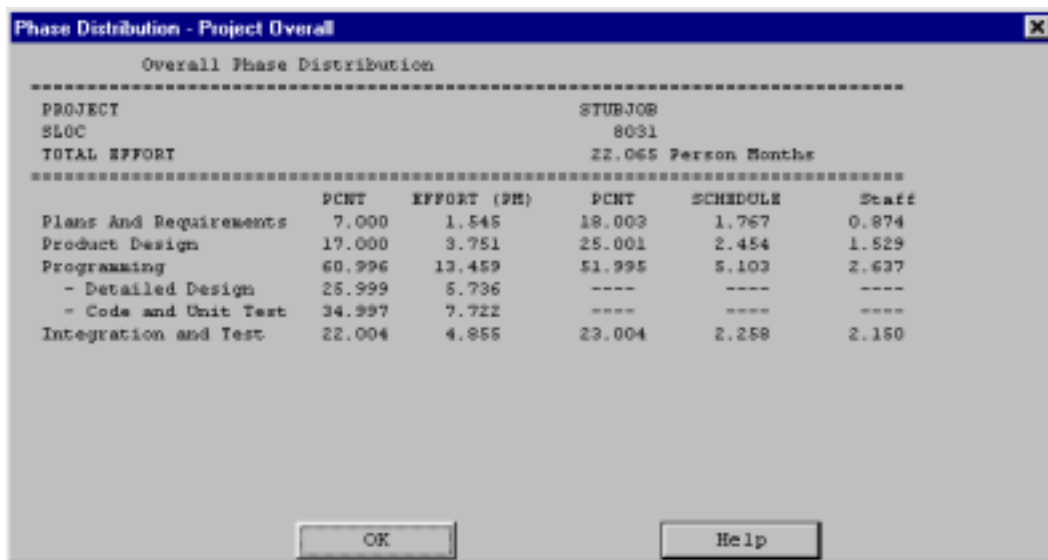


Figura 13: Distribución del esfuerzo y tiempo de desarrollo del sistema total por fase

- Existe la posibilidad de analizar la distribución de esfuerzo y de tiempo de desarrollo de cada módulo en las distintas fases de desarrollo. La Figura 14 muestra los valores correspondientes al módulo Qedit.

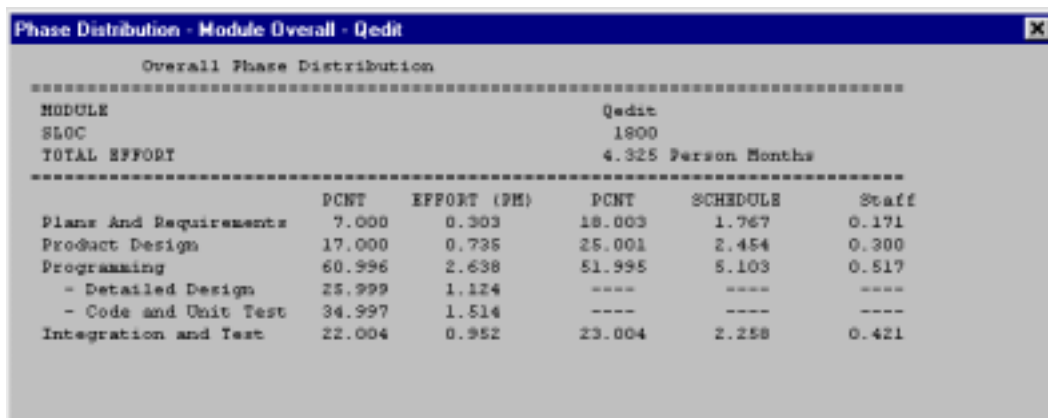


Figura 14: Distribución del esfuerzo y tiempo de desarrollo de un modulo (Qedit) por fase

- Al igual que COCOMO'81 el software también permite estudiar como se distribuye el esfuerzo y tiempo de desarrollo para cada actividad en cada fase. La Figura 15 muestra los valores considerando la fase de Integración y Testeo. La Figura 17 considera la misma fase sólo para el módulo Qedit.

Phase Distribution - Project Integration & Test				
=====				
Life Cycle Phase	Integration and Test			
Life Cycle Effort	4.855 Person Months			
Life Cycle Schedule	2.258 Months			
=====				
	PCNT	EFFORT (PM)	SCHEDULE	Staff
Requirements Analysis	2.500	0.121	2.258	0.054
Product Design	5.000	0.243	2.258	0.108
Programming	35.003	1.699	2.258	0.753
Test Planning	2.501	0.121	2.258	0.054
Verification and Validation	30.998	1.505	2.258	0.667
Project Office	7.999	0.388	2.258	0.172
CM/QA	8.000	0.388	2.258	0.172
Manuals	7.999	0.388	2.258	0.172

Figura 15: Distribución del esfuerzo y tiempo de desarrollo de la fase Integración y Testeo por subfases¹³

Phase Distribution - Module Integration & Test - Qedit				
=====				
Life Cycle Phase	Integration and Test			
Life Cycle Effort	0.952 Person Months			
Life Cycle Schedule	2.258 Months			
=====				
	PCNT	EFFORT (PM)	SCHEDULE	Staff
Requirements Analysis	2.500	0.024	2.258	0.011
Product Design	5.000	0.048	2.258	0.021
Programming	35.003	0.333	2.258	0.148
Test Planning	2.501	0.024	2.258	0.011
Verification and Validation	30.998	0.295	2.258	0.131
Project Office	7.999	0.076	2.258	0.034
CM/QA	8.000	0.076	2.258	0.034
Manuals	7.999	0.076	2.258	0.034

Figura 16: Distribución del esfuerzo y tiempo de desarrollo de la fase Integración y Testeo por subfases, considerando el módulo Qedit, solamente

¹³ Se llaman subfases, a lo que COCOMO' 81 denomina actividades.

Número Módulo	Nombre Módulo	SLOC	Producto					Plataforma			Personal						Proyecto			EAF	PM Nominal Mes-Pers	PM Estimado Mes-Pers	Costo Mes-Pers Dólares	Costo	Costo x Instrucc Dólares	Productividad SLOC/Mes-Pers
			RELY	DATA	CPLX	RUSE	DOCU	TIME	STOR	PVOL	ACAP	PCAP	PCON	AEXP	PEXP	LTEX	TOOL	SITE	SCED							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
1	Qedit	1800	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.87	0.85	1.00	1.00	0.81	1.00	1.00	0.90	1.00	1.00	0.54	8	4.3	5370	23091	12.8	418.6
2	Search	700	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.87	0.85	0.88	1.00	0.81	0.91	0.91	0.90	1.00	1.00	0.39	3.1	1.2	5370	6444	9.2	583.3
3	Output	1200	1.00	1.00	0.87	1.00	1.00	1.00	1.00	0.87	0.85	1.15	1.00	0.81	1.09	1.09	0.90	1.00	1.00	0.64	5.3	3.4	5370	18258	15.2	352.9
4	UpEdit	1700	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.87	0.85	1.00	1.00	0.81	1.00	1.00	0.90	1.00	1.00	0.54	7.6	4.1	5370	22071	12.9	414.6
5	Modify	900	1.00	1.00	0.87	1.00	1.00	1.00	1.00	0.87	0.85	1.15	1.00	0.81	1.09	1.09	0.90	1.00	1.00	0.64	4	2.6	5370	13962	15.51	346.1
6	Utils	1731 ⁺	1.00	1.00	0.73	1.00	1.00	1.00	1.00	0.87	1.00	1.15	1.00	1.00	1.09	1.09	0.90	1.00	1.00	0.78	8.2	6.4	5250	33600	19.4	270.4
	28	8031	Total SLOC				31 Esfuerzo Estimado <i>PM_{Est}</i> 34 Tiempo de Desarrollo <i>TDEV</i>														22.0	32	117426	33	365	
	29	35.81	Esfuerzo PM _{Nominal}																		9.36	Costo Total Estimado		Productividad Estimada		
	30	224.27	Productividad (KSLOC/PM) _{Nominal}																							

Figura 17: Formulario para la estimación de esfuerzo y tiempo de desarrollo utilizando COCOMO II.

* Tamaño del módulo, considerando que es adaptado a partir de un módulo de 5000 SLOC. Ver Tema 4.4.6, pag. 37.

6 Conclusiones

Durante la última década, la evolución de las tecnologías de desarrollo de software impulsó un nuevo enfoque en la estimación de costos, que considerara conceptos tales como orientación a objetos, reingeniería, reusabilidad, utilización de paquetes comerciales, composición de aplicaciones. Además, surgió la necesidad de que estos nuevos modelos se adaptaran a la granularidad de la información disponible en las diferentes etapas de desarrollo.

La familia de modelos de COCOMO II, constituida por los modelos *Composición de Aplicación*, *Diseño Temprano* y *Post-Arquitectura*, conforma estas premisas ya que son parte de sus objetivos principales.

COCOMO II, al igual que el modelo original preserva su estado de dominio público en relación a los algoritmos, la herramienta de software, estructuras de datos, relaciones e interfases.

Para contar con información fidedigna y favorecer el continuo refinamiento y calibración del modelo, la USC implementó un *Programa de Recolección de Datos*¹⁴. Se espera que en el transcurso del año 2001 se libere una nueva versión de la herramienta calibrada y actualizada.

Otra de las ventajas de este modelo es que puede ser adaptado (calibrado) a un organismo en particular, si se cuenta con la experiencia de un número importante de proyectos ya culminados que puedan aportar los datos necesarios para la recalibración

Sin lugar a dudas, en la actualidad siguen existiendo inconvenientes y limitaciones para las estimaciones, pero más allá de esto COCOMO II ha recorrido un importante camino, logrando la madurez necesaria del modelo para conseguir estimaciones de gran precisión.

¹⁴ Es importante destacar que cualquier entidad u organización que trabaje en proyectos de desarrollo de software puede participar en este esfuerzo de recolección de datos mediante la contestación de un cuestionario provisto por el USC o enviando los archivos generados por el software USC COCOMO II.1999.0.

7 Anexo I.

Formularios para la Estimación Jerárquica de Software. Modelo COCOMO Detallado.

Proyecto:									Analista:						Fecha:						
1	2	8	Producto		Atributos de la Computadora				Personal		Proyecto			32	20	33	34	35	36		
Nro SS	Subsistema SS	KSLOC	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	EAF SS	PM MOD	PM EST			TOT		
			PD DD CUT IT																		
Modo:	9		Total KSLOC														PD DD CUT IT				
	10		Esfuerzo Nominal PM _{Nominal}														Total				
	11		Productividad (KSLOC/PM) _{Nominal}															PM	Schedule	K	

12

Fracción por Fase	
PD DD CUT IT	

Proyecto:					Analista:				Fecha:			
3 Nro. SS	4 Nro. Módulo	5 Módulo	6 KSLOC	7 AAF	14 CPLX	15 PCAP	16 VEXP	17 LEXP	18 EAF Módulo	13 PM Nominal	19 PM Módulo	37 PM Estimado

8 Acrónimos y Abreviaturas

3GL	Third Generation Language Lenguaje de 3era. Generación
AA	Percentage of reuse effort due to assessment and assimilation Porcentaje de esfuerzo de reuso debido a la evaluación y asimilación
ACAP	Analyst Capability Aptitud del Analista
ACT	Annual Change Traffic Tráfico Anual de Cambios
ASLOC	Adapted Source Lines of Code Líneas de Código Fuente Adaptadas
AEXP	Applications Experience Experiencia en las Aplicaciones
AT	Automated Translation Traducción automática
BRACK	Breakage Desperdicio de Código
CASE	Computer Aided Software Engineering Ingeniería de Software Asistida por Computadora
CLNT	Cantidad de tablas de datos en clientes usadas en SCREEN o REPORT
CM	Percentage of code modified during reuse Porcentaje de Código modificado durante el reuso
CMM	Capability Maturity Model Modelo de Madurez de Capacidades
COCOMO	Constructive Cost Model Modelo Constructivo de Costo
COTS	Commercial Off The Shelf Packages Paquetes, módulos, clases, librerías comerciales
CPLX	Product Complexity Complejidad del Producto
DATA	Database Size Tamaño de la Base de Datos
DBMS	Database Management System Sistema de Administración de Base de Datos

DI	Degree of Influence Grado de Influencia
DM	Percentage of design modified during reuse Porcentaje de Diseño modificado durante el reuso
DOCU	Documentation to match lifecycle needs Documentación acorde a las necesidades del ciclo de vida
EDS	Electronic Data Systems Sistemas Electrónicos de Datos
ESLOC	Equivalent Source Lines of Code Líneas de Código Fuente Equivalentes
FCIL	Facilities Facilidades
FP	Function Points Puntos Función
GFS	Government Furnished Software Software Provisto por el Gobierno
GUI	Graphical User Interfase Interfaz de Usuario Gráfica
ICASE	Integrated Computer Aided Software Environment Ambiente Integrado Asistido de Software
IM	Percentage of integration redone during reuse Porcentaje de Integración durante el reuso
KSLOC	Thousands of Source Lines of Code Miles de Líneas de Código Fuente
LEXP	Programming Language Experience Experiencia en el Lenguaje de Programación
LTEX	Language and Tool Experience Experiencia en lenguajes y Herramientas
MODP	Modern Programming Practices Prácticas Modernas de Programación
NIST	National Institute of Standards and Technology Instituto Nacional de Estándares y Tecnología
NOP	New Object Points Nuevos Puntos Objetos
OS	Operating Systems

	Sistemas Operativos
PCAP	Programmer Capability Aptitud del Programador
PCON	Personnel Continuity Continuidad del Personal
PDIF	Platform Difficulty Dificultad de la Plataforma
PERS	Personnel Capability Aptitud del Personal
PEXP	Platform Experience Experiencia en la Plataforma
PL	Product Line Línea de Productos
PM	Person Month Mes-Persona
PREX	Personnel Experience Experiencia del Personal
PROD	Productivity rate Tasa de Productividad
PVOL	Platform Volatility Volatilidad de la Plataforma
RCPX	Product Reliability and Complexity Confiabilidad y Complejidad del producto
RELY	Required Software Reliability Confiabilidad Requerida
RUSE	Required Reusability Reusabilidad Requerida
RVOL	Requirements Volatility Volatilidad de los Requerimientos
SCED	Required Development Cronograma Cronograma de Desarrollo Requerido
SECU	Classified Security Application Aplicación de Seguridad Clasificada
SEI	Software Engineering Institute Instituto de Ingeniería de Software

SITE	Multi-site operation Operación Multi-Sitio
SLOC	Source Lines of Code Líneas de Código Fuente
STOR	Main Storage Constraint Restricción de Almacenamiento Principal
SRVR	Cantidad tablas de datos en servidores (mainframe o equivalente) usadas en SCREEN o REPORT
TURN	Computer Turnaround Time Tiempo de Respuesta de la computadora expresado en horas
T&E	Test and Evaluation Test y Evaluación
SU	Percentage of reuse effort due to software understanding Porcentaje de esfuerzo de reuso debido al entendimiento del software
TIME	Execution Time Constraint Restricción del Tiempo de Ejecución
TOOL	Use of Software Tools Uso de Herramientas de Software
USAF/ESD U.S.	Air Force Electronic Systems Division División de Sistemas Electrónicos de la Fuerza Area
VEXP	Virtual Machine Experience Experiencia en la Máquina Virtual
VIRT	Virtual Machine Volatility Volatilidad de la Máquina Virtual
VMVH	Virtual Machine Volatility: Host Volatilidad de la Máquina Virtual: Principal
VMVT	Virtual Machine Volatility: Target Volatilidad de la Máquina Virtual
%reuse	El porcentaje de pantallas, reportes, y módulos de 3GL reusados de aplicaciones previas, clasificadas en grados de reuso

9 Referencias

[Albretch 1979] Albretch, A.J , “Measuring Application Development Productivity”, Proc. IBM Application Development Symposium, Monterrey, CA, Octubre 1979, Págs. 83-92.

- [Amadeus 1994] Amadeus, *Amadeus Measurement System User's Guide, Version 2.3a*, Amadeus Software Research, Inc., Irvine, California, July 1994.
- [Banker 1994] Banker, R., R. Kauffman and R. Kumar (1994), "An Empirical Test of Object-Based Output Measurement Metrics in a Computer Aided Software Engineering (CASE) Environment" *Journal of Management Information Systems*.
- [Behrens 1983] Behrens, C. (1983), "Measuring the Productivity of Computer Systems Development Activities with Function Points", IEEE Transactions on Software Engineering.
- [Boehm 1981] Barry W Boehm, *Software Engineering Economics*, Ed. Prentice Hall.
- [Boehm 1989] Boehm, B. and W. Royce, *Ada COCOMO and the Ada Process Model*, Proceedings, Fifth COCOMO Users' Group Meeting, Software Engineering Institute, Pittsburgh, PA, November 1989.
- [Boehm 1995/1] Boehm B.W., Clark B., Horowitz E., Westland C., Madachy R., Selby R., *Cost Models for Future Software Life Cycle Processes: COCOMO II*, Annals of Software Engineering Special Volume on Software Process and Product Measurement, 1995, Vol 1, pp. 45-60. Primer paper que trata COCOMO II.
<http://sunset.usc.edu/COCOMOII/cocomo.html>
- [Boehm 1995/2] Boehm B.W., Clark B., Horowitz E., Westland C., Madachy R., Selby R., *The COCOMO 2.0 Software Cost Estimation Model*,
<http://sunset.usc.edu/COCOMOII/cocomo.html>.
- [Chidamber and Kemerer 1994] Chidamber, S. and C. Kemerer, *A Metrics Suite for Object Oriented Design*, IEEE Transactions on Software Engineering, 1994.
- [COCOMO II.0] Documentos de la ayuda del software COCOMO II.0.
- [Fenton 1997] Fenton, N.E. Pfleeger, *Software Metrics. A Rigorous & Practical Approach*, PWS Publishing Company, Boston, 1997, S.L. Capitulo 7.
- [Ghezzi 1991] Carlo Ghezzi, Mehdi Jazayeri, Dino Mandrioli, "Fundamentals of Software Engineering".
- [Gerlich and Denskat 1994] Gerlich, R. and Denskat U., "A Cost Estimation Model for Maintenance and High Reuse", Proceedings, ESCOM 1994, Ivrea, Italy.
- [Goethert et al. 1992] Goethert, W., E. Bailey, M. Busby, *Software Effort and Cronograma Measurement: A Framework for Counting Staff Hours and Reporting Cronograma Information*, CMU/SEI-92-TR-21, Software Engineering Institute, Pittsburgh, PA.
- [Madachy 1997] Madachy, J. Raymond, *Heuristic Risk Assessment Using Cost Factors*, IEEE Software, May/June 1997, pp. 51-59.
- [Parikh and Zvegintzov 1983]
- [Park 1992] Park R., *Software Size Measurement: A Framework for Counting Source Statements*, CMU/SEI-92-TR-20, Software Engineering Institute, Pittsburgh, PA.

- [IFPUG 1994] IEPUG, *IFPUG Function Point Counting Practices: Manual Release 4.0*, International Function Point Users' Group, Westerville, OH.
- [Kunkler 1985] Kunkler, J., *A Cooperative Industry Study on Software Development/Maintenance Productivity*, Xerox Corporation, Xerox Square - -- XRX2 52A, Rochester, NY 14644, Third Report, March 1985.
- [Pressman 1997] Pressman Roger, "*Ingeniería de Software, Un Enfoque Práctico*".
- [Ruhl and Gunn 1991] Ruhl, M., and Gunn, M., "Software Reengineering: A Case Study and Lessons Learned" NIST Special Publication 500-193, Washington, DC, September 1991.
- [Selby 1988] Selby R., "Empirical Analyzing Software Reuse in a Production Environment", In *Software Reuse: Emerging Technology*, W. Tracz (Ed.), IEEE Computer Society Press, 1988, pp. 176-189.
- [Selby et al. 1991] Selby R., A. Porter, D. Schimidt and J. Berney , *Metric-Driven Analysis and Feedback systems for Enabling Empirically Guided Software Development*, Proceedings of the Thirteenth International Conference on Software Engineering (ICSE 13), Austin, TX, May 13-16, 1991, pp. 288-298.
- [USC 1989] Center for Software Engineering, *Modeling Software Defect Introduction*. Los Angeles, California 1989.
<http://sunset.usc.edu/COCOMOII/cocomo.html>.