



22125025



International Baccalaureate®
Baccalauréat International
Bachillerato Internacional

COMMERCE ET GESTION
NIVEAU MOYEN
ÉPREUVE 1

Vendredi 18 mai 2012 (après-midi)

1 heure 15 minutes

INSTRUCTIONS DESTINÉES AUX CANDIDATS

- N'ouvrez pas cette épreuve avant d'y avoir été autorisé(e).
- Une copie non annotée de *l'étude de cas pour la matière Commerce et Gestion* est nécessaire pour cette épreuve.
- Lisez attentivement l'étude de cas.
- Section A : répondez à deux questions.
- Section B : répondez à la question obligatoire.
- Une calculatrice est nécessaire pour cette épreuve.
- Une copie non annotée du *recueil de formules pour la matière Commerce et Gestion* est nécessaire pour cette épreuve.
- La note maximale pour cette épreuve est de [50 points].

SECTION A

Répondez à **deux** questions de cette section.

1. (a) Le général Ron Meiri était un autocrate (*lignes 9–10*). Identifiez **quatre** caractéristiques principales d'un style de direction autocratique. [4 points]
- (b) « La structure organisationnelle de la Mission UWP était très verticale » (*lignes 10–11*). Expliquez **un** avantage et **un** inconvénient de ce type de structure. [4 points]
- (c) Analysez l'opportunité d'un prêt bancaire comme source de financement du nouveau camion de Kos Palouk (*lignes 148–150*). [7 points]

2. (a) L'économie du Loyka relève principalement du secteur primaire (*lignes 1–2*). Décrivez brièvement la nature de l'activité économique dans ce secteur. [2 points]
- (b) Résumez **une** raison pour laquelle Kos Palouk n'a pas besoin de faire du marketing supplémentaire à la Mission UWP. [2 points]
- (c) En utilisant les informations de l'Annexe 5a,
 - (i) calculez la marge bénéficiaire nette **et** la marge bénéficiaire brute de Kos Palouk provenant de son activité actuelle (**Option 1**). [2 points]
 - (ii) calculez la marge bénéficiaire nette **et** la marge bénéficiaire brute de Kos Palouk provenant de son activité prévisionnelle (**Option 2**). [2 points]
- (d) Interprétez vos résultats de la partie (c) et des données de l'Annexe 5a **et** 5b. [7 points]

3. (a) Kos Palouk a préparé un plan d'entreprise (un business plan) (*ligne 162*). Identifiez **quatre** éléments d'un plan d'entreprise (un business plan). [4 points]
- (b) En vous référant à l'entreprise de Kos Palouk, distinguez les contrôles de stock « juste à temps » et « stock de sécurité » (*lignes 156–158*). [4 points]
- (c) Analysez la valeur de l'audit social et environnemental (*ligne 111*) pour la générale Diane Pierce **et** pour la communauté locale. [7 points]

SECTION B

Répondez à **la question obligatoire** de cette section.

4. (a) Définissez les termes suivants :
- (i) *chaîne hiérarchique (lignes 11–12)* [2 points]
 - (ii) *recherche primaire (ligne 112).* [2 points]
- (b) Préparez une analyse AFOM (SWOT) de l'entreprise actuelle de distribution de produits de Kos Palouk (pas de changement) montrant **uniquement** ses atouts (forces) et ses faiblesses. [4 points]
- (c) Expliquez **deux** facteurs sociaux qui pourraient influencer la décision de la générale Diane Pierce concernant le projet de construction. [4 points]
- (d) En vous référant à la Mission *UWP* au Loyka à l'arrivée de la générale Diane Pierce, discutez des relations entre les buts, les objectifs stratégiques et les objectifs opérationnels. [8 points]

Informations complémentaires

Il n'y a pas d'informations complémentaires pour les sections A et B de cette épreuve.
