



Resumen Ejecutivo

Título del Proyecto Competitividad Regional de Chihuahua e Inserción en el Comercio Internacional

Responsable Técnico Dra. María del Carmen Gutiérrez Diez

Objetivo General

Evaluar la competitividad regional de Chihuahua y su inserción en el comercio internacional, identificando los factores geográficos, económicos y de infraestructura que influyen en su desempeño global, con el fin de proponer estrategias para fortalecer su posición en los mercados internacionales.

Antecedentes

Chihuahua es un estado con una sólida orientación exportadora, destacando en sectores como la manufactura, la industria automotriz, aeroespacial y agroalimentaria. Su ubicación estratégica y conectividad han favorecido su integración comercial, sin embargo, persisten desafíos como disparidades regionales, infraestructura desigual y retos en sostenibilidad de los recursos. Además, las tensiones comerciales con Estados Unidos, su principal socio comercial, podrían impactar su dinámica industrial y comercial en el mediano plazo.

Metodología

El estudio empleará un enfoque cuantitativo y mixto, basado en:

- Análisis de datos oficiales de INEGI, Banco de México y la Secretaría de Economía.
- Aplicación de encuestas en municipios estratégicos, utilizando el modelo de evaluación de competitividad de expertos de la Universidad de Utah.
- Modelado estadístico y correlacional para identificar patrones de desarrollo económico y comercial.
- Validación de estrategias con actores clave, incluyendo empresas, sector gubernamental y organismos académicos como UTEP que replicarán el estudio.

Estructura del Proyecto

El estudio se desarrollará en **tres etapas**, abordando el diagnóstico inicial, el levantamiento de información en campo y la propuesta de estrategias para fortalecer la competitividad del estado.

Etapa 1: Diagnóstico y Análisis del Contexto Regional (Abril - Octubre 2025)

Objetivo: Analizar la situación actual de Chihuahua en términos de competitividad, identificando factores clave como infraestructura, empleo, especialización productiva y conectividad comercial. **Actividades:**







- Recopilación y análisis de indicadores oficiales.
- Elaboración de un mapa preliminar de competitividad regional.
 Resultados esperados: Informe diagnóstico con hallazgos clave y base de datos consolidada.

Etapa 2: Evaluación de Factores Críticos y Riesgos (Noviembre 2025 - Abril 2026)

Objetivo: Aplicar encuestas y evaluar factores críticos que impactan la competitividad regional. **Actividades:**

- Aplicación de encuestas en municipios estratégicos con base en el modelo de la Universidad de Utah.
- Análisis estadístico de correlaciones entre infraestructura, inversión, sostenibilidad y digitalización.
- Evaluación de riesgos en el ámbito empresarial, medioambiental y comercial.
 Resultados esperados: Informe con los hallazgos sobre los factores determinantes de la competitividad de Chihuahua.

Etapa 3: Diseño de Estrategias y Difusión de Resultados (Mayo - Diciembre 2026)

Objetivo: Validar los hallazgos con expertos, diseñar estrategias para mejorar la competitividad y difundir los resultados del estudio.

Actividades:

- Reuniones con actores clave para la validación de estrategias.
- Publicación del informe final y participación en foros académicos y empresariales.
- Difusión de hallazgos en medios especializados y reportes institucionales.
 Resultados esperados: Estrategias de fortalecimiento para la competitividad de Chihuahua y generación de recomendaciones para políticas públicas y empresariales.

Colaboradores Clave

El estudio contará con la participación de académicos y expertos nacionales e internacionales, entre ellos:

- Carlos Licón (Universidad de Utah): Capacitación en el modelo de evaluación de competitividad.
- Mayra Maldonado y Eduardo Villacis (UTEP): Replicación del estudio en Texas para análisis comparativo.
- Plataforma de Inteligencia Competitiva del Sector Privado (PICsp) Chihuahua: Acceso a bases de datos y vinculación con empresas clave.







Presupuesto Total

El proyecto requiere una inversión total de \$259,987 M/N, distribuida en las tres etapas:

Presupuesto por etapas			
Etapas	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3
Gasto de inversión	\$24,100 M/N	\$ 0	\$ 0
	Veinticuatro mil cien pesos ^{M/N}	Cero pesos ^{M/N}	Cero pesos ^{M/N}
Gasto Corriente	\$ 0	\$70,255 _{M/N}	\$165,632 M/N
	Cero pesos ^{M/N}	Setenta mil doscientos cincuenta y cinco pesos M/N	Ciento sesenta y cinco mil pesos seiscientos treinta y dos ^{M/N}
Total	\$24,100 M/N	\$70,255 _{M/N}	\$165,632 M/N
	Veinticuatro mil cien pesos ^{M/N}	Setenta mil doscientos cincuenta y cinco pesos M/N	Ciento sesenta y cinco mil pesos, seiscientos treinta y dos ^{M/N}
Total de gastos		\$259,987 ^{M/N}	

Impacto Esperado

Los resultados de esta investigación contribuirán a:

- Identificar fortalezas y debilidades de Chihuahua en términos de competitividad regional.
- Diseñar estrategias para mejorar la inserción del estado en mercados internacionales.
- Facilitar la toma de decisiones en materia de políticas públicas y desarrollo empresarial.
- Fomentar la colaboración entre el sector académico, gubernamental y empresarial para impulsar el crecimiento económico y la sostenibilidad.

