2017年泰博坤公司董事长田书军工作总结

2017年,在物资集团领导的正确领导下，我带领泰博坤公司全体员工紧密围绕年初制定的工作目标，认真落实物资集团各项要求，积极推进“两学一做”学习教育制度化常态化，深入学习十九大精神，认真落实“两个责任”，较好地完成了各项工作任务。现将一年来的主要工作及2018年工作计划总结如下：

一、2017年履职尽责情况

一年来，我按照物资集团的要求，忠于职守，扎实认真全面推动泰博坤公司经营管理、加强基层党组织建设相关工作，不断促进公司有序健康发展。

（一）稳步开拓攻坚克难，积极开展公司主要工作。

1.煤炭业务工作

（1）下水煤业务

公司继续保持与山西世德（天津）公司、北京博元投资有限公司销售集团东北公司等公司的良好业务合作，面对煤源持续紧张的局面，公司积极与销售集团东北公司沟通协商，解决煤炭销售缺量。在煤炭价格波动的情况下，公司及时关注销售集团价格动态，及时协调合理配置煤种、数量，切实保障客户需求，较好地开展了下水煤业务。截止至12月底，销售煤炭185.62万吨，实现销售收入5.28亿元，代理收入3.81亿元，实现毛利润685.84万元。

（2）外购煤业务

外购煤业务是公司今年新增的一项煤炭业务，公司按照年初外购煤业务确定的业务框架，在物资集团领导的大力支持下，在煤炭市场不稳定煤炭价格波动大的情况下，克服重重困难积极推进各项相关工作，外购煤业务取得了一定的成绩。3月公司通过多次与神华神木清洁能源有限公司、鄂尔多斯当地煤炭公司协商，顺利签订了煤炭购销合同，并在销售集团大保当站台设立调运点，7月发运第一列外购煤，正式启动了外购煤业务，截止至12月底，发运外购煤9列共计2.89万吨。

2.老干部服务工作

按照物资集团提出的“老干部满意，集团领导放心”的要求，完成了物资集团离退休老干部服务管理工作，继续维持了老干部队伍的和谐稳定。一是陪同物资集团领导完成了重大节日走访慰问活动。春节期间走访慰问离休老干部、困难老党员、离休老干部遗孀。二是积极热情做好了离退休老干部日常服务工作。三是组织开展春季郊游、秋季采摘、健康体检等集体活动。四是调研摸底中基地公司公有住房具体情况。五是组织专门人员对中基地公司公有住房情况详细了解，对接收中基地公司房产后所要解决的问题做了详细说明并及时向物资集团报告，为上级领导决策提供依据。六是积极抓好老干部队伍的稳定工作。组织老干部进行十九大精神学习，在老干部支部中推进“两学一做”学习教育制度化常态化，主动了解老干部的思想动态，为老干部解难事、办实事，促进老干部队伍的和谐稳定。

(二)加强基层党组织建设，扎实有效开展党建工作。

按照物资集团党委的统一部署，全面加强基层党组织建设，扎实有效开展了党建各项工作。一是大力推进基层党建工作制度化、规范化，不断夯实基层党建工作基础。二是认真组织落实上级党委工作部署，圆满完成各项政治工作。扎实推进“两学一做”学习教育制度化常态化，按照学习计划安排开展党课，学习党的十九大精神，结合普法100天开展 反腐倡廉教育。三是严格执行“三重一大”政策，认真抓好“两个责任”落实，进一步推进党风廉政建设。严格执行“三重一大”民主决策制度，落实党风廉政建设主体责任和监督责任，加强反腐倡廉教育，全员签订廉洁从业责任书，进一步推进党风廉政建设和反腐败工作。

1. 加强管理夯基固本，提升公司综合管理水平。

公司不断加强内部管理，进一步提升公司基础管理水平向管理要效益。一是结合公司实际合理定岗。合理安排了由华南公司划回员工，重新对公司领导班子进行分工，并对公司各个岗位职责进行梳理，合理分工做到了人人有事做，事事有人做，定岗定责进一步提高了工作效率。二是加强预算管理。科学合理编制年度预算，跟踪监控2017年预算，合理控制七项费用的支出，动态控制资金流转。三是加强财务管理。每月进行应收账款核对催收，对应收账款进行分析，把应收账款控制在合理范围内，加快了公司资金的周转，减少了资金占用成本。

二、落实“两个责任”与个人廉洁从业情况

一年来，我认真落实“两个责任”，强化廉洁自律意识和责任意识，加强全体员工廉洁从业意识，公司全年未有违纪行为发生。一是加强政治学习，提升自身政治素养。我认真学习党的十九大精神，学习党章党规和习总书记系列重要讲话精神，自觉加强党性修养，增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识。二是认真落实领导人主体责任和监督责任。按照物资集团要求，认真贯彻落实党风廉政建设责任书相关内容，加强对公司重点岗位的监管，在全体员工中开展反腐倡廉教育，不断加强党员干部廉洁自律意识，营造风清气正的工作氛围。三是遵守廉洁从业相关规定。按照中央和集团公司、物资集团廉洁从业的相关要求，严格遵守党纪国法，规范自身自律行为，自觉履行《物资集团领导干部廉洁从业承诺书》中的各项规定。

三、2018年工作计划

2018年公司将按照物资集团的统一部署和要求，理清思路筹划安排工作，持续高效地推进公司经营和服务管理工作。

（一）深入学习贯彻党的十九大精神扎实做好公司工作

按照物资集团党委的统一部署，我将按照泰博坤公司党总支充分利用集团公司内网“两学一做”教育平台，以集中学习与自学方式相结合，深入学习党的十九大精神内容领会精神内涵，将公司全体员工的思想统一到十九大精神上来，将十九大精神贯彻落实到公司公司管理、党建、煤炭业务、老干部服务管理主要工作中，努力完成全年工作任务，促进公司长足发展。

（二）做强现有煤炭业务提升公司盈利能力

按照物资集团统一部署我将带领泰博坤公司继续推进煤炭业务工作。一是做强现有下水煤业务。在煤炭市场波动的大环境下，加强与销售集团的沟通，保证落实长协煤炭协议保持现有客户的基础上，抓住煤炭市场回暖的机遇拓展新客户，积极协调销售集团增大供货量，保障客户的需求，力争超额完成公司的经营目标。二是做好外购煤业务。积极理顺外购煤流程，缩短外购煤采购、销售时间，加快业务回款减少资金成本，扩大外购煤业务量，提升外购煤业务利润。

（三）继续做好离退休老干部服务管理工作，确保老干部队伍的和谐稳定

我要带领泰博坤公司紧紧围绕老干部队伍稳定这个大局，积极做好离退休老干部服务管理工作。一是要更加准确、全面地贯彻党对老干部的各项政策，落实好两项待遇。二是要做好老干部日常服务工作，重点组织好各项活动丰富老干部业余生活。三是要做好老干部党支部的队伍建设，为老同志退休后组织开展党内政治生活提供帮助，夯实公司与老干部自我管理相结合的基础，力争把老干部的思想统一到物资集团的发展思路上来，确保老干部队伍的和谐稳定。

2018年，我将继续按照物资集团打造“第三利润源”的战略方针，以学习贯彻落实党的十九大精神为首要任务，进一步强化大局意识、责任意识和执行意识，团结和带领泰博坤公司全体员工，认真落实物资集团各项要求，扎实做好公司主要工作，全面推动泰博坤公司发展，为物资集团发展贡献自己的力量。