



22125029



International Baccalaureate®
Baccalauréat International
Bachillerato Internacional

EMPRESA Y GESTIÓN
NIVEL MEDIO
PRUEBA 1

Viernes 18 de mayo de 2012 (tarde)

1 hora 15 minutos

INSTRUCCIONES PARA LOS ALUMNOS

- No abra esta prueba hasta que se lo autoricen.
- Es necesaria una copia sin anotaciones del *estudio de caso de **Empresa y Gestión*** para esta prueba.
- Lea detenidamente el estudio de caso.
- Sección A: conteste dos preguntas.
- Sección B: conteste la pregunta obligatoria.
- En esta prueba es necesario usar una calculadora.
- Es necesaria una copia sin anotaciones de la *hoja de fórmulas de **Empresa y Gestión*** para esta prueba.
- La puntuación máxima para esta prueba es [50 puntos].

SECCIÓN A

Conteste **dos** preguntas de esta sección.

1. (a) El General Ron Meiri era autocrático (*líneas 9–10*). Identifique **cuatro** características clave de un estilo de liderazgo autocrático. [4 puntos]
- (b) “La estructura organizacional de la Misión de UWP era jerárquica” (*líneas 10–11*). Explique **una** ventaja y **una** desventaja de este tipo de estructura. [4 puntos]
- (c) Analice si un préstamo bancario es apropiado como fuente de financiamiento para el nuevo camión de Kos Palouk (*líneas 147–149*). [7 puntos]

2. (a) La economía de Loyka se dedica principalmente al sector primario (*línea 1*). Describa brevemente la naturaleza de las actividades empresariales en este sector. [2 puntos]
- (b) Resuma **una** razón por la que Kos Palouk no necesita hacer ningún tipo de marketing adicional en la Misión de UWP. [2 puntos]
- (c) Utilizando la información del Apéndice 5a,
 - (i) calcule el margen de ganancia neta y el margen de ganancia bruta de Kos Palouk con su operación actual (**Opción 1**). [2 puntos]
 - (ii) calcule el margen de ganancia neta y el margen de ganancia bruta de Kos Palouk con su operación pronosticada (**Opción 2**). [2 puntos]
- (d) Interprete los resultados obtenidos en la parte (c) y los datos de los Apéndices 5a y 5b. [7 puntos]

3. (a) Kos Palouk preparó un plan de negocio (*línea 163*). Identifique **cuatro** elementos de un plan de negocio. [4 puntos]
- (b) Con referencia a la empresa de Kos Palouk, distinga entre los sistemas de control de existencias *just-in-time* (“justo a tiempo”) y *just-in-case* (“por si acaso”) (*líneas 155–158*). [4 puntos]
- (c) Analice el valor de la auditoría social y ambiental (*línea 111*) para la General Diane Pierce y para la comunidad local. [7 puntos]

SECCIÓN B

Conteste **la pregunta obligatoria** de esta sección.

4. (a) Defina los siguientes términos:
- (i) *área de control (línea 11)* [2 puntos]
 - (ii) *investigación primaria (línea 112).* [2 puntos]
- (b) Prepare un análisis FODA de la actual empresa de distribución de productos alimenticios de Kos Palouk (sin cambios), mostrando **únicamente** las fortalezas y las debilidades. [4 puntos]
- (c) Explique **dos** factores sociales que podrían influir sobre la decisión de la General Diane Pierce respecto del proyecto de construcción. [4 puntos]
- (d) Con referencia a la Misión de *UWP* en Loyka cuando llegó la General Diane Pierce, discuta la relación entre objetivos generales, objetivos estratégicos y objetivos operativos. [8 puntos]

Información adicional

En este trabajo, no hay información adicional para las Secciones A y B.
