

MANAGEMENT RESPONSE AND ACTION PLAN MATRIX

Evaluation finale indépendante du projet « Renforcement du dialogue binational entre Haïti et la République dominicaine pour promouvoir la cohésion sociale dans la zone frontalière »

Name and function of the management response coordinator (MR coordinator): Javier Sánchez, Monitoring and Evaluation Officer, IOM Haiti.

Date of publication: 10 June 2025

Overall comment on evaluation process (optional): N/A

<p>Evaluation recommendation # 1: (Time 0) : Le PNUD et l'OIM, en coordination avec les bureaux locaux et les gouvernements devraient renforcer la contextualisation et la co-construction locale dès la conception : Mener des diagnostics participatifs profonds associant acteurs institutionnels, jeunes, femmes et surtout les OSC des zones frontalières pour ancrer la Théorie du Changement dans les réalités locales. Ceci pourrait être fait dans les 3 à 6 mois avant toute phase de conception future.</p>
<p>Responsible unit(s): (Time 0) : Équipes Programmes et de S&E du PNUD et de l'OIM aux niveau local et central (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF</p>
<p>Management response - accept (Time 1) Key actions:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Intégrer des éléments de diagnostic participatif dans la phase de développement de projet, en s'appuyant sur les informations existantes issues d'autres projets (ex. : DTM, AAP, évaluations) ainsi que sur un dialogue continu avec les autorités locales et les organisations de la société civile – Équipes programmes du PNUD et de l'OIM au niveau local (Haïti et République dominicaine), ou autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF, dans la mesure du possible et selon les ressources disponibles. 2. Co-développer une Théorie du Changement ancrée dans les réalités locales, en utilisant les données existantes et les contributions des parties prenantes recueillies via les projets en cours, tout en assurant la coordination avec les gouvernements et les acteurs de terrain – Équipes de suivi-évaluation du PNUD et de l'OIM au niveau central (Haïti et République dominicaine), ou autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF, en fonction du contexte et des ressources disponibles.
<p>Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2) Comments on implementation status: (Time 2)</p>
<p>Final implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 3) Final comments on implementation status: (Time 3)</p>
<p>Evaluation recommendation # 2: (Time 0) Le PNUD et l'OIM en Haïti et en République dominicaine, avec appui du Secrétariat PBF, devraient capitaliser les leçons tirées d'autres projets : Documenter et intégrer dès la conception les acquis des</p>

initiatives similaires, pour éviter redondances et renforcer la légitimité institutionnelle par une co-construction multi-acteurs.
Responsable unit(s): (Time 0) Équipes du Développement de Projets du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF
Management response - accept (Time 1) Key actions: (Time 1) <ol style="list-style-type: none"> 1. Documenter systématiquement les acquis des initiatives similaires, 3 à 6 mois avant toute phase de conception future – Équipes du Développement de Projets du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF 2. Intégrer les leçons identifiées dans la conception via une démarche de co-construction multi-acteurs, 1 à 3 mois avant toute phase de conception future – Équipes du Développement de Projets du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF
Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2) Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3) Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 3: (Time 0) Dans le cadre des projets inter-agences, les agences des Nations-Unies devraient renforcer l'intégration opérationnelle entre agences : Mettre en place des outils de coordination conjointe dès le démarrage (planification partagée, suivi intégré, comités de coordination) pour éviter les fonctionnements parallèles. Ceci doit être fait dès le démarrage du projet.
Responsable unit(s): (Time 0) Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF
Management response – accept (Time 1) Key actions: (Time 1) <ol style="list-style-type: none"> 1. Mettre en place des outils de coordination conjointe entre agences (planification, suivi, communication), 1 mois après le début de tout projet, et les maintenir jusqu'à sa clôture. Ces outils devraient être définis dans des Termes de Référence (TdR) élaborés lors de la phase d'inception, afin d'assurer la continuité en cas de changements de personnel. Des comptes rendus réguliers et un suivi des accords permettront d'alimenter les mécanismes de gouvernance du projet (COPIL, etc.) – Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF 2. Créer un comité de coordination inter-agences avec des réunions régulières, dès le premier mois suivant le démarrage du projet, et le maintenir jusqu'à la fin. Ce comité devrait être encadré par des TdR clairs dès la phase d'inception, incluant des mécanismes de suivi et de

remontée des décisions vers les instances de gouvernance. L'organisation de sessions de planification en présentiel dès le démarrage devrait être budgétisée dans le projet– Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF.
Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2) Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3) Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 4: (Time 0) Dans le cadre des projet similaires, il serait opportun pour les agences de mise en œuvre d'élargir l'impact des actions sur les jeunes et les femmes : Étendre la couverture géographique et sociale des appuis, en consolidant les mécanismes communautaires et en renforçant le soutien technique et institutionnel pour un changement durable.
Responsible unit(s): (Time 0) Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM aux niveaux local et central (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies
Management response - accept (Time 1) Key actions: (Time 1) <ol style="list-style-type: none"> 1. Étendre la couverture géographique et sociale des appuis ciblant les jeunes et les femmes, 1 à 3 mois avant le début de tout projet – Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies 2. Consolider les mécanismes communautaires et renforcer le soutien technique/institutionnel, 3 à 6 mois après le début de tout projet, puis de manière continue tout au long de sa mise en œuvre – Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM au niveau local (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies
Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2) Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3) Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 5: (Time 0) Dans le cadre de projets inter-agences, il est recommandé de renforcer la mutualisation des ressources entre les agences des Nations Unies, afin d'accroître l'efficacité administrative et opérationnelle. Cette mutualisation devrait inclure l'harmonisation des fonctions transversales telles que les ressources humaines, la logistique, le suivi-évaluation et les services contractuels, dans le but d'éviter les duplications, de réduire les coûts récurrents et de renforcer la cohérence des interventions. En complément, la création d'un poste budgétisé spécifiquement dédié à la coordination inter-agences et interpays constituerait un levier stratégique pour assurer un meilleur alignement entre les partenaires,

optimiser l'allocation des ressources et favoriser une synergie renforcée des actions sur le terrain. Un tel dispositif contribuerait également à une réponse plus intégrée, agile et cohérente face aux besoins évolutifs des populations ciblées.
Responsible unit(s): (Time 0) Équipes Programmes et du Développement de Projets du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF
Management response - partially accept (Time 1) The recommendation is partially accepted because full harmonization of cross-cutting functions across UN agencies is limited by institutional procedures, budget constraints, and differing mandates. While the goal of improved coordination and efficiency is valid, creating a dedicated inter-agency coordination post for every project may not be feasible. Instead, practical actions such as early coordination and designation of focal points might be prioritized to enhance synergies and avoid duplication.
Key actions: (Time 1) <ol style="list-style-type: none"> 1. Promouvoir la coordination entre l'IOM et le PNUD en Haïti et République dominicaine au niveau des directions et des fonctions administratives, en amont du démarrage du projet. Cette coordination visera à identifier des synergies possibles, à éviter les duplications (procédures, outils) et à désigner des points focaux pour les fonctions transversales concernées (planification, suivi, finances, etc.). Cette coordination devrait être facilitée 1 à 3 mois avant le lancement de tout projet, puis de manière continue tout au long de sa mise en œuvre – Équipes Programmes et du Développement de Projets du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF 2. Créer un poste dédié à la coordination inter-agences et interpays, 1 à 3 mois avant toute phase de conception future – Équipes du Développement de Projets du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF
Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2) Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3) Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 6: (Time 0) L'agence lead en collaboration avec le secrétariat PBF, devrait renforcer l'articulation stratégique avec les autres initiatives : Élaborer une cartographie dynamique des projets (PBF, UE, etc.) pour renforcer la complémentarité.
Responsible unit(s): (Time 0) Équipes Programmes et du Développement de Projets du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF
Management response - accept (Time 1) Key actions: (Time 1)

<ol style="list-style-type: none"> 1. Élaborer une cartographie dynamique des projets en cours (PBF, UE, autres initiatives), 1 à 3 mois avant toute phase de conception future – Équipes du Développement de Projets du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF 2. Renforcer l'articulation stratégique entre les différentes initiatives, 1 à 3 mois après le début de tout projet (et en continu) – Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF
Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2) Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3) Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 7: (Time 0) Les agences des Nations-Unies devraient, en lien avec le Comité de pilotage du projet, renforcer l'implication coordonnée des parties prenantes : Assurer une gouvernance plus inclusive dès la planification, impliquant collectivités locales, institutions nationales et OSC.
Responsible unit(s): (Time 0) Équipes Programmes et du Développement de Projets du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF
Management response - accept (Time 1) Key actions: (Time 1) <ol style="list-style-type: none"> 1. Assurer une gouvernance inclusive dès la planification du projet, en allouant suffisamment de ressources à la mobilisation du personnel clé (ex : coordination, suivi) 3 à 6 mois avant toute phase de conception future – Équipes du Développement de Projets du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF 2. Mettre en place des mécanismes de concertation et de redevabilité inclusifs, 1 à 3 mois après le début de tout projet – Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF
Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2) Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3) Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 8: (Time 0)

<p>Pour des projets similaires, il serait opportun pour les agences des Nations-Unies et les ministères sectoriels concernés dans les pays cibles, de formaliser une stratégie de désengagement progressive : Élaborer un plan de transfert des compétences et des responsabilités, adossé à des engagements institutionnels clairs.</p>
<p>Responsible unit(s): (Time 0) Équipes Programmes et du Développement de Projets du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF</p>
<p>Management response - accept (Time 1)</p> <p>Key actions: (Time 1)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Élaborer une stratégie de désengagement progressive, y compris un plan de transfert de compétences et de responsabilités avec des étapes clés et un chronogramme clair et bien défini, 1 à 3 mois après le début de tout projet similaire – Équipes Programmes et du Développement de Projets du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF 2. Effectuer le suivi de l'implémentation effective de la stratégie de désengagement progressive lors des étapes clés définies dans le chronogramme – Équipes de Suivi et Evaluation en coordination avec les équipes Programmes du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF
<p>Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2)</p> <p>Comments on implementation status: (Time 2)</p>
<p>Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3)</p> <p>Comments on implementation status: (Time 3)</p>
<p>Evaluation recommendation # 9: (Time 0) Il est également important pour les agences des Nations-Unies et les Gouvernements de mobiliser des ressources complémentaires: Rechercher des financements via la coopération bilatérale ou décentralisée pour garantir la reprise des actions post-PBF.</p>
<p>Responsible unit(s): (Time 0) Équipes de Développement de Projets et Chefs de Mission du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies</p>
<p>Management response - accept (Time 1)</p> <p>Key actions: (Time 1)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Engager, dans la mesure du possible avant la fin du projet, des partenariats concrets avec des acteurs de la coopération bilatérale ou décentralisée, en tenant compte des contraintes liées aux cycles et modalités des bailleurs – Équipes de Développement de Projets et Chefs de Mission du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies.
<p>Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2)</p>

Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3) Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 10: (Time 0) Les agences des Nations-Unies responsables de la conception et de la mise en œuvre de tels projets devraient renforcer l’approche transformative du genre : Intégrer l’égalité de genre dès la conception avec diagnostics sensibles, quotas inclusifs, suivi désagrégé et appui post-formation.
Responsible unit(s): (Time 0) Équipes Programmes, de S&E et du Développement de Projets du PNUD et de l’OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d’autres Agences des Nations Unies – avec l’appui du Secrétariat PBF
Management response - accept (Time 1) Key actions: (Time 1) <ol style="list-style-type: none"> 1. Intégrer l’analyse de genre dès la conception du projet, 3 à 6 mois avant toute phase de conception future (et en continue) – Équipes Programmes et du Développement de Projets du PNUD et de l’OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d’autres Agences des Nations Unies – avec l’appui du Secrétariat PBF 2. Mettre en place un système de suivi genre renforcé et un appui post-formation ciblé, 1 à 3 mois après le début de tout projet (et en continue) – Équipes de S&E du PNUD et de l’OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d’autres Agences des Nations Unies
Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2) Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3) Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 11: (Time 0) Ces agences devraient par ailleurs renforcer les capacités des acteurs : Former les partenaires et personnels aux droits humains et au genre pour éviter toute instrumentalisation et maximiser l’impact équitable.
Responsible unit(s): (Time 0) Équipes Programmes et de S&E du PNUD et de l’OIM aux niveaux central et local (Haïti et République dominicaine) – ou d’autres Agences des Nations Unies
Management response - accept (Time 1) Key actions: (Time 1) <ol style="list-style-type: none"> 1. Organiser des formations ciblées sur les droits humains et le genre, 3 à 6 mois après le début de tout projet – Équipes Programmes du PNUD et de l’OIM aux niveaux central et local (Haïti et République dominicaine) – ou d’autres Agences des Nations Unies

2. Mettre en place un dispositif de suivi et d'accompagnement post-formation, 1 à 3 mois après le début de tout projet – Équipes de S&E du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies
Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2)
Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3)
Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 12: (Time 0) Il est recommandé aux agences des Nations-Unies, en collaboration avec les organisations de la société civile locale, de renforcer les mécanismes de prévention proactive dans le cadre de la mise en œuvre de projets similaires, dès leur démarrage : Développer des observatoires locaux, cartographies de risques et systèmes d'alerte communautaire pour anticiper les tensions.
Responsible unit(s): (Time 0) Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM aux niveau central et locaux (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies
Management response - accept (Time 1)
Key actions: (Time 1) <ol style="list-style-type: none"> 1. Mettre en place des observatoires locaux de veille et de prévention des tensions, 1 à 3 mois après le début de tout projet – Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM aux niveau central et locaux (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies 2. Développer une cartographie des risques et un système d'alerte communautaire participatif, 3 à 6 mois après le début de tout projet, avec le soutien de la DTM si nécessaire – Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM au niveau central (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies
Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2)
Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3)
Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 13: (Time 0) Il est aussi recommandé à ces agences d'articuler les plateformes locales et structures nationales : Clarifier les mandats des plateformes et renforcer leur lien avec les institutions nationales et binationales pour une réponse rapide.
Responsible unit(s): (Time 0) Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM aux niveau central et local (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies
Management response - accept (Time 1)
Key actions: (Time 1)

<ol style="list-style-type: none"> 1. Clarifier les mandats, rôles et responsabilités des plateformes locales, 1 à 3 mois après le début de tout projet – Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM aux niveau central et local (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF 2. Renforcer les mécanismes de liaison entre plateformes locales et institutions nationales/binationales, 3 à 6 mois après le début de tout projet – Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM aux niveau central et local (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies
Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2) Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3) Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 14: (Time 0) Il serait opportun pour les agences des Nations-Unies, en collaboration avec les ministères sectoriels et partenaires universitaires, d'institutionnaliser et diffuser les innovations : Produire des outils reproductibles (guides, formations, modules) à partir des acquis du projet (LIS, médiation, dialogue). Cette capitalisation pourrait être conduite dès la 2e année du projet.
Responsible unit(s): (Time 0) Équipes Programmes et de S&E du PNUD et de l'OIM aux niveaux central et local (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF
Management response - accept (Time 1) Key actions: (Time 1) <ol style="list-style-type: none"> 1. Produire des outils reproductibles basés sur les acquis du projet, à partir du mois 12 après le début de tout projet – Équipes Programmes et de S&E du PNUD et de l'OIM au niveau central (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF 2. Institutionnaliser et diffuser largement les outils produits, à partir du mois 14 après le début de tout projet (et en continu) – Équipes Programmes et de S&E du PNUD et de l'OIM aux niveaux central et local (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF
Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2) Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3) Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 15: (Time 0) Les agences des Nations-Unies, en lien avec les Gouvernements des pays, devraient renforcer l'alignement stratégique avec les politiques publiques : Intégrer les pratiques du projet dans les

stratégies nationales, locales et régionales pour renforcer leur impact au-delà du cycle PBF. Ceci devrait commencer avant la fin du projet, ou juste à la fin.
Responsible unit(s): (Time 0) Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM au niveau central (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF
Management response - accept (Time 1) Key actions: (Time 1) <ol style="list-style-type: none"> 1. Intégrer les pratiques et résultats du projet dans les stratégies publiques nationales, locales et régionales, à travers un dialogue structuré avec les autorités concernées et des efforts de plaidoyer pour favoriser leur appropriation. Ce processus devrait démarrer avant la fin du projet ou dans les 3 à 6 mois suivant sa clôture, afin d'en garantir sa durabilité – Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM au niveau central (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies – avec l'appui du Secrétariat PBF 2. Renforcer les mécanismes de coordination et suivi avec les autorités nationales pour assurer l'alignement continu, y compris en vue du cadrage des futurs projets dans les priorités gouvernementales. Cette coordination renforcée devrait être mise en place 1 à 3 mois avant la finalisation de tout projet – Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM au niveau central (Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies
Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2) Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3) Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 16: (Time 0) Les agences des Nations-Unies, avec l'appui du Secrétariat PBF, devrait renforcer l'anticipation des risques : Mettre en place des outils de suivi contextuel et d'alerte précoce pour ajuster les actions avant escalade.
Responsible unit(s): (Time 0) Équipes Programmes et du S&E du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies
Management response - accept (Time 1) Key actions: (Time 1) <ol style="list-style-type: none"> 1. Mettre en place un système de suivi contextuel dynamique, 1 – 3 mois après le début de tout projet – Équipes Programmes et du S&E du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies 2. Assurer une surveillance régulière des risques via des mécanismes de coordination, en documentant systématiquement les observations, discussions et décisions (comptes rendus, suivi des actions), afin de permettre une réponse rapide adaptée aux évolutions du contexte. Cette approche devrait être mise en place 3 – 6 mois après le début de tout projet – Équipes Programmes et du S&E du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine) – ou d'autres Agences des Nations Unies
Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2)

Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3)
Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 17: (Time 0) Les agences des Nations-Unies, en collaboration avec les ONG locales et réseaux régionaux devraient valoriser l’innovation sociale comme levier de paix : Soutenir les expérimentations locales, documenter les bonnes pratiques, et les diffuser à travers des plateformes régionales ou échanges Sud-Sud.
Responsible unit(s): (Time 0) Équipes Programmes du PNUD et de l’OIM aux niveaux central et local (Haïti et République dominicaine) – ou d’autres Agences des Nations Unies – avec l’appui du Secrétariat PBF
Management response - accept (Time 1) Key actions: (Time 1) <ol style="list-style-type: none"> 1. Intégrer dès la conception du projet un volet dédié au soutien des expérimentations locales d’innovation sociale, à lancer dès le démarrage et à poursuivre tout au long du projet. Ce volet doit prévoir des activités spécifiques, des résultats mesurables, ainsi qu’une allocation budgétaire dédiée– Équipes Programmes du PNUD et de l’OIM aux niveaux central et local (Haïti et République dominicaine) – ou d’autres Agences des Nations Unies – avec l’appui du Secrétariat PBF 2. Mettre en place un système structuré de gestion des connaissances, incluant la documentation et la diffusion des bonnes pratiques via des plateformes régionales et des échanges Sud-Sud, à partir du mois 14 et tout au long du projet. Ce système doit être prévu dès la phase de conception avec des livrables clairs, des activités planifiées et un financement adéquat– Équipes Programmes du PNUD et de l’OIM au niveau central (Haïti et République dominicaine) – ou d’autres Agences des Nations Unies – avec l’appui du Secrétariat PBF
Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2)
Comments on implementation status: (Time 2)
Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3)
Comments on implementation status: (Time 3)
Evaluation recommendation # 18: (Time 0) Il est recommandé d’envisager une seconde phase du projet centrée sur la consolidation et l’amplification des acquis, en valorisant les laboratoires d’innovation sociale soutenus par le PBF (liens climat-paix-sécurité), en accompagnant la diffusion des approches développées, et en étendant les pratiques les plus porteuses à d’autres zones ou niveaux d’action.
Responsible unit(s): (Time 0) Équipes Programmes et de Développement de Projets du PNUD et de l’OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine), ainsi que le Secrétariat PBF
Management response - accept (Time 1)

<p>Key actions: (Time 1)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Préparer et lancer une seconde phase de projet axée sur la consolidation et l'amplification des acquis, 1 à 12 mois après la finalisation du projet évalué – Équipes de Développement de Projets du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine), ainsi que le Secrétariat PBF 2. Partager les bonnes pratiques de la phase 1 avec l'ensemble des partenaires et accompagner leur diffusion et l'extension à d'autres zones ou niveaux d'action, 12 à 24 mois après la finalisation du projet évalué – Équipes Programmes et de Développement de Projets du PNUD et de l'OIM au niveau central (bureaux nationaux en Haïti et République dominicaine), ainsi que le Secrétariat PBF
<p>Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2)</p> <p>Comments on implementation status: (Time 2)</p>
<p>Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3)</p> <p>Comments on implementation status: (Time 3)</p>
<p>Evaluation recommendation # 19: (Time 0)</p> <p>Les agences des Nations Unies et leurs partenaires devraient capitaliser sur les dynamiques enclenchées pour renforcer les mécanismes communautaires de dialogue et de prévention des conflits, tout en soutenant leur mise en réseau et leur capacité d'influence auprès des instances nationales et binationales, et en intégrant les résultats du projet dans les politiques publiques pertinentes.</p>
<p>Responsible unit(s): (Time 0)</p> <p>Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM aux niveaux central et local (Haïti et République dominicaine) avec l'appui du Secrétariat PBF</p>
<p>Management response - accept (Time 1)</p> <p>Key actions: (Time 1)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Renforcer les mécanismes communautaires de dialogue et prévention des conflits, 1 à 12 mois après la finalisation du projet évalué – Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM au niveau local (Haïti et République dominicaine) avec l'appui du Secrétariat PBF 2. Soutenir la mise en réseau et l'influence des mécanismes auprès des instances nationales et binationales, 1 à 12 mois après la finalisation du projet évalué – Équipes Programmes du PNUD et de l'OIM au niveau central (Haïti et République dominicaine) avec l'appui du Secrétariat PBF
<p>Implementation monitoring status - discarded/open/completed: (Time 2)</p> <p>Comments on implementation status: (Time 2)</p>
<p>Final implementation monitoring status – discarded/open/completed: (Time 3)</p> <p>Comments on implementation status: (Time 3)</p>