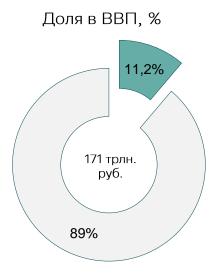
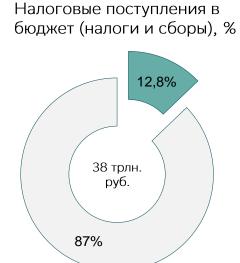
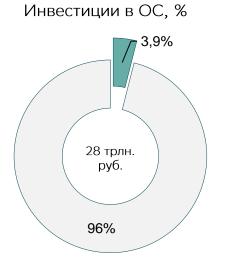


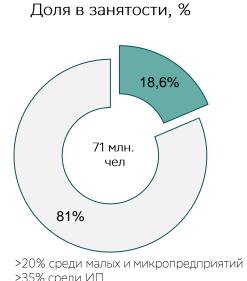
### Торговля: роль отрасли в экономике



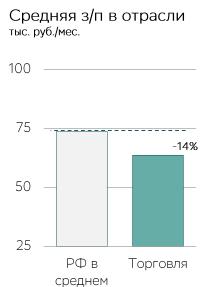






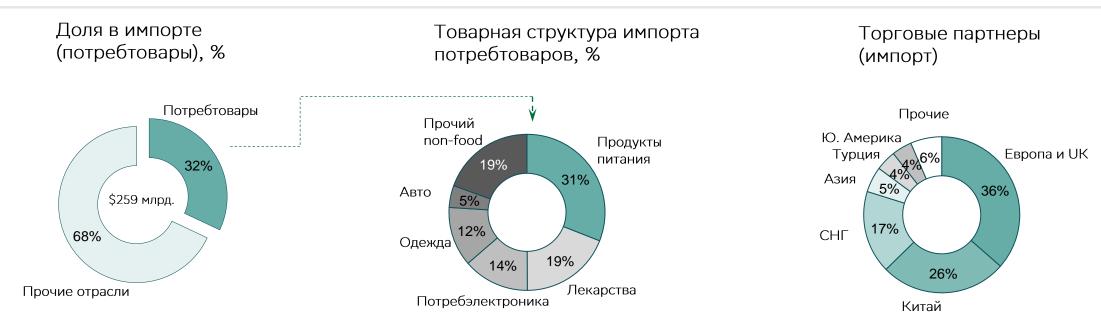






### Торговля: роль отрасли в международной торговле

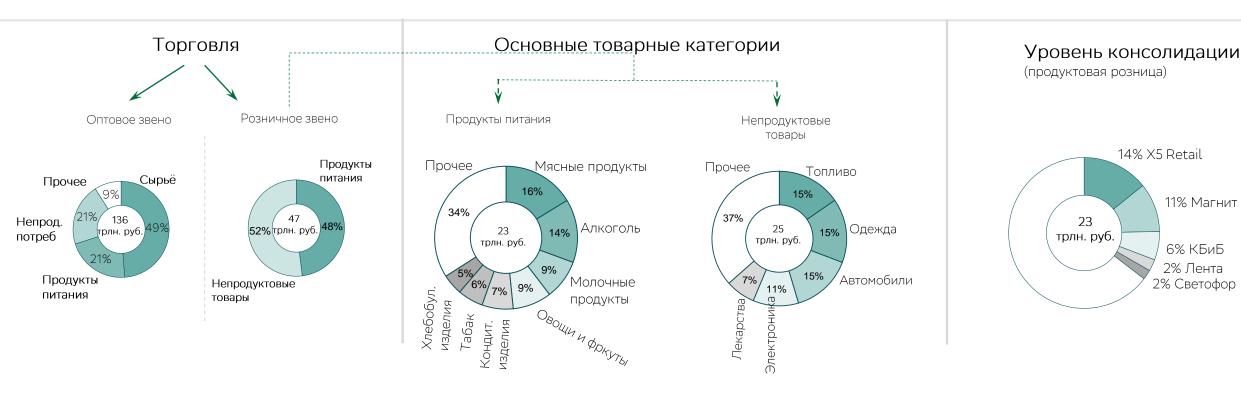




- В части международной торговли отрасль формирует спрос на импорт потребительских товаров. Доля сегмента в импорте страны составляет в 30-35%.
- Основные потоки импорта приходятся на непродовольственные товары (в них основные лекарства, электроника, одежда).
- Основные поставки идут из Европы (36%), Азии (32%) и СНГ (17%).

### Торговля: структура и уровень консолидации в отрасли (1)



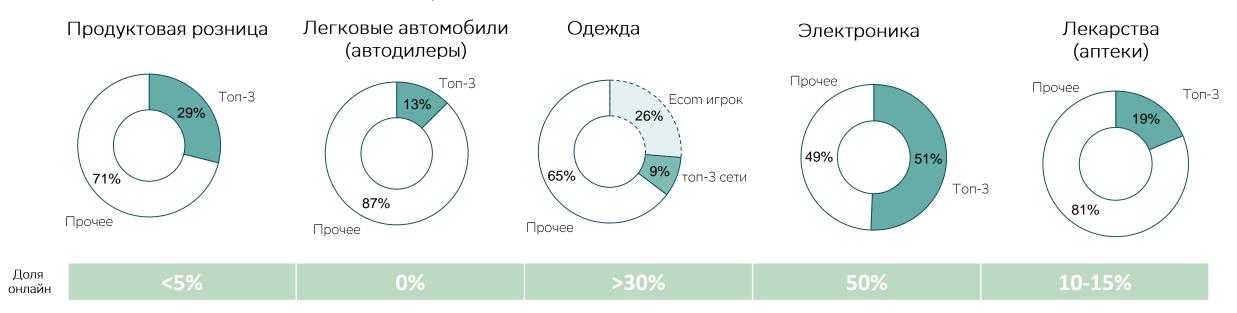


- Отрасль состоит из двух основных звеньев: розничное и оптовое. Оптовый оборот втрое больше розничного, что объясняется включением в периметр оптовой торговли сырьевых трейдеров и цепочками поставок товаров
- 52% оборота розничной торговли формируют непродуктовые товары, в то время как на продовольствие приходится 48% оборота розницы
  - Основными товарными категориями в продуктовой рознице являются мясные и молочные продукты, алкоголь, а также овощи/фрукты, на которые суммарно приходится почти половина оборота сегмента.
  - Топливо, одежда, автомобили и электроника формируют более 50% оборота в непродовольственном сегменте.
- В продовольственном сегменте топ-5 игроков контролируют 35% оборота розничной торговли
- Ожидаемый CAGR24-26 оборота отрасли составляет 6% в номинальном выражении

### Торговля: структура и уровень консолидации в отрасли (2)



### Уровень консолидации в основных сегментах



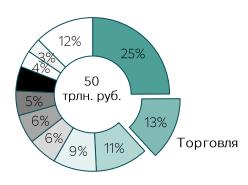
- В продуктовой рознице топ-3 игрока контролируют почти треть рынка. Сохраняется потенциал для дальнейшей консолидации вокруг федеральных игроков.
- Рынок автодилеров фрагментирован (топ-3 = 13%) и имеет потенциал для консолидации
- Три крупнейшие одежные сети контролируют 9% продаж. В этом сегменте сильная позиция у крупнейшего онлайн-маркетплейса (26% рынка)
- Рынок электроники и бытовой техники имеет высокую консолидацию: на топ-3 игроков приходится половина оборота, сильно развит онлайн
- Сегмент аптечных сетей фрагментирован (топ-3 = 19%) и имеет потенциал для дальнейшей консолидации
- Проникновение онлайн канала наиболее высоко в сегменте одежды и электроники. Сам онлайн сегмент сильно концентрирован: топ-3 игрока контролируют более половины оборота.

### Торговля: роль в кредитовании и основные финансовые метрики



# Доля в банковских кредитах резидентам

(без кредитов финансовому сектору)

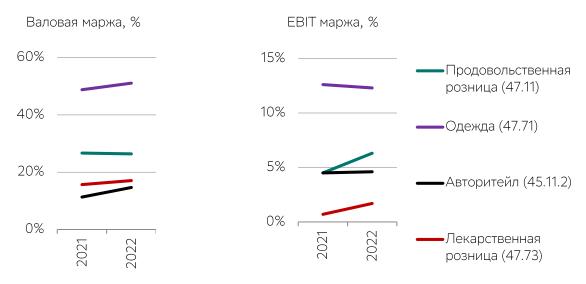


# Доля на рынке облигаций

(корпоративные выпуски нефинансовых компаний)



### Маржинальность отрасли (СПАРК)

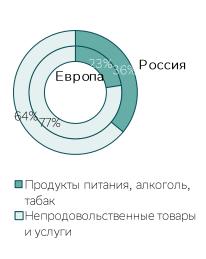


- 13% доля в банковских кредитах юрлиц-резидентам в РФ\*, что объясняется включением в периметр сырьевых трейдеров
- <3% в структуре выпусков корпоративных облигаций</p>
- Среди основных подсегментов умеренный уровень долговой наблюдается в продовольственной рознице и одежной рознице. Аптеки наиболее низкомаржинальный и закредитованный сегмент.

### Торговля: международное сравнение



# Траты домохозяйств на питание, % от расходов



# Доля топ-5 в продуктовой рознице



## Проникновение ecommerce



## Доля топ-3 в обороте ecommerce



## Место российских лидеров в мировом рейтинге

			Число
Компания	млрд. \$	Страна	стран
1 Walmart	573	США	24
2 Amazon (ecom)	239	США	21
3 Costco	196	США	12
4 Shwarz	154	Германия	33
5 Home Depot	151	США	3
6 Kroger	137	США	1
7 JD.com (ecom)	126	Китай	1
8 Walgreens	122	США	6
9 Aldi	121	Германия	19
10 Target	105	США	1
39 X5 Retail	30	Россия	1
		_	
49 Магнит	25	Россия	1
·			

- Среднее российское домохозяйство тратит >35% своих доходов на продовольствие по сравнению с менее 25% в Европе. С ростом благосостояния и свободных средств доля трат на непродовольственные товары и услуги будет увеличиваться.
- Топ-5 игроков уже консолидировали 35% оборота продуктовой розницы, сохраняется потенциал для дальнейшего роста доли лидеров
- Проникновение онлайн продаж в оборот розницы >16% и превысило уровень США, в ближайшие годы проникновение продолжит расти
- В онлайне на топ-3 игроков уже приходится более 50% всего оборота ecommerce, но потенциал для укрупнения лидеров сохраняется

## Торговля: тренды в отрасли



#### Тренды в отрасли:

- Ускорение консолидации в продуктовой рознице в результате поглощения лидерами более мелких игроков
- Продолжение роста доли онлайн торговли
- Снижение и изменение ассортимента товаров из-за ухода из России западных игроков
- Увеличение доли параллельного импорта, что усложнило логистику и повысило издержки
- Рост доли отечественных брендов и компаний из дружественных стран за счёт замещения ушедших западных игроков
- Восстановление потребительской активности на фоне восстановления доходов населения
- М&А с иностранными компаниями
- Расширение сотрудничества с Индией, Китаем и др. дружественными странами
- Рост форматов дискаунтер и хард-дискаунтер
- Рост доли СТМ
- Цифровизация процессов и развитие ИИ, в том числе в направлении персональной лояльности

#### Вызовы в отрасли:

- Рост логистических издержек на импортные товары
- Низкие темпы роста реальных доходов населения
- Усиление госрегулирования в онлайн торговле
- Снижение численности населения страны и падение рождаемости (вызов для отрасли детских товаров)
- Дефицит высоко квалифицированного острый дефицит рядового персонала

## Приложение





Данный документ подготовлен ПАО Сбербанк (далее – «СБЕР»).

Информация о СБЕРе: ПАО Сбербанк, ОГРН 1027700132195; Российская Федерация, 117997, г. Москва, ул. Вавилова, д. 19; + 7 (495) 957-57-31; <a href="http://www.sberbank.ru">http://www.sberbank.ru</a>. СБЕР является профессиональным участником рынка ценных бумаг, который в соответствии с применимым законодательством Российской Федерации осуществляет и совмещает брокерскую, депозитарную деятельность. Подробная информация об услугах СБЕРа и актуальных условиях их оказания размещена на интернет-сайте СБЕРа и может изменяться СБЕРом в одностороннем порядке посредством размещения и/или направления уведомлений.

СБЕР предоставляет данный документ исключительно при условии, что любое лицо, которое получает его в свое распоряжение, до ознакомления с ним и/или совершения с ним каких-либо иных действий, а также до интерпретации содержащейся в документе информации и/или принятия на ее основании каких-либо решений, полностью прочитает, понимает и принимает положения и обстоятельства, изложенные в настоящем документе, с наличием которых и с необходимостью добросовестно руководствоваться которыми данное лицо соглашается.

<u>Доступ к документу ограничен</u>. Данный документ содержит информационные материалы/информацию о финансовых инструментах и адресован клиентам и потенциальным клиентам СБЕРа, а также любым иным заинтересованным лицам, которым СБЕР в соответствии с договором и/или применимым регулированием вправе предоставлять информационные материалы/информацию о тех или иных финансовых инструментах (далее – «**Клиент**»).

Если настоящий документ окажется в распоряжении лица, которое не является надлежащим получателем в соответствии с применимым регулированием соответствующей юрисдикции и настоящим документом, такое лицо не вправе знакомиться с настоящим документом, должно оставить его без внимания и/или незамедлительно уничтожить/удалить его, а также приложить все усилия для уведомления СБЕРа о получении настоящего документа по ошибке.

Если в настоящем документе прямо не указано обратное, он не предназначен (а) для резидентов США или каких-либо лиц в США; любые лица из США или лица за пределами США, получившие каким-либо образом доступ к данному документу, не могут передавать его оригинал или копии иным лицам в США; (б) для резидентов Европейского союза, которые относятся к категории розничных клиентов (лиц, не являющихся правомочными инвесторами) в соответствии с Директивой «О рынках финансовых инструментов» || 2014/65/ЕU (МІБІД ||), (в) для резидентов иных юрисдикций, которые относятся к категории розничных клиентов (лиц, не являющихся правомочными контрагентами и профессиональными инвесторами) в соответствии с применимым регулированием иных юрисдикций.

При подготовке документа СБЕР использует общедоступные данные, полученные из достоверных, по его мнению, источников; СБЕР не проверяет и не обязан проверять полноту, точность и достоверность такой информации. Любая предоставляемая СБЕРом информация используется Клиентом исключительно по своему усмотрению и на свой риск. Таким образом, СБЕР не делает никаких заверений в отношении того, что информация или оценки, содержащиеся в настоящем документе, являются достоверными, точными или полными. Если в документе прямо не указано иное, в нем приведены исключительно прогнозные заявления, которые не являются гарантией будущих показателей; фактические показатели могут существенным образом отличаться от тех, которые приведены в настоящем документе. СБЕР не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценки, а также по обновлению прогнозных заявлений для отражения произошедших событий или возникших обстоятельств после даты предоставления данного документа. Любая информация, представленная в данном документе, может быть изменена в любое время либо отозвана. Любая приведенная в настоящем документе информация и оценки не являются условиями какой-либо сделки. В том числе потенциальной.

Распространение и копирование информационных материалов, представленных в настоящем документе, разрешено при условии указания ссылки на источник.

<u>Не допускается произвольная интерпретация документа</u>. <u>Информация не является индивидуальной рекомендацией</u>: указанные в документе финансовые инструменты и/или операции могут не соответствовать инвестиционному профилю и инвестиционным целям (ожиданиям) Клиента; (б) инвестиционным советом (investment advice), как это понятие определено в нормативных правовых актах стран Европейского союза. Факт получения данного документа от СБЕРа, в том числе с определенного адреса электронной почты и/или от определенного лица, не может рассматриваться как признак, квалифицирующий информацию в документе в качестве индивидуальной инвестиционного совета.

Настоящий документ предоставляется исключительно в информационных целях и не является какой-либо рекомендацией, предложением или побуждением совершить сделки в отношении каких-либо финансовых инструментов, продуктов, услуг.

<u>Информация не является предложением финансовых инструментов</u>, как это определено в статье 1 Внутреннего стандарта НАУФОР «Требования к взаимодействию с физическими лицами при предложении финансовых инструментов». Настоящий документ предоставляется исключительно в информационных целях и не направлен на побуждение к приобретению определенных ценных бумаг и (или) заключению определенных договоров, являющихся производными финансовыми инструментами.

<u>Данный документ не является независимым аналитическим отчетом</u> (далее – **SberCIB Investment Research**), подготовка которого осуществляется СБЕРом, информация в настоящем документе может отличаться от мнения, изложенного в аналитических отчетах SberCIB Investment Research. Данный документ был подготовлен без соблюдения правил/требований, предъявляемых к независимому аналитическому отчету (SberCIB Investment Research).

Содержание настоящего документа не является рекламой или обязательством совершить сделки в отношении каких-либо финансовых инструментов, продуктов, услуг,