2017年度工作总结

国内采购中心副总经理 赵利平

2017年已经过去，在过去的一年里在物资集团党委的正确领导下，在内采中心领导和同事们的支持和帮助下，较为圆满的完成了分管的各项工作，自己也在工作实践中得到了进一步的锻练和提高。新的一年已经开始，为了更好的完成下年的工作任务，现将过去一年中工作情况作一个总结、汇报。

1. 忠诚实干，切实做好本职工作

2017年，是煤化工板块集采业务重新划归国内采购中心的第一年，重新组建煤化工业务部以来，遵循专业化分工、集约化运营和精细化管理的原则，紧紧围绕“保证供应、提高效率、服务优先、创新模式”的采购理念，克服了人员“半路出家”从事化工三剂采购工作的不利因素，在人手少、任务重的情况下，强化工作责任，完成了集采计划2066条，采购金额18.18亿元的采购任务。特别是17年受国家环保政策的影响，国内煤化工原料价格波动较大，造成合同无法继续执行的情况普遍出现，煤化工部积极协调，采取措施得力，没有出现一次缺断货现象。为集团煤化工板块各子分公司的生产、基建提供了可靠的物资保证。

二、团结协作，做好正职的参谋和助手

作为副职，最重要的工作职责就是顾全工作大局，积极主动地配合正职抓好中心的各项工作，充分发挥自己参谋和助手的作用。协助正职制定业务工作计划，做好各项工作的组织、安排和实施。带头贯彻执行正职布置的各项工作任务，服从正职的工作分工和安排，维护正职的权威。

内采中心基础管理工作更上一个新台阶；一是对中心2016年招标项目的档案进行了整理存档；二是积极清理2017年以前年度各板块完成寻源而没有完成系统合同的采购计划。三是清理SRM系统的冗余数据。四是扩大了框架协议采购的范围，按照物资的消耗属性和市场供应特点，率先在鄂尔多斯煤制油外购油的采购实行网上公开竞价采购方式，取得较好的效果，有效的降低了采购成本，优化了采购渠道、保证了产品质量和产品供应，大大提高了采购效率。

内采中心经营业绩不断提升：2017年内采中心集采业务量较16年成倍增长，但中心的应收账款、应付账款、库存余额等指标均保持持续下降趋势；集采效率稳步提升、集采能力显著增强，业务操作流程科学规范。

1. 严于律己，打造物资采购阳光工程

物资采购处于权力与利益高度交织的漩涡，非常敏感，必须始终不渝地把阳光采购放在突出位置，物资采购涉及的安全问题一个是我们所采购的物资不能影响生产运营，不能出现缺货损失另一个方面就是反腐倡廉和监督制衡机制建设，加大采购业务公开力度，将物资采购全过程搬到网上，使我们的采购路线、工作方向始终沿着党和国家、企业的发展方向前行。

1. 转变作风，提升服务质量

1、牢固树立大服务理念理念，多次主动的深入生产一线开展调研和现场办公活动，切实解决物资供应工作中存在的问题，不断提升各生产单位对集采业务的满意度。更加完善现场服务体系，创新服务模式和思路，提高服务意识，延伸服务链条，把服务做深、做精、做细、做实。

2、加强员工的业务培训工作，针对业务实际特点，重点培训了招投标法律法规、招标文件编制规范、SRM系统操作等业务。每周还参加由各部门组织的专业业务知识培训。提高业务素质和业务能力的提升，保证服务质量的提高。

3、前置现场服务，从采购计划提报开始，就要介入，要充分了解现场的情况才能提高准确的采购服务，做到服务有的放矢。

五、扎实开展两学一做”学习教育，切实做好学习宣传贯彻党的十九大精神工作。

精心安排认真学习，坚持读原著、学原文、悟原理，做到学而信、学而思、学而行。积极认真落实物资集团推进“两学一做”学习教育常态化制度化实施方案和集团公司学习贯彻党的十九大精神工作方案，认真落实“两个责任”，进一步增强“四个意识”，紧紧围绕习近平新时代中国特色社会主义思想这个主线，紧密联系工作实际全面加强党建工作和反腐倡廉建设工作的长效性，营造风清气正的物资采购环境。

六、2018年工作安排

1. 加强员工队伍建设，加大员工专业知识和技术经济能力培训力度，提升人员的综合业务能力水平，打造一支高效、廉洁、有为的一支集采队伍。

2、提高框架采购的比率，特别是采购频次高、数量大，多次采购的物资，缩短采购时间，降低采购成本，提高集采效率。

3、注重高效与合规性的管理，严格执行集团公司关于物资采购的制度规定，杜绝不合规行为发生。