

# **Trabalho final da disciplina de Organizações Não-governamentais, Responsabilidade Social e a Gestão de Projetos Sociais**

Docente: Prof. Rodrigo Salgado Sátiro



**Discentes:**  
Francisco Matelli  
Gustavo Yoshio Watanabe  
Tatiana Pagliuso Paleckis  
Thaís Helena Marcon  
Waldir Celso Reis Júnior

Araraquara, 30 de Junho de 2010

## **Sumário**

<a href="#">Apresentação.....</a>	<a href="#">4</a>
<a href="#">Justificativa.....</a>	<a href="#">4</a>
<a href="#">Atividades Anteriores.....</a>	<a href="#">5</a>
<a href="#">Objetivo Geral.....</a>	<a href="#">5</a>
<a href="#">Objetivos Específicos.....</a>	<a href="#">6</a>
<a href="#">Metodologia Empregada.....</a>	<a href="#">10</a>
<a href="#">Local da ação.....</a>	<a href="#">11</a>
<a href="#">Recorte.....</a>	<a href="#">11</a>
<a href="#">Critérios para seleção das pessoas atendidas.....</a>	<a href="#">11</a>
<a href="#">Avaliação de Processos.....</a>	<a href="#">11</a>
<a href="#">Avaliação de Resultado.....</a>	<a href="#">13</a>
<a href="#">Avaliação de Impacto.....</a>	<a href="#">14</a>
<a href="#">Parcerias e Alianças.....</a>	<a href="#">16</a>
<a href="#">Equipe Técnica.....</a>	<a href="#">17</a>
<a href="#">Comunicação do Projeto.....</a>	<a href="#">18</a>
<a href="#">Cronograma Físico.....</a>	<a href="#">19</a>

## **Apresentação**

Uma das maiores dificuldades para quem está preso é conseguir uma oportunidade no mercado de trabalho, o preconceito impede o egresso de voltar à convivência social.

Dessa maneira, o objetivo do Programa seria a ressocialização do detento, através de sua capacitação profissional, durante o cumprimento da pena, e sua reinclusão no mercado de trabalho após a saída do Sistema Penitenciário.

Com o Programa Amanhecer Redondo, pretende-se diminuir os índices de reincidência criminal em 80%. Esse objetivo será alcançado através do aumento do nível de escolaridade dos detentos, com aulas ministradas dentro do próprio presídio, capacitação profissional nas áreas de construção civil e metalurgia e o apoio a fim de propiciar aos presos um leque maior de alternativas para a obtenção de trabalho, com parcerias com empresas metalúrgicas e construtoras, além de uma preocupação com seus familiares

A abordagem metodológica voltada à educação profissional dos presos do Sistema Penitenciário deve considerar alguns aspectos, entre os mais importantes, o fato de o encarceramento produzir um distanciamento da realidade concreta.

A qualificação profissional dos detentos também será realizada dentro do próprio presídio, adaptando-se algumas instalações para a realização das aulas teóricas e práticas nos setores de construção civil e metalurgia. Além disso, os detentos, suas mulheres e filhos receberão suporte em várias áreas, como por exemplo, educação, saúde, assistência social, dentre outras.

Estimamos um valor de R\$ 1,5 milhão para operacionalizar este projeto.

## **Justificativa**

A Lei de Execução Penal – LEP – prevê no seu artigo 32 a oferta de capacitação profissional àqueles que estão sob sua custódia. Além disso, o que também justifica o investimento social, técnico e financeiro nesse público é a dupla marginalização que sofre o egresso do Sistema: em primeiro lugar, pelo

fato de ter infringido a lei; e, em segundo, pela falta de capacitação profissional – situação em que se encontra a grande maioria dos presos. A dificuldade de reintegração social, sobretudo da não inserção no mercado de trabalho, gera um alto índice de reincidência criminal, o que destrói, de certa forma, o trabalho social efetuado com o preso durante seu período de detenção.

*"Somos livres para escolher nossas ações, mas prisioneiros de suas consequências. Cada escolha em nossas vidas determina um fato no futuro. Cada fato, uma experiência inadiável. Quem escolheu um dia a criminalidade, irremediavelmente estará marcado para sempre. A sociedade julga, condena e exclui. E, ainda que você tenha pago todos os teus delitos e mudado de vida, não estará livre das marcas. As marcas do "pré-conceito" e da desconfiança."*

*Cris Saturnino*

A princípio, o projeto envolverá 50 detentos do município de Araraquara, todos homens, casados e que estejam no último ano de reclusão. A população carcerária, em geral, é jovem (entre 19 e 30 anos), oriunda das camadas sociais mais pobres, já marginalizada socialmente, possui baixo nível de escolaridade e de qualificação profissional, tornando-se assim um grupo de alta vulnerabilidade social.

Dessa maneira, espera-se com o projeto diminuir o índice de violência no município de Araraquara, uma vez que um dos objetivos do mesmo é a redução do índice de reincidência criminal; aumentar a empregabilidade do público alvo e melhorar o ambiente familiar dos envolvidos no projeto.

## **Atividades Anteriores**

A idéia da ONG surgiu em 2009 e pretendemos iniciar as atividades com os investimentos do patrocinador.

## **Objetivo Geral**

Diminuir a reincidência criminal em 80% dos presos assistidos pelo programa.

## **Objetivos Específicos**

Delimitamos nossos objetivos específicos em 4 grandes áreas

### **Educação**

1. Oferecer educação continuada para o detento até a conclusão do ensino médio;
2. Garantir a permanência dos filhos na escola;
3. Oferecer educação continuada para a esposa até a conclusão do ensino médio.

### **Capacitação Profissional**

1. Oferecer cursos técnicos para os detentos;
2. Oferecer cursos de complementação de renda para as esposas;
3. Oferecer cursos de capacitação profissional para os filhos maiores de 16 anos.

### **Saúde e Assistência social**

1. Possibilitar o acesso das famílias aos direitos socioassistenciais e à proteção social;
2. Oferecer acompanhamento médico e psicológico ao detento e sua família.

### **Renda**

1. Criar oportunidades para que os detentos exerçam atividades remuneradas;
2. Através dos cursos oferecidos possibilitar que as esposas complementem a renda.

	Enunciado do Objetivo	Resultados		Atividades Principais	Período
		Quantitativos	Qualitativos		
Educação					
1.	Oferecer educação continuada para o detento até a conclusão do ensino médio	Garantir que os 20 presos que só cursaram o fundamental concluíam o ensino médio	Ampliar o grau de escolaridade dos detentos para que este consiga atingir a capacitação profissional	-Direcionar e acompanhar o progresso do detendo junto ao Funap	Jan-dez 2011
2.	Garantir a permanência dos filhos na escola	Condicionar a participação no programa apenas para os famílias que tenham todos os filhos regularmente matriculados na escola	Garantir melhores oportunidades	-Parcerias com as escolas para garantir a matrícula e a permanência dos alunos	Jan-dez 2011
3.	Oferecer educação continuada para a esposa até a conclusão do ensino médio	Garantir que 100% das esposas dos participantes do programa concluíam o ensino médio	Ampliar o grau de escolaridade	-Direcionar e acompanhar o progresso das esposas junto ao EJA	Jan-dez 2011
Capacitação Profissional					
4.	Oferecer cursos técnicos para os detentos	Oferecer oportunidade de emprego para	Dar condição para o ingresso no	-Oferecer cursos na área de	Jan-dez 2011

		100% dos presidiários após cumprir a pena	mercado de trabalho	metalurgia e construção civil	
5.	Oferecer cursos de complementação de renda para as esposas	Complemento de 50% na renda familiar das esposas que exerçam atividade remunerada	Aumento na qualidade de vida	-Oferecer cursos na área de estética em parceria com o SENAC	Jan-jul 2011
6.	Oferecer cursos de capacitação profissional para os filhos maiores de 16 anos	Capacitar 75% desse grupo	Evitar que o envolvimento com atividades criminosas	-Matricular e acompanhar o progresso em parceria SENAI	Jan-dez 2011
Saúde e Assistência social					
7.	Possibilitar o acesso das famílias aos direitos socioassistenciais e à proteção social.	Garantir que 100% das famílias recebam acompanhamento social por meio de assistentes	Diminuir a vulnerabilidade da família	-Visitas mensais de assistentes sociais vinculados ao CRAS	Mar-dez 2011
8.	Oferecer acompanhamento médico e psicológico ao detento e sua família	Garantir que 100% estejam inscritas no programa "Saúde da Família"	Aumento na qualidade de vida	-Inscrição das famílias no programa "Saúde da Família"	Mar-dez 2011
Renda					
9.	Criar oportunidades	Oferecer oportunidade de	Permitir um reiningresso na	-Parceria com	2012

	para que os detentos exerçam atividades remuneradas	emprego para 100% dos presidiários após cumprir a pena	sociedade através do emprego formal assim que o detento cumprir a pena	indústrias metalúrgicas que demandam força de trabalho -Parceria com empresas de construção civil	
10.	Através dos cursos oferecidos possibilitar que as esposas complementem a renda	Garantir que 50% das esposas exerçam atividade remunerada	Diminuir o envolvimento com atividades ilegais	-Parceria com SENAI para uma melhor colocação profissional e atendimento de cientes	Jul 2011



## **Metodologia Empregada**

O Projeto “Amanhecer Redondo” tem como responsabilidade garantir a qualificação profissional, a princípio, de 50 detentos da Penitenciária de Araraquara. Para isso, serão ministradas aulas técnicas e teóricas nas áreas de construção civil e metalurgia, dentro do próprio presídio.

No entanto, 20 deles possuem apenas o ensino fundamental completo, dessa forma, será oferecida através de uma parceria com a Funap, a escolarização dos mesmos no ensino médio.

Uma preocupação do projeto é envolver não somente o detento, mas todo o seu núcleo familiar (esposa e filhos), um dos motivos pelo qual foi feita a escolha dos homens casados. Desta forma, foram feitas parcerias com o EJA (Educação de Jovens e Adultos) que garantirá que as esposas concluam o ensino fundamental e o médio. Além disso, uma parceria feita com o SENAC fornecerá cursos técnicos de estética, afim de que possam aumentar sua renda.

Com relação aos filhos, buscou-se o auxílio da Secretaria de Educação de Araraquara para o encaminhamento das crianças entre 0-4 anos para creches da cidade, que as acolheriam durante período integral, enquanto que as que estão entre 5-14 anos seriam encaminhadas para as escolas municipais, para a conclusão do ensino fundamental. Os jovens entre 15-17 anos seriam encaminhados para as escolas estaduais ou então para cursos técnicos oferecidos por uma instituição parceira, o SENAI.

Além disso, as crianças entre 5-14 anos poderão usufruir das dependências do SESC para fins de atividades culturais e recreativas, quando não estiverem na escola.

A preocupação não está somente na educação e na capacitação profissional dos detentos e seus familiares, a saúde e a assistência social também são duas áreas relevantes e englobadas por esse projeto. Dessa maneira, através de um convênio com o CRAS (Centro de Referência de Assistência Social) as famílias têm acesso aos direitos socioassistenciais e à proteção social, através de visitas mensais de assistentes sociais vinculados a essa instituição. Outro convênio com o programa “Saúde da Família”, de

âmbito federal, oferece acompanhamento médico e psicológico ao detento e sua família.

Outro fator importante, com relação à renda, é que serão feitas parcerias com indústrias metalúrgicas e com empresas de construção civil, a fim de facilitar o reingresso dos detentos no mercado de trabalho após o cumprimento da pena.

### Local da ação

O projeto será realizado no Estado de São Paulo, no município de Araraquara, e irá atender detentos da Penitenciária “Dr. Sebastião Martins Silveira” de Araraquara, localizada na Av. Francisco Vaz Filho, 4055 – Jardim Pinheiros.

### Recorte

<b>Faixa Etária</b>						
	<b>Homens</b>	<b>Mulheres</b>			<b>Filho</b>	<b>Filha</b>
19-25	30	38		0-4	13	12
26-35	15	10		5-9I	14	16
36->	5	2		10-14I	21	18
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>50</b>		14-16I	2	3
				16-18I	1	
				<b>Total</b>	<b>51</b>	<b>49</b>

### Critérios para seleção das pessoas atendidas

Serão selecionados 50 detentos que receberão liberdade em 2010 casados, com família residente no município de Araraquara e que apresentem um bom comportamento no período de reclusão. As respectivas esposas e filhos também serão atendidos.

### Avaliação de Processos

<b>Atividades</b>	<b>Indicadores de Progresso</b>	<b>Meios de Verificação</b>
-------------------	---	-----------------------------

-Direcionar e acompanhar o progresso do detendo junto ao Funap; -Direcionar e acompanhar o progresso das esposas junto ao EJA; -Parcerias com as escolas para garantir a matrícula e a permanência dos alunos -Oferecer cursos na área de estética em parceria com o SENAC -Matricular e acompanhar o progresso em parceria SENAI.	Desempenho e frequência nas aulas ministradas no EJA, SENAC, Funap e as escolas que estão matriculados os filhos	Acompanhar junto ao EJA, ao Funap, ao SENAC e as escolas o desempenho e frequência
-Oferecer cursos na área de metalurgia e construção civil.	- No. efetivo de aulas realizadas; - Nível de interesse demonstrado pelos participantes; - Desempenho dos participantes nas avaliações; - Índice de frequência; - Quantidade e qualidade dos materiais didáticos e equipamentos utilizados; - Desempenho dos professores.	- Diário de aula; - Relatório de avaliação dos professores/capacitadores - Testes de verificação; - Entrevistas pessoais; - Lista de frequência; - Revisão dos materiais e equipamentos por especialistas convidados.
-Visitas mensais de assistentes sociais	Quantidade de visitas feitas pelo CRAS e	Relatório enviado pelos programas

vinculados ao CRAS -Inscrição das famílias no programa "Saúde da Família"	"Saúde da família"	
-Parceria com indústrias metalúrgicas que demandam força de trabalho -Parceria com empresas de construção civil	Período de permanência na indústria ou empresa	Carteira de trabalho
-Parceria com SENAI para uma melhor colocação profissional e atendimento de cientes	Verificar o aumento na renda familiar	Quantidade de atendimentos realizados

## Avaliação de Resultado

<b>Objetivo Específico</b>	<b>Indicadores de Resultado</b>	<b>Meios de Verificação</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oferecer educação continuada para o detento até a conclusão do ensino médio;</li> <li>- Garantir a permanência dos filhos na escola;</li> <li>- Oferecer educação continuada para a esposa até a conclusão do ensino médio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Número de detentos, esposas e filhos que concluíram os programas de educação;</li> <li>- Nível de desempenho dos detentos, esposas e filhos nos programas de educação.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Listas de frequência;</li> <li>- Relatórios de sala;</li> <li>- Entrevista pessoal com os alunos;</li> <li>- Relatório final de atividades.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oferecer cursos técnicos para os detentos;</li> <li>- Oferecer cursos de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Número dos (as) detentos/esposas/filhos que concluíram os cursos;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Teste de aferição dos conhecimentos;</li> <li>- Entrevista pessoal com os treinados;</li> </ul>

complementação de renda para as esposas; - Oferecer cursos de capacitação profissional para os filhos maiores de 16 anos.	- Nível de desempenho dos (as) detentos/esposas/filhos nos cursos.	- Relatório final de atividades.
- Possibilitar o acesso das famílias aos direitos socioassistenciais e à proteção social.	- Número de famílias encaminhadas aos CRAS. - Número de famílias assistidas pelo CRAS.	- Relatórios dos órgãos específicos; - Análise de índices de vulnerabilidade social da cidade de Araraquara.
- Oferecer acompanhamento médico e psicológico ao detento e sua família.	- Número de famílias inscritas no programa “Saúde da Família”. - Número de famílias assistidas pelo programa “Saúde da Família”.	
- Criar oportunidades para que os detentos exerçam atividades remuneradas.	- Número de detentos empregados após cumprimento da pena.	- Entrevistas com o detento e sua família; - Verificação de inadimplência do detento e da família nos órgãos específicos.
- Através dos cursos oferecidos possibilitar que as esposas complementem a renda.	- Número de esposas empregadas.	

## Avaliação de Impacto

<b>Objetivo Específico</b>	<b>Indicadores de Impacto</b>	<b>Meios de Verificação</b>
Educação	Concluintes do curso de ensino médio pela FUNAP	Contato com FUNAP
	Concluintes do curso de ensino profissionalizante da ONG	Controle interno

	amanhecer redondo	
Capacitação Profissional	Empregabilidade dos egressos	Contato com empresas parceiras e questionário com os egressos
	Empregabilidade da mulher e filhos maiores de 16 anos	Entrevista e questionário
Saúde e Assistência Social	Índice de vulnerabilidade e risco social da família	Número de visitas no CRAS
	Patologias, internações	Atendimentos do programa "Saúde da Família"
Renda	Renda da família	Entrevista com aplicação de questionário socioeconômico
	Verificar melhoria na qualidade de vida	O mesmo questionário acima

## Parcerias e Alianças

Organização	Principais funções no projeto
Funap (Fundação de Amparo ao Preso)	Oferecer ensino fundamental e médio, geração de renda, cultura e esporte.
EJA (Educação de Jovens e Adultos)	Desenvolver o ensino fundamental e médio com qualidade para as esposas dos detentos.
Secretaria Municipal de Educação de Araraquara	Encaminhar os filhos dos presidiários para as creches, escolas municipais de educação primária e ensino
Secretaria Estadual de Educação	Encaminhar os filhos para escolas estaduais de ensino médio.
SENAI	Ofertar cursos técnicos e de aprendizagem industrial para os filhos dos detentos.
SENAC	Oferecer cursos de estética para as mulheres dos detentos.
CRAS	Propiciar o acesso das famílias à rede de proteção social de assistência social.
SESC	Proporciona atividades recreativas e culturais às famílias dos reclusos
Metal do Brasil, Cia Metalúrgica de Araraquara, Engecom Construtora e Tardelli Construtora	Empresa que operam na região de Araraquara, visam absorver a força de trabalho treinada no projeto



## Equipe Técnica

Nome	Formação
Eduardo Pedroso Barros	Engenheiro Civil
Luiz Inácio da Silva	Metalúrgico
Marina Cippola	Pedagoga
Gustavo Yoshio Watanabe	Esteticista
Francisco Matelli Matulovic	Administrador Público
Waldir Reis Júnior	Administrador Público
Tatiana Pagliuso Paleckis	Economista
Thaís Helena Marcon	Advogada

## Comunicação do Projeto

Ao ser divulgado, o projeto deverá associar as suas ações às empresas e instituições que estabeleceram algum tipo de convênio ou parceria. As empresas privadas, o sistema S e as instituições públicas terão sua logomarca afixada em todas as peças impressas do projeto e serão mencionadas em entrevistas, artigos e outras peças de difusão e promoção.

Tipo de Mídia	Quantidade
1. Folders, panfletos e outros impressos	10.000
2. Banners	5
3. Mala direta	50
4. Outdoors / busdoors	5
5. Camisetas, Bonés	100
6. Anúncios em jornal	10
7. Página na internet	1

## Cronograma Físico

Cronograma Físico							
Objetivo Específico	Atividades	Quarto Trimestre 2010	Primeiro Trimestre 2011	Segundo Trimestre 2011	Terceiro Trimestre 2011	Quarto Trimestre 2011	Primeiro trimestre 2012
<b>Educação</b>							
1. Oferecer educação continuada para o detento até a conclusão do ensino médio	1.1 Direcionar o detendo a Funap		x	x	x	x	
	1.2 Construir sala de aula dentro do presídio em parceria com as empresas de construção para aulas de Ensino do Médio ministrada pelo FUNAP	x					
2. Garantir a permanência dos filhos na escola	2.1 Fazer parceria com Secretária da Educação	x					

	para garantir vagas						
	2.2 Acompanhar a frequencia dos alunos		x	x	x	x	
3. Oferecer educação continuada para a esposa ate a coclusão do ensino médio	3.1 Encaminhar para o EJA	x					
	3.2 Acompanhar o desempenho e frequencia		x	x	x	x	
<b>Capacitação Profissional</b>							
4. Oferecer cursos técnicos para os detentos	4.1 Construir sala de aula dentro do presídio em parceria com as empresas de construção para aulas do curso técnico	x					
	4.2 Em parceria com empresa de metalurgia	x					

	instalar os equipamentos necessários para as aulas						
	4.3 Ministrar o curso		x	x	x	x	
5. Oferecer cursos de complementação de renda para as esposas	5.1 Estabelecer parceria com o SENAC	x					
	5.2 Acompanhar desempenho e frequencia		x	x	x	x	
6. Oferecer cursos de capacitação profissional para os filhos maiores de 16 anos	6.1 Parceria com o SENAI	x					
	6.2 Acompanhar desempenho e frequencia		x	x	x	x	
<b>Saúde e Assistência Social</b>							
7. Possibilitar o acesso das famílias aos	7.1 Encaminhar famílias para	x					

direitos socioassistenciais e à proteção social.	o CRAS						
	7.2 Acompanhar o desenvolvimento das famílias dentro do programa		x	x	x	x	
8. Oferecer acompanhamento médico e psicológico ao detento e sua família	8.1 Encaminhar famílias para o programa "Saúde da Família"	x					
	8.2 Acompanhar o desenvolvimento das famílias dentro do programa	x	x	x	x	x	
<b>Renda</b>							
9. Criar oportunidades para que os detentos exerçam atividades	9.1 Parceria com as empresas de metalurgia e construção civil	x					

remuneradas							
	9.2 Encaminhar os egressos para o mercado de trabalho						x
10. Através dos cursos oferecidos possibilitar que as esposas complemente m a renda	10.1 verificar o real aumento na renda		x	x	x	x	