## Шаламов Виктор Владимирович

## Методы управления организацией

Группа методов	Механизм воздействия на объект управления	Стимул выполнения управленческого воздействия	Виды воздействия
Экономические	Экономические методы — это способы воздействия на имущественные интересы отдельных людей и их объединений. С одной стороны, методы должны стимулировать деятельность предприятий, независимо от формы собственности, направленную на удовлетворение потребностей общества; с другой стороны, они должны служить стимулом для персонала этих предприятий	заинтересованност ь	<ol> <li>прямое материальное вознаграждение (з/п, премии участие в прибылях и акционерном капитале);</li> <li>дополнительные выплаты;</li> <li>штрафы;</li> <li>выплачиваемые налоги</li> </ol>
Правовые и организационно-распорядительные	Данные методы основываются на нормативно-правовом обеспечении управления, основными целями которого является правовое регулирование отношений, защита прав и законных интересов предприятия и его работников. Организационное воздействие направлено на организацию процесса труда и включает:  1. организационное регламентирование; 2. организационное нормирование; 3. организационно-методическое инструктирование Распорядительное воздействие выражается в форме 1. приказа, 2. распоряжения, 3. указания, которые являются правовыми актами ненормативного характера.		<ol> <li>Замечание</li> <li>Увольнение</li> <li>Выговор</li> </ol>
Социально-психологические	Методы социального воздействия: 1. политическая пропаганда и агитация, 2. формирование национальной идеи,	Моральная ответственность	Различные способы мотивации: 1. внушение, 2. убеждение,

3. критика и самокритика,	3. подражание,
4. контроль за деятельностью администрации,	4. вовлечение,
5. общие собрания работников и т.д.	5. побуждение,
	6. принуждение.
Методы управления коллективной деятельностью:	
1. формирование структуры коллектива,	
2. проведение смотров-конкурсов,	
3. производственное соревнование,	
4. публичное награждение,	
5. похвала и т.д.	
Методы управления индивидуальным поведением	
работника:	
1. стимулирование личной инициативы,	
2. личный пример руководителя,	
3. выдвижение работника в резерв на вышестоящую	
должность.	