Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Financiera El Comercio

Nro. Proyecto: PR-M1033 - Proyecto No.: ATN/ME-14908-PR

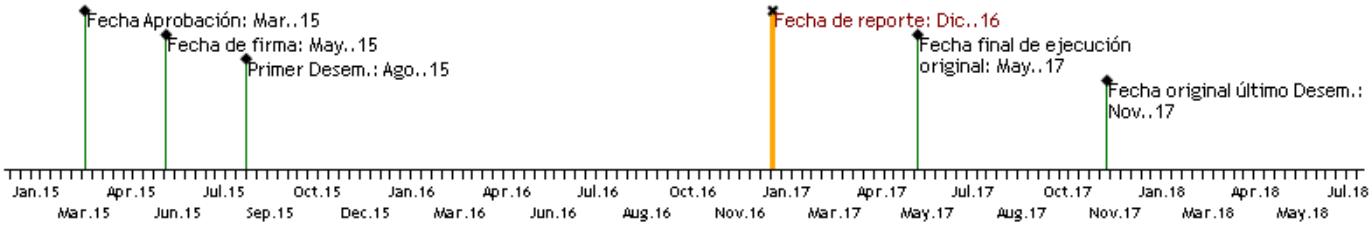
Propósito: Los pequeños productores frutihortícolas de la cartera agrícola de FIELCO utilizan el producto financiero verde para la inversión en medidas de adaptación al cambio climático para mantener los rendimientos de sus cultivos.

País Administrador	País Beneficiario
PARAGUAY	PARAGUAY

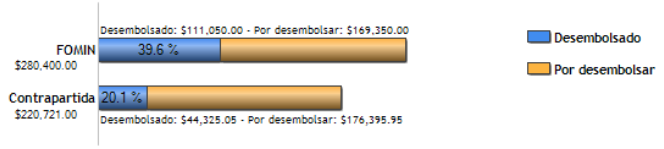
Agencia Ejecutora: EL COMERCIO FINANCIERA S.A.E.C.A.,PARAGUAY

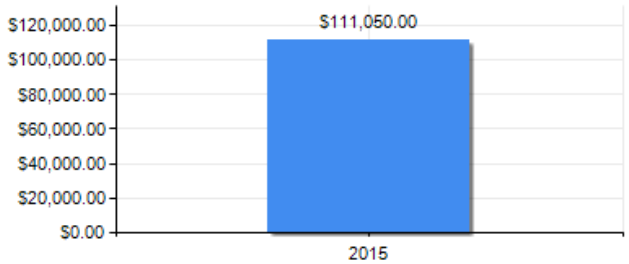
Líder equipo de diseño: GREGORY WATSON
Líder equipo de supervisión: FERNANDO CATALANO

CICLO DEL PROYECTO

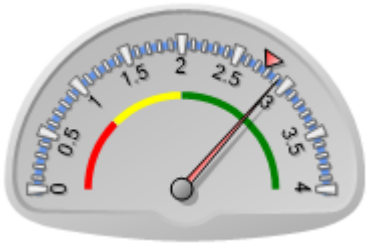


RECURSOS

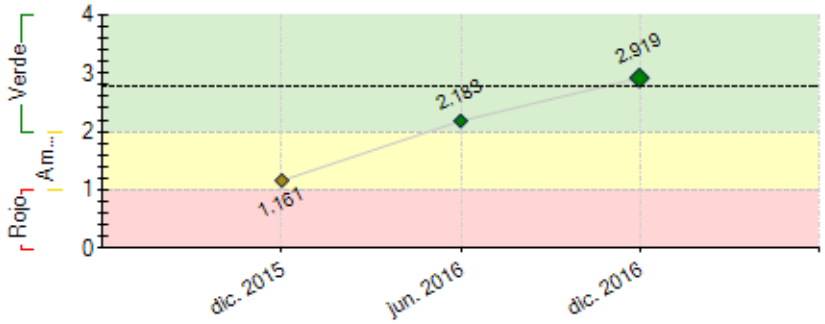




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.919
Promedio FOMIN: 2.771

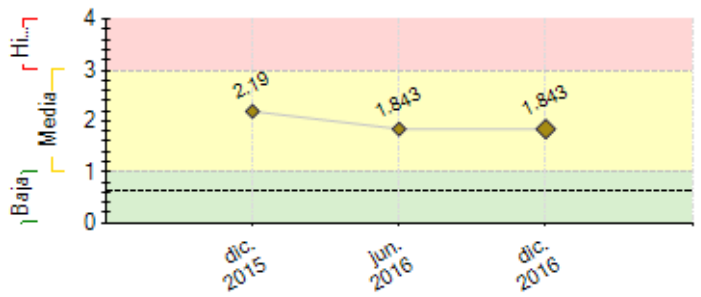


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.622

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Logros: En cuanto al componente 1 cerramos este semestre ejecutando hasta la actividad que hace referencia al establecimiento de la carta de buenas prácticas ambientales; al cierre del 2016 se encuentra suspendida la ejecución de este componente2 y con respecto al componente3 el producto de crédito se ha instalado en la sucursal de Santaní con capacitaciones previamente hechas por el equipo consultor. Las mayores **dificultades** se dieron con la ejecución del componente 2 de riesgo climático ya que no pudimos avanzar debido a la suspensión de las actividades de la consultora por falta de pago de parte del consorcio, específicamente de parte de Planet Rating; otro inconveniente es que el segmento se vio castigado con las medidas tomadas por el gobiernto para condonar deudas, esto afectó a todo el sistema y en mayor prorporción a nuestra institución, también la ley de tarjetas de crédito afectó la tasa promedio de créditos.**Principales Riesgos**: Riesgo Regulatorio y medidas transitorias implementadas por el gobierno afectan al segmento de pequeños productores del Paraguay, sobre este punto se resolvió acotar la implementación de este piloto en la sucursal de Santaní; además está el riesgo de no contar con la expertise requerida para la implemtentación, en este semestre se evaluó la posibilidad de cancelar el componente 2, se informará en el próximo PSR los avances sobre este punto. Se prevé consolidar y ajustar los últimos detalles del producto verde.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados Alcanzados: Componente 3-Producto Financiero Verde para la adaptación al cambio climático: se inició el piloto con la promoción y relevamiento de datos de los clientes potenciales y actuales del proyecto, se concretó la colocación del crédito en clientes recurrentes de la sucursal de Santaní y ciudades aledañas. **Mayores dificultades:** el componente 2- Medición de la vulnerabilidad de la cartera de créditos al riesgo climático: este componente se retrasó durante el semestre y fue suspendido su implementación considerando que hubo inconvenientes internos con el consorcio de firmas consultoras específicamente con la empresa Planet Rating, la cual es la encargada de ejecutar este componente, por incumplimiento de pagos la consultora no pudo continuar con los trabajos que estaban previstos para el mes de setiembre de 2016. **Acciones Críticas:** para el próximo semestre se prevé la consolidación del producto financiero verde en la zona de Santaní a través de la colocación a clientes frutihortícolas recurrentes de FIELCO; además se buscará resolver la situación vinculada al retraso del componente 2.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Mantener la estabilidad en los ingresos de los pequeños productores frutihortícolas de la cartera agrícola de Financiera El Comercio	I.1	Número de pequeños productores beneficiarios del producto financiero verde cuyos ingresos provenientes exclusivamente de actividades frutihortícolas al finalizar el ciclo de producción son mayores o iguales a sus ingresos promedio por ciclo calculados en la línea de base recopilada al inicio del proyecto. Este indicador será desagregado por género.	0 May. 2015				40 Nov. 2017	0	
	I.2	Incremento de las ventas promedio de productores frutihortícolas (330100) Se obtendrá el crecimiento anual de ventas exclusivamente de productos frutihortícolas de los beneficiarios del producto financiero verde, comparando las ventas del ciclo agrícola actual con las ventas del ciclo agrícola previo. Y finalmente se obtiene un promedio. El indicador se desglosará por rubro agrícola y género.	0 May. 2015				5 Nov. 2017	0	
	I.3	Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero en toneladas de CO2e (340100 e indicador EcoMicro) La reducción de emisiones GEI se determinará mediante una comparación ex ante (línea de base) y ex post para la oficina central y las dos agencias seleccionadas que van a colocar el producto financiero verde (Santani e Itagua). Las emisiones de GEI se estimarán mediante la metodología de cálculo determinada como parte del Componente 1	0 May. 2015				1 Nov. 2017	0	
	I.4	Reducción de costes energéticos anuales de FIELCO (330400) El porcentaje de reducción de los costos energéticos anuales se determinará mediante una comparación ex ante y ex post para la oficina central y las dos agencias seleccionadas que van a colocar el producto financiero verde (Santani e Itagua).	0 May. 2015				1 Nov. 2017	0	
Propósito: Los pequeños productores frutihortícolas de la cartera agrícola de FIELCO utilizan el producto financiero verde para la inversión en medidas de	R.1	Número de pequeños productores frutihortícolas que reciben el producto financiero verde (230500) Número de pequeños productores frutihortícolas que reciben la capacitación técnica y el financiamiento. Este indicador será desagregado por género.	0 May. 2015	0 Nov. 2016	0 May. 2017		40 Nov. 2017	19 Sep. 2017	
	R.2	Número de pequeños productores frutihortícolas que adoptan nuevas prácticas (230100).	0	0	0		40	0	

adaptación al cambio climático para mantener los rendimientos de sus cultivos.		Beneficiarios del producto financiero verde que han implementado alguna de las medidas de adaptación al cambio climático recomendadas como parte de la asistencia técnica. El indicador se desglosará por rubro agrícola y género.	May. 2015	Nov. 2016	May. 2017		Nov. 2017		
	R.3	Valor de la cartera de préstamos destinada al financiamiento de adaptación al cambio climático/ Valor total de productos financieros verdes colocados (230700). Valor total colocado (US$) en préstamos para la implementación de medidas de adaptación al cambio climático de los pequeños productores frutihortícolas de la región Oriental de Paraguay	0 May. 2015	0 Nov. 2016	0 May. 2017		54500 Nov. 2017	35817 Ago. 2017	
	R.4	La mora máxima en la cartera fruti-horticola de FIELCO se mantiene por debajo del techo definido. La mora se calculará como el ratio de mora a más de 30 días.	0 May. 2015	6 Nov. 2016	6 May. 2017		6 Nov. 2017	0 Jul. 2017	
	R.5	Número de pequeños productores que han mantenido estable su rendimiento frutihortícola. Beneficiarios del producto financiero verde cuyo rendimiento frutihortícola al finalizar cada ciclo agrícola comprendido en el período de implementación del proyecto es mayor o igual en comparación con el nivel de referencia al inicio del proyecto. El rendimiento se calcula en función del tipo de producción del cliente, por ejemplo: producción total por hectárea. El indicador se desagregará por rubro agrícola y género	0 May. 2015				40 Nov. 2017	0	
Componente 1: Ecologización de Financiera El Comercio **Peso:** 19% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Diagnóstico inicial del impacto ambiental de las actividades internas de FIELCO El reporte de evaluación inicial incluirá la selección de indicadores ambientales y la evaluación de la línea de base a desarrollarse mediante la recolección de datos (facturas, etc.)	0 May. 2015				1 Nov. 2015	1 Mar. 2016	Finalizado
	C1.I2	Herramienta de monitoreo de impacto ambiental de las actividades internas de FIELCO implementada. Herramienta en Excel que permita un uso simple por parte de empleados de FIELCO.	0 May. 2015				1 Nov. 2015	1 Mar. 2016	Finalizado
	C1.I3	Número de empleados capacitados sobre el cambio climático y la política ambiental desarrollada. La capacitación incluye conceptos generales de cambio climático y la política ambiental desarrollada para empleados incluyendo a la gerencia, la encargada de RSE. Estas personas capacitaran a los funcionarios de la casa matriz y de las dos sucursales. El indicador se desagregará por rubro agrícola y género.	0 May. 2015				70 Nov. 2017		
	C1.I4	Establecimiento de una carta de buenas prácticas de sostenibilidad ambiental para FIELCO	0 May. 2015				1 Nov. 2016	1 Mar. 2016	Finalizado
Componente 2: Incorporación de la gestión del riesgo asociado al cambio climático en la cartera de préstamos **Peso:** 21% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Caracterización de la cartera según niveles de exposición al cambio climático. Informe de evaluación de la vulnerabilidad de la cartera de préstamos que incluya la caracterización de la cartera según niveles de exposición al cambio climático y la cuantificación de los efectos en la calidad de cartera, pérdida de clientes, rentabilidad y otros indicadores de desempeño pertinentes.	0 May. 2015				1 Nov. 2015	1 Feb. 2016	En curso
	C2.I2	Desarrollo de una herramienta que permita la gestión del riesgo climático. El modelo incluirá una herramienta para la gestión de riesgo climático.	0 May. 2015				1 May. 2017	1 Feb. 2016	En curso
	C2.I3	Número de personas de riesgos de FIELCO capacitadas. El indicador se desagregará por rubro agrícola y género. La capacitación incluirá al personal de riesgos de la casa matriz, analistas regionales y personal de Business Intelligence.	0 May. 2015				30 May. 2017		
	C2.I4	Parametrización de las principales variables de cambio climático en el sistema de core bancario BANTOTAL. Listado de las variables de cambio climático: patrones de lluvia, temperaturas, etc. por zona geográfica y su nivel de riesgo asociado.	0 May. 2015				1 Nov. 2017		
Componente 3: Desarrollo de un producto financiero verde de adaptación al cambio climático **Peso:** 59% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Caracterización del producto financiero verde de adaptación. La caracterización debe incluir con precisión el mercado objetivo, el perfil de clientes, montos, cuotas, plazos, tasas de interés, garantías y beneficios.	0 May. 2015				1 Nov. 2015	1 Jun. 2016	Finalizado
	C3.I2	Política de y procesos de crédito ajustados, incluyendo la parametrización del producto financiero verde en BANTOTAL (el core bancario).	0 May. 2015				1 Nov. 2016	1 Jul. 2016	Finalizado
	C3.I3	Diseño de la prueba piloto para el producto de financiación verde. Plan de proyecto piloto desarrollado en conjunto con los aliados estratégicos para la implementación del producto financiero verde.	0 May. 2015				1 Nov. 2015	1 Mar. 2016	Finalizado
	C3.I4	Número de personas capacitadas en la fuerza de ventas. El indicador se desagregará por rubro agrícola y género. Se capacita a los 4 Gerentes Nacionales, a 2 Gerentes Regionales, 2 Gerentes de las sucursal que van a comercializar el producto verde y a analistas, oficiales y supervisores de crédito de agencias seleccionadas para el desarrollo del piloto.	0 May. 2015				26 Nov. 2016		Atrasado
	C3.I5	Evaluación, ajuste y propuesta estratégica para masificación. El plan deberá incluir la identificación de necesidades de capacitación del personal interno y de actividades de promoción para vender el producto a los clientes.	0 May. 2015				1 May. 2017		
	C3.I6	Número de clientes potenciales capacitados en riesgos climáticos asociados a su producción (130100) Los talleres de sensibilización de clientes potenciales serán realizados por los BTAs en las zonas donde se implementará el piloto. El indicador se desagregará por rubro agrícola y género.	0 May. 2015				80 Nov. 2017		
Componente 4: Gestión de conocimiento y comunicación estratégica **Peso:** 1% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Diseminación de un caso de estudio a 10 instituciones microfinancieras a través del accionista Grupo ACP	0				10 Nov. 2017		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	1	Nov. 2015	7	Jul. 2015	Logrado
H1	Aprobación del producto financiero verde por parte de las Gerencias Nacionales.	1	Nov. 2015	1	Jun. 2016	Logrado tarde
H2	Plan de acción con RSE	1	May. 2016	1	Mar. 2016	Logrado

H3	Política ambiental aprobada (carta de buenas prácticas ambientales)	1	Nov. 2016	1	Mar. 2016	Logrado
H5	[*] Créditos para la adaptación desembosados	40	Nov. 2017			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Cambios en la política nacional

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La situación política y económica del país afecta al sector de los pequeños productores agrícolas.	High	Se buscará seleccionar clientes frutihortícolas actuales (40 en total) y que cuentan con un buen historial crediticio en la financiera para el piloto del producto financiero verde, considerando que las medidas que el gobierno anunció sobre compra de deuda distorsionaron el mercado microfinanciero agrícola. Si bien esta situación país está cada vez más acentuada creemos que la selección de clientes ayudará a mitigar este riesgo, sí es una realidad que para el plan de masificación debe tenerse en cuenta este factor.	Coordinador del proyecto
2. Inconvenientes internos de tipo administrativo entre las firmas consultoras del consorcio repercuten desfavorablemente en la ejecución de los trabajos de consultoría.	High	Este riesgo afectó notablemente al componente 2 del proyecto relacionado a la incorporación del riesgo climático a la cartera de préstamos, por lo tanto, luego de una evaluación del equipo de proyectos (FIELCO- FOMIN/BID) se decidió dar de baja este componente atendiendo que la firma consultora no contaba con un posible consultor que continuase el trabajo iniciado por la consultora original.	Coordinador del proyecto
3. Percepción de que el producto financiero es costoso y con mucho riesgo al igual que ayudas del sector público que pongan en peligro la masificación del mismo.	Media	Tanto el análisis de mercado como el diseño del producto financiero verde tendrán muy en cuenta los aspectos financieros del mismo para que estos riesgos sean mitigados. Igualmente, el servicio ágil, flexible y adaptado de El Comercio servirá igualmente a desincentivar el uso de un potencial subsidio público.	Coordinador del proyecto
4. Barreras de tipo cultural y/o falta de interés por el producto financiero verde que haga que los productores frutihortícolas sean reacios a implementar cambios en la forma de cultivo. Los 40 productores que formarán parte del piloto pertenecen a sectores sociales con escasos o nulos conocimientos en adaptación al cambio climático y sobre los beneficios que estas pueden acarrear.	Media	Este riesgo se mitiga con la selección pormenorizada de clientes para el piloto, considerando la reducción en la cantidad de clientes a 40, se hace más fácil la gestión de identificación del potencial cliente, la promoción y colocación del producto.	Coordinador del proyecto
5. Falta de seguimiento de la capacitación a productores frutihortícolas que provoque que las medidas de adaptación sean mal aplicadas o no aplicadas.	Baja	Este riesgo se mitiga con el seguimiento constante de parte del oficial de crédito de FIELCO teniendo en cuenta que la cantidad de clientes es menor, la gestión se torna eficiente.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

De manera a lograr la sostenibilidad del proyecto se prevé para los próximos meses:
1. Evaluar el producto de crédito verde para identificar los puntos de mejora y ajustes que sean necesarios de manera a consolidar el producto. Ejemplo: si los destinos de crédito son los indicados de acuerdo al periodo del año que se financia y al rubro agrícola.
2. Revisar la posibilidad de dar de baja el componente 2 y enfocarnos en el componente 1 de ecologización de la financiera para reducción de emisionse de gases de efecto invernadero y ahorro de costos energéticos y económicos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Unificar los destinos de créditos para financiación de medidas de adaptación (invernaderos, mediasombra, etc) para los distintos rubros.	Sustainability	Vaesken Melgarejo, María Soledad Soledad
2. Enfocarse en esta etapa piloto en financiar las medidas de adaptación al cambio climático de los pequeños productores frutihortícolas RECURRENTES.	Implementation	Vaesken Melgarejo, María Soledad Soledad
3. Ajustar constantemente el producto crediticio verde de acuerdo a la realidad del cliente y de la institución.	Implementation	Vaesken Melgarejo, María Soledad Soledad