

# Systemtheorie: Ursprung, typische Argumentationspfade und kritische Einwände

Name: Franz Reitmayer

Immatrikulationsnummer: 444139

24. März 2025

**Studiengang: MBA Digital Management und Leadership**

AKAD University

Semester: Winter 24/25

Betreuer: Prof. Dr. Tobias Specker

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>5</b>
1.1	Beschreibung des Themas . . . . .	5
1.2	Abgrenzung Themas . . . . .	5
1.3	Aufbau und Ablauf der Arbeit . . . . .	5
<b>2</b>	<b>Systemtheorie</b>	<b>5</b>
2.1	Der Systembegriff . . . . .	5
2.2	Klassifizierungen unterschiedlicher Systeme . . . . .	5
2.3	Unterschiedliche Systemtheorien . . . . .	5
2.3.1	Allgemeine Systemtheorie nach Ludwig von Bertalanffy . . . . .	5
2.3.2	Soziologische Systemtheorie nach Talcott Parsons . . . . .	5
2.3.3	Soziologische Systemtheorie nach Niklas Luhmann . . . . .	5
2.3.4	Systemtheorie des Unternehmens nach Hans Ulrich . . . . .	5
2.3.5	Soziotechnische Systemtheorie nach Günther Ropohl . . . . .	5
<b>3</b>	<b>Argumentationspfade ??</b>	<b>5</b>
3.1	Offene und geschlossene Systeme . . . . .	5
3.2	Interdependenz . . . . .	5
3.3	Selbstregulation . . . . .	5
3.4	Autopoiesis . . . . .	5
3.5	Differenzierung von System und Umwelt . . . . .	5
3.6	Komplexitätsreduktion . . . . .	5
3.7	Kommunikation als Hauptelement . . . . .	5
3.8	Selbstreferenziell . . . . .	5
3.9	Handlung . . . . .	5
3.10	Funktionale Differenzierung . . . . .	5
<b>4</b>	<b>Kritische Einwände</b>	<b>5</b>
4.1	Abstrakte Begriffswelt . . . . .	5
4.2	Supertheorie vs. fehlende Einheitlichkeit . . . . .	5
4.3	Allerweltszuschreibung . . . . .	5
4.4	Fehlen Normativer Aussagen . . . . .	5
4.5	Inkonsistenzen . . . . .	5
4.6	Selbstdienlichkeit durch Selbstreferenzialität? . . . . .	5

<b>5</b>	<b>Fazit und Zusammenfassung</b>	<b>6</b>
5.1	Fazit und Kritische Würdigung . . . . .	6
5.2	Ausblick . . . . .	6



# 1 Einleitung

## 1.1 Beschreibung des Themas

## 1.2 Abgrenzung Themas

## 1.3 Aufbau und Ablauf der Arbeit

# 2 Systemtheorie

## 2.1 Der Systembegriff

## 2.2 Klassifizierungen unterschiedlicher Systeme

## 2.3 Unterschiedliche Systemtheorien

### 2.3.1 Allgemeine Systemtheorie nach Ludwig von Bertalanffy

### 2.3.2 Soziologische Systemtheorie nach Talcott Parsons

### 2.3.3 Soziologische Systemtheorie nach Niklas Luhmann

### 2.3.4 Systemtheorie des Unternehmens nach Hans Ulrich

### 2.3.5 Soziotechnische Systemtheorie nach Günther Ropohl

# 3 Argumentationspfade ??

## 3.1 Offene und geschlossene Systeme

## 3.2 Interdependenz

## 3.3 Selbstregulation

## 3.4 Autopoiesis

## 3.5 Differenzierung von System und Umwelt

## 3.6 Komplexitätsreduktion

## 3.7 Kommunikation als Hauptelement

## 3.8 Selbstreferenziell

## 3.9 Handlung

## 3.10 Funktionale Differenzierung

# 4 Kritische Einwände

## 5 Fazit und Zusammenfassung

### 5.1 Fazit und Kritische Würdigung

### 5.2 Ausblick

# Literatur

- Anicker, Fabian und André Armbruster, Hrsg. (2024). *Die Praxis soziologischer Theoriebildung*. Fabian Anicker, André Armbruster (Hrsg.) Wiesbaden.
- Berghaus, Margot (2022). *Luhmann leicht gemacht. eine Einführung in die Systemtheorie*. Margot Berghaus. Köln ; Wien.
- Bf-E (2006). Gablers Wirtschaftslexikon 2. Gabler Verlag. 4711010 S. ISBN: 3409103864.
- Dennis Venter, Arpitha Varma (2023). *Think Complexity Economics is too Complicated? Then this is for you*. URL: <https://www.exploring-economics.org/de/entdecken/easy-explanation-of-complexity-econ/>.
- Diesner, Thomas (2015). *Die Allgemeine Systemtheorie bei Ludwig von Bertalanffy. Eine Begründung interdisziplinärer Wissenschaftspraxis*. Berliner Studien zur Wissenschaftsphilosophie und Humanontogenetik 31. Berlin: Logos Verlag Berlin. 1214 S. ISBN: 9783832541033.
- Doerr, John (2018). *OKR. Objectives and key results: wie Sie Ziele, auf die es wirklich ankommt, entwickeln, messen und umsetzen*. Hrsg. von Klaus Möller, Tobias Flinspach und Stefano L. Saeger. 1. Auflage. Description based on publisher supplied metadata and other sources. München: Franz Vahlen. 1254 S. ISBN: 9783800657742.
- Gräbner, Claudius (2017). *The Complexity of Economies and Pluralism in Economics*. DOI: <http://doi.org/10.3790/jce.137.3.193>. URL: <https://www.exploring-economics.org/de/entdecken/complexity-of-economies-and-pluralism-in-economics/>.
- Helfrich, Hede (2024). *Wissenschaftstheorie für Betriebswirtschaftler*. Hede Helfrich. Wiesbaden.
- Kornmeier, Martin (2007). *Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten. eine Einführung für Wirtschaftswissenschaftler*. Martin Kornmeier. Heidelberg.
- Luhmann, Niklas (2021). *Soziale Systeme. Grundriß einer allgemeinen Theorie*. 18. Auflage. Suhrkamp-Taschenbuch Wissenschaft 666. Hier auch später erschienene, unveränderte Nachdrucke. Frankfurt am Main: Suhrkamp. 674 S. ISBN: 9783518282663.
- Malik, Fredmund (2009). *Systemisches Management, Evolution, Selbstorganisation. Grundprobleme, Funktionsmechanismen und Lösungsansätze für komplexe Systeme*. Neuausg., (5. Aufl.) Literaturverz. S. [313] - 324. Bern: Haupt. 342 S. ISBN: 9783258074948.
- Neuberger, Oswald (2006). *Mikropolitik und Moral in Organisationen. Herausforderung der Ordnung*. Oswald Neuberger. Stuttgart.
- Patzak, Gerold (1982). *Systemtechnik - Planung komplexer innovativer Systeme. Grundlagen, Methoden, Techniken*. Berlin, Heidelberg: Springer Berlin Heidelberg. ISBN: 9783642818936.
- Pfeiffer, Werner und Enno Weiß (1992). *Lean Management. Grundlagen der Führung und Organisation industrieller Unternehmen*. Literaturverz. S. 243 - 263. Berlin Bielefeld München: Schmidt. 263 S. ISBN: 3503033777.

- Ropohl, Günter (2009). *Allgemeine Technologie. Eine Systemtheorie der Technik*. KIT Scientific Publishing. Karlsruhe: KIT Scientific Publishing. 1360 S. ISBN: 9783866443747.
- Scherr, Albert, Hrsg. (2015). *Systemtheorie und Differenzierungstheorie als Kritik. Perspektiven in Anschluss an Niklas Luhmann*. Gesellschaftsforschung und Kritik. Literaturangaben. Weinheim: Beltz-Juventa. 288 S. ISBN: 9783779929703.
- Schloss, Michael (2010). "Systemtheorie für Einsteiger". In: URL: <http://litlog.uni-goettingen.de/systemtheorie-fur-einsteiger/>.
- Schreyögg, Georg (2016). *Organisation. Grundlagen moderner Organisationsgestaltung. Mit Fallstudien*. Hrsg. von Daniel Geiger. 6th ed. 2016. Springer eBook Collection. Wiesbaden: Imprint: Springer Gabler. 1556 S. ISBN: 9783834944856.
- Simon, Fritz B. (2023). *Einführung in Systemtheorie und Konstruktivismus*. Zehnte Auflage. Carl-Auer. Literaturverzeichnis: Seite 117-119. Heidelberg: Carl-Auer-Systeme Verlag und Verlagsbuchhandlung GmbH. 120 S. ISBN: 9783896705471.
- Ulrich, Hans (2001). *Systemorientiertes Management. Das Werk von Hans Ulrich ; [Auszug aus dem Werk von Hans Ulrich]*. Hrsg. von Markus Schwaninger. Studienausg. Literaturangaben. Bern: Haupt. 599 S. ISBN: 3258063591.
- Willke, Helmut (2006). *Systemtheorie: Systemtheorie 1. Grundlagen: Eine Einführung in die Grundprobleme der Theorie sozialer Systeme. Helmut*. 7., überarb. Aufl. mit einem Glossar. UTB 1161. [Erscheinungsort nicht ermittelbar]. 272 S. ISBN: 3828203515.