Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Financiera El Comercio

Nro. Proyecto: PR-M1033 - Proyecto No.: ATN/ME-14908-PR

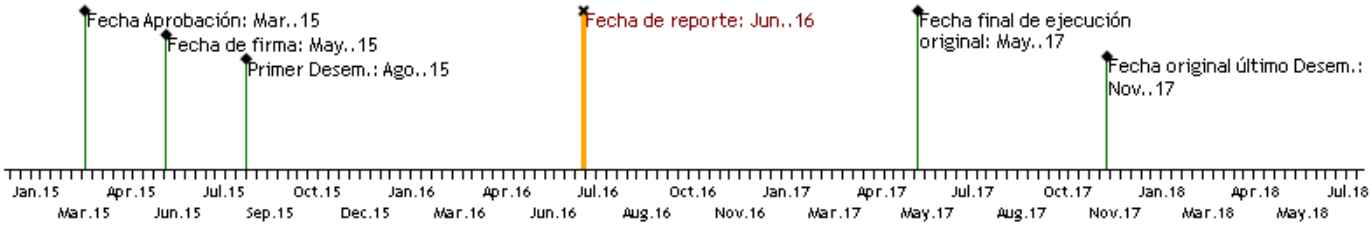
Propósito: Los pequeños productores frutihortícolas de la cartera agrícola de FIELCO utilizan el producto financiero verde para la inversión en medidas de adaptación al cambio climático para mantener los rendimientos de sus cultivos.

País Administrador	País Beneficiario
PARAGUAY	PARAGUAY

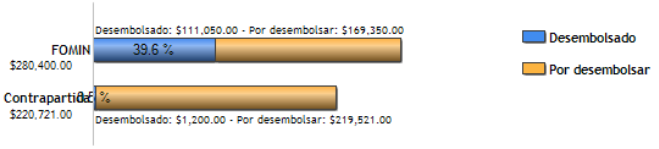
Agencia Ejecutora: EL COMERCIO FINANCIERA S.A.E.C.A.,PARAGUAY

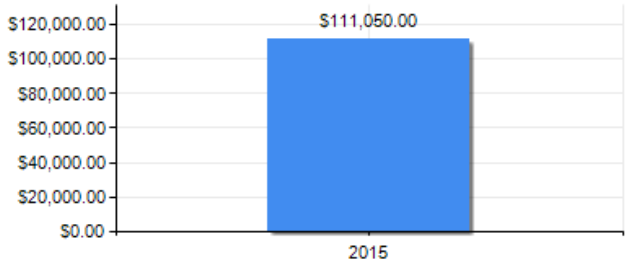
Líder equipo de diseño: GREGORY WATSON
Líder equipo de supervisión: FERNANDO CATALANO

CICLO DEL PROYECTO

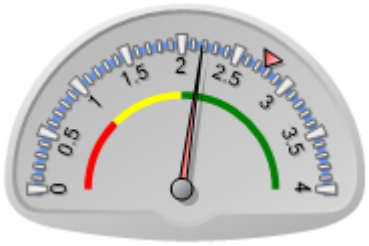


RECURSOS

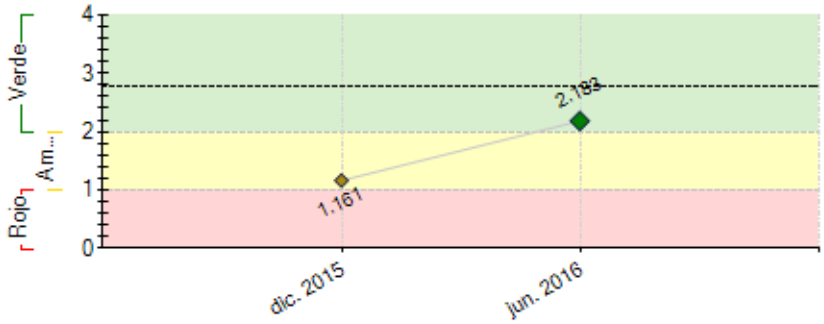




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.183
Promedio FOMIN: 2.764

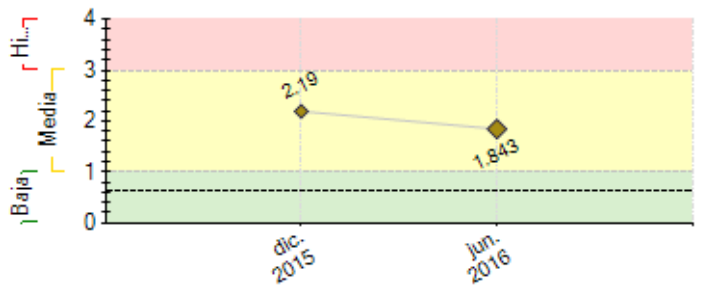


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.617

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Principales logros: El componente de ecologización de FIELCO ha tenido un avance importante en todas las actividades y se presentaron los productos con antelación (herramienta para la medición de la huella de carbono, informe sobre el diagnóstico inicial del impacto ambiental de las actividades de FIELCO y la carta de buenas prácticas ambientales con las posibles medidas para disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero); en cuanto al componente de incorporación del riesgo climático al análisis de la vulnerabilidad de la cartera de créditos se avanzó hasta el borrador de la herramienta en este semestre del reporte; finalmente, se lanzó el piloto del producto financiero verde en las sucursales inicialmente establecidas para el piloto. **Dificultades:** El entorno socio-político repercutió desfavorablemente en los microproductores agrícolas que son los clientes de este producto, además los inconvenientes internos a nivel administrativo entre las firmas consultoras del consorcio afectaron en la continuidad de la ejecución del proyecto. **Riesgos:** El factor externo de la situación política del país puede afectar notoriamente en la consecución de los objetivos. **Perspectivas Futuras:** Se prevé avanzar en la colocación del producto crediticio en las zonas establecidas con una mora dentro de los parámetros del proyecto y con respecto a las **acciones críticas** se encuentra la consolidación del producto en la sucursal del piloto y con las posteriores lecciones aprendidas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Avances:Se logró diseñar y lanzar el piloto del producto financiero verde para adaptación al cambio climático de los pequeños productores frutihortícolas en las sucursales del piloto (Itauguá y Santaní), se definió la ficha del producto y se acordó que la política de crédito será la misma vigente para los microcréditos agrícolas.En el marco del componente 1 de ecologización de las actividades de FIELCO se llevó a cabo el diagnóstico del impacto ambiental de las actividades de la financiera incluyendo Casa Matriz y sucursales, además se presentó la herramienta de monitoreo del impacto ambiental para el cálculo de la huella de carbono de FIELCO y se estableció la carta de buenas pràcticas ambientales. Con respecto al componente 2, se llegó a la presentación del borrador de informe de caracterización de la cartera de créditos de FIELCO a la exposición al cambio climático y a la presentación de la herramienta para la medición de la vulnerabilidad de la cartera incorporando riesgos climáticos. **Dificultades:**Se dieron en la definición del producto y los posibles destinos de crédito para Ecomicro,se decidió que en esta fase se financiarán inversiones pequeñas y capital operativo siempre considerando que debe ir a actividades de mitigación; tuvimos inconvenientes en el momento de hallar la huella de carbono porque los datos no se encuetran disponibles con facilidad y en algunos casos no existen datos específicos. Se prevé para el 2do semestre iniciar la colocación del producto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Mantener la estabilidad en los ingresos de los pequeños productores frutihortícolas de la cartera agrícola de Financiera El Comercio	I.1	Número de pequeños productores beneficiarios del producto financiero verde cuyos ingresos provenientes exclusivamente de actividades frutihortícolas al finalizar el ciclo de producción son mayores o iguales a sus ingresos promedio por ciclo calculados en la línea de base recopilada al inicio del proyecto. Este indicador será desagregado por género.	0 May. 2015				200 Nov. 2017	0	
	I.2	Incremento de las ventas promedio de productores frutihortícolas (330100) Se obtendrá el crecimiento anual de ventas exclusivamente de productos frutihortícolas de los beneficiarios del producto financiero verde, comparando las ventas del ciclo agrícola actual con las ventas del ciclo agrícola previo. Y finalmente se obtiene un promedio. El indicador se desglosará por rubro agrícola y género.	0 May. 2015				5 Nov. 2017	0	
	I.3	Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero en toneladas de CO2e (340100 e indicador EcoMicro) La reducción de emisiones GEI se determinará mediante una comparación ex ante (línea de base) y ex post para la oficina central y las dos agencias seleccionadas que van a colocar el	0 May. 2015				1 Nov. 2017	0	

		producto financiero verde (Santani e Itagua). Las emisiones de GEI se estimarán mediante la metodología de cálculo determinada como parte del Componente 1							
	I.4	Reducción de costes energéticos anuales de FIELCO (330400) El porcentaje de reducción de los costos energéticos anuales se determinará mediante una comparación ex ante y ex post para la oficina central y las dos agencias seleccionadas que van a colocar el producto financiero verde (Santani e Itagua).	0 May. 2015				1 Nov. 2017	0	
Propósito: Los pequeños productores frutihortícolas de la cartera agrícola de FIELCO utilizan el producto financiero verde para la inversión en medidas de adaptación al cambio climático para mantener los rendimientos de sus cultivos.	R.1	Número de pequeños productores frutihortícolas que reciben el producto financiero verde (230500) Número de pequeños productores frutihortícolas que reciben la capacitación técnica y el financiamiento. Este indicador será desagregado por género.	0 May. 2015	60 Nov. 2016	140 May. 2017		200 Nov. 2017	9 Jul. 2017	
	R.2	Número de pequeños productores frutihortícolas que adoptan nuevas prácticas (230100). Beneficiarios del producto financiero verde que han implementado alguna de las medidas de adaptación al cambio climático recomendadas como parte de la asistencia técnica. El indicador se desglosará por rubro agrícola y género.	0 May. 2015	60 Nov. 2016	140 May. 2017		200 Nov. 2017	0	
	R.3	Valor de la cartera de préstamos destinada al financiamiento de adaptación al cambio climático/ Valor total de productos financieros verdes colocados (230700). Valor total colocado (US$) en préstamos para la implementación de medidas de adaptación al cambio climático de los pequeños productores frutihortícolas de la región Oriental de Paraguay	0 May. 2015	48000 Nov. 2016	168000 May. 2017		300000 Nov. 2017	12283 Jul. 2017	
	R.4	La mora máxima en la cartera fruti-horticola de FIELCO se mantiene por debajo del techo definido. La mora se calculará como el ratio de mora a más de 30 días.	0 May. 2015	6 Nov. 2016	6 May. 2017		6 Nov. 2017	0 Jul. 2017	
	R.5	Número de pequeños productores que han mantenido estable su rendimiento frutihortícola. Beneficiarios del producto financiero verde cuyo rendimiento frutihortícola al finalizar cada ciclo agrícola comprendido en el período de implementación del proyecto es mayor o igual en comparación con el nivel de referencia al inicio del proyecto. El rendimiento se calcula en función del tipo de producción del cliente, por ejemplo: producción total por hectárea. El indicador se desagregará por rubro agrícola y género	0 May. 2015				200 Nov. 2017	0	
Componente 1: Ecologización de Financiera El Comercio **Peso:** 19% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Diagnóstico inicial del impacto ambiental de las actividades internas de FIELCO El reporte de evaluación inicial incluirá la selección de indicadores ambientales y la evaluación de la línea de base a desarrollarse mediante la recolección de datos (facturas, etc.)	0 May. 2015				1 Nov. 2015	1 Mar. 2016	Finalizado
	C1.I2	Herramienta de monitoreo de impacto ambiental de las actividades internas de FIELCO implementada. Herramienta en Excel que permita un uso simple por parte de empleados de FIELCO.	0 May. 2015				1 Nov. 2015	1 Mar. 2016	Finalizado
	C1.I3	Número de empleados capacitados sobre el cambio climático y la política ambiental desarrollada. La capacitación incluye conceptos generales de cambio climático y la política ambiental desarrollada para empleados incluyendo a la gerencia, la encargada de RSE. Estas personas capacitaran a los funcionarios de la casa matriz y de las dos sucursales. El indicador se desagregará por rubro agrícola y género.	0 May. 2015				360 Nov. 2016		
	C1.I4	Establecimiento de una carta de buenas prácticas de sostenibilidad ambiental para FIELCO	0 May. 2015				1 Nov. 2016	1 Mar. 2016	Finalizado
Componente 2: Incorporación de la gestión del riesgo asociado al cambio climático en la cartera de préstamos **Peso:** 21% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Caracterización de la cartera según niveles de exposición al cambio climático. Informe de evaluación de la vulnerabilidad de la cartera de préstamos que incluya la caracterización de la cartera según niveles de exposición al cambio climático y la cuantificación de los efectos en la calidad de cartera, pérdida de clientes, rentabilidad y otros indicadores de desempeño pertinentes.	0 May. 2015				1 Nov. 2015	1 Feb. 2016	En curso
	C2.I2	Desarrollo de una herramienta que permita la gestión del riesgo climático. El modelo incluirá una herramienta para la gestión de riesgo climático.	0 May. 2015				1 May. 2017	1 Feb. 2016	En curso
	C2.I3	Número de personas de riesgos de FIELCO capacitadas. El indicador se desagregará por rubro agrícola y género. La capacitación incluirá al personal de riesgos de la casa matriz, analistas regionales y personal de Business Intelligence.	0 May. 2015				30 May. 2017		
	C2.I4	Parametrización de las principales variables de cambio climático en el sistema de core bancario BANTOTAL. Listado de las variables de cambio climático: patrones de lluvia, temperaturas, etc. por zona geográfica y su nivel de riesgo asociado.	0 May. 2015				1 Nov. 2017		
Componente 3: Desarrollo de un producto financiero verde de adaptación al cambio climático **Peso:** 59% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Caracterización del producto financiero verde de adaptación. La caracterización debe incluir con precisión el mercado objetivo, el perfil de clientes, montos, cuotas, plazos, tasas de interés, garantías y beneficios.	0 May. 2015				1 Nov. 2015	1 Jun. 2016	Finalizado
	C3.I2	Política de y procesos de crédito ajustados, incluyendo la parametrización del producto financiero verde en BANTOTAL (el core bancario).	0 May. 2015				1 Nov. 2016		Finalizado
	C3.I3	Diseño de la prueba piloto para el producto de financiación verde. Plan de proyecto piloto desarrollado en conjunto con los aliados estratégicos para la implementación del producto financiero verde.	0 May. 2015				1 Nov. 2015	1 Mar. 2016	Finalizado
	C3.I4	Número de personas capacitadas en la fuerza de ventas. El indicador se desagregará por rubro agrícola y género. Se capacita a los 4 Gerentes Nacionales, a 2 Gerentes Regionales, 2 Gerentes de las sucursal que van a comercializar el producto verde y a analistas, oficiales y supervisores de crédito de agencias seleccionadas para el desarrollo del piloto.	0 May. 2015				26 Nov. 2016		
	C3.I5	Evaluación, ajuste y propuesta estratégica para masificación. El plan deberá incluir la identificación de necesidades de capacitación del personal interno y de actividades de promoción para vender el producto a los clientes.	0 May. 2015				1 May. 2017		
	C3.I6	Número de clientes potenciales capacitados en riesgos climáticos asociados a su producción (130100) Los talleres de sensibilización de clientes potenciales serán realizados por los BTAs en las zonas donde se implementará el piloto. El indicador se desagregará por rubro agrícola y género.	0 May. 2015	300 May. 2016			400 May. 2017		Atrasado
Componente 4: Gestión de conocimiento y comunicación	**C4.I1**	Diseminación de un caso de estudio a 10 instituciones microfinancieras a través del accionista Grupo ACP	0				10 Nov. 2017		

estratégica

Peso: 1%

Clasificación: Satisfactorio

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Aprobación del producto financiero verde por parte de las Gerencias Nacionales.	1	Nov. 2015	1	Jun. 2016	Logrado tarde
H1	Condiciones previas	7	Nov. 2015	7	Jul. 2015	Logrado
H2	Plan de acción con RSE	1	May. 2016	1	Mar. 2016	Logrado
H3	Política ambiental aprobada (carta de buenas prácticas ambientales)	1	Nov. 2016	1	Mar. 2016	Logrado
H5	[*] Créditos para la adaptación desembosados	40	Nov. 2017			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Desempeño inadecuado de consultores

[X] Temas medioambientales

[X] Otros, cuáles?: Cambios en el contexto financiero del país

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La situación política y económica del país afecta al sector de los pequeños productores agrícolas.	High	Se buscará seleccionar clientes frutihortícolas actuales (40 en total) y que cuentan con un buen historial crediticio en la financiera para el piloto del producto financiero verde, considerando que las medidas que el gobierno anunció sobre compra de deuda distorsionaron el mercado microfinanciero agrícola. Si bien esta situación país está cada vez más acentuada creemos que la selección de clientes ayudará a mitigar este riesgo, sí es una realidad que para el plan de masificación debe tenerse en cuenta este factor.	Coordinador del proyecto
2. Inconvenientes internos de tipo administrativo entre las firmas consultoras del consorcio repercuten desfavorablemente en la ejecución de los trabajos de consultoría.	High	Este riesgo afectó notablemente al componente 2 del proyecto relacionado a la incorporación del riesgo climático a la cartera de préstamos, por lo tanto, luego de una evaluación del equipo de proyectos (FIELCO- FOMIN/BID) se decidió dar de baja este componente atendiendo que la firma consultora no contaba con un posible consultor que continuase el trabajo iniciado por la consultora original.	Coordinador del proyecto
3. Percepción de que el producto financiero es costoso y con mucho riesgo al igual que ayudas del sector público que pongan en peligro la masificación del mismo.	Media	Tanto el análisis de mercado como el diseño del producto financiero verde tendrán muy en cuenta los aspectos financieros del mismo para que estos riesgos sean mitigados. Igualmente, el servicio ágil, flexible y adaptado de El Comercio servirá igualmente a desincentivar el uso de un potencial subsidio público.	Coordinador del proyecto
4. Barreras de tipo cultural y/o falta de interés por el producto financiero verde que haga que los productores frutihortícolas sean reacios a implementar cambios en la forma de cultivo. Los 40 productores que formarán parte del piloto pertenecen a sectores sociales con escasos o nulos conocimientos en adaptación al cambio climático y sobre los beneficios que estas pueden acarrear.	Media	Este riesgo se mitiga con la selección pormenorizada de clientes para el piloto, considerando la reducción en la cantidad de clientes a 40, se hace más fácil la gestión de identificación del potencial cliente, la promoción y colocación del producto.	Coordinador del proyecto
5. Falta de seguimiento de la capacitación a productores frutihortícolas que provoque que las medidas de adaptación sean mal aplicadas o no aplicadas.	Baja	Este riesgo se mitiga con el seguimiento constante de parte del oficial de crédito de FIELCO teniendo en cuenta que la cantidad de clientes es menor, la gestión se torna eficiente.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para la sostenibilidad del proyecto se enfocó el piloto del producto financiero verde de adaptación al cambio climático en la sucursal de Santaní considerando las características de la misma y el potencial de clientes frutihortícolas en la zona.
En lo que respecta a la ecologización de las actividades de FIELCO se definió realizar capacitaciones sobre temas vinculados al cambio climático y a las actividades que la financiera puede realizar para disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Cada unidad ejecutora podría analizar y seleccionar a la firma consultora que le acompañará en el momento de ejecución no solamente a aquellas que se encuentren en la lista de firmas o consorcios preseleccionados por el BID, entendemos que este proyecto tuvo un mecanismo de selección y contratación distinto a los demás proyectos del FOMIN justamente por su naturaleza innovadora, pero también se podría dejar abierta la posibilidad de que se pueda incluir en el proceso de selección a otras firmas siempre y cuando cumplan con los requisitos mínimos a nivel legal, administrativo y técnico.	Implementation	Vaesken Melgarejo, María Soledad Soledad
2. Consideramos que si bien todo proyecto innovador para la región y sobre todo para el país debe contener lineamientos u objetivos predefinidos para facilitar el diseño del mismo y el intercambio de experiencia como lo fue el Programa Ecomicro a nivel regional compuesto por tres componentes: 1. Medición de Huella de Carbono e implementación de acciones para disminuir el impacto de las operaciones del ejecutor en el medio ambiente. 2. Riesgo Climático y análisis de la vulnerabilidad de la cartera del ejecutor. 3. Desarrollo e implementación del piloto de un producto financiero verde. Sugerimos que el Programa sea más flexible en cuanto a los componentes a implementar en la etapa de diseño ya que cada país (sobre todo Paraguay) tiene condiciones diferentes en cuanto a: base de datos sobre fenómenos climatológicos clasificados por zona y su impacto en cada rubro agrícola, situación sociopolítica de país, entre otros temas que afectaron notoriamente la ejecución, pero fueron subsanados.	Design	Vaesken Melgarejo, María Soledad Soledad