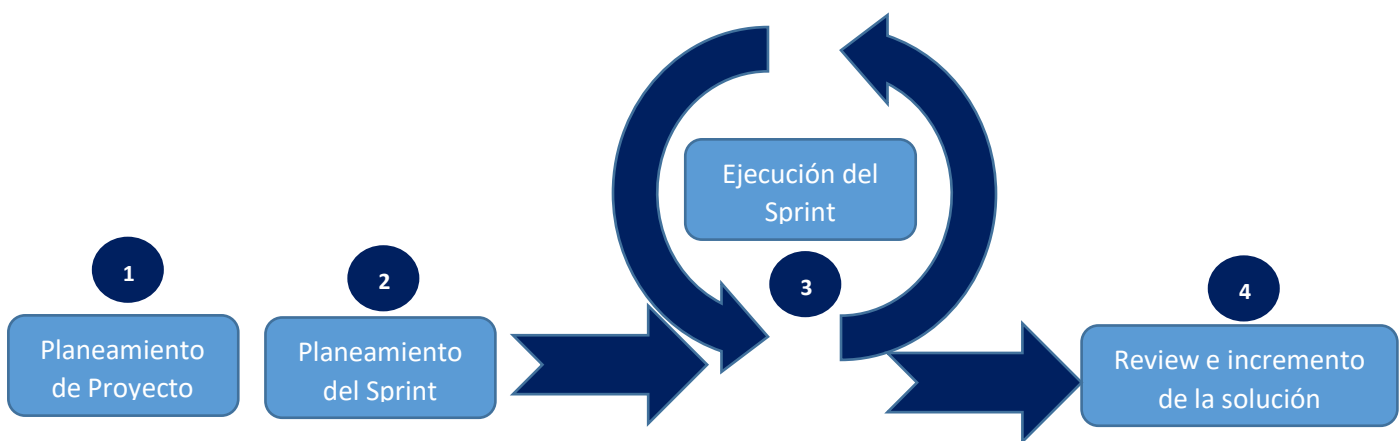


Metodología para el Proyecto

Integrantes:

- Francisco Martino Gonzalez
- David Romero Acosta
- Edgar Sneyder García Morantes

Proponemos la siguiente metodología para el proyecto



Descripción General:

La metodología planteada toma como referencia dos metodologías/frameworks de trabajo: Data Vault 2.0 y Scrum y busca tener embebida el agilismo, con foco en entregar valor incremental en períodos de tiempo corto y así los usuarios de negocio puedan percibir los entregables desde el inicio del proyecto.

Etapas:

- **Planeamiento de Proyecto:** Es la etapa inicial en donde se diseña el plan completo del proyecto. Se debe detallar el alcance, los entregables esperados al final del proyecto, el tiempo que tomará (dividido en un número de sprints o iteraciones), así como también los recursos y presupuesto con los que se cuenta. También es importante definir roles, responsabilidades y principales sponsors y stakeholders del proyecto.
- **Planeamiento del Sprint:** En esta etapa (que se repetirá tantas veces como sprints se tengan) se debe definir el Backlog (lista de tareas) a desarrollar durante el sprint, con una priorización clara, alcance definido, roles que intervienen y “definition of done” para poder pasar por validación.

- **Ejecución del Sprint:** En esta etapa se produce la implementación de las tareas mapeadas en el planeamiento del sprint y termina con el pase a producción, previa validación/certificación. El tiempo normalmente usado por sprint es de 2 semanas.
- **Review e incremento de la solución:** es el resultado de la ejecución del sprint. Normalmente se tiene una sesión de Demo con los distintos stakeholders y usuarios para poder mostrar el avance/incremento del proyecto/producto desarrollado y hacer el delivery de los entregables comprometidos en el sprint.

Entregables:

Estos son los entregables por cada etapa de la metodología planteada:

- **Planeamiento de Proyecto:**
 - Documento de Alcance del proyecto (relevamiento de requerimientos y entregables)
 - Presupuesto y Business Case (idealmente) del proyecto de analítica descriptiva
 - Matriz de recursos, roles y responsabilidades del proyecto
 - Sprint Roadmap a alto nivel
 - Riesgos y Factores Críticos de Éxito
- **Planeamiento del Sprint:**
 - Sprint Backlog: historias de usuario a abordar
 - Matriz de actividades por roles/recursos
 - Lista de casos de prueba (definition of done)
- **Ejecución del Sprint:**
 - Diseño y codificación de la solución
 - Documentación Relacionada (entregables)
- **Review e incremento de la solución:**
 - Demo day
 - Solución de analítica descriptiva funcionando (en la versión correspondiente al sprint) + documentación asociada a los entregables.

Roles y Responsabilidades:

Se deben considerar los siguientes roles:

- **Business Sponsor:** personas de la alta dirección que patrocinan el proyecto de analítica descriptiva
- **Business Product Owner:** principal rol del negocio que se beneficia del proyecto y a la vez que es dueño del proceso asociado al mismo.

- Project Manager: persona responsable por la correcta ejecución del proyecto de analítica descriptiva (normalmente de las áreas de Data Analytics o BI)
- Data Architect: responsable de la definición de la arquitectura de datos de la solución
- Data Engineer: responsable de la construcción de pipelines o ETLs (extracción y flujo de datos)
- Data Analyst: responsable del análisis y calidad de datos.
- Report/Dashboard Developer: responsable del desarrollo de la capa de visualización de datos (reportes, cubos, dashboards)
- IT Manager: responsable de las aplicaciones TI relacionadas al proyecto.

Referencias

1. Linstedt D., Olschimke M. Building a Scalable Data Warehouse with Data Vault 2.0: Implementation Guide for Microsoft SQL Server 2014. Massachusetts, USA. Elsevier Science, 2016.
2. Inmon W., Linstedt D., Levins M. Data Architecture: A Primer for the Data Scientist. 2nd edition. Elsevier, 2019.
3. Kimball R., Ross, M., Becker B., Mundy J., Thornthwaite W. The Kimball Group Reader: Relentlessly Practical Tools for Data Warehousing and Business Intelligence Remastered Collection. Wiley, 2016