1. 参加公司培训 (2 days)

学习员工手册了解公司制度

了解公司组织结构

了解公司主要产品和业务

1. 部门内部培训

Employee name:

Onboard date：

Manager/Teamleader：

Buddy：

研发部新员工入职安排表

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 时间 | 内容 | 负责人 | Signature |
| 3rd ~4th day | 指派导师 | Team leader |  |
| 3rd~4th day | 介绍部门成员 | Team leader |  |
| 1st week | 和新员工共进午餐，帮助新员工熟悉环境 | Buddy |  |
| 1st week | 和新员工1对1聊天，内容不限，介绍自己，介绍自己做的工作，团队的一些情况等（每人不少于10分钟） | 小组全部成员 |  |
| 1st week | 介绍部门的一些情况，包括部门人员结构等; | 部门负责人 |  |
| 1st week | 介绍各组的项目情况 | 各组team leader |  |
| 1st week | 开放基本SVN权限 | SVN配置管理员 |  |
| 2nd week to 3rd month | 参加各组培训及项目实战 | 各组team leader |  |
| 2nd month | 研发规范学习，包括SVN check in 流程， coding style, 版本发布细节和一些其他 | 各组team leader |  |
| 6th week | 向新员工提出反馈及改进建议 | 各组team leader |  |
| 1~3 month | 基础知识学习：请参考https://10.1.200.20:8443/svn/training/for New Employee 下材料 | 各组team leader |  |
| 3rd month | 进行考核 | 各组team leader部门负责人 |  |

新员工培训表- 音频算法

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 时间（从新员工入职算起） | 培训内容 | 培训对象（向全部门员工开发或仅限于本team内部成员） | 培训方式（授课，学习培训材料，分配项目等等） | 授课人（有就填） | 考核方式及（包括导师考核，笔试，问答，项目考核等，无的话就填无） |
| 1st week | 产品音频应用介绍 | Audio Team | 培训材料 | Team leader | 导师考核 |
| 2nd week | 音频方案及安装调试介绍 | Audio team | 培训材料，导师授课 | 导师 | 导师考核，实际操作考核 |
| 3rd week | 音频软件框架介绍 | Audio team |  | 导师 | 导师考核 |
| 4th week | 音频开发计划介绍，员工定位 | Audio team | 项目实战 | Team leader | 导师考核 |
| 2nd month | 参与项目工作 | Audio team | 项目实战 | 导师 | 项目考核 |
| 3rd month | 参与项目工作 | Audio team | 项目实战 | 导师 | 项目考核 |

新员工培训表-多媒体平台

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 时间（从新员工入职算起） | 培训内容 | 培训对象（向全部门员工开发或仅限于本team内部成员） | 培训方式（授课，学习培训材料，分配项目等等） | 授课人（有就填） | 考核方式及（包括导师考核，笔试，问答，项目考核等，无的话就填无） |
| 1st week | 多媒体产品介绍 | Media Team | 培训材料 |  |  |
| 2nd week | 多媒体平台开发环境 | Media platform | 授课 | Team leader | 独立搭建环境 |
| 3rd week | 多媒体平台技术框架 | Media platform | 授课 | Team Leader | 问答 |
| 4th week | 多媒体平台功能模块介绍 | Media platform | 授课 | Team member | 多人问答 |
| 2nd month | 进入项目（应届生会有导师），实战 | Media platform | task | Team Leader | 项目考核 |
| 2nd month | 项目实战 | Media platform | task | Team Leader | 项目考核 |
| 3rd month | 项目实战，总结 | Media platform | task | Team Leader | 项目考核 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

新员工培训表- 视频算法

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 时间（从新员工入职算起） | 培训内容 | 培训对象（向全部门员工开发或仅限于本team内部成员） | 培训方式（授课，学习培训材料，分配项目等等） | 授课人（有就填） | 考核方式及（包括导师考核，笔试，问答，项目考核等，无的话就填无） |
| 1st week | 部门内部工作内容介绍，展示工作成绩。  在本部工作需要具备用到的知识范围 | 全部门员工  本team内部成员 | 授课培训 | 袁小青 | 无 |
| 2nd week | 常用图像处理算法介绍（有经验的新员工可以略过） | 本team内部成员 | 学习培训材料，学习一些常用的图像算法知识，分配小的工作，这一步要贴合我们的项目 | 李启达， | 问答，请受培训员工给出思路，和解题方向 |
| 3rd week | 算法优化思路方法介绍（有经验的新员工可以略过） | 本team内部成员 | 学习培训材料，分配一些练手工作 | 陈飞龙， | 机考，检验一些分配的小工作 |
| 4th week | 开发流程介绍，包括SVN check in 流程， coding style, 和一些细节 | 本team内部成员 | 授课培训，和分配一些练手工作相结合的办法。 | 袁小青 | 问答，检验一些分配的小工作。 |
| 2nd month | 逐步参加到开发项目里，在工作中进步，要有专人负责,  在工作中进行培训。完成图像处理的一些工作。 | 本team内部成员 | 分配开发项目的一些简单图像处理的工作，用到一些算法思路，但是必须指定到专人负责 | 刘东升  陈飞龙  袁小青  李启达 | 项目考核 |
| 2nd month | 逐步参加到开发项目里，在工作中进步，要有专人负责,  在工作中进行培训。完成算法优化的一些工作。 | 本team内部成员 | 分配开发项目的一些简单的工作，在开发的同事完成一些辅助的优化算法，但是必须指定到专人负责。 | 刘东升  陈飞龙  袁小青  李启达 | 项目考核 |
| 3rd month | 在开发项目过程里承担起一个模块的工作。 | 本team内部成员 | 分配开发项目的指定模块，但是必须指定到专人负责 | 刘东升  陈飞龙  袁小青  李启达 | 项目考核 |

新员工培训表-视频编解码

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 时间（从新员工入职算起） | 培训内容 | 培训对象（向全部门员工开发或仅限于本team内部成员） | 培训方式（授课，学习培训材料，分配项目等等） | 授课人（有就填） | 考核方式及（包括导师考核，笔试，问答，项目考核等，无的话就填无） |
| 1st week | X264编解码参数学习 | 本team成员 | 学习培训材料 | 魏培 | 问答 |
| 2nd week | HEVC 编解码参数学习 | 本team成员 | 学习培训材料 | 魏培 | 问答 |
| 3rd week | Ffmpeg格式转换用法学习 | 本team成员 | 学习培训材料 | 赵国强 | 问答 |
| 4th week | Intel Media sdk学习 | 本team成员 | 学习培训材料 | 赵国强 | 问答 |
| 2nd month | HEVC编解码器框架及内部各模块学习 | 本team成员 | 分配项目 | 魏培 | 项目考核 |
| 2nd month | HEVC解码器优化 | 本team成员 | 分配项目 | 魏培 | 项目考核 |
| 3rd month | HEVC解码器错误恢复 | 本team成员 | 分配项目 | 魏培 | 项目考核 |