



22135025



International Baccalaureate®
Baccalauréat International
Bachillerato Internacional

COMMERCE ET GESTION
NIVEAU MOYEN
ÉPREUVE 1

Lundi 20 mai 2013 (après-midi)

1 heure 15 minutes

INSTRUCTIONS DESTINÉES AUX CANDIDATS

- N'ouvrez pas cette épreuve avant d'y avoir été autorisé(e).
- Une copie non annotée de *l'étude de cas pour la matière Commerce et Gestion* est nécessaire pour cette épreuve.
- Lisez attentivement l'étude de cas.
- Section A : répondez à deux questions.
- Section B : répondez à la question obligatoire.
- Une calculatrice est nécessaire pour cette épreuve.
- Une copie non annotée du *recueil de formules pour la matière Commerce et Gestion* est nécessaire pour cette épreuve.
- La note maximale pour cette épreuve est de [50 points].

SECTION A

Répondez à **deux** questions de cette section.

1. (a) Définissez les termes suivants :
 - (i) *zones régionales d'échanges commerciaux (ligne 37)* [2 points]
 - (ii) *responsabilité sociétale d'entreprise (ligne 107).* [2 points]
- (b) Expliquez **deux** raisons pour lesquelles l'innovation est importante pour *RDB*. [4 points]
- (c) Anna Holstein croit que « le département marketing devrait commencer à effectuer des études de marché » (*lignes 137–138*). Analysez les rôles que pourraient jouer des études de marché primaires et secondaires pour *RDB*. [7 points]

2. (a) En recourant à un cadre d'analyse SWOT (AFOM), identifiez **deux** points faibles et **deux** menaces pour *RDB*. [4 points]
- (b) En utilisant les informations complémentaires de la page 3, calculez les éléments suivants concernant *RDB* :
 - (i) rentabilité du capital employé en 1965 et 1975. [2 points]
 - (ii) renouvellement de stock en 1965 et 1975. [2 points]
- (c) Interprétez vos résultats en fonction de la partie (b). [7 points]

3. (a) Définissez les termes suivants :
 - (i) *licenciement important (ligne 157)* [2 points]
 - (ii) *commissions (ligne 179).* [2 points]
- (b) En vous référant à *RDB*, distinguez flux de production en série et production à la demande (*lignes 74–78*). [4 points]
- (c) Analysez les avantages et les inconvénients pour *RDB* de développer des « alliances stratégiques avec les sociétés de roulements à billes au Brésil, en Chine et en Inde » (*lignes 182–183*). [7 points]

SECTION B

Répondez à la question obligatoire de cette section.

4. (a) Identifiez **deux** causes et **deux** conséquences de la relocalisation possible des usines *RDB*. [4 points]
- (b) Expliquez pourquoi raccourcir le cycle de fonds de roulement serait « un avantage important pour *RDB* » (lignes 99–100). [4 points]
- (c) En vous référant à *RDB*, opposez **un** avantage et **un** inconvénient d’opérer dans le marché B-to-B (*business-to-business*, commerce interentreprises). [4 points]
- (d) Discutez si le plan « *RDB 2020* » d’Anna Holstein est un plan éthique. [8 points]

Informations complémentaires pour les questions 2(b) et 2(c)

Informations extraites des comptes financiers de *RDB* :

	Millions d’euros	
	1965	1975
Stock moyen	29	54
Bénéfice brut	35	56
Bénéfice net avant impôts et intérêts	22	34
Capital total employé	121	203
Chiffre d’affaires	113	194
