

# EVS 5: Valoración de las alternativas

## EVS 5.2: Estudio de los riesgos



# ¿Prevenir o curar?

La mejor estrategia es identificar el riesgo antes de que nos afecte y prevenir sus repercusiones (**estrategia proactiva**).

No es buena idea usar una **estrategia reactiva**, es decir, que no identifica los riesgos ni los evalúa, simplemente se limita a tomar medidas cuando algo va mal.



# Características del riesgo

- Incertidumbre: El acontecimiento puede o no ocurrir
- Pérdidas: Si se materializa el riesgo tendremos consecuencias no deseadas



# Riesgos del software

- **Del proyecto:** Amenazan al plan de proyecto. Si se materializa el riesgo puede retrasarse el proyecto y aumentar los costes. P.ej: problemas de personal, de presupuesto, de recursos, etc...
- **Técnicos:** Amenazan la calidad y la planificación temporal del software a construir. P. ej: problemas potenciales de diseño, de implementación, de interfaz, de mantenimiento... El uso de técnicas anticuadas o de tecnología punta también son factores de riesgo.
- **Del negocio:** Amenazan la viabilidad del software a construir. P. ej: Construir un sistema excelente que nadie quiere comprar, construir un producto que no encaja en la estrategia de la compañía, etc...

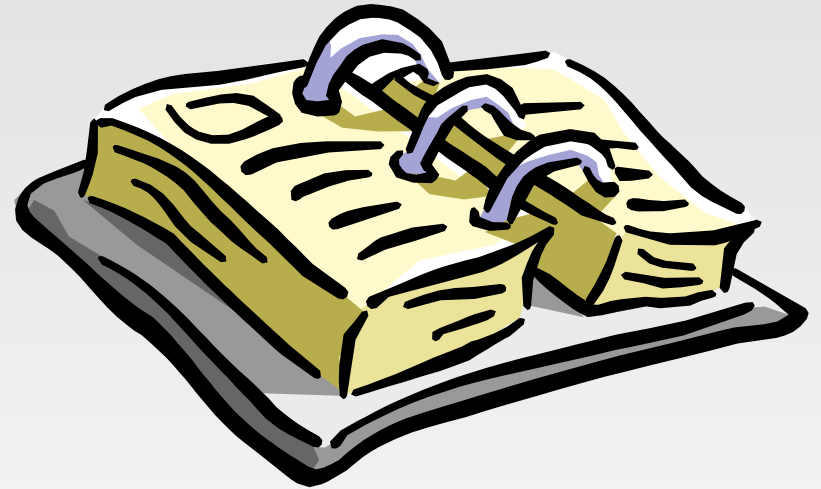
# Identificación del riesgo

- Identificando los riesgos, el gestor del proyecto da un paso adelante para evitarlos cuando sea posible y controlarlos cuando sea necesario.
- Podemos diferenciar dos tipos de riesgo para cada categoría vista anteriormente: **Riesgos genéricos** (amenaza potencial para todos los productos software) y **riesgos del producto** (amenazas exclusivas para el proyecto en cuestión).
- Un método para identificar riesgos es crear una lista de comprobación de elementos de riesgo.

s es crear una lista de comprobación de elementos de riesgo

# Listas de comprobación

- Tamaño del producto
- Impacto en el negocio
- Características del cliente
- Definición del proceso
- Entorno de desarrollo
- Tecnología
- Tamaño y experiencia del equipo



# Categorías de impacto del riesgo

- Catastrófica
- Crítica
- Marginal
- Despreciable

# Componentes y controladores

- **Rendimiento:**  
¿producto cumple requisitos?  
¿se puede emplear para lo pretendido?
- **Coste:** ¿presupuesto?
- **Soporte:** ¿SW  
(corregir, adaptar, mejorarse)?
- **Planificación:**  
temporal ¿se entrega a tiempo?





# Proyección del riesgo

- La proyección o estimación del riesgo intenta medir cada riesgo de dos maneras:
  - La probabilidad de que el riesgo sea real.
  - Las consecuencias de los problemas asociados con el riesgo, si se materializara.
- **Tabla de riesgo:** Técnica que puede emplearse para estimar el riesgo.

# Reducción, supervisión y gestión del riesgo

- Una estrategia eficaz para tratar los riesgos debe considerar tres aspectos:
  - Evitar o reducir el riesgo.
  - Supervisar el riesgo.
  - Gestión del riesgo y planes de contingencia.