



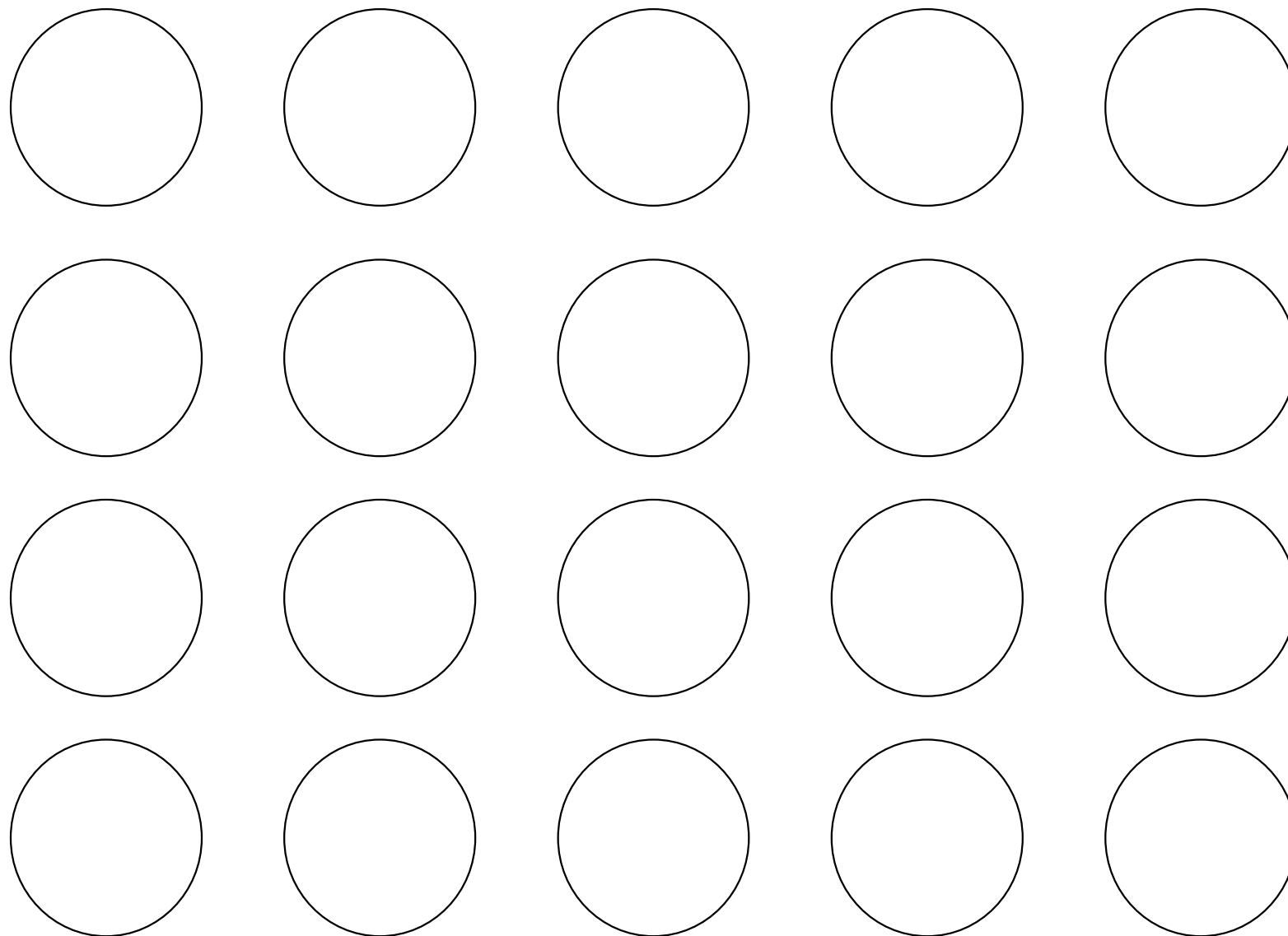
A016 - Fundamentos de Administración

Clase 4 - Innovación

Mg. Ing. Dolores Gosende

udesa.edu.ar

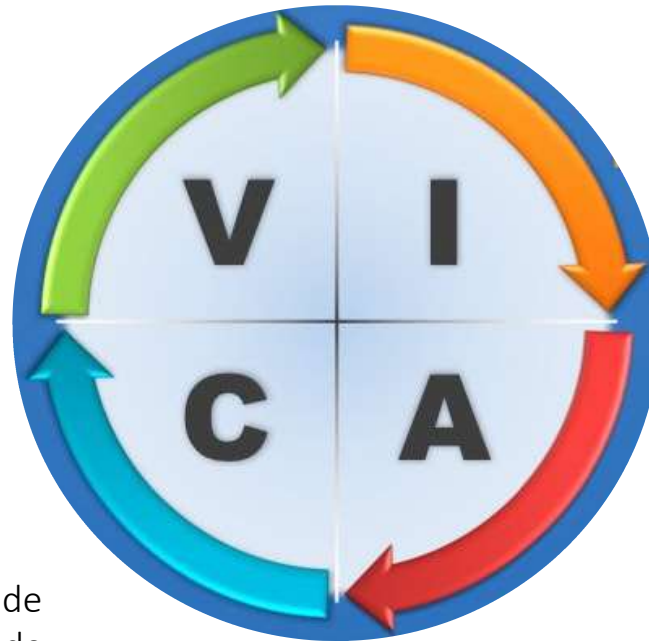




NOS ESTAMOS ENFRENTANDO A UN ENTORNO VICA

VOLÁTIL

Cambios veloces y
dinámica inestable.
Ciclos Cortos



INCIERTO

Situaciones imprevistas.
Resultados inesperados.
Múltiples factores de
influencia

COMPLEJO

Multidimensionalidad de
los problemas. Exceso de
información. Múltiples
Relaciones

AMBIGUO

Múltiples
interpretaciones.
Emergencia de nuevas
formas de pensar le
futuro

ESTO IMPACTA EN EL MUNDO DE LOS NEGOCIOS



El mayor medio de comunicación del mundo no produce contenido



La mayor cantidad de habitaciones por año las alquila una cadena que no tiene edificios ni terreno



El mayor transportista de pasajeros no tiene rodados



La tienda de retail mas grande no tiene stock

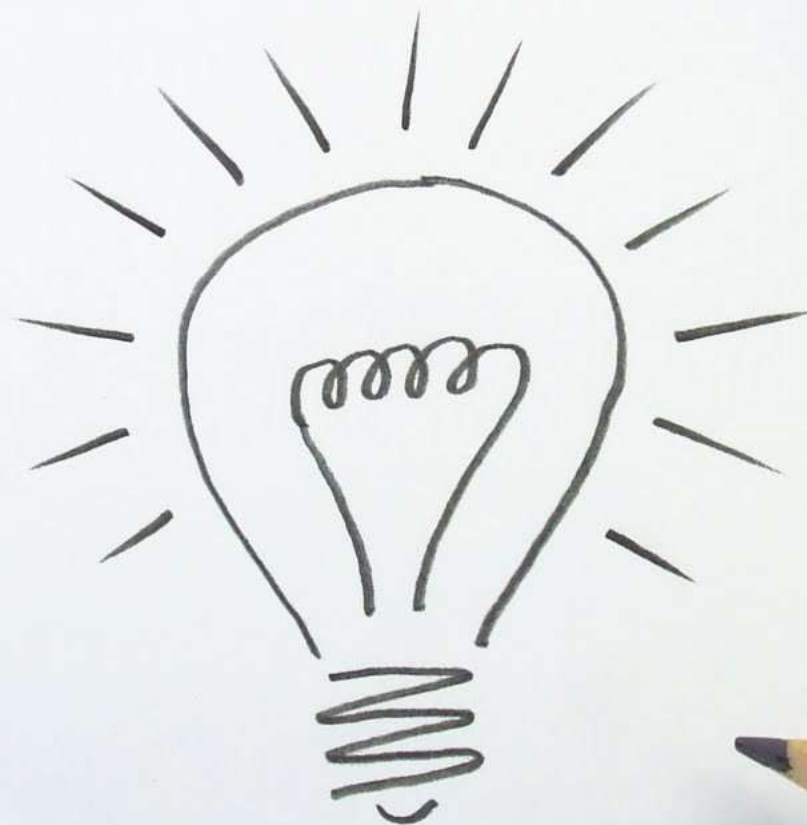
Y cambian algunos
paradigmas



- **LAS ESTRATEGIAS TRADICIONALES O DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS YA NO FUNCIONAN COMO ANTES.**
- **HOY YA NO COMPITEN EMPRESAS O PRODUCTOS, COMPITEN CAPACIDADES DE NEGOCIO.**
- **NINGUNA EMPRESA ES “TOO BIG TO FALL”**
- **LA PRINCIPAL VENTAJA COMPETITIVA DEBE DESARROLLAR UNA EMPRESA ES SU CAPACIDAD DE INNOVAR**



¿QUÉ ES LA INNOVACIÓN?



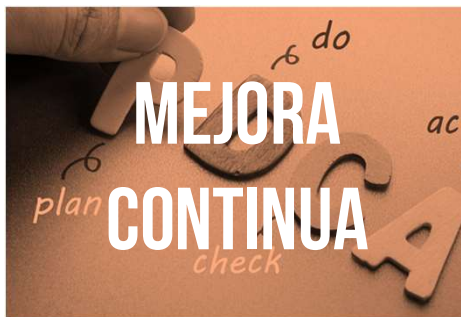




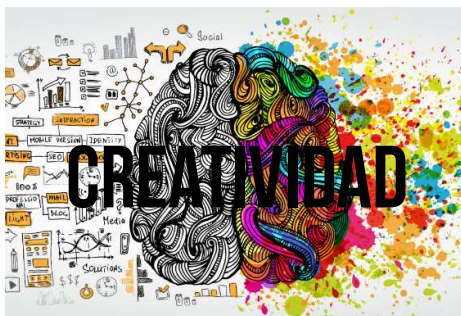


A glowing lightbulb is centered in the upper half of the image. It is surrounded by a dynamic splash of white liquid, possibly milk or paint, which is frozen in time, creating a sense of energy and movement. The background is a solid black, which makes the white light and splash stand out prominently.

**INNOVACIÓN = NOVEDAD + ÉXITO EN EL
MERCADO**



VS.



INVENCION + VALOR

**MEJORA
CONTINUA + INCERTIDUMBRE**

CREATIVIDAD + GESTION



INNOVACION



ECONOMÍA DE LA INNOVACIÓN

JOSEPH A. SCHUMPETER
1883-1950

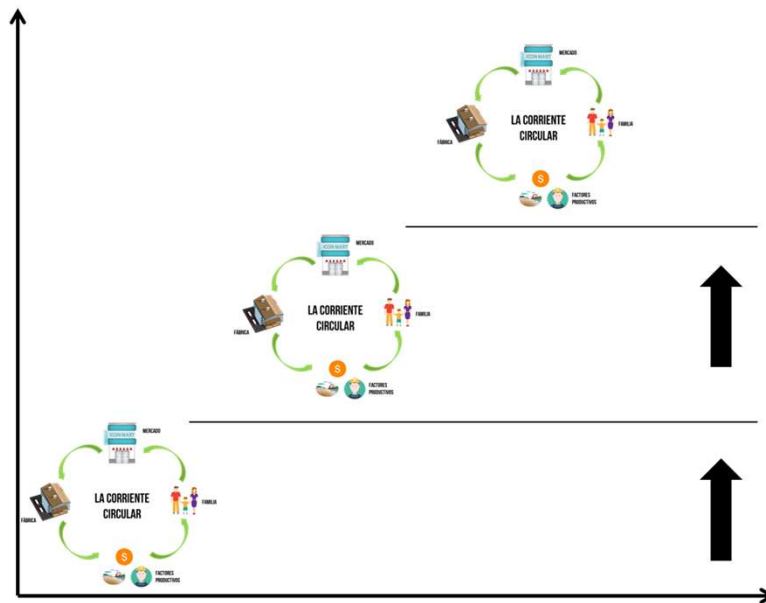
INNOVACIÓN





- **PERÍODOS FUTUROS CONDICIONADOS POR LAS ACCIONES PASADAS**
- **REASIGNACIÓN DE LOS FACTORES PRODUCTIVOS EXISTENTES**
- **NO HAY GANANCIAS, SINO RETRIBUCIÓN DE LOS FACTORES UTILIZADOS**
- **NO HAY NECESIDAD DE INVERSIÓN**





EL “DESENVOLVIMIENTO ECONÓMICO”

NUEVAS COMBINACIONES DE LOS FACTORES PRODUCTIVOS QUE PRODUCEN UN CAMBIO ESPONTÁNEO Y DISCONTINUO EN LOS CAUSES DE LA CORRIENTE, ALTERACIONES DEL EQUILIBRIO, QUE DESPLAZAN EL ESTADO DE EQUILIBRIO EXISTENTE CON ANTERIORIDAD.

**CARACTERÍSTICAS
DEL
DESENVOLVIMIENTO
ECONÓMICO**

FORZADO

ABRUPTO

**DESTRUCCIÓN
CREATIVA**



Resúmenes bancarios de papel vs digitalizados: cómo funciona en los demás países



ARGENTINA

Un proyecto de ley busca prohibir la digitalización de los resúmenes bancarios

Es impulsado por varios bloques legislativos. Argumenta que así se protegerá al sector industrial. El Banco Central dejó de enviarlos en papel "para el cuidado del medio ambiente"

6 de febrero de 2016



MÁS LEÍDAS

El impacto de la rahnemíslis:







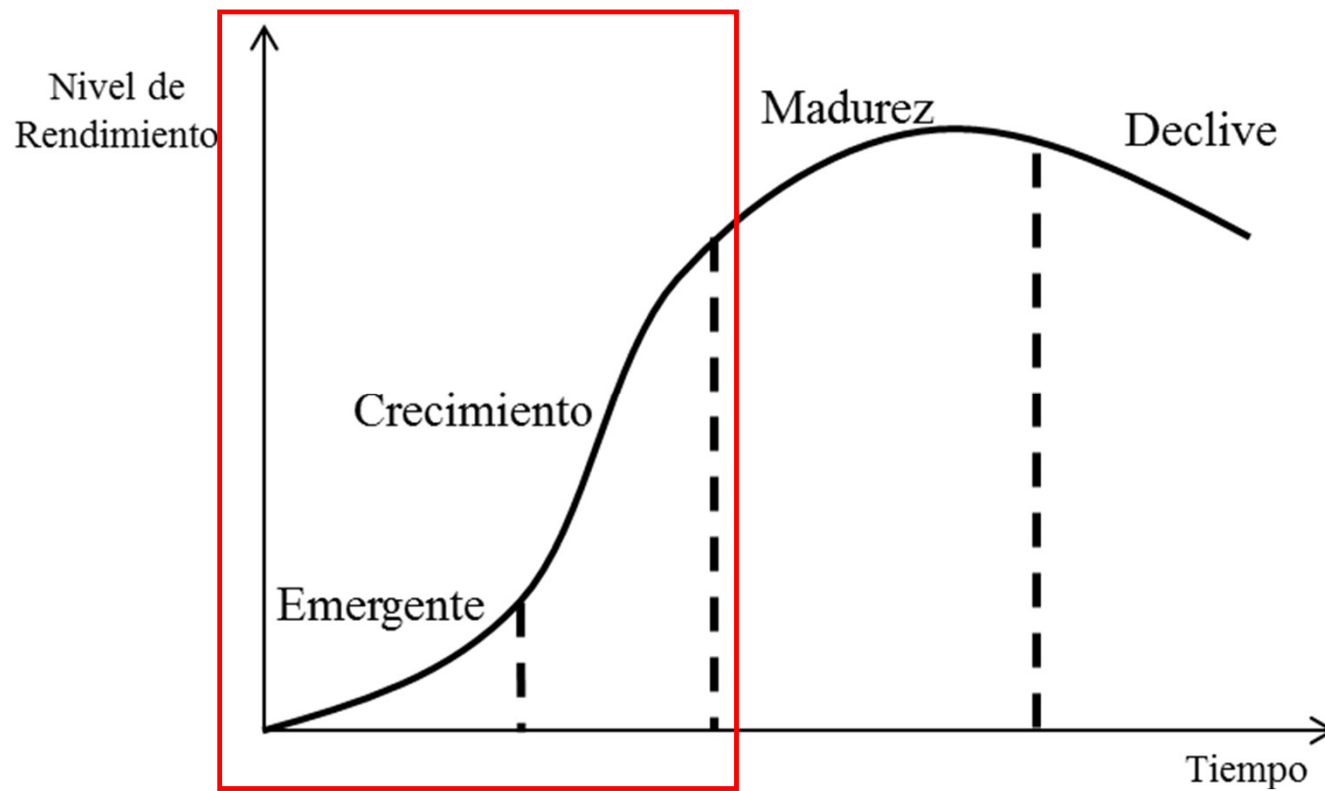
EL “DESENVOLVIMIENTO ECONÓMICO”



**LA EMPRESA INNOVADORA ESTABLECE UNA POSICIÓN DE
MONOPOLIO TEMPORAL, DURANTE EL TIEMPO QUE DEMORE LA
DIFUSIÓN DEL CONOCIMIENTO**

**LAS GANANCIAS SON LA CUASI-
RENTA PERCIBIDA DURANTE ESTE
PERÍODO**





MONOPOLIO TRANSITORIO