

项目立项申请书

项目编号				项目类别	工程
项目名称	新疆天富能源股份有限公司营销自动化系统工程一次合同			客户名称	新疆天富能源股份有限公司
发起部门	广州海颐			启动日期	2016.3.21
负责人	陈林			RTX 账号	chenlin
联系电话	13662456143			电子邮箱	chenlin@haiyisoft.com
归口部门	广州海颐			归属 绩效团队	广州-公用事业
无合同 立项	否			合同编号	16086
项目 合同总额				项目 建设总额	
总 预 算	研发成本预算：206 万元。 实施成本预算：206 万元。 采购/外委成本预算：80 万元。 补贴预算： 万元（若有，需提供额外的审批文件）。 其它预算： 万元（若有，请说明预算名称及相关审批文件）。 合计：492 万元。				
项 目 投 入 和 进 度 安 排	阶段名称	计划开始日期	计划结束日期	资源投入	
	需求分析与前期设计	2016.3.21	2016.5.31	高级 8 人 2 人月，中级 6 人 2 人月，初级 2 人 2 人月	
	设计开发	2016.6.1	2016.9.30	高级 8 人 4 人月，中级 30 个 4 人月，初级 10 人 4 人月	
	现场实施	2016.7.1	2016.10.31	高级 4 人 4 人月，中级 10 个 4 人月，初级 3 人 4 人月	
	功能验收	2016.10.15	2016.10.31		
	双轨运行	2016.11.1	2017.12.30	高级 4 人 2 人月，中级 10 个 2 人月，初级 3 人 2 人月	
	单轨运行	2016.1.1	2017.6.1	高级 4 人 6 人月，中级 10 个 6 人月，初级 3 人 6 人月	
	竣工验收	2017.6.1	2017.6.1		
	质保	2017.6.1	2021.6.1	中级 1 个 48 人月	
	汇总：项目工期合计 13 个月，工作量 476 人月。				

成果交付物	<p>计划时间 对应阶段 可交付物</p> <p>2016.4.14 启动阶段 项目实施方案、前期设计专项方案、质量保证方案</p> <p>2016.5.31 需求分析与前期设计 现状专项分析、业务模型、功能模型、数据模型、标准代码、概要设计说明书等</p> <p>2016.9.30 设计开发 详细设计说明书、程序代码、各专项方案等</p> <p>2016.10.31 功能验收 功能验收单</p> <p>2017.6.1 竣工验收 验收证书</p>
立项理由	公司于 2016.3.11 日成功中标新疆天富营销自动化系统设计开发项目，当前已完成合同评审环节，正在走合同环节，因项目前期设计人员已经到位开展工作，为实现项目管理，申请立项。
项目目标和成功标准	<p>2016.6.15 日前完成前期设计；</p> <p>2016.11.1 日完成功能验收及上线试运行；</p> <p>2016.12.15 日完成系统正式上线运行；</p> <p>2017.6.1 日完成竣工验收；</p>
高水平项目和产品需求	针对新疆天富能源公司目前电、气、热三大主营业务，结合智慧城市和“互联网+综合能源”战略建立营销一体化系统。实现全业务流程信息化管理，达到“提供更方便快捷的客户服务、实现更高效专业的营销业务、达到更经济有效的业务管控”的目标；
验收标准	<p>功能验收：系统功能测试通过，符合客户业务需求，于 2016 年 11 月上线试运行；</p> <p>竣工验收：系统于 2016 年 12 月正式运行，正式运行六个月，无重大问题，于 2016 年 6 月可竣工验收；</p>
启动风险	<p>1、综合能源业务知识储备较少，供热、燃气一体化公司内部几乎无案例可参考；</p> <p>2、项目包含功能较多，进度和成本存在风险；</p>
人员配备决策	<p>热、气专家先由内部人员学习以满足项目需求，当不满足要求时，可采用外聘或请专家顾问的方式补充人力资源；</p> <p>其它人员采用内聘方式获取人力资源；</p>

事故与投诉解决预案	制定详细的项目风险管理计划，将风险点、质量点纳入项目管控，重点关注；
申诉途径	向项目总监反馈； 向项目经理反馈； 向分管副总反馈 向总经理反馈；
质量中心意见	
立项评审意见	评审时间：2016.4.14 评审人员：陈俊材 评审结论：通过
立项审批意见	

填报人：陈林 填报日期：2016.4.12

