

**PROGRAMA DE APOYO A LAS ALIANZAS RURALES PRODUCTIVAS DE LA SIERRA-
ALIADOS**
Contrato de Préstamo N° 7443-PE Perú BIRF.

TERMINOS DE REFERENCIA PARA LA EVALUACION FINAL DEL PROGRAMA ALIADOS

I. ANTECEDENTES

**EL PROGRAMA DE APOYO A LAS ALIANZAS RURALES PRODUCTIVAS DE LA
SIERRA ALIADOS**

El Programa Apoyo a las Alianzas Rurales Productivas de la Sierra- ALIADOS- es un Programa del Ministerio de Agricultura, que se ejecuta a través de la Unidad Ejecutora AGRO RURAL. Se financia a través del Contrato de Préstamo N° 7443-PE BIRF.

El Programa tiene como objetivo mejorar los activos y las condiciones económicas de las familias campesinas en el área de intervención del programa.

Para lograr sus objetivos, ejecuta un conjunto de acciones orientadas a la promoción del acceso de los productores a los mercados, la creación de nuevos activos en capital humano, instituciones e infraestructura pública y el aprovechamiento sostenible de las ventajas naturales. Mediante esta estrategia se logrará aprovechar las fortalezas y oportunidades, al mismo tiempo de remontar las debilidades estructurales básicas que caracterizan a la sierra peruana.

El ámbito de intervención del Programa está constituido por 255 distritos, ubicados en 43 provincias y que forman parte de los departamentos de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Huánuco, Junín y Pasco .

ALIADOS programó trabajar secuencialmente, con aproximadamente 875 Comunidades Campesinas y alrededor de 620 organizaciones de productores, en los 255 distritos, durante los cinco años de duración del Programa. Se estimó atender a 53,600 familias rurales.

Los componentes del Programa son tres. El primero, denominado Promoción de Negocios Rurales, está orientado a apoyar los negocios rurales que provengan de actores con cierta familiaridad en relaciones con mercados extra-locales. El segundo, denominado Apoyo al Desarrollo Comunal, tiene como objetivo principal apoyar las iniciativas de las familias de las comunidades campesinas orientadas a la diversificación productiva, y el manejo sostenible de los recursos naturales para enfrentar en mejores condiciones, sus demandas de seguridad alimentaria y de ingresos adicionales.

El tercer componente, denominado Gestión del Desarrollo Rural y Monitoreo del Programa, además de los aspectos de gestión y monitoreo, considera dentro de sus actividades el sub componente de Coordinación del Desarrollo Rural de la Sierra, lo cual deberá permitir la efectiva y eficiente coordinación del Programa y del seguimiento de los resultados esperados, que permita contar con información confiable y periódica sobre el desempeño del Programa y obtener y registrar las lecciones aprendidas para la formulación de políticas públicas promotoras del desarrollo territorial rural.

El instrumento principal para asignar los recursos en las actividades de los componentes relacionados directamente a los productores rurales y la población comunal, son los fondos concursables bajo dos modalidades: a) fondo concursable

para negocios rurales y b) fondo concursable de desarrollo comunal. Complementariamente como metodología de trabajo, el Programa alentará las pasantías y las metodologías "capacitación de campesino a campesino" basándose en los actores ya reconocidas en amplios territorios de la Sierra: los Yachaqs (especialistas rurales) y los Yachachiqs (capacitadores campesinos).

El Presupuesto del Programa para los cinco años, asciende a US\$ 34.9 millones, cofinanciados mediante un préstamo del BIRF de US\$ 20 millones, US\$ 7.8 millones de contrapartida nacional y US\$ 7.4 millones el monto estimado del aporte de los beneficiarios.

Los principales indicadores de impacto del programa ALIADOS, son:

- El incremento y mejora en 20% el valor neto de la producción por familia
- Los hogares rurales han incrementado en 30% el valor de sus activos familiares
- Se ha incrementado en 25% el ingreso familiar

El Programa inició sus actividades el 17 de julio de 2008 en los departamentos de Apurímac, Ayacucho y Huancavelica; y a partir del mes de julio de 2009, en Huánuco, Junín y Pasco.

AVANCES JULIO 2008- FEBRERO 2013 DEL PROGRAMA DE APOYO A LAS ALIANZAS RURALES PRODUCTIVAS DE LA SIERRA ALIADOS

A la fecha, se tienen cinco Oficinas de Coordinación Regional implementadas y operando, con personal, vehículos, instalaciones, equipos y muebles. A través de dichas oficinas se atiende a los departamentos de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Huánuco, Junín y Pasco.

Asimismo, en el marco del sub componente "Coordinación del Desarrollo Rural de la Sierra", en octubre de 2009 se implementó la Unidad de Coordinación Multisectorial de Desarrollo Rural de la Sierra, en la Secretaría Técnica de Asuntos Sociales de la Comisión Interministerial de Asuntos Sociales (ST -CIAS) de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), con importantes avances en la revisión e implementación de la Estrategia de Desarrollo rural para la sierra del Perú y la sistematización de las intervenciones públicas y privadas de desarrollo rural en la sierra.

Dicha Unidad operó hasta el mes de noviembre del año 2011, en vista de que la ST CIAS ya no dependía de la PCM, sino del recientemente creado Ministerio de Desarrollo e Inclusión social (MIDIS); AGRO RURAL contempló darle continuidad, una vez establecidos los arreglos institucionales. Para tal efecto, elaboró una propuesta para su continuidad con un nuevo enfoque y de acuerdo al nuevo contexto. A finales del año 2012, el Ministerio de Economía y Finanzas aprobó dicha propuesta, cuya implementación, se ha programado para el primer semestre del año 2013.

En lo referente a los Fondos Concursables de Proyectos de Negocios Rurales y de Desarrollo Comunal, se han llevado a cabo un total de seis concursos de proyectos:

- Primer Concurso 2008 (octubre 2008)
- Segundo Concurso 2009-I (marzo 2009)
- Tercer Concurso 2009-II (junio 2009)
- Cuarto Concurso 2010-I (marzo 2010)
- Quinto Concurso 2010-II (mayo 2010)
- Sexto Concurso 2011 (abril 2011)

Como resultado de los referidos concursos, al mes de diciembre de 2012, a cuatro años y medio de ejecución del Programa, se tienen:

- 1,749 sub proyectos concluidos o en ejecución, con un monto total de cofinanciamiento aprobado por ALIADOS de S/. 57.8 millones. Un monto desembolsado de S/. 53.6 millones, en 211 distritos de 41 provincias de los departamentos de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Huánuco, Junín y Pasco:
 - 885 sub proyectos de negocios rurales.
 - 864 sub proyectos de desarrollo comunal
- Con relación a la situación de los sub proyectos: se tiene un total de 1,495 concluidos (de los cuales, 1,068 están liquidados) y 254 sub proyectos en ejecución.
- Un total de 52,580 productores rurales y familias campesinas, ejecutan o ejecutaron los sub proyectos.
- Se tiene una ejecución presupuestal acumulada global del 87% (US\$ 30.4 millones): 91% del Préstamo del Banco Mundial, 88% en Recursos Ordinarios (contrapartida nacional) y 74% en el aporte de los beneficiarios.
- ALIADOS organizó, 15 ferias regionales, en las que se expusieron y comercializaron productos de 860 sub proyectos cofinanciados
- Se suscribieron convenios con 160 municipalidades distritales y 3 convenios con otras instituciones.

EVALUACIÓN DE MEDIO TÉRMINO AL PROGRAMA ALIADOS (EMT)

A finales del año 2011, la Empresa Consultora MVI Social SRL concluyó la Evaluación de Medio Término de ALIADOS (EMT). Como resultado, al referirse a los principales indicadores del Programa, afirma lo siguiente:

- *Respecto al indicador de incremento en 20% el valor neto de la producción por familia; precisa que la diferencia del VNP con la actividad del proyecto vs el VNP sin la actividad del proyecto, establece una tasa incremental de 20%.*
- *Respecto al indicador Los hogares rurales han incrementado en 30% el valor de sus activos familiares; la EMT indica que en promedio estos activos pasaron de S/. 929 nuevos soles a S/.1.796 nuevos soles (incremento de 93%).*
- *Finalmente, con relación al indicador del incremento de en 25% el ingreso familiar, indica que la tasa incremental al relacionar los ingresos sin proyecto vs. con proyecto, es en promedio de 24%.*

II. EVALUACIÓN FINAL DEL PROGRAMA ALIADOS

2.1. OBJETIVOS:

Objetivo General

Evaluar la ejecución del Programa ALIADOS al final de su implementación, poniendo especial énfasis en la correspondencia entre objetivos y resultados obtenidos; evidenciando sus resultados, impactos y los cambios mostrados en sus beneficiarios, u otros no previstos, en el propósito de mejorar los activos y las condiciones económicas de las familias campesinas. Asimismo, evaluar el desempeño del Programa en cuanto a su pertinencia y el cumplimiento de los objetivos, la eficiencia, eficacia, impacto y sostenibilidad.

Objetivos específicos:

- a) Evaluar el cumplimiento y logro de los objetivos del Programa, prestando particular atención al impacto generado por las acciones ejecutadas, en los beneficiarios.
- b) Analizar los procesos de ejecución institucional, administrativos, operativos y financieros, así como los aspectos de coordinación interinstitucional, con fines de determinar las mejores prácticas e identificar las condiciones y factores externos, que permitieron o limitaron el logro de los objetivos mencionados.
- c) Identificar lecciones y proponer recomendaciones prácticas para la gestión, seguimiento y evaluación de intervenciones similares que implemente el Ministerio de Agricultura del Perú en la generación de ingresos y mejoramiento de activos de familias rurales pobres.
- d) Evaluar los resultados e impactos del Programa desde la perspectiva social, de género y ambiental.

III. ALCANCES DE LA EVALUACION FINAL DEL PROGRAMA ALIADOS

3.1. Aspectos Conceptuales:

Combinando las tres dimensiones (estructura conceptual, elementos del Programa y diseño vs ejecución) en una matriz de evaluación, el estudio de evaluación final debe responder las siguientes interrogantes, principalmente:

- ¿En qué medida ha sido importante la intervención de ALIADOS en los productores rurales asociados y familias campesinas, con relación a sus necesidades e intereses?
- ¿En qué medida, el Programa ALIADOS logró los resultados e impactos esperados?. ¿Se han generado los productos y resultados esperados?. ¿Se han cumplido las metas esperadas?
- ¿Cuál ha sido el desempeño del Programa y de las demás organizaciones ejecutoras? ¿Cuál ha sido el nivel de eficiencia y el grado de utilidad de los recursos?.
- ¿Cuáles son los principales cambios e impactos, previstos y no previstos que se logró con la intervención de ALIADOS, en los productores rurales y familias campesinas de su población objetivo, principalmente?

- ¿Los efectos positivos serán sostenibles? : ¿Cuáles serían las perspectivas de sostenibilidad de las actividades, los resultados y las consecuencias después de que la intervención del Programa haya concluido?
- ¿Cuáles son los aportes, recomendaciones, las lecciones aprendidas y las buenas prácticas que deja la ejecución del Programa, para futuras intervenciones?

A continuación se definen los criterios centrales de la evaluación final: pertinencia, eficacia, eficiencia, impacto y sostenibilidad

- Pertinencia:

Referida a la medida en que los objetivos de una intervención para el desarrollo son congruentes con las demandas y necesidades de los beneficiarios, las necesidades de la localidad, distrito y del departamento.

- Eficacia:

Referida a la medida en que se logran o se espera lograr los objetivos de la intervención para el desarrollo, tomando en cuenta su importancia relativa. O también como el grado al cual una intervención ha logrado, o se espera que logre, sus principales objetivos pertinentes de manera eficaz, en forma sostenible, y con un impacto institucional positivo en el desarrollo.

- Eficiencia:

Una medida en que los recursos/insumos (fondos, tiempo, etc.) se han convertido económicamente en resultados.

Este concepto está definido como el nivel del uso de los recursos asignados para generar los productos; es decir, las actividades que se realizan en la vida operativa del proyecto (y que consumen los recursos) deben ser las estipuladas para generar los productos y resultados esperados, y no otros; deben realizarse en el orden que se concibieron, en los lugares en las que se planearon y en los tiempos estipulados.

- Efectos o impactos:

Son los efectos positivos y negativos, primarios y secundarios a largo plazo, producidos por una intervención de desarrollo, directamente o indirectamente, intencionada o no intencionada.

Se refiere a los cambios permanentes en las condiciones iniciales que justificaron el Programa (línea base). Necesariamente su medición implica períodos largos que permitan su apreciación; sin embargo, en el mediano plazo –que es el caso de este estudio- es posible inferir tendencias que más adelante puedan ser corroboradas o refutadas.

- Sostenibilidad:

Referido a la continuación de beneficios de una intervención de desarrollo después de que la mayor asistencia de desarrollo ha sido concluido. La probabilidad continuada de beneficios a largo plazo.

Condición que garantiza que los objetivos e impactos positivos de un proyecto de desarrollo perduren de forma duradera después de la fecha de su conclusión.

En el Anexo N° 2, se presenta la matriz de resultados del Programa ALIADOS, detallándose los indicadores de impacto, de productos y la correspondiente información de la línea de base del Programa ALIADOS.

Con relación a la evaluación institucional de AGRO RURAL y la Unidad de Gestión del Programa- UGP ALIADOS:

El Programa AGRO RURAL del Ministerio de Agricultura del Perú, es el encargado de la ejecución de ALIADOS.

Se deberá evaluar el desempeño de la Unidad de Gestión del Programa ALIADOS, en el marco de sus competencias, como ejecutor de las actividades y sub proyectos cofinanciados.

Asimismo, resulta necesario evaluar la gestión de AGRO RURAL, principalmente en la eficiencia y oportunidad en el cumplimiento de los procesos y actividades de su competencia, establecidas en el Contrato de Préstamo y en el Manual Operativo de ALIADOS.

La información resultante de esta evaluación permitirá valorar la idoneidad de este tipo de arreglos institucionales para el manejo de programas similares, además proporcionará importantes elementos para la segunda intervención de ALIADOS, actualmente en gestión.

3.2. Alcances de la Evaluación Final del Programa ALIADOS

La evaluación final se orienta en primer lugar, al análisis entre objetivos/resultados y posibles impactos de tipo cualitativo y cuantitativo, tanto previstos como no previstos; como resultado de la intervención del Programa ALIADOS.

En segundo lugar, evaluar la gestión institucional, administrativa y financiera de la Unidad Ejecutora y la Unidad de Gestión del Programa, en el cumplimiento de las metas y el correcto uso de los recursos asignados, en el camino hacia el cumplimiento de los objetivos de más alto nivel del proyecto. También, evaluar el involucramiento de los actores involucrados, en todas las etapas de la intervención realizada.

Lo anterior, también involucra evaluar las herramientas de gestión y consulta implementadas durante la ejecución del Programa; así como para el seguimiento y evaluación correspondiente.

En tercer lugar, considerando que el Programa se financia a través del Contrato de Préstamo N° 7443-PE suscrito entre el Gobierno Peruano y el BIRF, existe un marco normativo de políticas ambientales, sociales y culturales que responden a la legislación nacional y a las políticas del Banco Mundial (BM), las cuales le son aplicables. En este contexto, se evaluarán las medidas específicas y herramientas de gestión empleadas para la implementación de las salvaguardas sociales y ambientales del BM, para mitigar o minimizar los actuales y potenciales impactos ambientales, sociales y culturales, como resultado de los sub proyectos y actividades ejecutadas por el Programa ALIADOS.

De acuerdo a lo indicado, la evaluación será realizada a través de una empresa consultora externa. Principalmente, comprenderá los siguientes aspectos:

- Evaluación final acerca de los resultados obtenidos frente a los objetivos propuestos e identificación de impactos de tipo cualitativo y cuantitativo, previstos y no previstos, como resultado de la intervención del Programa; así como su sostenibilidad

- Evaluación final acerca de la gestión y desempeño del Programa, en cuanto a la pertinencia del diseño, eficacia y eficiencia.
- Evaluación final acerca de los aspectos ambientales del programa
- Evaluación final acerca de los aspectos sociales del programa

3.2.1. Evaluación final acerca de los resultados obtenidos frente a los objetivos propuestos e identificación de impactos de tipo cualitativo y cuantitativo; tanto previstos como no previstos, como resultado de la intervención del Programa; así como su sostenibilidad.

Objetivo:

Evaluar los resultados y la evolución de los principales indicadores del Programa ALIADOS, a todo nivel de objetivos; así como analizar el impacto y los efectos positivos o negativos en la población objetivo y demás actores involucrados, como producto de la intervención, al final de su ejecución; así como su sostenibilidad.

Objetivos específicos

- Revisar el nivel de cumplimiento de los resultados, con relación a los objetivos específicos y al propósito del Programa, en concordancia con los indicadores establecidos¹.
- Analizar los resultados de los sub proyectos de negocios rurales cofinanciados por ALIADOS e identificar los impactos previstos y otros no previstos, en los productores rurales beneficiarios y demás actores involucrados.
- Analizar los resultados de los sub proyectos de desarrollo comunal cofinanciados por ALIADOS e identificar los impactos previstos y otros no previstos, en las familias campesinas y demás actores involucrados.
- Evaluar los resultados de las acciones referidas a la coordinación del desarrollo rural de la sierra (previstas en el Sub componente N° 3.1. del Programa ALIADOS) y sus efectos en los correspondientes indicadores².
- Evaluar la sostenibilidad de las actividades y sub proyectos cofinanciados por el Programa

3.2.2. Evaluación final acerca de la gestión y desempeño del Programa, en cuanto a la pertinencia del diseño, eficacia y eficiencia.

Objetivo:

Evaluar la pertinencia del diseño del Programa; así como, la eficiencia y eficacia de su gestión.

Objetivos específicos

- Analizar la pertinencia del diseño de los procesos, componentes, actividades y sub proyectos, así como de sus resultados obtenidos.

¹ Los indicadores del Programa están detallados en la Matriz de Indicadores del Anexo N° 2. Asimismo, se precisa en el correspondiente PAD (Project Appraisal Document)

² En el Anexo N° 1, se definen las actividades previstas en este Sub componente y en el Anexo N° 2, se presenta sus indicadores.

- Evaluar si los perfiles de planes de negocios rurales y perfiles de desarrollo comunal que sustentaron las inversiones reúnen la calidad necesaria; si los procesos de selección de los proyectos fueron acordes con las reglas de operación establecidas; si los objetivos perseguidos por los sub proyectos responden a los objetivos establecidos en ALIADOS y si pueden ser evaluados
- Determinar la eficacia y el nivel de eficiencia de la gestión del Programa, en cuanto a los aspectos institucionales, gestión administrativa y financiera,
- Evaluar el sistema de seguimiento y gestión SIGER implementado, su operatividad, oportunidad y calidad de la información producida; así como, generar recomendaciones para mejorar dicho sistema para una futura intervención de ALIADOS.
- Identificar las lecciones aprendidas y las buenas prácticas que deja el Programa respecto a su gestión y desempeño.

3.2.3. Evaluación Final acerca de los aspectos ambientales del Programa ALIADOS

Objetivo:

Evaluar la implementación de las salvaguardas ambientales y las medidas de mitigación de los impactos ambientales, conforme a lo establecido en el Contrato de Préstamo N° 7443-PE BIRF y demás normatividad.

Objetivos específicos

- Evaluar los impactos ambientales directos y/o indirectos de los sub proyectos de negocios rurales y de desarrollo comunal cofinanciados, proyectar los probables impactos en el futuro y proponer las medidas e instrumentos para su mitigación efectiva.
- Evaluar el cumplimiento de las exigencias ambientales nacionales y de las salvaguardas ambientales del Banco Mundial, establecidas para los sub proyectos de negocios rurales y de desarrollo comunal cofinanciados.
- Evaluar el sistema de monitoreo de los indicadores ambientales del Programa.
- Identificar las lecciones aprendidas y las buenas prácticas que deja el Programa en lo referente a la gestión ambiental.

3.2.4. Evaluación final acerca de los aspectos sociales del Programa ALIADOS

Objetivo:

Evaluar la implementación de las políticas de salvaguardas sociales, de pueblos indígenas, género y la dimensión cultural, al finalizar la ejecución del Programa ALIADOS, conforme a lo establecido en el Contrato de Préstamo N° 7443-PE BIRF y demás normatividad

Objetivos específicos

- Evaluar la aplicación de las políticas de salvaguardas sociales, de pueblos indígenas, de equidad de género y culturales tanto en los sub proyectos de negocios rurales, como de desarrollo comunal cofinanciados por ALIADOS, de acuerdo a su especificidad.

- Evaluar, caracterizar y cuantificar la inclusión de mujeres y jóvenes, a través del nivel de participación en los sub proyectos cofinanciados.
- Evaluar el sistema de monitoreo de los indicadores sociales, de equidad de género y de temática indígena del Programa.
- Identificar las lecciones aprendidas, las buenas prácticas que deja el Programa en lo referente a los aspectos sociales y de género.

IV. METODOLOGIA DE LA EVALUACION

La evaluación final comprenderá principalmente, la recopilación, revisión, análisis crítico e interpretación de la información secundaria y primaria, tanto cualitativa como cuantitativa, referida a la intervención del Programa ALIADOS.

Información Secundaria:

Informes y documentos de la gestión del Programa y otros; base de datos del sistema de seguimiento y gestión (SIGER) de ALIADOS, informe de evaluación intermedia, entre otros. Así como información de otras fuentes.

Información primaria, a través de:

Encuesta a beneficiarios y grupo control, entrevista a los principales actores locales involucrados en las actividades y sub proyectos cofinanciados, entrevista a funcionarios y autoridades del gobierno nacional y de los gobiernos sub nacionales que participaron en las instancias de seguimiento, coordinación, concertación o de asignación de recursos establecidos por el Programa.

Asimismo, entrevista a funcionarios y personal de AGRO RURAL y de ALIADOS y otros instrumentos y mecanismos de recojo de información primaria

4.1. Elementos centrales de la Evaluación

a) Población objetivo, universo y muestra³.

La población meta del programa son las familias de las comunidades campesinas y organizaciones de productores en las áreas de intervención establecida.

El universo de los Proyectos lo constituyen 885 sub proyectos de Negocios Rurales y 864 Sub Proyectos de Desarrollo Comunal, cofinanciados.

El tamaño de muestra de sub proyectos a evaluar, será como mínimo de 200 sub proyectos (100 de cada tipo), estratificada por departamento.

Respecto a los beneficiarios, el universo es de 17,303 familias en el caso de sub proyectos de Negocios Rurales y de 35,277 familias para los sub proyectos de Desarrollo Comunal.

Deberá considerarse como mínimo una muestra de 2 beneficiarios por cada sub proyecto; es decir se encuestará a 200 beneficiarios de sub proyectos de negocios rurales y a 200 beneficiarios de desarrollo comunal;

³ En todos los casos, corresponde al tamaño de muestra mínima a considerar en el estudio. Calculada utilizando la tabla de Fisher-Arkin-Colton, con un margen de error del 10% y 90% de confianza. La muestra de sub proyectos, deberá ser estratificada por departamento.

En el cuadro Nº 2 del Anexo 1, se presenta el total de sub proyectos cofinanciados por departamento y en el sitio web de ALIADOS, se detalla cada uno de éstos⁴

b) Situación inicial (Línea de base).

La situación inicial de la población objetivo está descrita en la Línea de Base elaborada en la etapa de preparación del Programa ALIADOS, la cual proporciona información antes de la intervención del Programa. Tiene por objetivo establecer parámetros de comparación para medir en el periodo establecido, la evolución de la población objetivo, en aspectos relacionados a variables especificadas en la línea de base.

La empresa consultora previamente, deberá revisar y analizar los indicadores presentados en el documento de Línea de Base de ALIADOS, su estimación en la Evaluación de Medio Término realizada y de ser el caso, proponer los ajustes y precisiones que correspondan.

c) Grupo Control.

Un aspecto clave es la selección del grupo testigo, a ser objeto de comparación con aquellos actores con los cuales se busca realizar la intervención. El grupo testigo para el Programa son aquellas comunidades campesinas y organizaciones de productores que no han pasado por el proceso de intervención del programa en comparación con las que han sido beneficiadas por el Programa.

En concordancia a las muestras de los sub proyectos y los beneficiarios, la muestra para este caso de grupo control, será como mínimo de 100 personas no beneficiarias del Programa, procedentes del mismo ámbito de intervención de ALIADOS. Referencialmente, para la identificación del grupo control, se puede utilizar los mismos criterios aplicados en la Evaluación de Medio Término de ALIADOS.

Sin embargo, debido a las limitaciones de la Línea de Base de ALIADOS, para suplir un grupo control (que no se podría escoger al azar), sería posible realizar unos ejercicios de sistematización de experiencias ligadas con los principales líneas de inversión de proyectos cofinanciados (4 ó 5), tanto en negocios rurales, como en desarrollo comunal, como por ejemplo cuyes, lácteos, pastos, frutales, entre otros. Con estos elementos, se podrá considerar la posibilidad de estudiar el caso de productores vecinos que realizan las mismas actividades que los beneficiarios de ALIADOS, pero que no reciben los apoyos. También se podría buscar estándares más elevados, de organizaciones que se conocen como exitosas (que recibieron apoyo de ONG o Gobierno).

Alternativamente, sería aceptable comparar los rendimientos promedios por tipo de producción que se estima en la Línea de Base con los que obtienen ahora los beneficiarios

d) Intervención.

Son los mecanismos, procesos y acciones realizados de modo que se logren cambios en la situación inicial en búsqueda de la situación deseada.

e) Estudios de Caso.

⁴ La relación de sub proyectos cofinanciados por ALIADOS se encuentra disponible en: <http://www.agrorural.gob.pe/aliados.html>

Identificar experiencias de mayor éxito o dificultad de la implementación de los sub proyectos con el fin de extraer un conjunto de conocimientos que retroalimenten a los actores intervenientes en la ejecución del Programa como también a la sociedad en general.

f) Sistematización de aprendizajes.

Es necesario documentar con análisis crítico los aprendizajes, para ir socializando la información con las personas naturales y jurídicas vinculadas al tema de negocios rurales y desarrollo rural.

4.2. Recolección de datos

- Encuesta a beneficiarios y grupo control:

Se aplicará una encuesta a una muestra de beneficiarios de los sub proyectos cofinanciados y a una muestra similar del grupo de control, teniendo en cuenta los elementos e indicadores de la Línea de Base del Programa ALIADOS⁵, principalmente.

Esto permitirá caracterizar a los beneficiarios, cuantificar los indicadores del Programa en el mejoramiento de ingresos, incremento de activos, valor de la producción y demás indicadores establecidos. Asimismo, analizar los beneficios de los sub proyectos a nivel individual y familiar, así como conocer la percepción de los beneficiarios acerca de la intervención del Programa.

Alternativamente, respecto al indicador referido a ingresos, se puede considerar la posibilidad de enfocarse en el cálculo de los ingresos adicionales que genera la intervención de ALIADOS y evaluar en qué medida la participación en el Programa disminuyó o no la capacidad de generar los demás ingresos que el hogar obtenía anteriormente (si no, entonces todos los ingresos obtenidos por ALIADOS serían incrementales o los anteriores).

Se recomienda que la empresa consultora, establezca con precisión la metodología y los instrumentos para calcular los indicadores del Programa, teniendo en cuenta la línea de base y la evaluación de Medio Término de ALIADOS, entre otros elementos.

- Entrevista a los principales actores locales involucrados en las actividades y sub proyectos cofinanciadas:

Principalmente a directivos de comunidades campesinas y alcaldes distritales; profesionales y técnicos que participaron como consultores en la elaboración de perfiles, que brindaron asistencia técnica, capacitación y acompañaron la ejecución de los sub proyectos cofinanciados, respectivamente.

Asimismo, entrevista a los demás proveedores de bienes y servicios, entre ellos a funcionarios de las instituciones financieras, a través de las cuales las organizaciones ejecutoras manejaron los recursos de los sub proyectos. Finalmente, entrevista a representantes de a las empresas privadas e instituciones demandantes de los productos generados por los sub proyectos y aquellos con los que se conformaron alianzas y acuerdos.

⁵ La Línea de Base de ALIADOS, elaborada por GRADE(2007), está disponible en: <http://www.agrorural.gob.pe/estudios-e-informes-tecnicos/organizacion-proyecto-aliados/estudios-e-informes-tecnicos.html>

- **Entrevista a funcionarios y autoridades del gobierno nacional y de los gobiernos sub nacionales, que participaron en las instancias de seguimiento, coordinación, concertación o de asignación de recursos establecidos por el Programa:**

Principalmente, a los integrantes del Consejo Directivo de ALIADOS e integrantes de los Comités Locales de Asignación de Recursos (CLARs) que participaron en el proceso.

- **Entrevista a funcionarios y personal de AGRO RURAL y de ALIADOS.** Principalmente, en lo referente a los arreglos institucionales y en general, gestión del Programa.
- **Otros instrumentos y mecanismos de recojo de información primaria:** como reuniones, talleres y otros que adicionalmente, considere pertinente la empresa consultora.

4.3. Contenido mínimo del informe de la Evaluación Final

El informe de la evaluación final, deberá contener como mínimo lo siguiente:

Presentación

Introducción

1. Descripción del Programa ALIADOS.
2. Justificación de la evaluación.
3. Objetivos de la Evaluación.
4. Marco conceptual.
5. Metodología.
6. Contexto de la implementación del Programa.
7. Resultados de la evaluación final en cuanto a la pertinencia, eficiencia, eficacia, impacto y sostenibilidad.
8. Resultados de la evaluación en los aspectos ambientales y sociales
9. Conclusiones
10. Recomendaciones.
11. Aprendizaje de la experiencia del Programa ALIADOS.

Bibliografía.

Anexos.

V. ACTIVIDADES Y PRODUCTOS DEL SERVICIO DE CONSULTORIA

5.1. Actividades a desarrollar por el Consultor

- Revisar el marco conceptual, normativo, modalidad operativa y financiera, metas, presupuesto, financiamiento, entre otros aspectos del Programa ALIADOS de AGRO RURAL-Ministerio de Agricultura⁶. En el Anexo 1, se presenta un resumen de los avances de ALIADOS a la fecha. Del mismo modo, en el Anexo Nº 2, se presenta la Matriz de Indicadores del Programa.
- Revisión y análisis de documentos del Programa, tanto de diseño como de operación, así como informes de evaluaciones previas (Línea de Base y Evaluación de Medio Término, principalmente) y ayudas memoria de misiones de supervisión del Banco Mundial. Asimismo, revisar la información contenida en el Sistema de Seguimiento y Gestión SIGER de ALIADOS.

⁶ El Estudio de Factibilidad, Manual Operativo y el Informe de Evaluación de Medio Término de ALIADOS, se encuentran disponibles en <http://www.agrourural.gob.pe/estudios-e-informes-tecnicos/organizacion-proyecto-aliados/estudios-e-informes-tecnicos.html>

- Revisar las salvaguardas ambientales, sociales y culturales del Banco Mundial (BM) activadas para el Programa ALIADOS, que se indican en el Anexo Nº 3.
- Revisar los instrumentos y la aplicación de las salvaguardas sociales y la política de equidad de género del BM para proyectos financiados mediante Operaciones de Crédito Externo.
- Revisar los instrumentos y la aplicación del Marco Ambiental, Social y Cultural con enfoque de equidad de Género (MASC)⁷ considerando las normas nacionales del Estado Peruano e internacionales del BM.
- Realizar reuniones de trabajo con funcionarios y profesionales de AGRO RURAL, en su condición de Unidad Ejecutora del Programa ALIADOS, acerca de los temas de su competencia en la gestión de ALIADOS, identificar las dificultades y las posibilidades futuras para la ejecución del Programa.

Asimismo, realizar reuniones de trabajo con funcionarios y representantes del Ministerio de Agricultura, Ministerio de Economía y Finanzas, Red de Municipalidades Rurales y Urbanas del Perú-REMURPE, Gobiernos Regionales de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Huánuco, Junín y Pasco; en su condición de instituciones participantes en el Consejo Directivo de ALIADOS.

- Realizar reuniones de trabajo con el personal del Programa ALIADOS (tanto de la sede como de las cinco oficinas de Coordinación Regional), entrevistas personales y en sesiones grupales de taller, para obtener información relativa a la operación del proyecto, especialmente aquella que puede no estar documentada, relativa a dificultades o consecuencias de aspectos de organización, procedimientos, criterios administrativos o similares.
- Identificar al grupo control de familias, para efectos de la evaluación.
- Evaluar el diseño e implementación de las actividades comunicacionales, de soporte a la ejecución de las actividades para la implementación de las salvaguardas del BM.
- Evaluación en campo de sub proyectos:

Evaluar en campo una muestra aleatoria representativa de sub proyectos cofinanciados por ALIADOS, así como la aplicación de encuestas y entrevistas a las familias beneficiarias y al grupo control; incidiendo principalmente en los siguientes aspectos:

- i. Caracterización de los sub proyectos de negocios rurales y de desarrollo comunal cofinanciados y evaluar su correspondencia con la propuesta conceptual y metodológica del Programa.
- ii. Caracterización del perfil del beneficiario de los proyectos cofinanciados.
- iii. Evaluar la gestión de las comunidades campesinas y de los grupos organizados de productores, en la identificación, selección, calificación y ejecución de los sub proyectos.
- iv. Percepción de los beneficiarios, líderes campesinos, autoridades locales, autoridades regionales y demás actores involucrados, acerca de modalidad de intervención de ALIADOS a través de fondos concursables.

⁷ Disponible en: <http://www.agrorural.gob.pe/estudios-e-informes-tecnicos/organizacion-proyecto-aliados/estudios-e-informes-tecnicos.html>

- 
- 
- 
- v. Identificar los resultados y su impacto en el mejoramiento de ingresos y activos de las familias beneficiarias de los sub proyectos cofinanciados; así como, en los demás indicadores del Programa⁸.
 - vi. Identificar los potenciales impactos ambientales, sociales (incluyendo la temática indígena y de equidad de género) y la dimensión cultural en los proyectos cofinanciados por ALIADOS.
 - vii. Evaluar las alianzas generadas o promovidas en apoyo a la gestión de los sub proyectos.
 - viii. Evaluar y cuantificar el impacto de las actividades y sub proyectos cofinanciados por ALIADOS, en la reducción de la pobreza, en el mejoramiento de la economía local y en la generación de empleo, principalmente. La empresa consultora, también podrá proponer algunos indicadores complementarios o adicionales.
 - ix. Evaluar la percepción de la población y las autoridades locales y regionales, acerca de la gestión institucional y el mecanismo de ejecución del Programa ALIADOS (a través de una Unidad de Gestión); así como su pertinencia y compatibilidad con la condición geográfica y realidad social de la zona.
 - x. Analizar, procesar e interpretar la información obtenida. Finalmente, elaborar el informe de la evaluación.

5.2. **Productos a entregar:**

- **Primer producto (a los diez días, como máximo):**

Plan de trabajo de la evaluación final del Programa ALIADOS, en el cual se incluya la metodología de evaluación, detalle del trabajo en campo y presentar los instrumentos de recojo de información y de procesamiento correspondiente. Asimismo, incluir la propuesta de estructura del documento de informe final

- **Segundo Producto (a los cuarenta días, como máximo):**

Informe de avance, incluyendo principalmente los resultados del trabajo de campo.

- **Tercer Producto (a los cincuenta días, como máximo):**

Borrador del informe de la evaluación final del Programa ALIADOS.

- **Cuarto Producto (a los setenta y cinco días, como máximo):**

Informe de Evaluación Final del Programa ALIADOS.

VI. DEPENDENCIA / SUPERVISION:

El Director Ejecutivo de ALIADOS, supervisará el trabajo del consultor.

VII. PLAZO Y FORMA DE PAGO:

⁸ Los indicadores del Programa están detallados en la Matriz de Indicadores del Anexo N° 2

- El plazo del servicio es de setenta y cinco (75) días, como máximo.
- El pago por el servicio se realizará de la siguiente manera:
 - Primer pago:
Equivalente al 15% del monto total del servicio, a la entrega del primer producto indicado en el numeral 5.2. del presente documento, en versión impresa en cuatro ejemplares (y 4 CDs); debidamente aprobados por el Director Ejecutivo de ALIADOS, con la conformidad del Jefe de la Unidad de Planeamiento y Presupuesto de AGRO RURAL y con la No Objeción del Banco Mundial.
 - Segundo pago:
Equivalente al 35% del monto total del servicio, a la entrega del segundo producto indicado en el numeral 5.2., del presente documento, en versión impresa en cuatro ejemplares (y 4 CDs); debidamente aprobados por el Director Ejecutivo de ALIADOS, con la conformidad del Jefe de la Unidad de Planeamiento y Presupuesto de AGRO RURAL y con la No Objeción del Banco Mundial.
 - Tercer pago:
Equivalente al 25% del monto total del servicio, a la entrega del tercer producto indicado en el numeral 5.3., del presente documento, en versión impresa en cuatro ejemplares (con un resumen en inglés) y en medio digital (cuatro CDs); debidamente aprobados por el Director Ejecutivo de ALIADOS, con la conformidad del Jefe de la Unidad de Planeamiento y Presupuesto de AGRO RURAL y con la No Objeción del Banco Mundial.
 - Cuarto pago:
Equivalente al 25% del monto total del servicio, a la entrega del cuarto producto indicado en el numeral 5.2., del presente documento, debidamente impreso, en cuatro volúmenes (con un resumen en inglés) y en medio digital (cuatro CDs); debidamente aprobados por el Director Ejecutivo de ALIADOS, con la conformidad del Jefe de la Unidad de Planeamiento y Presupuesto de AGRO RURAL y con la No Objeción del Banco Mundial.

VIII. PERFIL DEL EQUIPO TECNICO RESPONSABLE DE LA EVALUACION:

La empresa consultora acreditará un equipo mínimo, conformado por:

- Un Coordinador del Equipo Técnico
- Un Especialista en Desarrollo Rural, con énfasis en economía rural
- Especialista Administrativo- Financiero
- Especialista Ambiental
- Especialista Social y de Género

Asimismo, deberá contar o contratar los servicios de un equipo de encuestadores con experiencia, para el trabajo de campo.

A continuación se describen las principales funciones y el perfil mínimo requerido para cada uno de ellos:

a) Coordinador del Equipo Técnico

o Principales funciones:

- Conducirá y coordinará toda la evaluación.
- Se encargará de la coordinación oficial con las instancias correspondientes del Ministerio de Agricultura, Ministerio de Economía y Finanzas, y en particular, con el Programa AGRORURAL (Unidad Ejecutora del Programa ALIADOS).
- Responsable de la definición de la metodología, instrumentos a utilizar y muestra, principalmente.
- Coordinará con los coordinadores regionales y equipos técnicos de ALIADOS para facilitar los trabajos de campo con enfoque participativo, las entrevistas de campo con las autoridades comunales, familias campesinas, asociaciones de productores y líderes campesinos; asimismo, coordinación con las autoridades regionales y locales del ámbito de intervención.
- Redactará el informe final y un resumen en inglés con los principales hallazgos y recomendaciones de la evaluación.
- Atenderá solicitudes, sugerencias y recomendaciones que le puedan ser requeridas por el Programa ALIADOS, AGRO RURAL, el Banco Mundial o el Ministerio de Economía y Finanzas, principalmente.

- **Perfil requerido**

- Profesional titulado en economía, ingeniería ambiental, ciencias agrarias, industrias alimentarias, economía de recursos naturales o afines. De preferencia, con estudios de post grado en desarrollo rural, evaluación de proyectos, gestión ambiental o afines.
- Acreditar como mínimo, diez (10) años de experiencia relevante en trabajos de consultoría o gestión o ejecución técnica, administrativa y financiera de proyectos de inversión pública en la sierra rural, con énfasis en temas de evaluación de proyectos de desarrollo rural.
- Acreditar conocimiento de los sistemas de planificación, presupuesto, administración y tesorería del sector público; así como, de las modalidades operativas y financieras de proyectos cofinanciados con recursos de operaciones de endeudamiento externo.
- Tener conocimientos de la normatividad nacional e internacional (preferentemente salvaguardas ambientales, sociales y culturales del Banco Mundial) referidas a temas ambientales, sociales (incluyendo el tema indígena), culturales y de género.
- Experiencia relevante comprobada en formulación, ejecución y seguimiento de proyectos de desarrollo comunal y de negocios rurales, en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP.
- Acreditar conocimiento de computación a nivel de usuario.
- Conocimiento de la realidad económica y social de la sierra rural del Perú.
- De preferencia, conocimiento del quechua.
- Disponibilidad para viajar a distritos y comunidades campesinas.



- Buen estado físico

b) Especialista en Desarrollo Rural:

○ **Principales funciones:**

- Se ocupará del análisis de los resultados de los sub proyectos y del impacto en los activos de los campesinos y su valor, así como en el mejoramiento de los ingresos y el incremento del valor de la producción, en las familias rurales y asociaciones de productores.
- Cuantificará la evolución de los indicadores del Programa.
- Se encargará de los aspectos cuantitativos del informe y de recabar la data necesaria sobre los indicadores de productos, resultados e impacto.
- Planificará, implementará, dirigirá y supervisará todo el trabajo de campo y del equipo encuestador, conjuntamente con el Coordinador del Equipo Técnico.
- Evaluará la metodología y estrategia de intervención del Programa, en el marco del desarrollo rural y las tendencias actuales.
- Determinará la capacidad de movilización y articulación del Programa con las instituciones públicas y privadas y demás aliados locales. Evaluar las posibilidades de sostenibilidad de los sub proyectos y acciones ejecutadas.
- Evaluará los procedimientos y resultados de cada concurso de proyectos, determinando el impacto en los actores involucrados e identificando lecciones y buenas prácticas.
- Evaluará la estructura técnica funcional, tanto de la Unidad de Gestión del Programa, como también de la Unidad Ejecutora AGRO RURAL; asimismo, evaluará la gestión del Programa, basado en análisis de resultados y apoyado en el sistema de seguimiento.
- Analizará la pertinencia y utilidad del software SIGER del Programa, en los temas de gestión y monitoreo de sub proyectos, evolución y situación de indicadores y procesar la información para la evaluación final del Programa.

○ **Perfil requerido**

- Profesional titulado en economía, ingeniería ambiental, ciencias agrarias, industrias alimentarias o afines. De preferencia, con estudios de post grado en desarrollo rural o en formulación, gestión, monitoreo y evaluación de programas y proyectos de desarrollo o afines.
- Acreditar como mínimo, cinco (5) años de experiencia relevante en trabajos de consultoría o gestión o ejecución técnica, administrativa y financiera de proyectos de desarrollo rural en la sierra del Perú.
- Acreditar conocimiento de los sistemas de planificación, presupuesto, administración y tesorería del sector público; así como, de las

modalidades operativas y financieras de proyectos cofinanciados con recursos de operaciones de endeudamiento externo.

- Con conocimientos de la normatividad nacional e internacional (preferentemente salvaguardas ambientales, sociales y culturales del Banco Mundial) referidas a temas ambientales, sociales (incluyendo el tema indígena), culturales y de género.
- Experiencia relevante comprobada en formulación, ejecución y seguimiento de proyectos de desarrollo comunal y de negocios rurales, en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP.
- Acreditar conocimiento y experiencia en recolección, procesamiento y análisis estadístico de datos, indicadores de mejoramiento de ingresos y activos, valor de la producción y similares.
- Acreditar conocimiento de computación a nivel de usuario; así como, en el manejo de base de datos, seguimiento y evaluación de proyectos.
- Conocimiento de la realidad económica y social de la sierra rural del Perú.
- De preferencia, conocimiento del quechua.
- Disponibilidad para viajar a distritos y comunidades campesinas.
- Buen estado físico

c) Especialista administrativo- financiero

○ Principales funciones:

- Se ocupará del análisis de la modalidad administrativa-operativa y financiera implementada por el Programa ALIADOS, evaluando su pertinencia y desempeño.
- Se ocupará del análisis los procedimientos y resultados de los contratos de donación con carga suscritos y las el procedimiento de transferencias realizadas a las cuentas de los beneficiarios. Evaluará los montos transferidos y los usos de éstos; las formas de rendición de cuentas a los miembros de la organización y al Programa.
- Evaluará la eficiencia de la gestión del Programa ALIADOS desde la Unidad Ejecutora AGRO RURAL. Principalmente, asociando los gastos con los resultados obtenidos.
- Verificará el estado de las cuentas del Programa y en general revisará la gestión administrativa, presupuestal y financiera, tanto a nivel de la Unidad Ejecutora AGRO RURAL; como de la sede y Oficinas Regionales de ALIADOS.
- Analizará la pertinencia y utilidad del software SIGER del programa, en los temas de planificación, gestión y monitoreo en los aspectos administrativos y financieros, principalmente.
- Proporcionará mejoras a la gestión administrativa-financiera del Programa ALIADOS.

○ Perfil requerido

- Profesional titulado en contabilidad, administración de empresas, economía o afines. De preferencia, con estudios de post grado en desarrollo rural o en formulación, gestión, monitoreo y evaluación de programas y proyectos de desarrollo o afines.
- Acreditar como mínimo, cinco (5) años de experiencia relevante en trabajos de planificación, presupuesto, contabilidad, administración y finanzas de proyectos o programas de desarrollo rural en la sierra del Perú.
- Amplio dominio de los sistemas de planificación, presupuesto, administración y tesorería del sector público; así como, de las modalidades operativas y financieras de proyectos cofinanciados con recursos de operaciones de endeudamiento externo.
- Con conocimiento de la normatividad nacional e internacional (preferentemente salvaguardas ambientales, sociales y culturales del Banco Mundial) referidas a temas ambientales, sociales (incluyendo el tema indígena), culturales y de género.
- Experiencia relevante comprobada en formulación, ejecución y seguimiento de proyectos de desarrollo comunal y de negocios rurales, en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP.
- Acreditar conocimiento de computación a nivel de usuario.
- Conocimiento de la realidad económica y social de la sierra rural del Perú.
- De preferencia, con conocimiento del quechua.
- Disponibilidad para viajar a distritos y comunidades campesinas.
- Buen estado físico

d) Especialista Ambiental

○ Principales funciones:

- Analizar el cumplimiento de las exigencias ambientales nacionales y de las salvaguardas ambientales del Banco Mundial
- Evaluar los impactos ambientales de los sub proyectos de negocios rurales y de desarrollo comunal cofinanciados.
- Evaluar la aplicación de las salvaguardas ambientales del Banco Mundial.
- Evaluar la efectividad, oportunidad y pertinencia del sistema de monitoreo de cumplimiento de los indicadores ambientales del Programa.
- De corresponder, identificar las lecciones aprendidas y buenas prácticas del Programa ALIADOS en los temas ambientales.

○ Perfil requerido

- Profesional titulado en ingeniería ambiental, ciencias agrarias, industrias alimentarias, economía de recursos naturales o afines. De preferencia,



con estudios de post grado en gestión ambiental, desarrollo rural o afines.

- Acreditar como mínimo, cinco (5) años de experiencia relevante en gestión o ejecución técnica, administrativa y financiera de proyectos de inversión pública en la sierra rural, con énfasis en temas de medio ambiente, gestión de recursos naturales o desarrollo rural.
- Con conocimientos de la normatividad nacional e internacional (preferentemente salvaguardas ambientales, sociales y culturales del Banco Mundial) referidas a temas ambientales, sociales (incluyendo el tema indígena), culturales y de género.
- Experiencia relevante comprobada en formulación, ejecución y seguimiento de proyectos de desarrollo comunal y de negocios rurales, en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP.
- Acreditar conocimiento de computación a nivel de usuario.
- Conocimiento de la realidad económica y social de la sierra rural del Perú.
- Conocimiento del quechua.
- Disponibilidad para viajar a distritos y comunidades campesinas.
- Buen estado físico

e) Especialista Social:

○ **Principales funciones:**

- Evaluar el cumplimiento de las normas nacionales en temas sociales y demás referidos a los sub proyectos de negocios rurales y de desarrollo comunal cofinanciados por ALIADOS.
- Evaluar la aplicación de las salvaguardas sociales (incluyendo la temática indígena y de equidad de género) y la dimensión cultural en los sub proyectos cofinanciados por ALIADOS.
- Evaluar la aplicación de las salvaguardas sociales y la política de equidad de género del Banco Mundial (BM).
- De corresponder, identificar las lecciones aprendidas y buenas prácticas del Programa ALIADOS en los temas sociales, equidad de género y la temática indígena.
- Evaluar la efectividad, oportunidad y pertinencia del sistema de monitoreo de cumplimiento de los indicadores sociales del Programa.
- Evaluar la percepción de la población, autoridades locales, comunidades campesinas y asociaciones de productores, consultores y demás actores involucrados, acerca de la intervención del Programa ALIADOS.

○ **Perfil Requerido:**

- Profesional titulado en sociología, antropología, trabajo social, geografía social o las ciencias sociales. De preferencia, con estudios de post grado desarrollo social, inclusión social, género o desarrollo rural.
- Acreditar como mínimo, cinco (5) años de experiencia en gestión y desarrollo de proyectos, con énfasis en temas de desarrollo social, equidad de género, coordinación de proyectos en desarrollo social y rural.
- Con conocimientos de la normatividad nacional e internacional (preferentemente salvaguardas ambientales, sociales y culturales del Banco Mundial) referidas a temas ambientales, sociales (incluyendo el tema indígena), culturales y de género.
- Conocimientos en formulación, ejecución y seguimiento de proyectos de desarrollo comunal y de negocios rurales, en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública SNIP.
- Acreditar conocimiento de computación a nivel de usuario.
- Conocimiento de la realidad económica y social de la sierra rural del Perú.
- De preferencia con conocimiento del quechua.
- Disponibilidad para viajar a distritos y comunidades campesinas.



ANEXOS

ANEXO 1: SITUACION ACUMULADA (JULIO 2008-FEBRERO 2013) –PROGRAMA ALIADOS

ANEXO 2: MATRIZ DE RESULTADOS E INDICADORES DE RESULTADOS DEL PROGRAMA ALIADOS

ANEXO 3: SALVAGUARDAS AMBIENTALES Y SOCIALES DEL BANCO MUNDIAL EN EL MARCO DEL PROGRAMA ALIADOS

ANEXO 1: SITUACION ACUMULADA (JUNIO 2008-FEBRERO 2013) –PROGRAMA ALIADOS

I. ANTECEDENTES

- Mediante Decreto Supremo Nº 036-2008-EF del 5 de marzo de 2008, se aprueba la Operación de Endeudamiento Externo con el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento – BIRF, hasta por la suma de US\$ 20 millones, destinada a financiar el Programa ALIADOS. Consecuentemente, el 26 de mayo de 2008 se suscribe el Contrato de Préstamo Nº 7443-PE.
- El 17 de julio de 2008, se realizó el lanzamiento del Programa ALIADOS, iniciando oficialmente sus actividades en los departamentos de Apurímac, Ayacucho y Huancavelica; ampliéndose a partir del mes de junio de 2009 a los departamentos de Junín, Pasco y Huánuco. La sede del Programa es la ciudad de Ayacucho.

II. ASPECTOS CENTRALES DEL PROGRAMA ALIADOS:

- ALIADOS tiene como objetivo “mejorar los activos y las condiciones económicas de las familias campesinas en el área del intervención del Programa”.
- El ámbito de intervención del Programa lo conforman 255 distritos rurales de la sierra de los departamentos de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín, Pasco y Huánuco.
- ALIADOS interviene a través de “concursos de proyectos” para acceder a los fondos concursables de Negocios Rurales y de Desarrollo Comunal.
- En los 5 años del Programa se ha previsto trabajar con 875 Comunidades Campesinas y 620 organizaciones de productores; beneficiándose a aproximadamente 53,600 familias.
- Los componentes del Programa se indican en el siguiente cuadro.

| Componentes | Sub-Componente |
|---|---|
| 1.Promoción de negocios Rurales | <ul style="list-style-type: none">• Promoción y difusión para generación de iniciativas rurales• Elaboración de perfiles de Planes de Negocios• Fondo para Negocios Rurales |
| 2.Apoyo al Desarrollo Comunal | <ul style="list-style-type: none">• Promoción y difusión• Elaboración de Perfiles de los Sub-Proyectos comunitarios• Fondo de Apoyo al Desarrollo Comunal |
| 3.Gestión del Desarrollo y Monitoreo del Programa | <ul style="list-style-type: none">• Coordinación del Desarrollo de la Sierra• Administración y Monitoreo |

- La inversión total programada por ALIADOS para los cinco años asciende a US\$ 34.9 millones; de los cuales, US\$ 20 millones corresponden a recursos del Banco Mundial, US\$ 7.8 millones de Aporte del Gobierno Nacional y US\$ 7.1 Millones de aporte estimado de los beneficiarios.

ANEXO 2: MATRIZ DE RESULTADOS DEL PROYECTO ALIADOS

INDICADORES DE IMPACTO

| Objetivo Central (Propósito) | Indicadores | Línea de Base al 30 de octubre 2007* |
|--|---|---|
| Mejorar los activos y las condiciones económicas de la familias campesinas en el área de intervención del Programa | Se ha incrementado y mejorado en 20% el valor neto de la producción por familia | <p>Producción agrícola: S/. 762.33</p> <p>Ganado S/. 413.52</p> <p>Subproductos agrícolas: S/.198.27</p> <p>Subproductos pecuarios: S/. 1339.13</p> |
| | Por lo menos 75% de los hogares rurales han incrementado en 30% el valor de sus activos familiares. | <p>Propiedad de tierras:</p> <p>22.0% de campesinos con 0 a 0.5 ha, 20.7% de campesinos con 0.5 a 1ha, 35.1% de campesinos con 1 a 5 ha y 22.2% con más de 5 ha de</p> <p>24.1 % de hogares rurales cuentan con arado para animales</p> <p>4.8 % de los hogares rurales realizaron alguna mejora en su vivienda</p> |
| | Se ha incrementado en 25% el ingreso familiar para todos los beneficiarios de subproyectos negocios rurales y de por lo menos, 35,000 familias beneficiarias de subproyectos de desarrollo comunitario | S/. 53.25 mensual per capita |
| | La producción económica de la Sierra como porcentaje del PBI nacional aumento | 22% |
| | Inversiones Sociales del Gobierno Nacional en el Desarrollo de la Sierra (11 regiones) aumentaron de por lo menos 30% | S/. 5,648 millones |

*Son los principales indicadores del Estudio de Línea de Base del Programa ALIADOS, elaborado por GRADE. El resto de indicadores se presenta en el estudio completo, disponible en:
<http://www.agrourural.gob.pe/estudios-e-informes-tecnicos/organizacion-proyecto-aliados/estudios-e-informes-tecnicos.html>

INDICADORES DE RESULTADOS-ALIADOS

| Componentes del Proyecto (productos o resultados) | Indicadores | Unidad de Medida | Meta final | Indicador adicional de evaluación final |
|--|--|------------------|--|--|
| 1. Promoción de Negocios Rurales | 620 Proyectos de negocios rurales , se encuentran operativos (al finalizar los 5 años) | Sub proyectos | 620 | Porcentaje de planes de negocios que (cuentan con un análisis de ingreso neto) están en la etapa de implementación. |
| | | | | Porcentaje de negocios rurales que usan nuevas tecnologías que tienen un impacto directo en el ingreso, productividad y competitividad de los participantes. |
| | Por lo menos 18,600 familias beneficiaron de subproyectos de negocios rurales | familias | 18,000 | |
| 2. Apoyo al Desarrollo Comunal | 875 proyectos de desarrollo comunal, implementados (al finalizar los 5 años) | Sub proyectos | 875 y por lo menos 20% de los subproyectos liderados por organizaciones de mujeres y 10% por grupos de jóvenes | % de mujeres y jóvenes beneficiarios de sub proyectos de desarrollo comunal y % de mujeres y jóvenes beneficiarios que toman decisiones en la implementación de subproyectos de desarrollo comunitario |
| | Al menos, 35 000 familias campesinas (mayormente familias campesinas indígenas) beneficiaron de subproyectos de desarrollo comunal | familias | 35,000 | % de familias beneficiarias de subproyectos de desarrollo comunal que son indígenas. |
| 3. Gestión del Desarrollo Rural y Monitoreo del Programa | En los primeros 6 meses, el personal del programa ha sido seleccionado por evaluación técnica independiente | Informe | 1 | |
| | Instalación y operación de una Unidad de Coordinación de Desarrollo de la Sierra rural PCM. | Unid. | 1 | Unidad de Coordinación de Desarrollo de la Sierra rural cuenta con un POA y presupuesto elaborado |

| | | | |
|--|----------|---|---|
| En el primer año el sistema de monitoreo y evaluación está diseñado y operando | Sistema | 1 | El sistema de M&E esta diseñado, operando y cuenta con reportes de M&E. |
| Programa de Desarrollo Rural aprobado por el Gobierno | Programa | | El Programa de Desarrollo Rural ha sido presentado a los sectores para consulta. Se ha evaluado la posibilidad de expandir la cobertura geográfica o el número de beneficiarios de ALIADOS a través de un ALIADOS II. |



