

Travaux pratiques 2.1.3 Création d'un plan de projet

Objectifs

- Décrire la phase de planification du cycle de vie d'un réseau
- Créer une liste de contrôle où figurent les résultats de la phase de planification

Résultats attendus et critères de réussite

Avant de commencer ces travaux pratiques, lisez les tâches que vous devez effectuer. Selon vous, quel sera le résultat de l'exécution de ces tâches ?

Quels sont les avantages procurés par le cycle de vie dans la conception d'une mise à niveau réseau ?

Comment un administrateur réseau sait-il si le plan de projet s'est déroulé avec succès ?

Contexte / Préparation

FilmCompany est une petite agence de publicité en expansion se diversifiant dans le secteur des médias publicitaires interactifs, notamment les présentations vidéo. Un gros contrat vidéo vient d'être attribué à cette entreprise par StadiumCompany. Grâce à ce contrat, FilmCompany espère voir son activité croître d'approximativement 70 %.

Pour faciliter cette croissance, l'entreprise a décidé d'effectuer une mise à niveau importante de son réseau de données. Au cours de ces travaux pratiques, vous tiendrez le rôle du consultant à la conception du réseau. Votre travail consiste à produire pour FilmCompany la conception du réseau et les documents du projet qui répondront aux besoins de cette mise à niveau.

Ces travaux pratiques sont les premiers d'une série explorant le réseau existant de FilmCompany et ses exigences en matière de mise à niveau.

Ici, vous utiliserez les informations données dans le document « Étude de cas de travaux pratiques : l'entreprise FilmCompany » pour analyser la deuxième des six phases de Cisco Lifecycle Services :

- phase de préparation ;
- phase de planification ;
- phase de conception ;
- phase de mise en œuvre ;
- phase de fonctionnement ;

- phase d'optimisation.

Pour la phase de planification, vous effectuerez une évaluation de site et des opérations. Les détails du projet et sa mise en œuvre seront développés dans les travaux pratiques à venir.

Étape 1 : évaluation de l'infrastructure du réseau, des opérations et de l'administration réseau actuelle

- Utilisez un logiciel de traitement de texte pour créer une liste de contrôle de plan de projet basée sur ces travaux pratiques.
- En vous basant sur l'étude de cas, décrivez, identifiez et évaluez l'état actuel des éléments suivants :
 - Les installations physiques : _____
 - Les moyens environnementaux : _____
 - Les installations électriques : _____

Pour chaque élément, indiquez si sa capacité a été atteinte ou s'il existe une possibilité de croissance. Intégrez-les dans la liste de contrôle accompagnés de votre évaluation.

- Évaluez la capacité des opérations actuelles et de l'infrastructure de l'administration réseau à prendre en charge une solution basée sur les nouvelles technologies. Sur la liste de contrôle, répertoriez les catégories suivantes et incluez les modifications qui doivent être apportées avant la mise en œuvre de toute solution de nouvelles technologies.
 - infrastructure ;
 - personnel ;
 - processus ;
 - outils.
- Identifiez les applications personnalisées dont le nouveau réseau pourrait avoir besoin et ajoutez-les à la liste de contrôle.

Étape 2 : description du plan de projet

- À des fins de gestion, le plan de projet comporte cinq composants. Énumérez ces cinq composants ainsi qu'un exemple pour chacun, puis ajoutez-les à la liste de contrôle.
 - 1) _____
 - 2) _____
 - 3) _____
 - 4) _____
 - 5) _____
- Le plan doit entrer dans les limites du programme, du coût et des ressources établies par les objectifs commerciaux. Répertoriez les problèmes éventuels que FilmCompany devrait considérer afin d'atteindre ces objectifs, puis ajoutez-les à la liste de contrôle.

- c. L'entreprise FilmCompany et la direction du stade doivent affecter du personnel à la gestion du projet selon leurs points de vue respectifs. Répertoriez les compétences et les connaissances souhaitables de ces personnes, puis ajoutez-les à la liste de contrôle.

- d. Enregistrez le document contenant votre liste de contrôle de plan de projet. Vous l'utiliserez dans les phases suivantes de la présente étude de cas de conception de réseaux.

Étape 3 : remarques générales

Quelquefois l'urgence apparente de la situation, la pression de présenter des résultats et l'enthousiasme pour un projet peut créer un environnement de travail dans lequel les projets commencent avant qu'une planification adéquate soit achevée.

Expliquez les problèmes éventuels qui découlent du fait de commencer une mise à niveau de réseau avant que l'évaluation du réseau existant soit terminée.
