

Administración de Proyectos. Alcance.

- Procesos necesarios para garantizar que el proyecto incluya todo lo necesario para que sea exitoso
- Fases: iniciación, planificación, definición, verificación, control de cambios.

¿Qué es el alcance del proyecto?

- Suma de todos los productos y servicios que deben entregarse
- Define qué está incluido y qué no
- Objetivos SMART
- El equipo del proyecto y el resto de involucrados deben tener la misma visión de entregables y tareas a realizar

Alcance de producto vs. alcance de proyecto

- Producto:

- Características y servicios que deben incluirse, se verifica con los requisitos de software

- Proyecto:

- Trabajos o tareas que deben realizarse para entregar el producto con características y funciones solicitadas, se verifica con el plan del proyecto

Iniciación

- Es el proceso de autorización formal de un nuevo proyecto.
- Garantiza el soporte de la organización
- Definir los objetivos de alto nivel.

- Asegurar aprobaciones y recursos necesarios.
- Confirmar la alineación con los objetivos estratégicos.
- Asignar jefe de proyecto o fase

Iniciación. Métodos para seleccionar un proyecto

- Centrarse en las necesidades generales, categorizar proyectos, análisis financiero, métodos de puntuación

Acta del proyecto

- Formalizar para tener claras: Objetivos, Criterios de éxito, restricciones, supuestos, asignar roles y responsabilidades
- Es un documento que reconoce formalmente la existencia de un proyecto y aporta información sobre objetivos y gestión
 - Necesidades y descripción del producto
- Otorga al jefe de proyecto la autoridad necesaria para asignar recursos de la organización a las actividades.
- Debe ser emitida por un director con el suficiente nivel de autoridad

Planificar el alcance

- Enunciado escrito del alcance como base para futuras decisiones
- Acuerdo entre el cliente y el proyecto para identificar todos los objetivos

* Enunciado del alcance

- Justificación, producto, entregables, objetivos (SMART)

Plan de gestión del alcance

- Describe cómo será gestionado el alcance del proyecto y como los cambios del alcance se integran.

- es parte del plan de proyecto
- Debe incluir una previsión de los cambios esperados (expectativas de estabilidad)
- Debe incluir clara descripción de cómo los cambios de alcance de se identificarán

Definir el alcance

Objetivos: mejorar la precisión de las estimaciones de tiempo, coste y recursos, definir la línea base que permita medir el rendimiento y controlar el proyecto, ayudar a definir responsabilidades de tarea.

*Entregable: todo producto, resultado o elemento medible, tangible y verificable que se entregue al finalizar un proyecto o fase.

Work Breakdown Structures (WBS)

Subdividir entregables a componentes más pequeños y manejables

Paquete de trabajo: Decidir inicio y termina (calendrar), estimar costo y esfuerzo, monitorizar y controlar

Reglas

• Representación de un entregable medible, representar la suma de un nivel de trabajo inferior, un elemento sólo puede pertenecer a un padre, se dividen de forma lógica, los entregables deben ser únicos y diferentes de los demás. El nivel de detalle de los entregables debe ser suficiente para realizar un control efectivo