PPT要点

项目范围管理计划

* 需求确认
* 项目范围
* WBS工作结构分解图

演示时讲解内容

需求确认部分主要目的是对用户需求、系统需要达到的功能进行确认，只有对需求进行了确认，我们才能够对项目的范围进行明确界定，并且对今后的工作进行结构分解。经过需求调研，我们确认了本系统主要具有如下几个模块：酒店搜索，酒店推荐，酒店预订及支付，用户信息、订单管理，后台管理等几个主要模块。

项目范围主要就依据需求来确定，并且明确了几个外部系统的接口不属于本系统的开发范围。项目范围还包括：产品验收标准（可用性99.99%，响应时间少于1秒）、交付成果（需求确认书，概要设计，详细设计，应用软件清单，测试计划、报告，部署维护文档，系统操作文档）、除外责任（天灾，战争，政府政策和法律变更）、制约因素（13-11-16/14-05-31,预算15万）。

WBS，分层次的树形结构，细分任务组成，目的是把一个大的项目划分为一个个具体的可执行项目。