

Strategy Partners

Стратегический консалтинг

Москва, 2023 г.



Как бизнесу преодолевать внешние и внутренние вызовы



КОМПАНИИ СТАЛКИВАЮТСЯ С РАЗНЫМИ ВЫЗОВАМИ

- Действия конкурентов
- Предложения по слияниям и поглощениям / покупкам бизнеса (M&A)
- Смена руководства предприятия, реорганизация, закрытие бизнес-направлений
- Запуск инвестиционного проекта
- Потребность в финансировании/рефинансировании кредитного портфеля
- Расширение производства, выход на новые рынки, запуск нового продукта
- Задержки клиентских платежей
- Невыполнение планов по финансовым показателям, получение убытков, отрицательного денежного потока
- Изменения регулирования и новые государственные программы в отрасли



ОПЫТНАЯ КОМАНДА ПОМОЖЕТ КОМПЛЕКСНО РЕШАТЬ ЗАДАЧИ БИЗНЕСА

- Анализ бизнеса, изменений и трендов на рынке
- Разработка стратегических инициатив и направлений развития
- Мероприятия для выбора целевой альтернативы развития
- Разработка целевой организационной структуры, дорожной карты перехода, сопровождение процесса внедрения изменений
- Содействие оперативному принятию решений по корректировке развития бизнеса

Структурируем неопределенности и помогаем формулировать альтернативы развития

Стратегический консалтинг

помогает выбрать вектор развития и целевую бизнес-модель, а также подобрать инструменты их реализации

Задачи, которые решает продукт:

1. Разработка стратегии существующего бизнеса
2. Продукты в области цифровой трансформации
3. Поиск новых направлений развития
4. Стратегические сессии и развитие команд
5. Устойчивое развитие и ESG-трансформация
6. Организационные улучшения и HR
7. Оптимизация операционных процессов

Услугу предоставляет:

Strategy Partners,
крупнейшая российская компания в области стратегического консалтинга

30 лет на рынке

800+ компаний-клиентов, включая лидеров экономики России и СНГ

40+ клиентов — региональных администраций

Разработка стратегии существующего бизнеса



ЭТАПЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ*

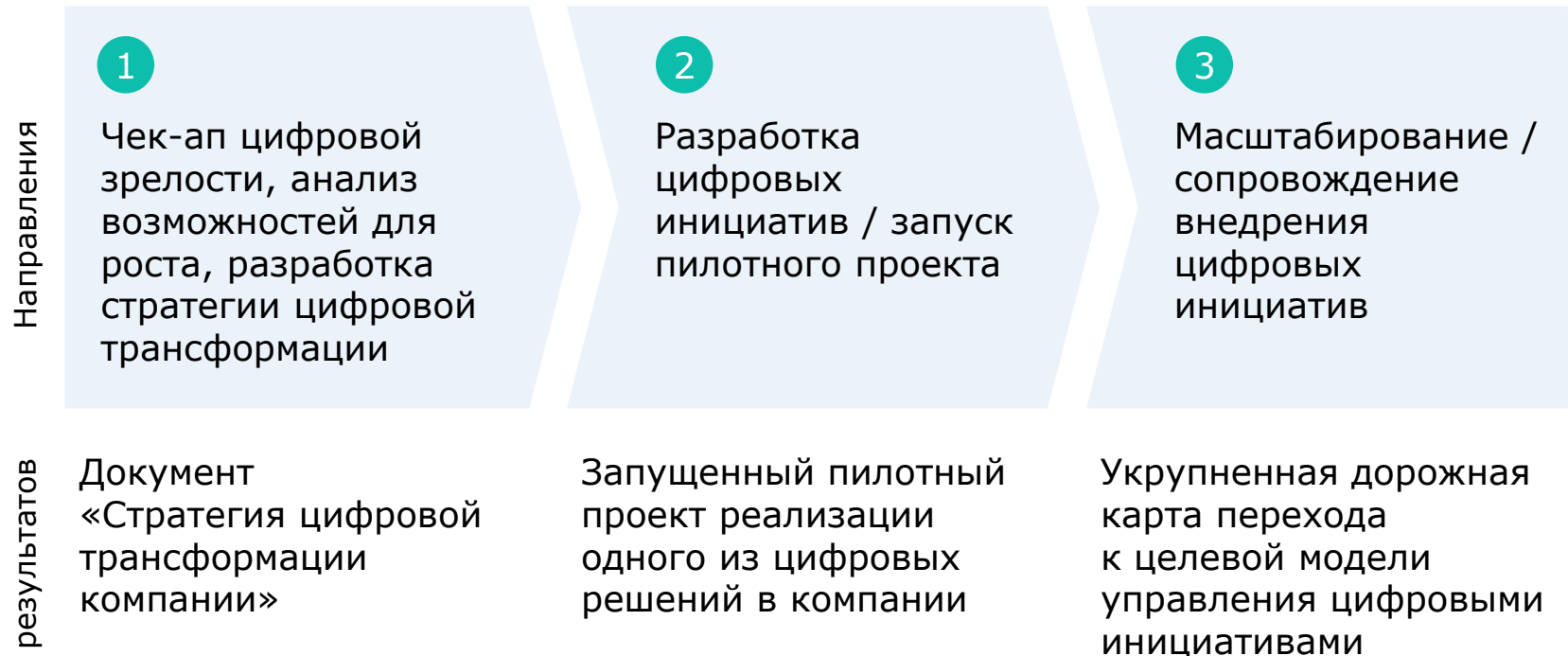


* Этапы и ключевые задачи могут различаться на различных проектах по разработке стратегии в зависимости от используемого подхода и требований заказчика к глубине проработки стратегии.

Продукты в области цифровой трансформации



ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ПРИМЕРЫ РЕЗУЛЬТАТОВ ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ



От 3 недель

срок реализации



От 1 млн руб.

стоимость (до НДС)
пример: цифровое ориентирование



До 100 млн руб.

разработка и внедрение цифровых решений



Спринт 3 (около 4 недель)

Разработка Программы реализации нового направления развития (опционально)



1	Amount in US dollar		12/2018	01/2019	02/2019	03/2019	04/2019	05/2019	06/2019	07/2019	08/2019	09/2019	10/2019	11/2019	12/2019	01/2020	02/2020	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	07/2020	08/2020	09/2020	10/2020	11/2020	12/2020	01/2021	02/2021	03/2021	04/2021	05/2021	06/2021	07/2021	08/2021	09/2021	10/2021	11/2021	12/2021	01/2022	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022	07/2022	08/2022	09/2022	10/2022	11/2022	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	10/2023	11/2023	12/2023	01/2024	02/2024	03/2024	04/2024	05/2024	06/2024	07/2024	08/2024	09/2024	10/2024	11/2024	12/2024	01/2025	02/2025	03/2025	04/2025	05/2025	06/2025	07/2025	08/2025	09/2025	10/2025	11/2025	12/2025	01/2026	02/2026	03/2026	04/2026	05/2026	06/2026	07/2026	08/2026	09/2026	10/2026	11/2026	12/2026	01/2027	02/2027	03/2027	04/2027	05/2027	06/2027	07/2027	08/2027	09/2027	10/2027	11/2027	12/2027	01/2028	02/2028	03/2028	04/2028	05/2028	06/2028	07/2028	08/2028	09/2028	10/2028	11/2028	12/2028	01/2029	02/2029	03/2029	04/2029	05/2029	06/2029	07/2029	08/2029	09/2029	10/2029	11/2029	12/2029	01/2030	02/2030	03/2030	04/2030	05/2030	06/2030	07/2030	08/2030	09/2030	10/2030	11/2030	12/2030	01/2031	02/2031	03/2031	04/2031	05/2031	06/2031	07/2031	08/2031	09/2031	10/2031	11/2031	12/2031	01/2032	02/2032	03/2032	04/2032	05/2032	06/2032	07/2032	08/2032	09/2032	10/2032	11/2032	12/2032	01/2033	02/2033	03/2033	04/2033	05/2033	06/2033	07/2033	08/2033	09/2033	10/2033	11/2033	12/2033	01/2034	02/2034	03/2034	04/2034	05/2034	06/2034	07/2034	08/2034	09/2034	10/2034	11/2034	12/2034	01/2035	02/2035	03/2035	04/2035	05/2035	06/2035	07/2035	08/2035	09/2035	10/2035	11/2035	12/2035	01/2036	02/2036	03/2036	04/2036	05/2036	06/2036	07/2036	08/2036	09/2036	10/2036	11/2036	12/2036	01/2037	02/2037	03/2037	04/2037	05/2037	06/2037	07/2037	08/2037	09/2037	10/2037	11/2037	12/2037	01/2038	02/2038	03/2038	04/2038	05/2038	06/2038	07/2038	08/2038	09/2038	10/2038	11/2038	12/2038	01/2039	02/2039	03/2039	04/2039	05/2039	06/2039	07/2039	08/2039	09/2039	10/2039	11/2039	12/2039	01/2040	02/2040	03/2040	04/2040	05/2040	06/2040	07/2040	08/2040	09/2040	10/2040	11/2040	12/2040	01/2041	02/2041	03/2041	04/2041	05/2041	06/2041	07/2041	08/2041	09/2041	10/2041	11/2041	12/2041	01/2042	02/2042	03/2042	04/2042	05/2042	06/2042	07/2042	08/2042	09/2042	10/2042	11/2042	12/2042	01/2043	02/2043	03/2043	04/2043	05/2043	06/2043	07/2043	08/2043	09/2043	10/2043	11/2043	12/2043	01/2044	02/2044	03/2044	04/2044	05/2044	06/2044	07/2044	08/2044	09/2044	10/2044	11/2044	12/2044	01/2045	02/2045	03/2045	04/2045	05/2045	06/2045	07/2045	08/2045	09/2045	10/2045	11/2045	12/2045	01/2046	02/2046	03/2046	04/2046	05/2046	06/2046	07/2046	08/2046	09/2046	10/2046	11/2046	12/2046	01/2047	02/2047	03/2047	04/2047	05/2047	06/2047	07/2047	08/2047	09/2047	10/2047	11/2047	12/2047	01/2048	02/2048	03/2048	04/2048	05/2048	06/2048	07/2048	08/2048	09/2048	10/2048	11/2048	12/2048	01/2049	02/2049	03/2049	04/2049	05/2049	06/2049	07/2049	08/2049	09/2049	10/2049	11/2049	12/2049	01/2050	02/2050	03/2050	04/2050	05/2050	06/2050	07/2050	08/2050	09/2050	10/2050	11/2050	12/2050	01/2051	02/2051	03/2051	04/2051	05/2051	06/2051	07/2051	08/2051	09/2051	10/2051	11/2051	12/2051	01/2052	02/2052	03/2052	04/2052	05/2052	06/2052	07/2052	08/2052	09/2052	10/2052	11/2052	12/2052	01/2053	02/2053	03/2053	04/2053	05/2053	06/2053	07/2053	08/2053	09/2053	10/2053	11/2053	12/2053	01/2054	02/2054	03/2054	04/2054	05/2054	06/2054	07/2054	08/2054	09/2054	10/2054	11/2054	12/2054	01/2055	02/2055	03/2055	04/2055	05/2055	06/2055	07/2055	08/2055	09/2055	10/2055	11/2055	12/2055	01/2056	02/2056	03/2056	04/2056	05/2056	06/2056	07/2056	08/2056	09/2056	10/2056	11/2056	12/2056	01/2057	02/2057	03/2057	04/2057	05/2057	06/2057	07/2057	08/2057	09/2057	10/2057	11/2057	12/2057	01/2058	02/2058	03/2058	04/2058	05/2058	06/2058	07/2058	08/2058	09/2058	10/2058	11/2058	12/2058	01/2059	02/2059	03/2059	04/2059	05/2059	06/2059	07/2059	08/2059	09/2059	10/2059	11/2059	12/2059	01/2060	02/2060	03/2060	04/2060	05/2060	06/2060	07/2060	08/2060	09/2060	10/2060	11/2060	12/2060	01/2061	02/2061	03/2061	04/2061	05/2061	06/2061	07/2061	08/2061	09/2061	10/2061	11/2061	12/2061	01/2062	02/2062	03/2062	04/2062	05/2062	06/2062	07/2062	08/2062	09/2062	10/2062	11/2062	12/2062	01/2063	02/2063	03/2063	04/2063	05/2063	06/2063	07/2063	08/2063	09/2063	10/2063	11/2063	12/2063	01/2064	02/2064	03/2064	04/2064	05/2064	06/2064	07/2064	08/2064	09/2064	10/2064	11/2064	12/2064	01/2065	02/2065	03/2065	04/2065	05/2065	06/2065	07/2065	08/2065	09/2065	10/2065	11/2065	12/2065	01/2066	02/2066	03/2066	04/2066	05/2066	06/2066	07/2066	08/2066	09/2066	10/2066	11/2066	12/2066	01/2067	02/2067	03/2067	04/2067	05/2067	06/2067	07/2067	08/2067	09/2067	10/2067	11/2067	12/2067	01/2068	02/2068	03/2068	04/2068	05/2068	06/2068	07/2068	08/2068	09/2068	10/2068	11/2068	12/2068	01/2069	02/2069	03/2069	04/2069	05/2069	06/2069	07/2069	08/2069	09/2069	10/2069	11/2069	12/2069	01/2070	02/2070	03/2070	04/2070	05/2070	06/2070	07/2070	08/2070	09/2070	10/2070	11/2070	12/2070	01/2071	02/2071	03/2071	04/2071	05/2071	06/2071	07/2071	08/2071	09/2071	10/2071	11/2071	12/2071	01/2072	02/2072	03/2072	04/2072	05/2072	06/2072	07/2072	08/2072	09/2072	10/2072	11/2072	12/2072	01/2073	02/2073	03/2073	04/2073	05/2073	06/2073	07/2073	08/2073	09/2073	10/2073	11/2073	12/2073	01/2074	02/2074	03/2074	04/2074	05/2074	06/2074	07/2074	08/2074	09/2074	10/2074	11/2074	12/2074	01/2075	02/2075	03/2075	04/2075	05/2075	06/2075	07/2075	08/2075	09/2075	10/2075	11/2075	12/2075	01/2076	02/2076	03/2076	04/2076	05/2076	06/2076	07/2076	08/2076	09/2076	10/2076	11/2076	12/2076	01/2077	02/2077	03/2077	04/2077	05/2077	06/2077	07/2077	08/2077	09/2077	10/2077	11/2077	12/2077	01/2078	02/2078	03/2078	04/2078	05/2078	06/2078	07/2078	08/2078	09/2078	10/2078	11/2078	12/2078	01/2079	02/2079	03/2079	04/2079	05/2079	06/2079	07/2079	08/2079	09/2079	10/2079	11/2079	12/2079	01/2080	02/2080	03/2080	04/2080	05/2080	06/2080	07/2080	08/2080	09/2080	10/2080	11/2080	12/2080	01/2081	02/2081	03/2081	04/2081	05/2081	06/2081	07/2081	08/2081	09/2081	10/2081	11/2081	12/2081	01/2082	02/2082	03/2082	04/2082	05/2082	06/2082	07/2082	08/2082	09/2082	10/2082	11/2082	12/2082	01/2083	02/2083	03/2083	04/2083	05/2083	06/2083	07/2083	08/2083	09/2083	10/2083	11/2083	12/2083	01/2084	02/2084	03/2084	04/2084	05/2084	06/2084	07/2084	08/2084	09/2084	10/2084	11/2084	12/2084	01/2085	02/2085	03/2085	04/2085	05/2085	06/2085	07/2085	08/2085	09/2085	10/2085	11/2085	12/2085	01/2086	02/2086	03/2086	04/2086	05/2086	06/2086	07/2086	08/2086	09/2086	10/2086	11/2086	12/2086	01/2087	02/2087	03/2087	04/2087	05/2087	06/2087	07/2087	08/2087	09/2087	10/2087	11/2087	12/2087	01/2088	02/2088	03/2088	04/2088	05/2088	06/2088	07/2088	08/2088	09/2088	10/2088	11/2088	12/2088	01/2089	02/2089	03/2089	04/2089	05/2089	06/2089	07/2089	08/2089	09/2089	10/2089	11/2089	12/2089	01/2090	02/2090	03/2090	04/2090	05/2090	06/2090	07/2090	08/2090	09/2090	10/2090	11/2090	12/2090	01/2091	02/2091	03/2091	04/2091	05/2091	06/2091	07/2091	08/2091	09/2091	10/2091	11/2091	12/2091	01/2092	02/2092	03/2092	04/2092	05/2092	06/2092	07/2092	08/2092	09/2092	10/2092	11/2092	12/2092	01/2093	02/2093	03/2093	04/2093	05/2093	06/2093	07/2093	08/2093	09/2093	10/2093	11/2093	12/2093	01/2094	02/2094	03/2094	04/2094	05/2094	06/2094	07/2094	08/2094	09/2094	10/2094	11/2094	12/2094	01/2095	02/2095	03/2095	04/2095	05/2095	06/2095	07/2095	08/2095	09/2095	10/2095	11/2095	12/2095	01/2096	02/2096	03/2096	04/2096	05/2096	06/2096	07/2096	08/2096	09/2096	10/2096	11/2096	12/2096	01/2097	02/2097	03/2097	04/2097	05/2097	06/2097	07/2097	08/2097	09/2097	10/2097	11/2097	12/2097	01/2098	02/2098	03/2098	04/2098	05/2098	06/2098	07/2098	08/2098	09/2098	10/2098	11/2098	12/2098	01/2099	02/2099	03/2099	04/2099	05/2099	06/2099	07/2099	08/2099	09/2099	10/2099	11/2099	12/2099	01/2100	02/2100	03/2100	04/2100	05/2100	06/2100	07/2100	08/2100	09/2100	10/2100	11/2100	12/2100	01/2101	02/2101	03/2101	04/2101	05/2101	06/2101	07/2101	08/2101	09/2101	10/2101	11/2101	12/2101	01/2102	02/2102	03/2102	04/2102	05/2102	06/2102	07/2102	08/2102	09/2102	10/2102	11/2102	12/2102	01/2103	02/2103	03/2103	04/2103	05/2103	06/2103	07/2103	08/2103	09/2103	10/2103	11/2103	12/2103	01/2104	02/2104	03/2104	04/2104	05/2104	06/2104	07/2104	08/2104	09/2104
---	---------------------	--	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

Option 2

Option 3

Option 4

Option 5

Option 6

Option 7

Option 1

New Strategic Model



 **От 3–4
недель**

срок реализации

₽ От 4 млн руб.

СТОИМОСТЬ (до НДС)

Целевая стратегическая модель

Начало реализации стратегии по развитию нового направления

РЕЗУЛЬТАТ

Стратегические сессии и развитие команд



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ СЕССИИ — практический инструмент для решения стратегических и операционных задач



Стратегическая сессия — совместная работа управленческой команды компании над решением стратегических задач при участии консультанта, который обеспечивает подготовку аналитических материалов и эффективное модерирование обсуждения



Возможные цели:

- Инициирование разработки стратегии развития компании или значимого проекта
- Поиск и проработка выхода из трудной ситуации (случившейся или ожидаемой)
- Обеспечение единого видения относительно ситуации, принимаемых решений, планов

Аналитическая
работа по подготовке
к сессии

Проведение
стратегической
сессии

Обработка
результатов

Основные результаты

- Единое согласованное видение решения стратегической задачи
- Новые идеи и альтернативные стратегии
- Глубокое понимание последующих шагов реализации стратегических инициатив



от **1** до **6** недель



от **1** до **4** млн руб.
до НДС

РАЗВИТИЕ КОМАНД / УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ИГРЫ — уникальная прокачка soft skills всей управленческой команды



Формат мероприятий: офлайн



Длительность: 8–10 часов



Кол-во участников: до 20 чел. Рекомендуется участие основателей и ЛПР



Требуется помещение (50–80 м²)
для проведения мероприятия

Основные результаты

- Прокачка компетенций и пересборка команд
- Усиление группового конкурентного преимущества
- Создание собственных интеллектуальных инструментов



от **1** до **2** дней



от **1** млн руб.
до НДС

Устойчивое развитие и ESG-трансформация



БАЗОВЫЙ ПРОДУКТ

Разработка политики в области устойчивого развития

Состав услуг

- Анализ релевантного опыта компаний в области ESG
- Выявление текущих ESG-практик и проектов
- Формирование проекта политики в области устойчивого развития
- Стратегическое обсуждение с руководством компании по проекту политики (опционально)
- Оформление финальной версии политики

Результат

Политика в области устойчивого развития

Сроки: до **4** недель

Предварительная стоимость: от **2** млн руб. до НДС

КОМПЛЕКСНЫЙ ПРОДУКТ

Разработка ESG-стратегии

Состав услуг

- Диагностика текущего состояния в разрезе ключевых ESG-направлений
- Анализ ESG-требований стейкхолдеров и ESG-опыта компаний-аналогов
- Выбор приоритетных направлений ESG-развития и определение целевых показателей
- Выбор приоритетных решений для ESG-развития
- Детальная проработка бизнес-кейсов по 7–10 приоритетным решениям (опционально)
- Разработка дорожной карты реализации ESG-стратегии

Результаты

- ESG-стратегия
- Дорожная карта по реализации ESG-стратегии

Сроки: до **15–20** недель

Предварительная стоимость: от **8,0** млн руб. до НДС

Примечание: приведена предварительная оценка стоимости и сроков (могут быть уточнения после подготовки ТЗ), оценка стоимости не включает расходы на командировки.

Организационные улучшения и HR



Разработка и оптимизация организационной структуры



Состав услуги

- Диагностика текущей оргструктуры, анализ нормативной документации, проведение интервью с руководителями
- Проведение бенчмаркинга и анализа организационных структур и операционных моделей схожих компаний и лучших практик
- Подготовка предложений по возможному принципу выделения бизнес-единиц
- Проведение стратегической сессии для обсуждения потребности в изменении операционной модели компании, определения необходимых изменений и ключевых шагов
- Разработка целевой организационной структуры и высокоуровневой дорожной карты перехода к ней

Сроки и стоимость

 **2–3** месяца

₽ 5 млн руб.
до НДС

Выстраивание системы КПЭ* для ключевых руководителей



Состав услуги

- Анализ необходимой для проекта нормативной документации компании
- Проведение интервью и выявление болевых точек в текущей системе КПЭ
- Декомпозиция стратегических целей
- Разработка стратегических и функциональных КПЭ для топ-менеджеров
- Подготовка методических материалов для обеспечения воспроизводимости процесса
- Разработка КПЭ в области устойчивого развития

Сроки и стоимость

 **8–9** недель

₽ 7–9 млн руб.
до НДС

Выстраивание функциональных процессов



Состав услуги

- Диагностика текущих процессов
- Бенчмаркинг лучших практик компаний отрасли
- Выявление узких мест и рисков при текущем функционировании процессов
- Разработка целевой структуры функциональных процессов, предложение вариантов перераспределения зон ответственности сотрудников
- Разработка Регламента процессов и его согласование (опционально)

Сроки и стоимость

 **2–4** месяца

₽ от **3** млн руб.
до НДС

Примечание: приведена предварительная оценка сроков и стоимости (могут быть уточнения после подготовки ТЗ).

* КПЭ — ключевые показатели эффективности.

Оптимизация операционных процессов



Экспресс-чекап



Состав услуги

- Поиск и экспресс-диагностика 2–3 наиболее трудоемких процессов
- Предложение по быстрым ИТ-решениям (RPA, IDP и др.)
- Подготовка бизнес-обоснований по внедрению RPA-алгоритмов и др.
- Отчет с рекомендациями по повышению эффективности в краткосрочный период

Сроки и стоимость

 от **3** недель

₽ от **1** млн руб.

Операционный консалтинг



Состав услуги

- Экспресс-чекап
- Полный анализ операционных процессов и оценка потенциала повышения эффективности
- Формирование предложений по оптимизации и внедрению технологических инструментов
- Разработка процессов и построение карт «Как должно быть»
- Детальный отчет с рекомендациями, расчетом эффектов и дорожной картой

Сроки и стоимость

 от **2** месяцев

₽ от **2** млн руб.

Стратегия трансформации операционной функции



Состав услуги

- Глубинный анализ системы управления операционным производством
- Разработка операционной модели с учетом стратегии развития бизнеса
- Построение модели управления расходами и операционными рисками
- Разработка дорожной карты трансформации операционного производства / создание ОЦО*
- План внедрения технологических решений в ИТ-архитектуру

Сроки и стоимость

 от **6** месяцев

₽ от **10** млн руб.

* ОЦО — общий центр обслуживания.

Управляющая компания крупной группы с участием частного капитала в секторе ОПК / авиационной промышленности

ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ

- Отдельные активы группы имеют собственную стратегию развития, но стратегия группы в целом не формализована
- Необходимо сформировать верхнеуровневую стратегию группы и стратегию развития отдельных бизнес-направлений

РЕШЕНИЕ

- Провели анализ текущего состояния бизнеса группы, активов и компетенций
- Провели анализ ключевых рынков присутствия группы (9 рыночных сегментов), определили потенциал роста бизнеса группы по направлениям и сегментам
- Разработали миссию и видение группы в целом, целевое позиционирование и целевые ориентиры группы по основным бизнес-направлениям

РЕЗУЛЬТАТЫ



До 2030 года
разработан документ
стратегии группы



До 2030 года
разработана финансовая
модель группы



Группе присвоен
кредитный рейтинг А-
со стабильным прогнозом

Крупный химический холдинг

ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ

- В компанию начинают приходить запросы от международных клиентов на предоставление информации о ESG-рейтинге/ESG-отчете
- Необходимо выбрать рейтинговое агентство и получить высокий уровень рейтинга
- Необходимо запустить ESG-трансформацию компании и подготовить ESG-отчет в соответствии со стандартом GRI

РЕШЕНИЕ

- Провели анализ лучших практик в части ESG-целей и рейтингов
- Провели рабочую группу для согласования ESG-целей и шагов по получению рейтинга
- Подготовили ESG-отчет

РЕЗУЛЬТАТЫ



запустили ESG-трансформацию компании



выбрали рейтинговое агентство



подготовили к публикации ESG-отчет

Один из крупнейших игроков на рынке автомобильных крупнотоннажных FTL-перевозок

ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ

- Компания хочет сохранить темпы роста
- Для получения кредитного финансирования необходима прозрачная и понятная стратегия
- Необходимо определить основные направления роста капитализации компании и выбрать целевой вариант развития

РЕШЕНИЕ

- Провели анализ рынка автомобильных грузоперевозок
- Сформировали нескольких стратегических опций и определили приоритетную
- Сформировали перечень инициатив для перехода к целевому состоянию и реализации выбранной стратегической опции
- Построили финансовую модель и разработали дорожную карту по реализации стратегии

РЕЗУЛЬТАТЫ

10 инициатив

разработали для увеличения выручки в 4,8 раза к 2025 году



определили необходимый объем финансирования роста



по итогам анализа определили 5 целевых рыночных подsegmentов



сформировали перечень инициатив для перехода к целевому состоянию

Strategy Partners обладает уникальными конкурентными преимуществами на рынке консалтинга по отношению к потенциальным конкурентам

Наши преимущества



Обладаем актуальными отраслевыми экспертными знаниями, умеем разговаривать с клиентом на языке бизнеса



Обладаем крепкими традициями в части структурирования больших объемов информации в проектах, что дает нам возможность не «кипятить океан», а выдвигать гипотезы по наращиванию конкурентных преимуществ и оперативно их «доказывать»



Умеем анализировать и прогнозировать непубличные рынки, а также рынки, статистическая информация по которым отсутствует



В 2–3 раза дешевле экс-компаний «большой тройки» при сопоставимом уровне качества



Умеем при необходимости выполнять нестандартные проекты в сжатые сроки



Готовим бизнес-план инвестиционного проекта в полном соответствии с требованиями банковских институтов и стандартами UNIDO



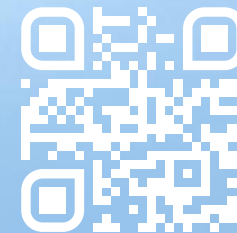
В рамках подготовки бизнес-плана создаем полноценную финансовую модель, которую компания сможет использовать впоследствии как инструмент для управления бизнесом



Оказываем дополнительные услуги по получению мер господдержки на основе требований к получателю господдержки, максимизации экономической эффективности от комбинаций различных мер господдержки



Обладаем лицензией на гостайну, можем оказывать услуги для непубличных секторов экономики

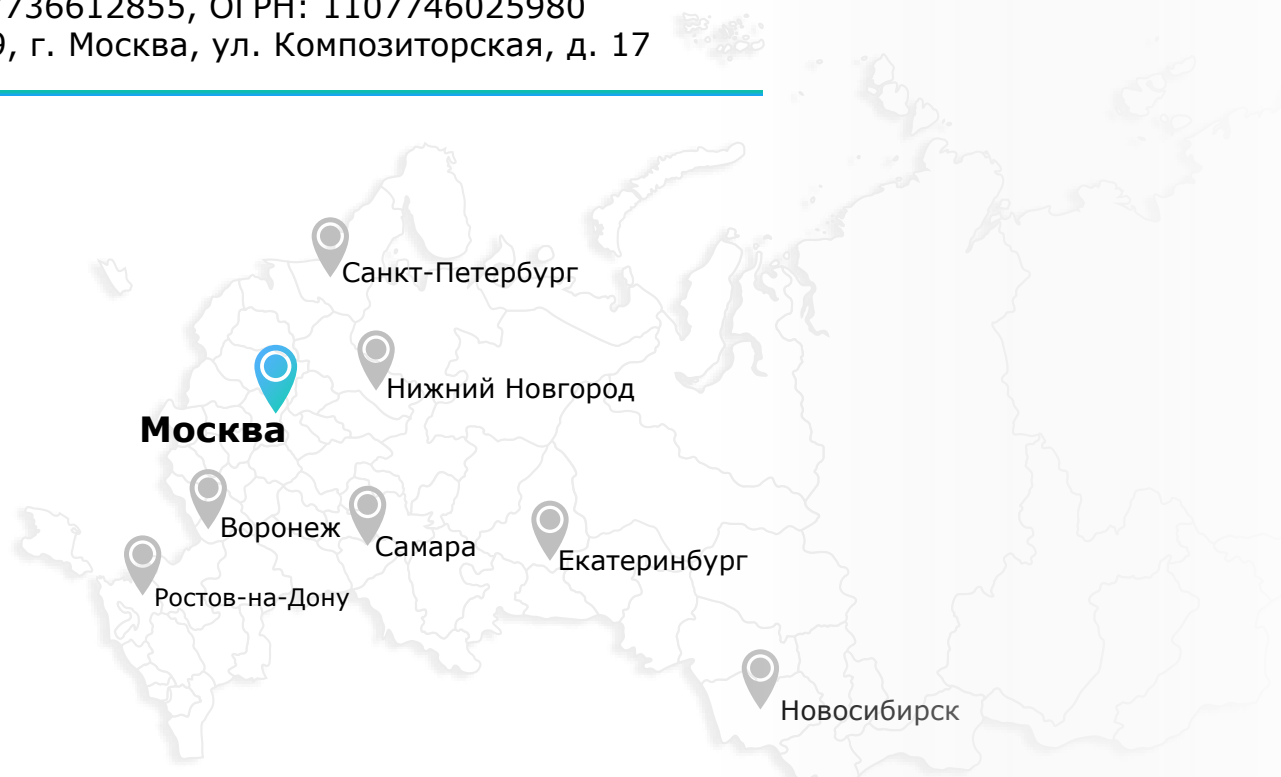


121099, г. Москва, ул. Композиторская, д. 17

АО «СТРАТЕДЖИ ПАРТНЕРС ГРУПП»

ИНН: 7736612855, ОГРН: 1107746025980

121099, г. Москва, ул. Композиторская, д. 17



Настоящий материал носит исключительно информационный характер, не является предложением по покупке продукта/услуги и не может рассматриваться как рекомендация к подобного рода действиям. Компания не утверждает, что все приведенные сведения являются единственно верными, и не несет ответственности за использование информации, содержащейся в материале, а также за возможные убытки. Данные об использовании продукта/услуги в прошлом основаны на информации, которой компания располагала на дату выхода материала.