

## PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

### SÍNTESIS DEL PROYECTO

- 1. País:** Perú
- 2. Nº Proyecto:** PE-S1012
- 3. Nombre Proyecto:** Mejora de la productividad del cacao mediante el crédito a pequeños cacaoteros para la adquisición de insumos y activos productivos
- 4. Agencia Ejecutora/Prestataria:** Cooperativa Agraria Cacaotera (ACOPAGRO)
- 5. Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

#### **6. Montos de Financiamiento**

	<u>BID US\$</u>	<u>LOCAL US\$</u>	<u>Total US\$</u>
Financiamiento Reembolsable:	1.000.000	250.000	1.250.000
Cooperación Técnica:	<u>250.000</u>	<u>168.817</u>	<u>418.817</u>
Total:	1.250.000	418.817	1.668.817

#### **7. Objetivo y propósito del proyecto:**

El impacto esperado del proyecto es contribuir al incremento de los ingresos agrícolas de 700 pequeños productores de cacao articulados a ACOPAGRO. El resultado del proyecto es pequeños cacaoteros acceden a crédito de mediano plazo para la adquisición de insumos y activos productivos (abono, herramientas y sistemas de riego) que ayuden a elevar la productividad de sus plantaciones de cacao.

El proyecto permitirá a ACOPAGRO lograr la expansión de su programa integrado de crédito productivo y asistencia técnica en campo, mediante la colocación de recursos de mediano plazo, el fortalecimiento de su área de crédito, un programa de educación financiera de sus socios y otras actividades que coadyuvarán a mejorar su productividad y la de sus socios productores de cacao.

#### **8. Componentes del proyecto:**

- *Financiamiento Reembolsable*

El **Componente de Financiamiento Reembolsable** estaría destinado a financiar una ampliación de la cartera de crédito de mediano plazo de ACOPAGRO, para que pueda incrementar el volumen de préstamos a sus socios para la adquisición de insumos y activos que les permiten mejorar la productividad de sus plantaciones de cacao. En total, ACOPAGRO contará con US\$1.25 millones de recursos para estos fines: US\$1 millón de recursos del PES, y US\$250.000 de recursos de contraparte, que provienen de un préstamo de la entidad suiza ALPHAMUNDI (<http://www.alphamundi.ch/index.php/en/>). Los recursos del PES serán colocados en préstamos del equivalente en Nuevos Soles de entre US\$100 y US\$6.666 a los socios de ACOPAGRO que soliciten créditos. Se estima que se colocarán en los siguientes rubros: (i) 60% para la adquisición de fertilizantes orgánicos; (ii) 20% para equipos/herramientas menores; y (iii) 20% para sistemas de riego tecnificado. Los recursos de contraparte serán colocados en préstamos de montos similares, también en Nuevos Soles, para otros préstamos de mediano plazo, para financiar, entre otros, nuevas

plantaciones, ampliación de plantaciones, compra de terreno para ampliar plantaciones, préstamos para vivienda, etc de los socios de ACOPAGRO.

El financiamiento del Banco a ACOPAGRO devengará una tasa de interés anual del LIBOR de 180 días más 500 puntos básicos, denominado y repagado en dólares, a un plazo de 7 años, con un período de gracia de 24 meses. ACOPAGRO ha ofrecido al Banco una garantía parcial de alrededor de US\$400.000 con garantías hipotecarias de cuatro terrenos propios en las localidades de Bellavista, Juanjui y Saposoa (San Martín).

- ***Cooperación Técnica no Reembolsable***

Mediante el **Componente de Cooperación Técnica**, ACOPAGRO realizará varias actividades para fortalecer su área de crédito, brindar un programa de educación financiera a sus socios, robustecer su equipo de técnicos de campo que también apoyarán en la colocación, utilización y cobranza de los créditos otorgados del proyecto, y contar con una nueva capacidad instalada para monitorear los resultados e impactos de su actividad. Este componente también financiará una serie de actividades relacionadas con la coordinación y el seguimiento del proyecto, incluyendo las evaluaciones y auditorías del mismo.

Los recursos se utilizarán principalmente para: (a) elaborar un diagnóstico del área de crédito y un plan de acción para mejorar la gestión integral de crédito; (b) asistencia técnica y capacitación especializada al área de crédito en la gestión de la cartera, adecuación de los productos crediticios, elaboración de manuales y guías metodológicas y políticas de crédito; (c) capacitación a los funcionarios de crédito en buenas prácticas de análisis, colocación, cobranza y gestión de cartera y sensibilización de los directivos de ACOPAGRO sobre gestión crediticio en la organización; (d) asistencia técnica para mejorar el sistema de información de crédito; (e) asistencia técnica para elaborar los contenidos y la metodología de un programa de educación financiera a los socios de ACOPAGRO, y capacitación del equipo técnico y del área de crédito en el tema; (f) el diseño y la impresión de materiales de Educación Financiera y la implementación del programa; (g) la contratación de 2 nuevos técnicos de campo que apoyarán en la colocación, utilización y cobranza de los créditos otorgados del proyecto; (h) un Coordinador del proyecto; (i) el diseño y la impresión de un producto de conocimiento del proyecto (infográfico); (j) asistencia técnica para la preparación de la línea de base, el monitoreo, mediciones de resultados e impacto del proyecto y el desarrollo de capacidades de monitoreo y seguimiento en ACOPAGRO; y (k) las evaluaciones y auditorías del proyecto.

9. **Beneficiarios del proyecto:** Los beneficiarios directos del proyecto serán las familias de alrededor de 700 pequeños productores de cacao, de bajos ingresos, de las provincias de Mariscal Cáceres, Huallaga, Bellavista y Picota en la Región San Martín. El cacao es su cultivo principal, y mantienen otros cultivos como plátano, maíz, yuca, arboles maderables y café, además de la crianza de animales de corral como cuyes y gallinas, y crianza de ganado vacuno y porcino.
10. **Resultados esperados y captura de beneficios:** El beneficio directo de los recursos del Banco será capturado por aproximadamente 700 pequeños productores de cacao, de bajos ingresos, socios de ACOPAGRO, que tendrán acceso a: (i) crédito de inversión de mediano plazo, a tasas muy razonables, para mejorar la productividad de sus plantaciones de cacao; (ii) apoyo técnico especializado en el manejo integral del cacao y la aplicación efectiva de las inversiones productivas adquiridas con los préstamos de ACOPAGRO (abono orgánico, herramientas, sistemas de riego); (iii) un área de crédito de su cooperativa más eficiente y consolidado para atender sus necesidades de crédito; y (iv) nuevos conocimientos en temas

---

financieros que les ayudan a tomar decisiones informadas que afecten su economía familiar y productiva. En términos de resultados e impactos cuantitativos, se prevé que: (i) los clientes que reciban crédito productivo incrementarán en un 25% sus ingresos netos provenientes del cacao (a los 36 meses); (ii) la productividad de sus plantaciones aumenta en un promedio del 35% a los 36 meses (y hasta el 50% en años posteriores); (iii) el porcentaje de socias titulares que acceden a crédito se incrementa del 48% al 60%; y (iv) el valor total de cartera activa del proyecto en crédito productivo de mediano plazo llegará a US\$1.14 millones .

Por otro lado, al final de los tres años de ejecución, ACOPAGRO habrá ampliado y consolidado su programa de crédito productivo como parte de la gama de servicios financieros que ofrece a sus socios, con una cartera nueva de alrededor de más de US\$1 millón, que habrá otorgado préstamos a al menos 700 socios cacaoteros, con una cartera en riesgo igual o menor al 8%, que genera ingresos suficientes para cubrir todos los gastos financieros y operativos del área de crédito. Esto le permitirá mantener y mejorar su posicionamiento como una de las cooperativas de pequeños productores más importantes de la zona en servicios financieros rurales. Adicionalmente, ACOPAGRO contará con una capacidad fortalecida de brindar servicios financieros y educación financiera a sus socios, y la capacidad instalada para realizar el monitoreo y medición de resultados de sus actividades en la economía de sus socios.