

Améliorer l'expérience client BestMarket

François JOLLY, consultant BI Analyst 11/11/2024

Mission BestMarket: Améliorer l'expérience Client

Objectif => Améliorer l'expérience Client afin d'optimiser la qualité du réseau de magasins BestMarket!

- Contexte et besoin
- La Base de données du Service Client (méthodologie, opérations bonne pratiques)
- Cohérences des données
- Recommandations Base de données BestMarket
- Réponses aux interrogations du Service client
- Suivi de l'indicateur « Net Promoter Score »
- Synthèse

Contexte et expression du besoin

Objectif BestMarket: améliorer la qualité globale du réseau de magasin

Context:

- o projet stratégique analyse des **données de retour clients /** RetailInsight360
- multitudes de retours clients => Service client débordé / difficulté d'analyse / prise de recul sur les feedbacks.

Enjeux : comment l'entreprise BestMarket pourrait améliorer **l'expérience client**?

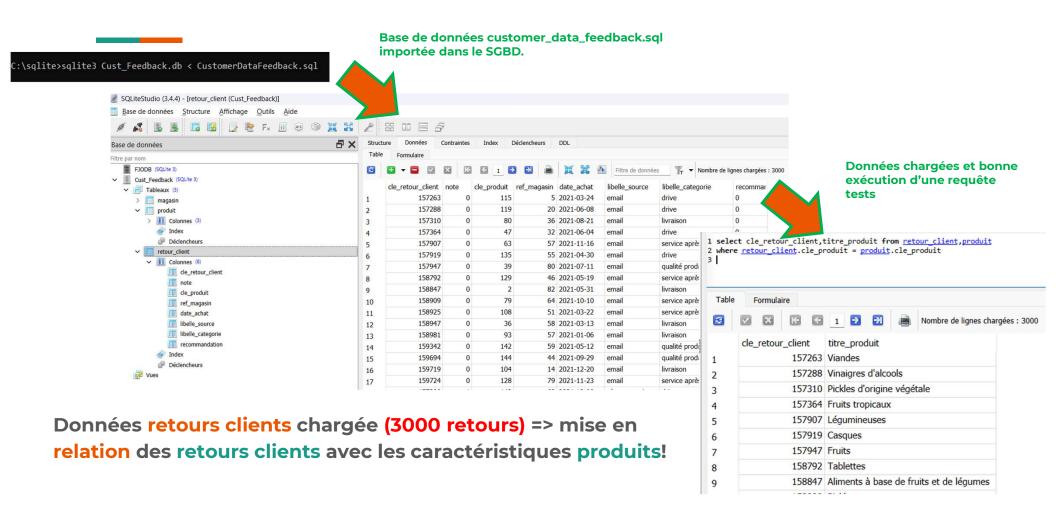
Besoins:

- Analyser / agréger les feedback clients
- o Répondre aux **interrogations** régulières du Service client
- Mettre en place le Net Promoter Score avant la fin du mois
- déployer stratégie optimale => meilleure Expérience client possible!

Bénéfice: Susciter l'envie des clients à revenir chez BestMarket!



Extraction de la base de données Service clients



Dictionnaire des données / Schéma Relationnel=> MAJ

	Nom du champs	Type de données	Taille	Contrainte	Description	
	cle_retour_client	INT		Clé primaire	ID unique pour les retours clients	
	- 11				Note donnée par le client, comprise entre 0 et 10, la note est la réponse à la questi	on : "Sur une échelle de 0 à 10
펕	note	INT			quelle est la probabilité que vous recommandiez notre entreprise à votre entourage	e ?"
le client	cle_produit	INT		Clé Etrangère	ID des produits faisant référence au produit	
_0 _	ref_magasin	INT		Clé Etrangère	ID des magasins faisant référence au magasin	
Tal	date_achat	DATE			Date à laquelle l'achat du client a eu lieu	
~	libelle_source	CHAR	50		Libellé de la source d'où provient le retour client (Réseaux sociaux, téléphone, ema	il)
	libelle_categorie	CHAR	50		Libellé de la catégorie du retour client (Drive, service après-vente, qualité produit, e	expérience en magasin, livraison)
	recommandation	CHAR			Recommandation laissée par le client à la question 'Recommandez vous l'entreprise	e?' True / False
e it	cle_produit	INT		Clé primaire	ID unique pour les produits	
Table	titre_produit	CHAR	50		Libellé des produits	
L A	typologie_produit	INT => CHAR	50		Typologie des produits (Alimentaire, High-tech etc) => a corriger en CHAR(50) / co	sont des chaine de charactère!
	ref_magasin	INT		Clé primaire	ID unique pour les magasins	
=	departement	INT			departement ou se situe le magasin	retour_client
Table	departement_commune	INT			Code postal exacte du magasin	cle_retour_client: INTEGER NOT NULL
Ta	libelle_de_commune	VARCHAR	50		Nom de la commune correspondant au code postal	note: INTEGER NOT NULL

Coordonée GPS du Magasin lat/ong séparé par espace.

Nombre D'habitant dans la commune

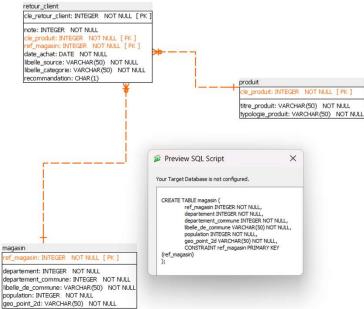
Nouvelle table **Magasin** avec ses champs / caractéristiques

population

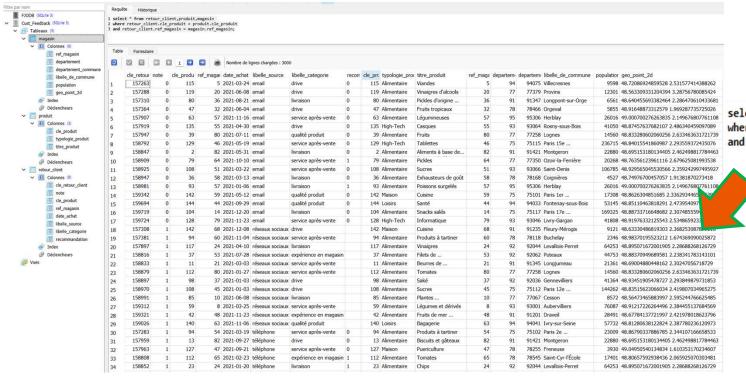
geo point 2d

VARCHAR

- lien Retour Client <=> Caractéristique Magasin (ref_magasin)
- Code SQL pour création de la table avec ses attributs => SGBD



Base de données complète et chargée dans le SGBD



select * from retour_client,produit,magasin
where retour_client.cle_produit = produit.cle_produit
and retour_client.ref_magasin = magasin.ref_magasin;

- 3 tables présentes : Retour Client / Produits / Magasin
- Données pour chaque tables chargées (UTF-8)
- Liens entre les Tables crées (ref_Magasin / cle_produit)
- Requête SQL Test => 3000 Retours clients chargés joints avec les données de chaque table !

Cohérence des données des retours Clients

Données bien structurées:

- o 1 Table par **type de donnés** / relation entre chaque table
- Champs spécifiques pour chaque type de données/tables.
- Erreur typo dans le dictionnaire donnée pour typologie_produit INT => CHAR

Données fiables:

- o Tous les champs **présents**
- o **Absence** de conflits / doublons / valeur extrêmes / aberrantes /vide
- Présence de NULL uniquement pour le champ « recommandation » => à optimiser (booléen Oui / Non) ?

Contraintes d'intégrité des données :

- o ajout des **clefs étrangères ref_Magasin / cle_produit** pour établir les liens entre tables (jointures)
- Magasins/ produits présent dans les tables référencés
- **Absence retours clients** magasin **94** / produit **145** (Loisir/forme) => pourquoi?

Recommandations Base de données BestMarket

Sécurisation des accès aux Données Stratégiques Internes/ retours clients:

- o **confidentialité** des données Clients / RGPD
- o **politiques d'accès** / département
- o sécurisez l'accès à la base de données / limiter accès données sensibles- stratégiques

Capacité de stockage de la base de données:

- o test de charge / **croissance** future des données
- o **stabilité** du système
- o identification des vulnérabilités

Archivage /Sauvegarde:

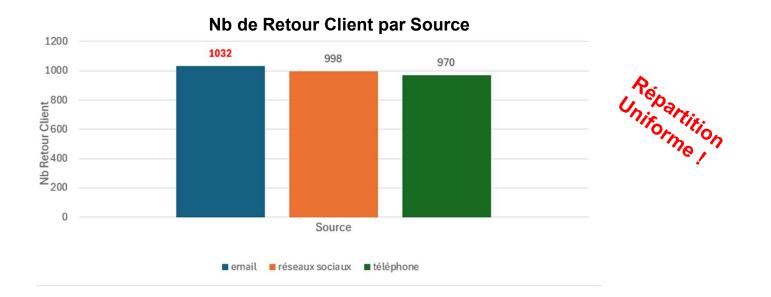
- o processus d'**archivage** et de **sauvegarde** de la base de données
- O Gestion **pertes de données** en cas d'incident
- o suppression données **obsolètes** / RGPD



Analyses du nombre de retours Clients

Quel est le nombre de retour clients par source ?

```
SELECT
libelle_source as Source ,count(*) as Nb_Retour_Client
FROM
retour client
GROUP BY SOURCE;
```



Analyses du nombre de retours Clients

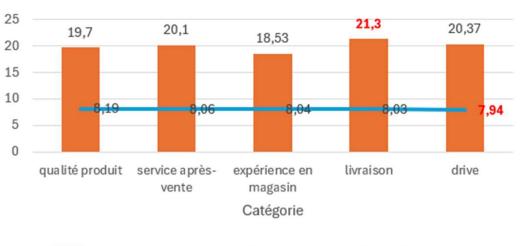
Quel est le nombre de retours clients sur la livraison ? 639 retours clients

select count (cle_retour_client) as nombre_retours_clients_livraison
from retour client
where retour client. libelle_categorie="livraison";

Quel est le pourcentage de retour client et la note moyenne par catégorie de retour ? (Suggestion)

Note Moyenne

Pourcentage de retour client et note moyenne par catégorie de retour



pourcentage_retour_client_categorie

SELECT retour client.libelle_categorie,

ROUND(CAST(COUNT(retour client.cle_retour_client) * 100.0 /

(SELECT COUNT(*) FROM retour client) AS FLOAT),2)

AS pourcentage_retour_client_categorie, round(AVG(note),2)

as Note_Moyenne
FROM retour client

GROUP BY retour client.libelle_categorie

ORDER RY Note Moyenne DESC:

LIVRAISON => Max de retour Client!

Analyses des notes par produit ou type de produit :

Quelle est la liste des notes des clients sur les réseaux sociaux sur les TV?

```
select cle_retour_client as Client,note,produit.titre_produit
as Produit, retour client.libelle_source as Source
from retour client, produit
where retour client.cle_produit = produit.cle_produit
and retour client.libelle_source="réseaux sociaux"
and produit.titre_produit="TV";
```



	Client	note	Produit	Source
	158040	8	TV	réseaux sociaux
!	157495	9	TV	réseaux sociaux
1	156795	10	TV	réseaux sociaux
ŀ	157134	10	TV	réseaux sociaux

Quelle est la note moyenne pour chaque catégorie de produit ? (Classé de la meilleure à la moins bonne)

```
Select produit.typologie_produit as Produit,
! round(AVG(note),2) as Note_Moyenne from retour client, produit
! Where
! retour client.cle_produit = produit.cle_produit
! GROUP BY produit.typologie_produit
! ORDER BY Note_Moyenne DESC;
```



Produit	Note_Moyenne	
High-Tech	8.16	
Loisirs	8.09	
Alimentaire	8.04	
Maison	7.85	



Quelle est la typologie de produit qui apporte le meilleur service après-vente? Les Loisirs!





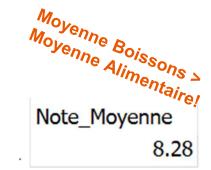
typologie_produit	Note_Moyenne	libelle_categorie
Loisirs	8.51	service après-vente



Analyses des notes par produit ou type de produit :

Quelle est la note moyenne sur l'ensemble des boissons?

```
Select round(AVG(note),2) as Note_Moyenne
from retour client, produit
Where
retour client.cle_produit = produit.cle_produit
AND (produit.titre_produit
LIKE "Bois%" OR produit.titre_produit LIKE "%bois%"
OR produit.titre_produit IN ("Bières","Cafés solubles","Sodas"));
```



Quelles sont les typologies produits qui ont amélioré leur moyenne entre le 1er et le 2ème trimestre 2021 ? Les Loisirs et l'alimentaire !

```
SELECT Typo_1.typologie_produit
FROM (
SELECT produit.typologie_produit, round(AVG(note),2) as Note_Typo_1
FROM retour client
JOIN produit ON retour client.cle produit = produit.cle produit
WHERE retour client.date_achat BETWEEN '2021-01-01' AND '2021-03-31'
GROUP BY produit.typologie produit
) AS Typo_1
JOIN (
SELECT produit.typologie produit, round(AVG(note),2) as Note Typo 2
FROM retour client
JOIN produit ON retour client.cle produit = produit.cle produit
WHERE retour client.date_achat BETWEEN '2021-04-01' AND '2021-06-30'
GROUP BY produit.typologie_produit
) AS Typo 2
ON Typo_1.typologie_produit = Typo_2.typologie_produit
WHERE Typo 2.Note Typo 2 > Typo 1.Note Typo 1;
```



Analyses des retours clients par magasins

Quels sont les 5 magasins avec les meilleures notes moyennes?

Select retour client.ref_magasin as Magasin, round(AVG(note),2) as Note_Moyenne from retour client
GROUP BY retour client.ref_magasin
ORDER BY Note_Moyenne DESC
Limit 5;



ote_Moyenne	Magasin
8.	75
8.	78
8	62
8.	23
8.	19



Quels sont les magasins qui ont plus de 12 feedbacks sur le drive?

Select retour client.ref_magasin as Magasin,
count(note) as Feedback,
retour client.libelle_categorie
as Categorie from retour client
Where retour client.libelle_categorie="drive"
GROUP BY retour client.ref_magasin
HAVING count(note)> 12;



Magasin		Feedback	Categorie
	45	13	drive
	63	13	drive
	67	14	drive

Quels sont les magasins qui ont une note inférieure à la moyenne ?

Select retour client.ref_magasin as Magasin,
round(AVG(note),2) as Note_Magasin,
(select round(AVG(note),2) from retour client)as Moyenne_TT_Magasin
from retour client
GROUP BY retour client.ref_magasin
HAVING Note_Magasin <Moyenne_TT_Magasin;</pre>



44% des magasins

	Magasin	Note_Magasin	Moyenne_TT_Magasin	21	55	7.59	8.05
1	3	8.04	8.05	22	57	7.73	8.05
2	6	7.9	8.05	23	58	7.9	8.05
3	7	8	8.05		59	8	8.05
4	8	7.66	8.05	24			
5	13	7.92	8.05	25	60	7.38	8.05
6	14	7.9	8.05	26	63	7.86	8.05
7	18	7.83		27	64	7.93	8.05
8	20	7.87	8.05		65	7.85	8.05
9	24	7.62	8.05	28			
10	25	7.83	8.05	29	66	7.82	8.05
11	33	7.89	8.05	30	68	7.79	8.05
12	34	7.89	8.05	31	73	7.97	8.05
13	38	7.97	8.05				
14	44	7.67	8.05	32	74	7.7	8.05
15	45	7.93	8.05	33	76	7.74	8.05
16	46	7.56	8.05	34	79	7.95	8.05
17	47	8.03	8.05	35	80	7.62	8.05
18	51	7.84	8.05				
19	53	7.97	8.05	36	81	7.44	8.05
20	54	7.84	8.05	37	82	7.53	8.05

Analyses des retours par magasins / emplacements

Quels sont les 5 magasins avec le plus de feedbacks?

```
Select retour_client.ref_magasin as Magasin,
count(*) as Nb_Feedback from retour_client
GROUP BY retour_client.ref_magasin
ORDER BY Nb_Feedback DESC
Limit 5;
```



	Magas	sin	Nb_Feedback	
1		29	55	
2		6	49	
3		80	47	
4		5	45	
5		83	44	

Magasins avec Note moyenne

Quel est le classement des départements par note?

```
Select magasin.departement,
round(AVG(note),2)as Note_Moyenne
from retour client,
magasin
Where
retour client.ref_magasin= magasin. ref_magasin
GROUP BY magasin.departement
ORDER BY Note_Moyenne DESC;
```



	departemen	nt	Note_Moyenne
1		95	8.14
2		75	8.11
3		94	8.06
4		91	8.05
5		77	8.04
6		92	8.03
7		78	8.02
8		93	7.94

² Moyenne 8,05!

Analyses des notes par données temporelles

Quel est le classement des jours de la semaine où l'expérience client est la meilleure expérience en magasin?



Sur quel mois a-t-on le plus de retour sur le service après-vente ? Le mois d'Octobre !





Mois Nb_Retour Octobre 55

Phénomène lié à la rentrée des classes?

Analyses des feedback clients sur le Net Promoter Score

Net Promoter Score => NPS 100* (Nb Retour Client (9 et 10) - Nb Retour Client (0..6)) / Nb Retour Client total

```
Quel est le NPS global chez BestMarket ? => ~ 31!

SELECT
round((COUNT(*) FILTER (WHERE note>= 9) - COUNT(*) FILTER (WHERE note <= 6)) * 100.0

NPS
/ COUNT(*),2) AS NPS
FROM
retour client;

Calcul NPS par Source

Calcul NPS par Source
```

Calcul du NPS par source?

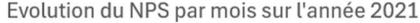


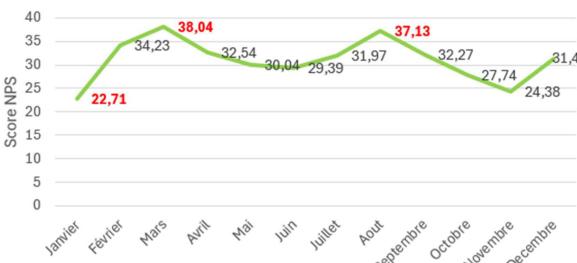
Analyses des feedback clients sur le Net Promoter Score

Quel est l'évolution sur NPS sur l'année 2021 (par mois) ? (Suggestion)

```
select case
when STRFTIME('%m', date_achat)='01' then 'Janvier'
when STRFTIME('%m', date_achat)='02' then 'Février'
when STRFTIME('%m', date_achat)='03' then 'Mars'
when STRFTIME('%m', date_achat)='04' then 'Avril
when STRFTIME('%m', date_achat)='05' then 'Mai'
when STRFTIME('%m', date_achat)='06' then 'Juin'
when STRFTIME('%m', date_achat)='07' then 'Juillet'
when STRFTIME('%m', date_achat)='08' then 'Aout'
when STRFTIME('%m', date_achat)='09' then 'Septembre
when STRFTIME('%m', date_achat)='10' then 'Octobre'
when STRFTIME('%m', date achat)='11' then 'Novembre'
when STRFTIME('%m', date_achat)='12' then 'Decembre'
AS Mois, round((COUNT(*) FILTER (WHERE note>= 9) - COUNT(*) FILTER (WHERE note <= 6)) * 100.0
/ COUNT(*),2) AS NPS
from retour client
GROUP BY Mois
ORDER BY STRFTIME('%m', date_achat);
```

NPS ⁽³⁾ => Mars / Aout NPS ⁽³⁾ => Janvier





Mois De l'année

Analyse feedbacks Client => expérience Client améliorée

Quel est le pourcentage de recommandations client? 70,5 % des clients recommande BestMarket

select cast(100*(Select count(cle_retour_client) as Nombre_Reco from retour client
Where retour client.recommandation='1') AS FLOAT)/ (Select count(cle_retour_client)
as Nombre_Retour_Total from retour client) as pourcentage_recommandations_client;



Réponses aux interrogations Service Clients BestMarket :

- Différentes Analyse Retour Client combinées => forces /faiblesses => Optimisation expérience Client BestMarket
- Piste d'amélioration par domaine: retours Clients / produit / magasin emplacement / temporelles
- Suivi optimal /rigoureux NPS par source et dans le temps!

=> mise en place d'une stratégie BestMarket adéquate (actions transversales Service Clients / Marketing ...)

Recommandations:

- Champs **Recommandation** (0/1,null) => Eviter les sans opinons (22%) => **Transposer** en booléen (Oui /Non)
- Enquêtes satisfaction => Champs libre axe d'amélioration => cibler les actions!
- Optimiser l'expérience client => BestMarket à l'écoute de ses clients!