

Definirajte što je predmet.

Predmet je problem koji prijeci napredak projekta I cije je rjesenje izvan kontrole projektnog tima.

Dali je rizik predmet? Uz odgovor da/ne ukratko objasnite.

Rizik nije predmet ali predmet moze biti rizik koji se ostvario.

Objasnite koji učinak na projekt može imati nerješavanje predmeta.

Ako se pusti ne rjesenim predmet ce prijeciti napredak projekta kasnjenjem ili zaustavljanjem aktivnosti

Čime rezultira rješavanje predmeta?

Rjesavanje predmeta moze rezultirati promjenom obuhvata, proracuna, rasporeda ili cak prekidanjem projekta

Koja je svrha upravljanja predmetima?

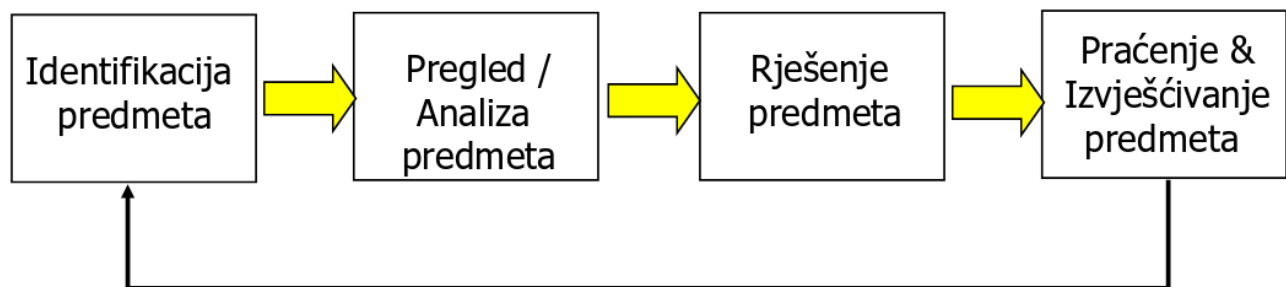
Smanjenje troskova, ocuvanje ciljeva, rasporeda I kvalitete isporuka

Navedite kriterije uspjeha za upravljanje predmetima.

Voditelj projekta postize sporazum o rjesenju sa sponzorom I interesnim sudionicima

Čime rezultira neuspjeh praćenja procesa upravljanja predmetima?

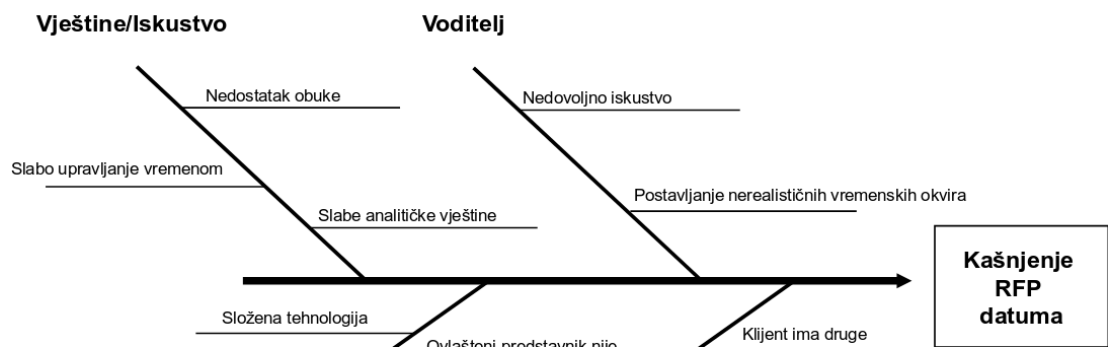
Zamaskiranim I skrivenim predmetima, povecanim troskovima, neodrzivim rasporedima, slabom kvalitetom isporuka, nemogucnoscu ispunjenja ciljeva projekta

Definirajte životni ciklus upravljanja predmetima (shematski).**Navedite tehnike za rješavanje predmeta.**

Analiza izvornog uzroka, analiza uzroka I posljedica (riblja kost dijagram), pareto analiza

Opišite analizu izvornog uzroka i navedite primjer (ne onaj sa predavanja).

Seriya zasto pitanja; primjer lokve na podu tvornice

Opišite analizu analiza uzroka i posljedica (Riblja kost dijagram) i navedite primjer postavljamo pitanje, do njega dovodimo podpitanja po kategorijama

Opišite Pareto analizu i navedite primjer (ne onaj sa predavanja).

Otkriveni višestruki međusobno povezani problemi ili zajednički problem sa višestrukim uzrocima. Prikupljamo metriku koliko se puta svaki problem dogodio, 20% problema uzrokuje 80% pojavnosti, prioritiziraju se predmeti koji trebaju prvi biti riješeni

Što je upravljanje promjenama?

sposobnost ispravne reakcije u slučaju promjene plana

Koje su glavne projektne uloge za obuhvat i ukratko opišite karakteristike svake?

Voditelj projekta – uspostavlja obuhvat, upravlja promjenama, odgovoran za procese upravljanja projektom. Projektni tim – radi na isporuci projekta. Sponzor – odobrava obuhvat, rješava glavne zahtjeve promjena

Što je upravljanje obuhvatom?

Upravljanje obuhvatom se svodi na uvjeravanje sponzora na donošenje odluka koje će rezultirati promjenama u projektnom obuhvatu

Što je upravljanje komunikacijom?

Međusobno izvješćivanje o statusu na svim projektima

Definirajte što je rizik i koje vrste rizika poznajete?

Rizik je vjerojatnost da će se dogoditi nepoželjni događaj te značaj posljedica pojave tog događaja
Pozitivni rizici – sami ih preuzimamo, inherentni rizici – temelje se na karakteristikama projekta, projektno specifični rizici

Navedite primjer pozitivnog rizika.

Novi alat koji može skratiti projekt za 15 dana ali ako ne uspije onda je duži 20

Dalije rizik problem?

Rizik nije problem. Problem je rizik koji se ostvario

Što je rezerva za rizik?

iznos novca ili vremena dodat na projekt na račun rizika

Što je upravljanje kvalitetom, nabrojite osnovne korake?

Cilj je pronaći greške i defekte u projektu što je ranije moguće, Koraci su QP planiranje kvalitete, QC kontroliranje kvalitete, QA osiguranje kvalitete.

Objasnite razliku između tradicionalnog upravljanja kvalitetom i onog koje definira metodologija.

Tradicionalno većina grešaka se hvata na kraju projekta tokom faza testiranja i održavanja. Metodologijom – prevencija grešaka izvođenjem qa i qc kontinuirano kroz projekt

Objasnite pravilo 80/20 kod upravljanja kvalitetom?

Barem 80% problema kvalitete može biti riješeno promjenama procesa. Manje od 20% problema su po kontrolom radikala

Što je upravljanje metrikom?

prikupljanje i analiza troškova, angazmana, trajanja, produktivnosti, kvalitete isporuke

Koji su tipovi metrike

Troškovi, angazman, tranjanje, produktivnost, kvaliteta isporuka, performanse projektnog tima

Objasnite od čega se sastoji proces upravljanja metrikom?

1. identifikacija kriterija uspješnosti
2. pridruživanja potencijalne metrike
3. traženja uravnoteženosti
4. prioritiziranje uravnoteženog popisa
5. postavljanje ciljeva
6. dodavanje detalja u raspored