



Curso Técnico em Desenvolvimento de Sistemas Online

PLANEJAMENTO DE TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO

GEEaD - Grupo de Estudo de Educação a Distância

Centro de Educação Tecnológica Paula Souza

Expediente

GEEaD – CETEC GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
EIXO TECNOLÓGICO DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO
CURSO TÉCNICO EM DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS
PLANEJAMENTO DO TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO - PTCC

Autor: Eliana Cristina Nogueira Barion

Revisão Técnica: Lilian Aparecida Bertini

Revisão Gramatical: Juçara Maria Montenegro Simonsen Santos

Editoração e Diagramação: Flávio Biazim

São Paulo – SP, 2019

APRESENTAÇÃO

Este material didático do Curso Técnico em Desenvolvimento de Sistemas modalidade EaD foi elaborado especialmente por professores do Centro Paula Souza para as Escolas Técnicas Estaduais – ETECs.

O material foi elaborado para servir de apoio aos estudos dos discentes para que estes atinjam as competências e as habilidades profissionais necessárias para a sua plena formação como Técnicos em Desenvolvimento de Sistemas.

Esperamos que este livro possa contribuir para uma melhor formação e aprofundamento dos futuros Técnicos.

AGENDA 7

**PLANEJAMENTO
DAS SPRINTS -
A IMPORTÂNCIA
DAS REUNIÕES
DE DAILY SCRUM**





MERGULHANDO NO TEMA...

Concentrando-se no que cada membro da equipe fez e no que fará, o time ganha uma excelente compreensão sobre o andamento do projeto.

É muito importante que a equipe tenha consciência que o Daily Scrum não é uma reunião de status report, na qual um chefe fica coletando informações sobre quem está atrasado. Diante da apresentação da Daily Scrum da equipe do Gustavo, já é possível perceber que essa reunião não é uma “prestação de contas”, mas sim de alinhamento.

O objetivo é o de melhorar a comunicação e o engajamento da equipe, redirecionar o trabalho do time sempre que necessário, mitigar riscos e ainda proporcionar o uso dos 3 pilares do Scrum: **i) Transparência** para que todos saibam o que está acontecendo; **ii) Inspeção do progresso** e **iii) Adaptação**, fazendo ajustes diários sempre que necessário.



Imagem 05

Com o Daily Scrum, a equipe do projeto evita que algumas situações (impedimentos) durem muitos dias como:

- Algum membro fique sofrendo para resolver um problema que outro sabe solucionar;
- Execução de trabalhos repetidos.

Veja um impedimento apresentado na Daily Scrum da reunião da equipe do Gustavo do projeto de Consultório Médico:

PROJETO: Consultório Médico DAILY SCRUM - 27/10/2018		
Sprint 1	Desenvolvimento de Estruturas de banco de dados para armazenamento de dados de pacientes, médicos e funcionários	1.1
Responsável:	Afonso	
Impedimento:	Disponibilidade de licença para instalação do banco de dados ORACLE	
Plano de ação:	Aquisição de licença de banco de dados ORACLE	

Algumas regras da Daily podem parecer um tanto excêntricas, como o fato dela acontecer em pé ou sempre no mesmo lugar. No entanto, a psicologia de tais regras é muito forte e elas devem ser seguidas à risca. Por exemplo:

- Se ela não acontecer em pé e as pessoas estiverem confortáveis em cadeiras, elas tendem a demorar demais na reunião ou perder o foco;
- Se ela ultrapassar o timebox de 15 minutos as pessoas irão começar a reclamar que está tomando tempo demais da Sprint;
- Se ela não acontecer sempre no mesmo local e horário, as pessoas se atrasarão ou arranjarão desculpas variadas para não participar;
- Se as pessoas começarem a discutir detalhes na Daily, ela demorará mais de 15 minutos e perderá o foco do seu propósito.

O Time de desenvolvimento frequentemente se encontra imediatamente após a Reunião Diária para discussões detalhadas, ou para adaptar, ou replanejar o restante do trabalho da Sprint, mas isso é feito de forma isolada e não faz parte da Daily Scrum.

O infográfico a seguir explica, resumidamente, os objetivos e benefícios da Daily Scrum:



Imagem 6 - Infográfico Mind Master Educação Profissional 2014

VOCÊ NO COMANDO

Agora é com você!

Conforme Backlog do Projeto Consultório Médico temos que finalizar duas histórias dentro de uma mesma Sprint (1.1 e 1.2.1).

História	Prioridade (Valor de Negócio)	Tempo (dias)	Sprint
• O sistema deverá possuir um cadastro para armazenamento dos dados de pacientes, médicos e funcionários	1	34	
• Desenvolvimento da estrutura do banco de dados para armazenamento de dados de pacientes, médicos e funcionários	1.1	5	1
• Desenvolvimento de aplicações para cadastros dos dados	1.2	13	
• Desenvolvimento de aplicações para cadastros dos dados de pacientes	1.2.1	5	1
• Desenvolvimento de aplicações para cadastros dos dados de médicos	1.2.2	5	2
• Desenvolvimento de aplicações para cadastros dos dados de funcionários	1.2.3	3	3

Tabela 01 - Parte do Backlog do Projeto Consultório Médico

Tente identificar algum impedimento para realização da história 1.2.1, deixando bem claro o motivo, quem será o responsável, e o que será feito para resolver, para que a Sprint 1 seja finalizada.

Neste tipo de exercício o mais difícil é definir os impedimentos, em um projeto real é mais fácil de visualizá-los, mas tenho certeza que conseguiu!!!

Em um projeto para desenvolvimento de sistema são vários os fatores que podem impedir a entrega de uma Sprint, como serem de ordem técnica ou até mesmo por indisponibilidade das pessoas chaves do processo.

Você aprendeu que os impedimentos devem ser registrados e informados o quanto antes ao Scrum Master. Baseado no Projeto de Consultório Médico da equipe do Gustavo, segue uma das possibilidades de registros após a realização de um Daily Scrum:

PROJETO: Consultório Médico		
DAILY SCRUM - 27/10/2018		
Sprint 1	Desenvolvimento de Estruturas de banco de dados para armazenamento de dados de pacientes, médicos e funcionários	1.1
Responsável:	Afonso	
Impedimento:	Disponibilidade de licença para instalação do banco de dados ORACLE	
Plano de ação:	Aquisição de licença de banco de dados ORACLE	
Sprint 1	Desenvolvimento de aplicações para cadastros dos dados de pacientes	1.2.1
Responsável:	Almir	
Impedimento:	Não existe estrutura de banco de dados para ser utilizada no projeto	
Plano de ação:	Conclusão da estrutura de banco de dados	
Sprint 2	Desenvolvimento de aplicações para cadastros dos dados de médicos	1.2.2
Responsável:	Fernanda	
Impedimento:	Não existe estrutura de banco de dados para ser utilizada no projeto	
Plano de ação:	Conclusão da estrutura de banco de dados	
Sprint 3	Desenvolvimento de aplicações para cadastros dos dados de funcionários	1.2.3
Responsável:	Jonas	
Impedimento:	Não existe estrutura de banco de dados para ser utilizada no projeto	
Plano de ação:	Conclusão da estrutura de banco de dados	

Observe que as Sprints 2 e 3 foram relacionadas, elas também dependem da estrutura de banco de dados que será desenvolvida na Sprint 1. A não realização da Sprint 1 interfere diretamente na finalização de quaisquer outras Sprints onde serão desenvolvidas aplicações de cadastro de pacientes, médicos e funcionários, é o caso das Sprints 2 e 3.