

# PNCTI

## Política Nacional de Cooperación Técnica Internacional





## INDICE

|  | Pág.      |
|--|-----------|
| <b>Introducción</b> . . . . .                                    | <b>5</b>  |
| <b>I. Marco General</b> . . . . .                                | <b>9</b>  |
| <b>II. Alcance, Objetivo, Resultados y Estrategias</b> . . . . . | <b>13</b> |
| <b>III. Prioridades.</b> . . . . .                               | <b>17</b> |
| <b>Anexo 1: Definiciones.</b> . . . . .                          | <b>19</b> |
| <b>Anexo 2: Compromisos</b> . . . . .                            | <b>27</b> |



## Introducción

1. El principal desafío compartido por todas las naciones del mundo es superar la pobreza y la desigualdad en términos de un desarrollo sostenible. Con este objetivo se asumieron los compromisos considerados en la Declaración del Milenio, constituyendo la Cooperación Internacional un mecanismo valioso para su consecución.
2. En respuesta al actual contexto y a los desafíos definidos por la agenda nacional e internacional, la **Agencia Peruana de Cooperación Internacional – APCI**<sup>1</sup>, en su calidad de ente rector de la Cooperación Internacional No Reembolsable - CINR, responsable del Sistema Nacional Descentralizado de Cooperación Internacional No Reembolsable – SINDCINR<sup>2</sup> y promotor de la eficacia y la transparencia de la Cooperación Técnica Internacional en el Perú, elabora la presente Política Nacional de Cooperación Técnica Internacional-PNCTI.
3. En el Perú, la Cooperación Internacional representa el 2% del presupuesto anual del país y el 0,5% del PBI nacional; en consecuencia, debe ser entendida como un aporte complementario a los esfuerzos nacionales para el desarrollo. En este sentido, la importancia de la Cooperación Internacional no está enfocada en un aspecto cuantitativo, sino en su aporte cualitativo, es decir, en la calidad de las intervenciones ejecutadas con su apoyo y en el impacto de éstas.
4. El Perú ha logrado avances significativos en materia de crecimiento económico y reducción de la pobreza, al punto de ser considerado desde el 2008 como país de renta media alta, sin embargo, aún presenta brechas significativas. Asimismo, los problemas de extrema pobreza, inequidades, exclusión y discriminación social, ausencia de oportunidades, bajos niveles de inversión en el desarrollo científico/tecnológico, falta de protección del medio ambiente, la alta concentración del ingreso, entre otros, siguen presentes trabploando las posibilidades reales de alcanzar el desarrollo, lo cual se refleja en los índices de pobreza a nivel rural: 54,2% de pobreza y 23,3% de pobreza extrema<sup>3</sup>. En tal sentido, la Cooperación Internacional puede desempeñar un rol importante para contribuir con el desarrollo con inclusión social planteado por el actual gobierno.
5. La Cooperación Internacional, entendida como un acto recíproco de política internacional, demanda el compromiso del país cooperante, que consiste en reconocer el liderazgo del país socio para establecer lineamientos, prioridades y procedimientos, así como suministrar cooperación en este marco. En el mismo sentido, el compromiso del país socio es asegurar la eficacia en el uso de los recursos recibidos, adoptando procedimientos eficientes, promoviendo la transparencia del proceso de cooperación e identificando sus prioridades nacionales de modo claro y concertado.

---

1 Creada a través de la Ley de Creación de la APCI y sus modificatorias - Ley N° 27692.

2 El SINDCINR fue creada mediante la ley N° 28875 y publicada el 15 de agosto de 2006. Este sistema lo integran las unidades orgánicas y/o dependencias encargadas de la CINR en el Poder Legislativo, Poder Judicial, organismos constitucionales autónomos, ministerios, organismos públicos descentralizados, gobiernos regionales y gobiernos locales, conservando su dependencia administrativa cada institución. También, integran el Sistema las Organizaciones no Gubernamentales de Desarrollo Nacional - ONGD y las Entidades e Instituciones de Cooperación Internacional - ENIEX.

3 INEI 2010

6. El Perú está fortaleciendo su accionar en materia de Cooperación Internacional para el Desarrollo, al compartir con otras naciones sus experiencias y capacidades en aquellos temas y áreas en las que tiene ventajas comparativas, constituyéndose no sólo en país demandante sino también en país ofertante de cooperación. En este sentido, mediante recursos propios, la APCI viene fortaleciendo la modalidad de cooperación horizontal llamada Cooperación Sur-Sur y también la cooperación de tercer país, conocida como Cooperación Triangular, modalidad importante esta última que el Perú reconoce e impulsa.
7. La CINR es un instrumento de la política internacional que tiene como objetivo contribuir a mejorar el bienestar de vida y constituye un medio válido para resguardar el respeto universal a los derechos humanos, promover el crecimiento social, cultural, científico, económico y comercial, fomentar la estabilidad política, asegurar la sostenibilidad del medio ambiente y fortalecer la justicia y paz.
8. La visión de responsabilidad compartida en el desarrollo ha sido puesta de manifiesto y asumida por parte importante de la comunidad internacional en diversos acuerdos y **compromisos internacionales**, tales como la Declaración del Milenio<sup>4</sup>, el Consenso de Monterrey<sup>5</sup>, la Declaración de Roma sobre Armonización<sup>6</sup>, la Declaración de París sobre la Eficacia de la Ayuda al Desarrollo<sup>7</sup>, el Programade Acción de Accra<sup>8</sup> y, recientemente, la Alianza de Busan para la Cooperación Eficaz al Desarrollo<sup>9</sup>. Dichos acuerdos han ido adoptando una idea en común: *para que la Cooperación Internacional tenga éxito no basta con aumentar el volumen de los recursos disponibles sino que es necesario incrementar, paralelamente, la eficacia de la Cooperación, con el compromiso de lograr resultados sostenibles de desarrollo*.
9. En el marco de lo planteado en Busan se destaca una nueva arquitectura de la Cooperación para el Desarrollo caracterizada por un mayor número de actores estatales y no estatales, así como por una cooperación entre países en diferentes fases de desarrollo, entre los que figuran países de renta media y en donde son cada vez más reconocidas las oportunidades que ofrecen los diversos enfoques de la cooperación, tales como la cooperación Sur-Sur y cooperación Triangular, así como las contribuciones de las Organizaciones de la Sociedad Civil y de los actores privados. En efecto, hoy en día resulta indispensable la conformación de una nueva alianza más amplia e inclusiva sobre la base de principios comunes con funciones diferenciadas, adoptando un instrumento común transparente bajo el liderazgo del país en desarrollo.
10. En el presente documento de Política Nacional de Cooperación Técnica Internacional – PNCTI, se señala la orientación y prioridades que el país demanda y oferta en materia de cooperación, en base a la agenda nacional de desarrollo<sup>10</sup>. Asimismo, brindará una señal

---

4 Aprobado el 8 de septiembre de 2000 en Nueva York por los Jefes de Estado y de Gobierno de los países de las Naciones Unidas.

5 Aprobado el 22 de marzo de 2002 en la ciudad de Monterrey (México) por los Jefes de Estado y de Gobierno de los países de las Naciones Unidas.

6 Firmada y aprobada en el Foro de Roma el 25 de febrero de 2003 con la participación de instituciones multilaterales y bilaterales de desarrollo, instituciones financieras, y países asociados.

7 Aprobada el 2 de marzo de 2005 por autoridades de más de 90 países y jefes y funcionarios de 27 organismos de asistencia al desarrollo. El Perú se adhirió a la Declaración el 9 de junio de 2006.

8 Aprobado el 4 de setiembre de 2008 en la ciudad de Accra (Ghana) producto del III Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la Ayuda.

9 Aprobado el 1 de diciembre de 2011 en la ciudad de Busan (Corea del Sur) producto del IV Foro de Alto Nivel sobre Eficacia de la Ayuda.

<sup>10</sup> Contendida en documentos como El Plan Bicentenario del CEPLAN, el Acuerdo Nacional, la Política Exterior del Perú y otros.

clara de la importancia que se le asigna a la CINR, representando este documento un instrumento apropiado para el proceso de negociación.

11. De esta manera, la Política Nacional de Cooperación Técnica Internacional persigue brindar *unidad, orientación y coherencia* a la cooperación en el Perú: **Unidad**, a través de la adopción de definiciones únicas y principios comunes para la cooperación; **Orientación**, mediante la claridad de las prioridades para la cooperación; y **Coherencia**, a través de la consecución de los objetivos nacionales y los acuerdos del Estado y la Sociedad Civil en su concepto más amplio.
12. Asimismo, se desea lograr una mejor y adecuada articulación entre los actores de la CINR, principalmente con los integrantes del SINDCINR, para un manejo ágil y oportuno del cien por ciento de los recursos programados, hacia iniciativas o intervenciones más integrales que generen mayores impactos, logrando aumentar la efectividad en la ejecución de las intervenciones. Demostrando a la comunidad internacional los resultados alcanzados, se buscará mantener e incrementar la contribución de la CINR.
13. Con la finalidad de mantener por lo menos el mismo nivel de ingresos por cooperación en el Perú, se deben tomar tres acciones inmediatas: 1) aumentar la efectividad en la ejecución de los proyectos (de tal modo que se utilice al 100% los recursos programados en cada año); 2) reducir los tiempos de puesta en marcha de los convenios o acuerdos (estudio y reducción de tiempo en procesos); y, 3) una mejor organización de la demanda que permita programar el 100% de los recursos ofertados.
14. Asimismo, la Política pretende responder a las **tendencias actuales de la Cooperación Internacional en la región sudamericana** y, particularmente, en los Países de Renta Media Alta (PRMA), las cuales se presentan de la siguiente manera: 1) Una previsible reducción y/o estancamiento de la Cooperación Norte – Sur; 2) El incremento de la Cooperación Sur – Sur y de la Cooperación Triangular; y 3) Una diversificación de las modalidades de cooperación, con una mayor participación de la Sociedad Civil y del sector privado, así como de los gobiernos subnacionales. Es importante señalar que esta situación se mantendrá, independientemente de que los flujos de la cooperación, a nivel mundial, continúen con una tendencia decreciente, como la tienen hasta ahora.
15. El presente documento se encuentra estructurado en tres capítulos y dos anexos<sup>11</sup>. El primer capítulo está referido al marco general de la política, en el cual se señala los principios básicos y orientadores que el Perú propone para guiar las intervenciones de la CINR en el país. El segundo aborda el alcance, objetivo, resultados y estrategias para la CINR, reconociendo al Perú tanto en su rol de receptor como de oferente. Finalmente, el tercer capítulo expone las prioridades para la Cooperación Internacional en el país.

---

<sup>11</sup> Dos Anexos: un glosario de términos y un cuadro que grafica el camino recorrido en los compromisos asumidos por la Cooperación Internacional sobre la Eficacia de la Ayuda al Desarrollo.





# I

## Marco General

16. En el marco legal vigente, la Cooperación Técnica Internacional, denominada Cooperación Internacional No Reembolsable – CINR, se conceptualiza como un medio por el cual el Perú recibe, transfiere y/o intercambia recursos humanos, bienes, servicios, capitales y tecnología de fuentes cooperantes externas cuyo objetivo es complementar y contribuir a los esfuerzos nacionales en materia de desarrollo.
17. Las transformaciones en el escenario internacional y nacional no sólo han hecho más compleja la cooperación entre los países sino que, además, han mostrado la insuficiencia de los modelos de desarrollo planteados, el rol cada vez más importante de la sociedad civil, así como otros compromisos referidos a la democracia, la gobernabilidad y los derechos<sup>12</sup>.
18. En tal sentido, es necesario forjar un nuevo concepto de cooperación internacional para el Perú, recogiendo no sólo las nuevas dimensiones del desarrollo, como fin último de su actuación y rol<sup>13</sup>, sino también los principios que regulan el involucramiento de las partes<sup>14</sup>. En tal sentido entendemos a la Cooperación Internacional No Reembolsable como:

*Un conjunto de esfuerzos y acciones concertadas y acordadas entre las partes, asociadas en base a principios compartidos de equidad, solidaridad, apropiación y alineamiento; y compromisos diferenciados; destinados a alcanzar objetivos comunes del desarrollo sostenible.*

*Estos esfuerzos y acciones se expresan a través del flujo multidireccional de bienes, recursos y conocimientos, destinados a facilitar el fortalecimiento de capacidades, la incorporación de habilidades, la transferencia de tecnología y la difusión de buenas prácticas entre otros aportes que, al amparo de las prioridades acordadas en los compromisos internacionales y en las políticas y planes de desarrollo del país, promueven el desarrollo sostenible.*
19. Usualmente se otorga una gran importancia a la Cooperación Internacional por su contribución al desarrollo del país, aún cuando su aporte cuantitativo es relativo si se compara con el volumen de la inversión pública. Lo relevante de la CINR será siempre su aporte en conocimientos, buenas prácticas, instrumentos, metodologías o herramientas, que permiten superar vallas o limitaciones y, a su vez, hacer mucho más eficiente y eficaz la participación de los diversos actores del desarrollo.
20. Considerando el rol de la Cooperación Internacional como un punto de apoyo para los esfuerzos de desarrollo del país, las agencias y organizaciones cooperantes mantienen una permanente atención a los avances, complejidades y desafíos.

---

12 Declaración del Milenio.

13 La Política Nacional de Cooperación Técnica Internacional (D.S. Nº 044-2007-RE, el 17 de julio de 2007) detalla el rol de la CINR. Asimismo, la Declaración de la reunión de Busan (Corea del Sur, diciembre de 2011) le confiere a la Cooperación Internacional un carácter catalizador en tanto favorece o acelera el desarrollo de los procesos.

14 Como los principios contenidos en la Declaración de París sobre la eficacia de la Ayuda Oficial al Desarrollo (París, 2005).

- 
21. En ese sentido, la PNCTI se enmarca dentro de la Política de Gobierno de priorizar la **inclusión social**, manteniendo el **crecimiento económico**, y el Lineamiento 8 de la Política Exterior Peruana, que tiene como propósito la *“captación de cooperación orientada a la lucha contra la pobreza, exclusión y desigualdad social”*. Asimismo, busca contribuir al logro de los objetivos del Plan Bicentenario: El Perú hacia el 2021, siendo un medio para lograr una/un:
- Mayor eficacia en los resultados;
  - Mayor calidad en los procesos;
  - Mayor sinergia y alineamiento;
  - Mayor institucionalidad nacional y descentralizada de la CINR;
  - Mayor involucramiento de los actores sociales en lograr la eficacia de la CINR;
  - Mayor transparencia y rendición de cuentas en la CINR (Fuentes cooperantes, ejecutores públicos y privados y el SINDCINR); y
  - Mayor posicionamiento del país en el Sistema Global de CINR.
22. En la misma línea, la experiencia nacional en la ejecución de la CINR también puede dar cuenta de los éxitos y lecciones aprendidas. En tal sentido, desde los escenarios nacional e internacional, surgen ideas y propuestas que van moldeando permanentemente la necesidad de replantearse los esquemas y modelos de intervención, así como atender los nuevos temas de la agenda del desarrollo, que surgen desde el nivel del gobierno o desde la sociedad civil.
23. Asimismo, el análisis de la dinámica de los actores del desarrollo en el país, involucrados en el manejo de la Cooperación Internacional, muestra la necesidad de fortalecer los espacios y mecanismos de coordinación, integración y transparencia, a fin de alcanzar consensos, desarrollar sinergias, legitimar los esfuerzos y favorecer la apropiación de los resultados.
24. De la mano con lo anterior, una de las líneas de trabajo de la Cooperación Internacional, que es de naturaleza estructural, es lo relativo a la necesidad de mejorar la eficacia de su actuación, que se expresa a partir de la **Declaración de París**, y que ha sido continuada por las agendas de trabajo de **Accra** y **Busan**.
25. Finalmente, también es pertinente señalar la necesidad de que cualquier *agenda nacional de desarrollo* tome en cuenta los temas contenidos en los acuerdos internacionales de los que el país es signatario, como el caso de los **Objetivos del Milenio –ODM**, que también tienen un impacto significativo en los países de renta media como el Perú, donde el mayor énfasis pudiera estar los compromisos relacionados con la reducción de la desigualdad e inequidades, el fortalecimiento de la democracia y la preservación del medio ambiente.
26. Por lo señalado, es necesario contar con un instrumento de referencia que permita orientar el conjunto de la CINR en el país hacia aquellos temas que siendo prioritarios en su agenda de desarrollo, puedan y deban ser atendidos por la CINR.
27. La presentación de este Documento de Política Nacional de Cooperación Técnica Internacional constituye un testimonio del compromiso del Perú de incrementar de modo continuo la eficacia y el impacto de la Cooperación Internacional en el país, así como de

reconocer la importancia y legitimidad de la visión de cada uno de los actores que forman parte de la comunidad cooperante en el Perú.

28. Guardando coherencia con los principios definidos por la Declaración de París sobre la Eficacia de la Ayuda<sup>15</sup> e incorporando la perspectiva nacional, el Perú adopta los siguientes **siete Principios** básicos y orientadores de la Cooperación Internacional No Reembolsable en el país:

■ **Liderazgo:**

El Perú debe ser el responsable de definir sus propias políticas y estrategias de desarrollo. Por lo tanto, como país socio debe estar encargado de conducir a la Cooperación Internacional No Reembolsable hacia las áreas temáticas y geográficas en las que se identifiquen condiciones y potencialidades de desarrollo. En tal sentido, las fuentes cooperantes deben tener como referencia primordial los objetivos estratégicos de desarrollo del Perú y emplearlos como fundamentos para el diseño de sus propias estrategias de intervención. El Perú debe, por su parte, asegurar la elaboración de políticas públicas explícitas, concretas y coherentes.

■ **Complementariedad:**

La Cooperación Internacional No Reembolsable en el Perú está dirigida a desarrollar y fortalecer las capacidades individuales e institucionales del país. Debe ser un complemento y no un sustituto de los esfuerzos nacionales a favor del desarrollo. El sentido de esta complementariedad se encuentra en el reconocimiento de roles diferenciados para la Cooperación Internacional No Reembolsable y el presupuesto público. La primera encuentra su rol natural en el financiamiento de intervenciones, con efectos multiplicadores, que mejoren la calidad de los servicios sociales, incrementen la productividad de los recursos disponibles y eleven la capacidad de las instituciones del Estado para actuar de modo eficaz y eficiente. Entre los roles inherentes a la Inversión Pública (Presupuesto Público) se encuentra el mantenimiento y expansión de la infraestructura pública y la cobertura de gastos de funcionamiento de todos los órganos administrativos del Estado.

■ **Transparencia:**

La Cooperación Internacional No Reembolsable se sustenta en una relación de mutua responsabilidad entre las fuentes cooperantes y el Perú. En consecuencia, ambas partes tienen la obligación de rendirse cuentas mutuamente sobre el empleo de los recursos de la Cooperación. En un marco más amplio, todos los actores de la Cooperación Internacional deben compartir con el Estado la información de los procedimientos realizados y avances alcanzados en las diversas intervenciones apoyadas por la cooperación. Asimismo, es deber del Estado facilitar la difusión y el acceso a esta información a la ciudadanía en general, a través de los mecanismos y canales apropiados.

<sup>15</sup> Los cinco principios de la Declaración de París(2005) son: Alineación, Apropriación, Armonización, Gestión Orientada a Resultados y Mutua Responsabilidad.

---

■ **Sostenibilidad:**

Se debe asegurar la continuidad del proceso de desarrollo nacional en el largo plazo que permita constatar la transformación de la realidad y la satisfacción de las necesidades. Ello demanda, en primer lugar, que todas las intervenciones realizadas con apoyo de la Cooperación Internacional cumplan con criterios de sostenibilidad como el involucramiento y empoderamiento; en segundo lugar, tanto el Estado como las Fuentes Cooperantes aseguren la provisión de los recursos necesarios para respaldar el desarrollo de las intervenciones durante todo el proceso y, en tercer lugar, que todos los actores involucrados en la cooperación establezcan compromisos en un marco multianual y desembolsen los recursos de cooperación de manera predecible y oportuna de acuerdo con los programas y condiciones adoptadas.

■ **Búsqueda de resultados eficaces:**

Las intervenciones apoyadas por las diversas modalidades de la Cooperación Internacional deben buscar generar procesos que enriquezcan la dinámica social, que permitan alcanzar metas concretas y comprobables, e ir asumiendo progresivamente una lógica de gestión por resultados. Se debe evaluar y monitorear periódicamente su avance. El Estado debe definir aquellos indicadores de desarrollo que deberían atenderse prioritariamente.

■ **Focalización:**

Las intervenciones respaldadas por la Cooperación Internacional deben dirigirse empleando criterios de focalización territorial y temática con el propósito de maximizar su impacto. Las fuentes de cooperación, al igual que los órganos responsables del manejo de la Cooperación Internacional No Reembolsable, deberán considerar simultáneamente tanto la dimensión temática como la dimensión territorial, a escala subnacional, en sus programas y estrategias de intervención en el Perú.

■ **Solidaridad para el Desarrollo:**

De la mano con los avances en el desarrollo, el Perú está llamado a dar una cuota de solidaridad en apoyo a los países con niveles de desarrollo primario, para lo cual se debe promover el desarrollo institucional, económico social, científico y tecnológico de los países de igual o menor desarrollo relativo, proyectando internacionalmente las capacidades nacionales y favoreciendo el intercambio de conocimientos y experiencias. Para lo cual, se debe fomentar la sistematización de experiencias exitosas y buenas prácticas, así como la generación del conocimiento y el desarrollo de una cultura de difusión estableciendo los canales y sistemas apropiados.

## II

### Alcance, Objetivo, Resultados y Estrategias

#### Alcance:

29. La PNCTI tiene un alcance nacional y es de observancia obligatoria para el sector público y de carácter orientador para las entidades privadas (Fuentes Cooperantes, Poder Legislativo, Poder Judicial, Organismos Constitucionales Autónomos, Sectores, Gobiernos Regionales, Gobiernos Locales, ENIEX, ONGD, IPREDA, Alianzas Público – privadas) y para la ciudadanía en general.

#### Objetivo:

30. Mejorar la contribución de la CINR a los esfuerzos de desarrollo del país y su inserción en el ámbito internacional en el marco del *Plan Bicentenario: El Perú hacia el 2021* y de la Política Exterior.

#### Resultados y Estrategias:

La nueva PNCTI se basa en los siguientes resultados y estrategias:

- 1) La CINR alineada a las prioridades de desarrollo del país.
- 2) Mayor articulación y coordinación de la CINR.
- 3) Nuevas Fuentes cooperantes y mecanismos de CINR operando en el país.
- 4) Cumplimiento del país en asegurar la eficiencia y eficacia de los recursos asignados.
- 5) Mayor participación del país en la Cooperación Sur-Sur y Cooperación Triangular.

#### Resultado 1: La CINR alineada a las prioridades de desarrollo del país.<sup>16</sup>

##### Estrategias:

1. Dirigir y orientar los recursos de la CINR hacia los temas prioritarios, con un enfoque de Desarrollo Territorial Sostenible (DTS), con énfasis en lo rural y urbano marginal.
2. Fortalecer las capacidades de los sectores y de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales para identificar, organizar y gestionar la demanda de cooperación en torno a los temas prioritarios, en el marco de una gestión basada en resultados.

<sup>16</sup> Ver numeral 11 de la Introducción.

- 
3. Promover el uso de los sistemas nacionales de información y presupuesto y, en particular, de las herramientas de planificación, gestión, monitoreo y evaluación aplicables a la Cooperación Internacional.
  4. Promover el establecimiento de marcos de acción multianuales en las negociaciones con las fuentes cooperantes y en las entidades públicas.

**Resultado 2: Mayor articulación y coordinación de la CINR en función del Plan Estratégico Nacional.<sup>17</sup>**

Estrategias:

1. Fortalecer el Sistema Nacional Descentralizado de Cooperación Internacional No Reembolsable – SINDCINR, con la participación activa de sus integrantes y de las organizaciones de la Sociedad Civil.
2. Fortalecer e incrementar los espacios de coordinación y concertación de los actores de la CINR: fuentes cooperantes, sectores, Gobiernos Regionales, Gobiernos Locales y organizaciones de la Sociedad Civil.
3. Desarrollar sinergias interinstitucionales, a nivel horizontal y vertical, entre los integrantes del Sistema de Cooperación y otros actores del desarrollo: Universidades, Empresas, Colegios Profesionales, Gremios, etc.
4. Promover alianzas Público – Privadas para el Desarrollo (APPD), con la participación activa de las fuentes cooperantes, ENIEX, ONGD, Empresas, Universidades, sectores, Gobiernos Regionales, Gobiernos Locales, entre otros actores del desarrollo.

**Resultado 3: Nuevas Fuentes Cooperantes y Mecanismos de CINR operando en el país, con un mayor impacto en áreas y temas prioritarios.<sup>18</sup>**

Estrategias:

1. Promover el ingreso al país de nuevas fuentes (públicas y privadas) y mecanismos de CINR.
2. Simplificar los procesos administrativos que actualmente limitan la oportuna ejecución de los programas y proyectos de CINR.
3. Promover la Cooperación Descentralizada, con la participación activa de los Gobiernos Regionales, Gobiernos Locales y las organizaciones de la Sociedad Civil.

---

<sup>17</sup> Ver numeral 11 de la introducción

<sup>18</sup> Ver numeral 12 y numeral 14 de la introducción

---

**Resultado 4: Cumplimiento del país en asegurar la eficiencia y eficacia de los recursos recibidos de la CINR<sup>19</sup>.**

Estrategias:

1. Fortalecer el procedimiento anual en la elaboración de la “Demanda de CINR a nivel país”, mediante mecanismos participativos, que recoja las prioridades nacionales e involucre el compromiso de la sociedad civil en la rendición de cuentas (Accountability).
2. Desarrollar mecanismos de monitoreo durante el proceso de ejecución de los proyectos de CINR, incorporando y adaptando los *indicadores de procesos* establecidos en la Declaración de París, como fuentes de verificación.
3. Establecer un modelo de evaluación participativa, en todas las etapas del proyecto de CINR que garantice, al término de la cooperación, el impacto esperado y la sostenibilidad en el tiempo.
4. Incorporar en los procesos de la CINR una gestión por resultados, mediante una planificación estratégica que permita fortalecer el Plan Nacional alineando los compromisos internacionales.
5. Producir información sistematizada de utilidad para todos los actores directos e indirectos de la CINR.

**Resultado 5: Mayor participación del país en la Cooperación Sur-Sur y Cooperación Triangular.<sup>20</sup>**

Estrategias:

1. Fortalecer las capacidades institucionales en el país para participar activamente en la Cooperación Sur – Sur y Cooperación Triangular.
2. Definir campos y temas de interés y/o beneficio mutuo para el intercambio de experiencias y desarrollo horizontal de aprendizajes.
3. Posicionar al Perú como país cooperante técnico, con la participación activa de los distintos sectores y niveles de gobierno.
4. Orientar recursos financieros y técnicos de los sectores y de los donantes tradicionales para apoyar las acciones de la Cooperación Sur - Sur y Cooperación Triangular.

---

<sup>19</sup> Ver numeral 13 de la introducción.

<sup>20</sup> Ver numeral 14 de la introducción.





## III

### Prioridades

31. Dada la naturaleza y el rol de la CINR, encaminada a **contribuir a los esfuerzos del país** para alcanzar el desarrollo, la presente sección de la PNCTI señala las prioridades de la **demanda de la CINR en Temas Prioritarios**, los cuales guardan concordancia con los ejes estratégicos y objetivos nacionales definidos en el “Plan Bicentenario: el Perú hacia el 2021”<sup>21</sup> elaborado por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN, que se sustenta en la Declaración Universal de los Derechos Humanos, en el desarrollo concebido como libertad y en las Políticas de Estado del Acuerdo Nacional, convirtiéndose en el Plan Nacional de Desarrollo para el Perú.
32. Los seis ejes estratégicos del Plan Bicentenario que la PNCTI tiene presente son: (i) derechos fundamentales y dignidad de las personas; (ii) oportunidades y acceso a los servicios; (iii) Estado y gobernabilidad; (iv) economía, competitividad y empleo; (v) desarrollo regional e infraestructura y (vi) recursos naturales y ambiente.
33. Con la finalidad de complementar y contribuir a los esfuerzos nacionales en materia de desarrollo, la presente PNCTI contempla **17 Temas Prioritarios** agrupados en 4 **Áreas Prioritarias**, las cuales deberán orientar las intervenciones de la Cooperación Internacional No Reembolsable en el país:

#### Área 1: Inclusión Social y Acceso a Servicios Básicos:

1. Derechos humanos y diversidad cultural.
2. Acceso universal a una justicia eficiente, eficaz y transparente.
3. Empoderamiento de la mujer y atención a grupos vulnerables.
4. Acceso equitativo a una educación integral de calidad.
5. Acceso a servicios integrales de Salud y Nutrición con calidad.
6. Acceso a servicios adecuados de agua, saneamiento, energía rural y telecomunicaciones.

#### Área 2: Estado y Gobernabilidad:

7. Modernización y descentralización de la Administración Pública con eficiencia, eficacia y transparencia.
8. Participación equitativa y eficiente de los ciudadanos.
9. Seguridad Ciudadana y gestión de riesgos de desastres.

---

<sup>21</sup> El Plan Bicentenario: el Perú hacia el 2021, aprobado por Decreto Supremo N° 054-2011-PCM el 22 de junio de 2011.

---

### **Área 3: Economía competitiva, empleo y desarrollo regional:**

10. Estructura productiva y turística diversificada, competitiva y sostenible.
11. Oferta exportable y acceso a nuevos mercados.
12. Ciencia, tecnología e innovación.
13. Gestión de la migración laboral interna y externa, con énfasis en la generación de oportunidades de trabajo.
14. Actividades económicas diversificadas concordantes con las ventajas comparativas y competitivas de cada espacio geográfico regional.

### **Área 4: Recursos naturales y medio ambiente:**

15. Conservación y aprovechamiento sostenible de los RRNN.
16. Manejo integrado, eficiente y sostenible del recurso hídrico y de las cuencas hidrográficas.
17. Calidad ambiental y adaptación al cambio climático, incorporando la perspectiva de la Gobernanza Climática.

34. Cabe subrayar que la erradicación de la pobreza y la reducción de la desigualdad no se califican como objetivos directamente alcanzables a través de la Cooperación Internacional, sino como una consecuencia final del logro de todos los Temas Prioritarios señalados, a través de la aplicación articulada de distintas políticas a favor del desarrollo nacional.
35. Si bien los Temas Prioritarios de desarrollo enunciados son de carácter estratégico a nivel nacional, su aplicación a escala sub-nacional exige reconocer que cada región, provincia, distrito y centro poblado del Perú presenta una realidad particular, por lo que se deberá priorizar de acuerdo a dicha realidad. En consecuencia, difícilmente un único arreglo de Temas puede considerarse válido para toda la nación en sentido estricto, por lo que los Planes de CINR regionales y a su vez el Plan Nacional de CINR deberán de promover este tipo de focalización y articulación. Unido a esto, el criterio geográfico será también de especial importancia, debiendo tenerse en cuenta particularmente aquellas zonas del país afectadas por la violencia o el narcotráfico, las regiones de frontera o las de extrema pobreza.
36. En concordancia con esta noción, la meta dispuesta deberá perseguirse a nivel del volumen agregado de Cooperación Internacional No Reembolsable y no necesariamente a nivel de cada Fuente individual. Dentro de este marco, cada Tema Prioritario deberá ser atendida por las Fuentes Cooperantes que cuenten con mayor experiencia y ventajas comparativas en las áreas correspondientes, contribuyendo eficazmente con la división del trabajo y reducción de la fragmentación.
37. Así mismo, se impulsará la CINR en la línea de los compromisos internacionales adquiridos por el país en el campo de la Equidad de Género, Derechos Humanos y Medio Ambiente de forma transversal.
38. Por último, se impulsará la conformación de recursos humanos especializados y articulados a las demandas de desarrollo sostenible del país.

## Anexo 1:

### Definiciones

#### 1.1. Cooperación Técnica Internacional y Cooperación Internacional No Reembolsable

39. El significado de “cooperación” aparece como proveniente del latín *cooperari*, y se entiende como la “acción de obrar juntamente con otro u otros para un mismo fin”<sup>22</sup>. De esta concepción se desprende que, para que exista una legítima cooperación entre países, es necesario que las partes que interactúan en este proceso compartan objetivos comunes y trabajen juntas para alcanzarlos.
40. La **Cooperación Internacional** puede desglosarse, según la **naturaleza de las actividades que propicia**, en Cooperación Financiera, Cooperación Técnica y Ayuda Humanitaria:
- La **Cooperación Técnica** propiamente dicha, está dirigida a apoyar a países en vías de desarrollo, mediante la transferencia de técnicas, tecnologías, conocimientos, habilidades o experiencias, en determinadas áreas donde un país o fuente cooperante haya adquirido un mayor nivel de desarrollo.
  - La **Cooperación Financiera** consiste en la asignación de recursos en efectivo transferidos por países u organismos internacionales de cooperación, destinados a apoyar intervenciones, donaciones, asistencia humanitaria u otro tipo de ayuda hacia los países en vías de desarrollo. Esta Cooperación a su vez puede ser:
    - **Cooperación Financiera Reembolsable**: Es aquella que asume la forma de créditos concesionales o blandos, bajo condiciones de interés y tiempos más favorables, y se encuentran bajo la competencia del Ministerio de Economía y Finanzas – MEF.
    - **Cooperación Financiera No Reembolsable**: Es aquella en donde no hay reintegro de los recursos monetarios.
  - La **Ayuda Humanitaria** es un tipo de asistencia orientada a prestar ayuda y auxilio, en forma de bienes o de servicios, a las víctimas de las catástrofes naturales o causadas por el hombre, donaciones de carácter asistencial y educacional. La asistencia se fundamenta en los principios de la no discriminación, la imparcialidad y la humanidad.
41. La Cooperación Internacional para el Desarrollo comprende: Cooperación Técnica y la Cooperación Financiera, tanto reembolsable como no reembolsable.
42. La Cooperación Internacional para el Desarrollo, materia de la presente política comprenderá la Cooperación Técnica y la Cooperación Financiera No Reembolsable antes descritas, cuyo ente rector es la APCI.
43. Alcanzar una definición universalmente aceptada de cooperación internacional para el desarrollo presenta algunas dificultades, pues los modos de interpretar y contextualizar el

---

22 De acuerdo con el Diccionario de la Real Academia de la Lengua Española.

término difieren entre países e instituciones. A nivel global, la institución más estrechamente vinculada con el seguimiento de la Cooperación Internacional es la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE)<sup>23</sup>. De acuerdo con los estándares de la OCDE, la Cooperación Internacional puede provenir de fuentes privadas u oficiales<sup>24</sup>. En este último caso, la cooperación se denomina “Ayuda Oficial para el Desarrollo” (AOD)<sup>25</sup>.

44. A su vez, la OCDE define Ayuda Oficial para el Desarrollo<sup>26</sup> como todas las transacciones oficiales que:

- Se administran teniendo como principal objetivo la promoción del desarrollo económico y el bienestar de los países en desarrollo; y
- Que tengan carácter concesional<sup>27</sup> y conlleven un elemento de subvención de un 25%, como mínimo.

45. Por su parte, la Ley peruana<sup>28</sup> define Cooperación Técnica Internacional (CTI) como el medio mediante el cual el Perú recibe, transfiere y/o intercambia recursos humanos, bienes, servicios, capitales y tecnología de Fuentes Cooperantes externas cuyo objetivo es complementar y contribuir a los esfuerzos nacionales en materia de desarrollo, destinados a: (a) Apoyar la ejecución de actividades, proyectos y programas prioritarios para el desarrollo del país y de sus regiones, en especial en los espacios socio-económicos, de mayor pobreza y marginación, (b) Adquirir conocimientos científicos y tecnológicos para su adaptación y aplicación en el Perú; así como facilitar a los extranjeros la adquisición de conocimientos científicos y tecnológicos nacionales, y (c) Brindar preparación técnica, científica y cultural, a peruanos en el país o en el extranjero y a los extranjeros en el Perú.

46. Si bien esta definición se refiere a la cooperación eminentemente técnica o de capacidades, en la práctica el término ha evolucionado para incluir otros tipos de cooperación no reembolsable, entre ellos la cooperación en recursos líquidos. Abarca por tanto el financiamiento de actividades que aumenten el nivel de conocimientos, competencias, habilidades prácticas y aptitudes productivas de la población de países en desarrollo, así como servicios tales como consultorías, apoyo técnico o el suministro de competencias prácticas que contribuyan a la ejecución de un proyecto de importancia capital<sup>29</sup>.

47. Es pertinente, por ello, precisar que el término “Cooperación Técnica Internacional” definido por la ley peruana no se encuentra limitado al intercambio técnico ni a la ayuda de origen oficial, sino que incluye todos los componentes no reembolsables del apoyo internacional.

---

23 La OECD según sus siglas en inglés (Organization for Economic Cooperation and Development), establecida en 1961, es una organización de cooperación internacional, compuesta por 33 estados, cuyo objetivo es coordinar sus políticas económicas y sociales.

24 Son aquellas que representan a gobiernos u organismos internacionales de carácter estatal.

25 Official Development Assistance, ODA por sus siglas en inglés.

26 Definición brindada por la OCDE en “Pautas para la Encuesta. Encuesta 2011 de seguimiento de la Declaración de París. Cuarto foro de alto nivel sobre la eficacia de la ayuda”, p. 15.

27 El Comité de Asistencia al Desarrollo-CAD de la OECD, establece los términos que debe reunir una transferencia de recursos para considerarla como concesional, definiendo el nivel de concesionalidad como la medida de “blandura” de un crédito, es decir, la diferencia que existe entre las condiciones que ofrece el mercado y las condiciones que ofrece el crédito concesional. Los créditos concesionales son, pues, aquellos que ofrecen ventajas o beneficios para el prestatario —el que solicita el préstamo— si se comparan con los préstamos otorgados en condiciones de mercado.

Se entiende que un préstamo o transferencia de dinero es concesional cuando incluye por lo menos un 25% de elemento de donación o gratuidad.

28 Decreto Legislativo N° 719, Ley de Cooperación Técnica Internacional, Art. 2°.

29 Definición brindada por la OCDE en “Pautas para la Encuesta. Encuesta 2011 de seguimiento de la Declaración de París. Cuarto foro de alto nivel sobre la eficacia de la ayuda”, p. 18.

En tal sentido, y en tanto sinónimos, la presente política emplea el término “Cooperación Internacional No Reembolsable” como equivalente a “Cooperación Técnica Internacional”.

48. Por el origen de los recursos, la Cooperación Internacional No Reembolsable puede ser:

- **Cooperación Pública.** Es aquella cooperación que proviene del exterior, resultado de gestiones y negociaciones entre gobiernos, ya sea a nivel central o subnacional.
- **Cooperación Privada.** Es la cooperación surgida en el seno de la sociedad civil, a cargo de organizaciones no gubernamentales (ONG) sin fines de lucro<sup>30</sup>. Esta cooperación se realiza a partir de fuentes privadas originarias de países desarrollados o entidades privadas originarias de países en vías de desarrollo. Las entidades involucradas pueden tener distintos orígenes e intereses institucionales, a nivel religioso, filosófico, político, gremial, étnico, etc., y pueden canalizar y/o ejecutar recursos de Cooperación Internacional, es decir, pueden ejecutar directamente proyectos de desarrollo, ejecutar de forma conjunta proyectos con sus contrapartes de países en desarrollo o canalizar fondos para esos fines.
- **Cooperación Mixta.** Es la cooperación que puede provenir de una mezcla de las fuentes antes señaladas.

49. Por el nivel de desarrollo de las partes involucradas:

- **Cooperación Vertical** denominada también “Norte-Sur”, donde el país que tiene un mayor nivel de desarrollo actúa como fuente cooperante, mientras que el otro país actúa como socio receptor del apoyo. Esta cooperación puede brindarse a través de entidades del sector público e involucra con mayor frecuencia diversos niveles de participación y formas de asociación con entidades privadas.
- **Cooperación Horizontal** denominada también “Sur-Sur”, es la que se da entre países con similares niveles de desarrollo y habitualmente, de la misma región. También se le conoce también como Cooperación Técnica entre Países en Desarrollo (CTPD).

50. Según el número de fuentes y/o de receptores involucrados, la Cooperación Internacional No Reembolsable, puede ser de tres tipos, según se señala a continuación.

- **Cooperación Bilateral.** Es la cooperación que resulta del entendimiento (gestión o negociación) entre dos gobiernos nacionales. Suele darse de país cooperante a país receptor a través de los organismos gubernamentales autónomos de ambos países (agencias especializadas de cooperación o embajadas), por lo que también se le denomina cooperación **intergubernamental**. Puede tener dos subtipos:
  - **Nacional:** Aquella que vincula a dos gobiernos centrales, quienes definen la Agencia u organismo especializado que los representará en los procesos oficiales de la CINR.
  - **Cooperación Descentralizada:** Es la cooperación que vincula a entidades gubernamentales de nivel subnacional (gobiernos regionales y locales) de países desarrollados con sus homólogos en países en vías de desarrollo. En tal sentido, sus procedimientos e interlocutores difieren de aquellos establecidos para la cooperación acordada entre gobiernos nacionales.

<sup>30</sup> Las ONG se crean independientemente de los gobiernos locales, regionales y nacionales, así como también de los organismos internacionales. Poseen recursos, tanto humanos como económicos, que provienen de la solidaridad, de donaciones privadas, de trabajo voluntario o semejante. La cooperación que gestionan también se denomina Cooperación No Gubernamental.

- **Cooperación Multilateral.** En ella participan organismos, agencias o instituciones autónomas que están conformadas por un conjunto de países o estados que buscan apoyar a países en vías de desarrollo. Esta ayuda puede ser otorgada o ejecutada con sus propios recursos o con fondos entregados por los países miembros para programas concretos. Asimismo, la ayuda puede ser brindada directamente al Estado socio o a través de instituciones privadas.
- **Cooperación Trilateral o Triangular.** Es una modalidad de la Cooperación Internacional que consiste en el concurso de un tercer país u organismo internacional, el cual provee los recursos financieros o técnicos. La Cooperación Triangular establece una nueva forma de apoyo entre países en vías de desarrollo.

51. **La Cooperación Sur – Sur:** es una modalidad de la Cooperación Internacional que consiste en el intercambio solidario de recursos humanos, financieros, bienes, servicios y fundamentalmente técnicos, capacidades y experiencias entre los países en vías de desarrollo con el fin de encontrar soluciones a sus problemas sobre la base de intereses comunes.

La Cooperación Sur-Sur se constituye en un instrumento estratégico importante para el intercambio de experiencias y capacidades construidas en los países en desarrollo. En su dimensión más técnica, se asume que la Cooperación Sur-Sur presenta las siguientes modalidades:

- **Cooperación Horizontal Sur-Sur:** es una modalidad de la Cooperación Internacional aquella se presenta de forma bilateral (entre dos países en desarrollo) y Regional (dos o más países en desarrollo en el marco de un esquema de integración o concertación regional).
- **Cooperación Sur-Sur y Triangular:** ésta se lleva a cabo entre dos o más países en desarrollo, apoyados financieramente por un país cooperante del norte; un organismo internacional; e incluso por otro socio en desarrollo.

## 1.2. Objetivos, Prioridades y Metas de desarrollo

52. La Cooperación Internacional No Reembolsable en el Perú debe atender los objetivos señalados por el Plan Nacional de Desarrollo y de la Política Exterior, en el marco de un proceso de jerarquización de las prioridades de desarrollo que permita focalizar el uso de los recursos humanos, financieros y técnicos provistos en los Documentos Directrices de la CINR.

53. En este contexto, se emplearán las siguientes definiciones:

- **Objetivo de desarrollo:** situación determinada que el Perú trata de alcanzar, la cual se explicita en el Plan Nacional de Desarrollo.
- **Prioridad de desarrollo:** objetivos o grandes áreas que se destaca de los demás por ser de mayor importancia relativa, especialmente en el mediano y largo plazo.
- **Meta de desarrollo:** expresión que indica lo que se espera lograr sobre la base de un indicador mensurable relevante, definiendo la magnitud del indicador y el tiempo en que se busca alcanzar el resultado.

- **Indicador de desarrollo:** factor o variable cuantitativa o cualitativa que proporciona un medio sencillo y confiable de medir los logros, para reflejar los cambios relacionados con una intervención, o para ayudar a evaluar el rendimiento de un factor de desarrollo<sup>31</sup>.
- **Impactos:** efectos positivos y negativos, primarios y secundarios a largo plazo producidos por una intervención para el desarrollo, directa o indirectamente, deliberados o involuntarios<sup>32</sup>.
- **Seguimiento y evaluación:** son dos procesos complementarios pero diferentes, fundamentales para evaluar los logros y el impacto de una intervención. El seguimiento se centra en la determinación sistemática de las aportaciones, el producto, los resultados y los impactos cuando se ejecuta una intervención. La evaluación valora sistemáticamente la eficiencia, eficacia, sostenibilidad e impacto de las intervenciones (generalmente después de que han sido llevadas a cabo). El seguimiento y la evaluación permiten a los encargados de formular las políticas, observar los resultados, sugerir correcciones o mejoramientos durante la ejecución, y evaluar el éxito. Los sistemas de seguimiento y evaluación también pueden promover la apropiación de las reformas y la rendición de cuentas<sup>33</sup>.

### 1.3. Eficacia y Eficiencia

54. La Cooperación Internacional No Reembolsable debe buscar en cada una de sus intervenciones alcanzar metas que atiendan prioridades de desarrollo de modo eficaz y eficiente.

55. En tal sentido, se emplearán las siguientes definiciones:

- **Eficacia:** capacidad de lograr el objetivo buscado, con énfasis en la obtención de la meta final y no necesariamente en el uso óptimo de los medios a través de los cuales se consigue el resultado<sup>34</sup>.
- **Eficiencia:** capacidad de optimizar el uso de los recursos disponibles como medios para alcanzar una meta, poniendo énfasis en reducir la inversión proporcional de recursos por cada unidad alcanzada de la meta y no necesariamente en el grado total de cumplimiento conseguido.

### 1.4. Fuente cooperante, socio receptor, ejecutor

56. La Cooperación Internacional No Reembolsable es un proceso que incluye distintas fases: programación, gestión, administración, seguimiento y evaluación. Cada una de ellas implica, según la naturaleza de las tareas y responsabilidades, diversas modalidades de apoyo e intervenciones de la cooperación, involucrando a diversos actores (Gobierno Nacional, Gobiernos Regionales y Locales, agencias especializadas y organismos gubernamentales extranjeros, organizaciones multilaterales y entidades privadas, nacionales y extranjeras).

31 Definición brindada por la OCDE en "Pautas para la Encuesta. Encuesta 2011 de seguimiento de la Declaración de París. Cuarto foro de alto nivel sobre la eficacia de la ayuda", p. 44.

32 Definición brindada por la OCDE en "Pautas para la Encuesta. Encuesta 2011 de seguimiento de la Declaración de París. Cuarto foro de alto nivel sobre la eficacia de la ayuda", p. 44.

33 Definición brindada por la OCDE en "Pautas para la Encuesta. Encuesta 2011 de seguimiento de la Declaración de París. Cuarto foro de alto nivel sobre la eficacia de la ayuda", p. 45.

34 Siguiendo la definición oficial de la lengua española, se admitirá que eficacia es sinónimo de efectividad, la capacidad de lograr un efecto deseado, esperado o anhelado.

---

57. De modo genérico, las partes que interactúan en el proceso de la cooperación no reembolsable son las Fuentes Cooperantes, los socios receptores o responsables y los ejecutores.

- La **fuentes cooperante** es el ente (público/oficial o privado) que cede voluntariamente recursos de ayuda para el desarrollo.
- El **socio receptor o responsable** es aquella institución que administra los fondos y los asigna para su uso, tratándose habitualmente de la institución que firma el convenio de cooperación con la fuente cooperante.
- El **ejecutor** es el agente que se encarga de desarrollar el proyecto con los fondos que le han sido asignados, pudiendo ser el propio responsable.

### 1.5. Programa, proyecto y actividad

58. Un **programa de cooperación intergubernamental** es un acuerdo global que constituye un entendimiento entre las partes para el desarrollo mutuo de un conjunto de objetivos generales, con actividades y metas específicas. En el marco del cual se define una intervención que reúne las iniciativas o intervenciones en los niveles de programa, proyecto y actividad:

59. En el marco del programa de cooperación intergubernamental se ejecutan intervenciones que pueden tener forma de Programas, Proyectos y Actividades, de alcance nacional, multidepartamental, sectorial, regional, subregional y local<sup>35</sup>:

- Un **programa**, entendido como un conjunto organizado e integral de proyectos (multisectorial y/o territorial) que apuntan al mismo objetivo y con una visión más global a mediano plazo.
- Un **proyecto** está constituido por un conjunto de actividades de duración determinada que responden a un objetivo y dotadas de presupuesto, que requieren de un marco de organización, contratos específicos y un sistema de ejecución. Los contratos especifican las metas, las necesidades de personal, el equipo, la gestión administrativa y un sistema para rendir cuentas de lo ejecutado, dentro de los parámetros de los objetivos que se desea conseguir.
- Una **actividad** es un conjunto definido de acciones, parte de un programa o proyecto global, para alcanzar metas establecidas, intercambio de información, de expertos o conocimientos técnicos, durante un período de tiempo y sujeto a revisiones periódicas.

### 1.6. Nuevo enfoque: De la eficacia de la ayuda a la eficacia del desarrollo

60. La nueva Alianza de Busan para la Cooperación Eficaz al Desarrollo cambia el enfoque de la cooperación, pasando de una agenda de eficacia de la ayuda de carácter técnico a **una agenda nueva sobre la “eficacia del desarrollo” que es más inclusiva**, más política y se centra en los resultados más que en los desembolsos de la ayuda.

- **Diversidad de actores:** la nueva Alianza de Busan sobresale por su carácter más “inclusivo”, al evolucionar de una agenda tradicional enfocada en cooperantes tradicionales y los países receptores más pobres, a una agenda más integral que

---

<sup>35</sup> Decreto Supremo N° 015-92-PCM, Artículo 2°.



incorpora a otros “nuevos actores”, tales como el sector privado, Organizaciones de la Sociedad Civil y otros cooperantes no tradicionales del sur como China.

- **Rol catalizador de la cooperación:** de acuerdo a lo señalado por Busan, la cooperación para el desarrollo es solamente una parte de la solución, ésta desempeña un papel catalítico e indispensable en apoyo a la reducción de la pobreza, la protección social, el crecimiento económico y el desarrollo sostenible. Una cooperación más eficaz no debe conducir a la reducción de los recursos para el desarrollo.
- **Apropiación democrática:** considerada como un principio básico de la cooperación al desarrollo, que se pone en práctica mediante alianzas inclusivas. La apropiación democrática es una reclamación para extender la definición e implementación de estrategias de desarrollo más allá de los gobiernos, incluyendo a todos los actores involucrados con el desarrollo del país.



**Anexo 2:**

**Compromisos sobre la Eficacia de la Ayuda al Desarrollo**

(cuadro de resumen)



# Compromisos sobre la Eficacia de la Ayuda al Desarrollo

2000 2002 2003 2005 2008 2011

**Cumbre de Desarrollo del Milenio**  
(Nueva York, 2000)  
Los líderes del mundo adoptan ocho Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) para alcanzar en 2015: (1) Poner fin a la pobreza y el hambre; (2) Educación; (3) Igualdad de género; (4) Salud infantil; (5) Salud Materna; (6) Combate al VIH-sida; (7) Sostenibilidad ambiental; (8) Alianza mundial. Los ODM proporcionan un plan para el desarrollo internacional.

**Conferencia Financiamiento para el Desarrollo, FfD**  
(Monterrey, México, 2002)  
Adoptó el Consenso de Monterrey enfocado en: (1) Movilización de recursos financieros nacionales para el desarrollo; (2) Movilización de recursos internacionales para el desarrollo; (3) Comercio internacional como motor del desarrollo; (4) Aumento de la cooperación internacional técnica y financiera para el desarrollo; (5) Deuda externa; (6) Aborde de temas sistémicos.

**Evaluación de los ODM**  
(Nueva York, 2005)  
Consolida los objetivos acordados, incluyendo los ODM, y establece el Foro de Cooperación para el Desarrollo de la ONU (UNDCF).

**Conferencia seguimiento FfD**  
(Doha, 2008)  
Reafirma el Consenso de Monterrey adoptando la Declaración de Doha sobre el FfD. Hace un llamado a una Conferencia de la ONU sobre el impacto mundial de la crisis económica sobre el desarrollo.

**Evento de Alto Nivel de Evaluación de los ODM**  
(Nueva York, 2008)  
Renueva compromisos para lograr los ODM y para planes concretos de acción.

**Foro de Alto Nivel sobre Armonización**  
(Roma, 2003)  
Jefes de instituciones de desarrollo bilaterales y multilaterales y representantes del FMI y otras instituciones financieras multilaterales y de países socios adoptan la Declaración de Roma sobre la Armonización. Ello solidifica el camino para una reforma significativa de la arquitectura de la ayuda.

**Foro de Alto Nivel sobre la Eficacia de la Ayuda**  
(París, 2005)  
Se enfoca en la agenda de la eficacia de la ayuda centrada en cinco principios de la Declaración de París sobre la Eficacia de la Ayuda, que terminan en 2010: (1) Aproximación (2) Alineación (3) Armonización (4) Gestión por resultados (5) Responsabilidad mutua.

**Foro de Alto Nivel sobre la Eficacia de la Ayuda**  
(Accra, 2008)  
El documento resultante, el Plan de Acción de Accra (AAA), va más allá de la Declaración de París en algunos aspectos, pero no avanza en otros. Uno de los elementos más notables de la AAA desde una perspectiva de la Organización de la Sociedad Civil (OSC) es el compromiso de los gobiernos de los países en desarrollo de involucrar a las OSC en la preparación, implementación, monitoreo y evaluación de planes de desarrollo.

**Foro de Alto Nivel sobre la Eficacia de la Ayuda**  
(Busan - Seúl, 2011)  
Donde se evaluaron los progresos realizados a escala mundial para mejorar la calidad de la ayuda, contrastándolos con los compromisos acordados en 2005; se compartieron experiencias que produjeron resultados exitosos y se plasmaron en el documento la Alianza de Cooperación Eficaz al Desarrollo, destinado a: (1) Ampliar la aplicación de los Principios de París más allá de la ayuda a la "cooperación para el desarrollo". (2) Definir cómo los Principios de París están previstos ser aplicados a nuevos actores y contextos, como por ejemplo los nuevos donantes, los Estados frágiles, y el sector privado. (3) Por primera vez, incluir a las organizaciones de la sociedad civil en las negociaciones formales como actores del desarrollo por derecho propio.