



22135029



International Baccalaureate®
Baccalauréat International
Bachillerato Internacional

EMPRESA Y GESTIÓN
NIVEL MEDIO
PRUEBA 1

Lunes 20 de mayo de 2013 (tarde)

1 hora 15 minutos

INSTRUCCIONES PARA LOS ALUMNOS

- No abra esta prueba hasta que se lo autoricen.
- Es necesaria una copia sin anotaciones del *estudio de caso de **Empresa y Gestión*** para esta prueba.
- Lea detenidamente el estudio de caso.
- Sección A: conteste dos preguntas.
- Sección B: conteste la pregunta obligatoria.
- En esta prueba es necesario usar una calculadora.
- Es necesaria una copia sin anotaciones de la *hoja de fórmulas de **Empresa y Gestión*** para esta prueba.
- La puntuación máxima para esta prueba es [50 puntos].

SECCIÓN A

Conteste **dos** preguntas de esta sección.

1. (a) Defina los siguientes términos:
 - (i) *bloque comercial regional (línea 36)* [2 puntos]
 - (ii) *responsabilidad social de la empresa (línea 102).* [2 puntos]
- (b) Explique **dos** razones por las que la innovación es importante para *RDB*. [4 puntos]
- (c) Anna Holstein considera que “el departamento de marketing debería empezar a realizar trabajos de investigación” (*líneas 132–133*). Analice las funciones que la investigación primaria y la secundaria podrían cumplir para *RDB*. [7 puntos]

2. (a) Utilizando un marco de análisis FODA, identifique **dos** debilidades y **dos** amenazas para *RDB*. [4 puntos]
- (b) Utilizando la información adicional suministrada en la página 3, calcule, para *RDB*:
 - (i) el retorno sobre capital invertido (RCI) en 1965 y 1975. [2 puntos]
 - (ii) la rotación de inventario en 1965 y 1975. [2 puntos]
- (c) Interprete los resultados que ha obtenido en (b). [7 puntos]

3. (a) Defina los siguientes términos:
 - (i) *racionalización (línea 152)* [2 puntos]
 - (ii) *comisión (línea 174).* [2 puntos]
- (b) Con referencia a *RDB*, distinga entre producción en flujo y producción a pedido (*líneas 72–76*). [4 puntos]
- (c) Analice las ventajas y las desventajas para *RDB* de “formar alianzas estratégicas con fabricantes de rodamientos de bolas de Brasil, China y la India” (*líneas 177–178*). [7 puntos]

SECCIÓN B

Conteste **la pregunta obligatoria** de esta sección.

4. (a) Identifique **dos** causas y **dos** consecuencias de la posible deslocalización de las fábricas de *RDB*. [4 puntos]
- (b) Explique por qué acortar el ciclo del capital circulante sería “un beneficio importante para *RDB*” (línea 96). [4 puntos]
- (c) Con referencia a *RDB*, contraste **una** ventaja y **una** desventaja de operar en el mercado entre empresas (*business to business*, o B2B). [4 puntos]
- (d) Discuta si el plan “*RDB* 2020” de Anna Holstein es ético. [8 puntos]

Información adicional para las preguntas 2(b) y 2(c)

Selección de datos de las cuentas financieras de *RDB*:

	(Millones de EUR)	
	1965	1975
Existencias promedio	29	54
Ganancias brutas	35	56
Ganancias netas antes de cargas financieras	22	34
Total del capital invertido	121	203
Ingresos por ventas	113	194