



22125027



International Baccalaureate®  
Baccalauréat International  
Bachillerato Internacional

**EMPRESA Y GESTIÓN**  
**NIVEL SUPERIOR**  
**PRUEBA 1**

Viernes 18 de mayo de 2012 (tarde)

2 horas 15 minutos

---

**INSTRUCCIONES PARA LOS ALUMNOS**

- No abra esta prueba hasta que se lo autoricen.
- Es necesaria una copia sin anotaciones del *estudio de caso de **Empresa y Gestión*** para esta prueba.
- Lea detenidamente el estudio de caso.
- Sección A: conteste dos preguntas.
- Sección B: conteste la pregunta obligatoria.
- Sección C: conteste la pregunta obligatoria.
- En esta prueba es necesario usar una calculadora.
- Son necesarias copias sin anotaciones de la *hoja de fórmulas y de las tasas de descuento de **Empresa y Gestión*** para esta prueba.
- La puntuación máxima para esta prueba es [80 puntos].

## SECCIÓN A

Conteste **dos** preguntas de esta sección.

1. (a) El General Ron Meiri era autocrático (*líneas 9–10*). Identifique **cuatro** características clave de un estilo de liderazgo autocrático. [4 puntos]
- (b) “La estructura organizacional de la Misión de UWP era jerárquica” (*líneas 10–11*). Explique **una** ventaja y **una** desventaja de este tipo de estructura. [4 puntos]
- (c) Analice si un préstamo bancario es apropiado como fuente de financiamiento para el nuevo camión de Kos Palouk (*líneas 147–149*). [7 puntos]
  
2. (a) La economía de Loyka se dedica principalmente al sector primario (*línea 1*). Describa brevemente la naturaleza de las actividades empresariales en este sector. [2 puntos]
- (b) Resuma **una** razón por la que Kos Palouk no necesita hacer ningún tipo de marketing adicional en la Misión de UWP. [2 puntos]
- (c) Utilizando la información del Apéndice 5a,
  - (i) calcule el margen de ganancia neta y el margen de ganancia bruta de Kos Palouk con su operación actual (**Opción 1**). [2 puntos]
  - (ii) calcule el margen de ganancia neta y el margen de ganancia bruta de Kos Palouk con su operación pronosticada (**Opción 2**). [2 puntos]
- (d) Interprete los resultados obtenidos en la parte (c) y los datos de los Apéndices 5a y 5b. [7 puntos]
  
3. (a) Kos Palouk preparó un plan de negocio (*línea 163*). Identifique **cuatro** elementos de un plan de negocio. [4 puntos]
- (b) Con referencia a la empresa de Kos Palouk, distinga entre los sistemas de control de existencias *just-in-time* (“justo a tiempo”) y *just-in-case* (“por si acaso”) (*líneas 155–158*). [4 puntos]
- (c) Analice el valor de la auditoría social y ambiental (*línea 111*) para la General Diane Pierce y para la comunidad local. [7 puntos]

## SECCIÓN B

Conteste **la pregunta obligatoria** de esta sección.

4. (a) Describa el uso y el valor de un análisis del camino crítico (*líneas 99–101*). [4 puntos]
- (b) Explique **dos** métodos de muestreo que el Coronel Michael Donovan podría haber utilizado para llevar a cabo la investigación primaria (*línea 112*). [4 puntos]
- (c) Explique **una** ventaja y **una** desventaja de la cultura organizacional de organizaciones militares tales como la Misión de *UWP*. [4 puntos]
- (d) Recomiende a la General Diane Pierce si se debe construir o no el hospital. [8 puntos]

### Información adicional

*En este trabajo, no hay información adicional para las Secciones A y B.*

## SECCIÓN C

Conteste **la pregunta obligatoria** de esta sección.

5. Como parte de su evaluación de la **Opción 3** (*líneas 176–181*), Kos Palouk consultó a Sami Taibi, propietario de una tienda de alimentos de tamaño mediano que él mismo operaba. Sami afirmó que Beral no tenía proveedores de productos alimenticios fiables, y que esto representaba una oportunidad de negocios si alguien pudiera hacer de la fiabilidad su punto de venta único/proposición única de venta. No obstante, el deterioro de la situación fuera del área protegida por *UWP* estaba haciendo difícil la compra y la distribución fiable de productos alimenticios (*Punto 1*).

Para lograr fiabilidad, Kos requeriría un préstamo de \$42 000 que le permitiría:

- Adquirir dos camiones (2 por \$15 000 = \$30 000). Debido a la mala calidad de los caminos, los camiones requerirían trabajos de mantenimiento frecuentes. Un camión podría seguir repartiendo productos alimenticios mientras el otro se sometía a tareas de mantenimiento.
- Aumentar el capital circulante (\$12 000) para tener niveles más altos de existencias.

Lamentablemente, el banco prestará a Kos \$30 000 como máximo, pues no desea prestar los fondos para el capital circulante además de para la compra de los camiones (*Punto 2*).

Kos tuvo una idea. Propuso a Sami una fusión de su tienda de alimentos con la empresa mayorista de productos alimenticios de Kos. La operación conjunta se organizaría como una sociedad limitada y Kos propuso una participación en el capital accionario de 50-50. También tendría las siguientes ventajas:

- Dos fuentes de ingresos: los mayoristas (de las operaciones de Kos) y los minoristas (de la tienda de alimentos de Sami).
- La tienda de alimentos adquiriría los productos alimenticios a precios mayoristas.
- La operación conjunta garantizaría siempre el suministro a la tienda de alimentos antes que a otros clientes.

Sin embargo, Sami se mostraba renuente a perder el 50 % de la propiedad de su tienda de alimentos en pos de una operación que no estaba probada. Sami hizo una propuesta diferente: Kos fusionaría su operación mayorista con la tienda de alimentos de Sami a cambio del 25 % de las acciones de la nueva sociedad limitada. La fusión daría lugar también a un nuevo contrato y estructura de gestión (*Puntos 3 y 4*).

*(Esta pregunta continúa en la siguiente página)*

*(Pregunta 5: continuación)*

- (a) Identifique **dos** ventajas para Kos Palouk de una fusión de su empresa mayorista de productos alimenticios con la tienda de alimentos de Sami Taibi. *[2 puntos]*
  
- (b) Explique **dos** ventajas para Sami Taibi y Kos Palouk de organizar la nueva empresa (fusionada) como una sociedad limitada. *[4 puntos]*
  
- (c) Calcule:
  - (i) el **gasto** de depreciación anual de un camión de \$15 000 con una vida útil de 7 años y un valor residual de \$1000 utilizando el método de depreciación constante. *[1 punto]*
  
  - (ii) el **gasto** de depreciación en el **segundo año** de un camión de \$15 000 utilizando el método de saldo decreciente, con una tasa de depreciación del 32 % (*muestre la totalidad del mecanismo*). *[2 puntos]*
  
- (d) Utilizando la teoría de las expectativas de Vroom sobre la motivación, o cualquier otras teorías sobre la motivación, examine la propuesta de Sami Taibi. *[9 puntos]*
  
- (e) Utilizando la información del estudio de caso y de los Puntos 1 a 4, asesore a Kos Palouk sobre la propuesta de Sami Taibi. *[12 puntos]*

**La información adicional se encuentra en las páginas siguientes.**

## Información adicional

### Punto 1: Extracto del *Beral Courier*, un periódico local

Recientemente, la oficina del gobernador local confirmó los rumores de aumento de la violencia fuera del área protegida por *UWP*. La policía local confirmó los ataques a vehículos en los caminos cerca de Bosca, Boussena, Saura y Gana. Un conductor que regresaba de Saura resultó herido de gravedad. En otra ocasión, un camino quedó seriamente dañado; fue preciso desviar el tráfico por una ruta diferente, con lo que se duplicó el tiempo de viaje. El gobernador local anunció un aumento en las patrullas de policía en el área.

El aumento de la violencia ha tenido un impacto inmediato en las tiendas locales de Beral, que manifestaron estar sufriendo una escasez de productos alimenticios.

### Punto 2: Oferta de préstamo bancario a Kos

Monto del préstamo:	\$30 000
Tasa de interés:	8 % (fija)
Plan de amortización:	7 años, pagos mensuales
Monto del pago mensual:	\$475 (capital e intereses)
Garantía:	Todos los activos de la empresa, incluidos los dos camiones y la residencia personal de Kos

### Punto 3: Propuesta de Sami de nuevo contrato

#### 3,1: Al inicio de la nueva empresa (fusionada)

Participación de Kos en el capital accionario:	25 %
Participación de Sami en el capital accionario:	75 %

Salario mensual de Kos: \$650

En caso de haber dividendos, Kos recibiría el 25 % de los dividendos.

La nueva sociedad limitada tomaría el préstamo bancario de \$30 000. La tienda de alimentos de Sami proveería los \$12 000 adicionales.

#### 3,2: Cambio potencial en la estructura de propiedad

Sami fijó a Kos un objetivo de ventas anuales de \$96 000 (un promedio mensual de \$8000) para la empresa mayorista por 2 años consecutivos (esta cifra **no** incluiría las “ventas” a la tienda de alimentos de Sami).

- Si la operación mayorista no alcanzaba el objetivo de ventas anuales en 2 años consecutivos dentro de un período de 7 años (la duración del préstamo), Kos seguiría siendo propietario de un 25 %, con su salario original de \$650 al mes (no habría cambios en la estructura de propiedad).
- Si la operación mayorista satisfacía el objetivo de rendimiento a 2 años, Kos recibiría una participación adicional de un 24 % en el capital accionario de la sociedad limitada. Su salario se ajustaría de manera tal de ser siempre equivalente al 96 % del salario de Sami. También tendría derecho al 49 % de todo dividendo.

**Punto 4: Estructura de gestión si se ejecuta la propuesta de Sami**

