



COMMERCE ET GESTION NIVEAU MOYEN ÉPREUVE 1

Jeudi 19 mai 2011 (après-midi)

1 heure 15 minutes

INSTRUCTIONS DESTINÉES AUX CANDIDATS

- N'ouvrez pas cette épreuve avant d'y être autorisé(e).
- Lisez attentivement l'étude de cas.
- Section A: répondez à deux questions.
- Section B : répondez à la question obligatoire.

SECTION A

Répondez à deux questions de cette section.

1.	(a)	(i) Identifiez deux parties prenantes externes de <i>La Main Tendue</i> .	[2 points]
		(ii) Résumez un intérêt possible d' une des parties prenantes externes de <i>La Main Tendue</i> identifiée dans partie (i).	[2 points]
	(b)	Construisez un graphique organisationnel complètement légendé de <i>La Main Tendue</i> une fois qu'Andrew Grandin est en poste.	[4 points]
	(c)	Analysez les avantages et les inconvénients pour <i>La Main Tendue</i> d'accepter l'offre de sponsoring de la part de <i>N-Pharma</i> (Option 3) .	[7 points]
2.	(a)	Neil Johnson a préparé un plan d'entreprise pour <i>La Main Tendue (ligne 39)</i> . Identifiez quatre éléments d'un plan d'entreprise.	[4 points]
	(b)	En faisant référence à <i>La Main Tendue</i> , distinguez l'énoncé des objectifs à long terme et la déclaration stratégique (<i>lignes 54–57</i>).	[4 points]
	(c)	Analysez l'importance des technologies de l'information et de la communication (TIC) dans la création et les opérations de <i>La Main Tendue</i> .	[7 points]
3.	(a)	Définissez le terme responsabilité sociétale des entreprises (lignes 161–162).	[2 points]
	(b)	Identifiez deux coûts indirects possibles de <i>La Main Tendue</i> .	[2 points]
	(c)	En utilisant les informations de l'Annexe 1,	
		(i) calculez le total des encaissements et le solde de clôture à la fin de septembre 2010 si tous les chiffres suivent le même modèle que ceux des mois précédents.	[2 points]
		(ii) calculez le total des encaissements et le solde de clôture à la fin de septembre 2010 si la proposition de Neil Johnson de demander aux familles de payer des tarifs plus élevés (<i>lignes 142–145</i>) est mise en œuvre ce mois-là.	[2 points]
	(d)	Examinez le succès de deux éléments de <i>marketing mix</i> (plan de marchéage) utilisés par <i>La Main Tendue</i> .	[7 points]

SECTION B

Répondez à la question obligatoire de cette section.

- 4. (a) Identifiez quatre éléments du processus de montage d'une affaire. [4 points]
 - (b) Expliquez le but des documents de synthèse (comptes finaux) de *La Main Tendue* (*lignes 39–40*). [4

[4 points]

(c) Expliquez **deux** raisons pour lesquelles Neil Johnson souhaite attribuer un nom de marque aux produits offerts par *La Main Tendue* (**Option 2**).

[4 points]

(d) Laura Chan est incertaine à propos de la croissance future de *La Main Tendue* (*lignes 184–185*). Recommandez une taille d'opération appropriée pour *La Main Tendue*, justifiant votre réponse.

[8 points]

Informations complémentaires

Il n'y a pas d'informations complémentaires pour les sections A et B de cette épreuve.