Osnove programskog inženjerstva. Životni ciklus razvoja programske podrške.

2019/20.01

Programska potpora

- Programska oprema/podrška/potpora, softver (engl. software)
 - dio računalnog sustava koji nema fizikalnih dimenzija
 - opći pojam za sve vrste programa, programskih jezika itd
 - skup elemenata ili objekata u jedinstvenoj "konfiguraciji" koju čine računalni programi + podaci + dokumentacija
 - svojstva:
 - ➡ složenost, podložnost pogreškama,
 - ne troši se, teško mjerljiv,
 - stari, dugo se koristi,
 - lako se kopira (zajedno s pogreškama)
- Primijenjena programska potpora = Računalna aplikacija (engl. application)
 - namjenski program, primjenska programska oprema
 - računalom podržano rješenje jednog ili više poslovnih problema ili potreba
- ► Informacijski sustav = sustav aplikacija za upravljanje ljudskim aktivnostima

- Programsko inženjerstvo (software engineering)
 - "Software Engineering: The application of a systematic, disciplined, quantifiable approach to the development, operation, and maintenance of software; that is the application of engineering to software.
 - ISO/IEC/IEEE 24765:2010 Systems and Software Engineering—Vocabulary
 - sistematičan, discipliniran i mjerljiv pristup razvoju, primjeni i održavanju softvera
 - primjena inženjerskog pristupa na programsku opremu
 - Programsko inženjerstvo je inženjerska disciplina koja obuhvaća sve aspekte izrade programske opreme. [Sommerville, 2004]
- Područje programskog inženjerstva
 - poslovi kojima se oblikuje i razvija programska oprema
 - sustavna primjena prikladnih alata i tehnika na čitav proces razvoja programske potpore

"A scientist builds in order to learn; an engineer learns in order to build." (Fred Brooks)

- Steve McConnell: "Software Engineering is not Computer Science"
 - Professional Software Development (originalni isječak na https://www.gamasutra.com/view/feature/131817/software_engineering_is_not_.php)
- ► [Sommerville, 2004]
 - računarska znanost fokusira se na teorijske osnove
 - programsko inženjerstvo orijentirano na praktičnu primjernu u razvoju i isporuci programske potpore
- → Petter J. Denning

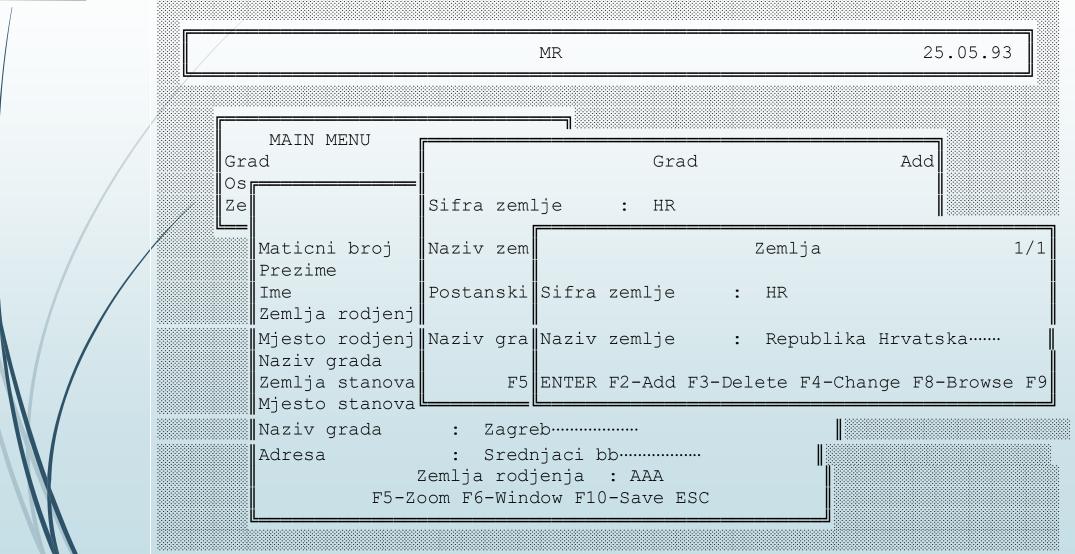
"Engineering has been marginalized by the unhealthy belief that engineering is the application of science" - Communications of the ACM, Vol. 60 No. 12, Pages 20-23, 2017.

5

Vrste aplikacija

Jednokorisničke, samostalne aplikacije

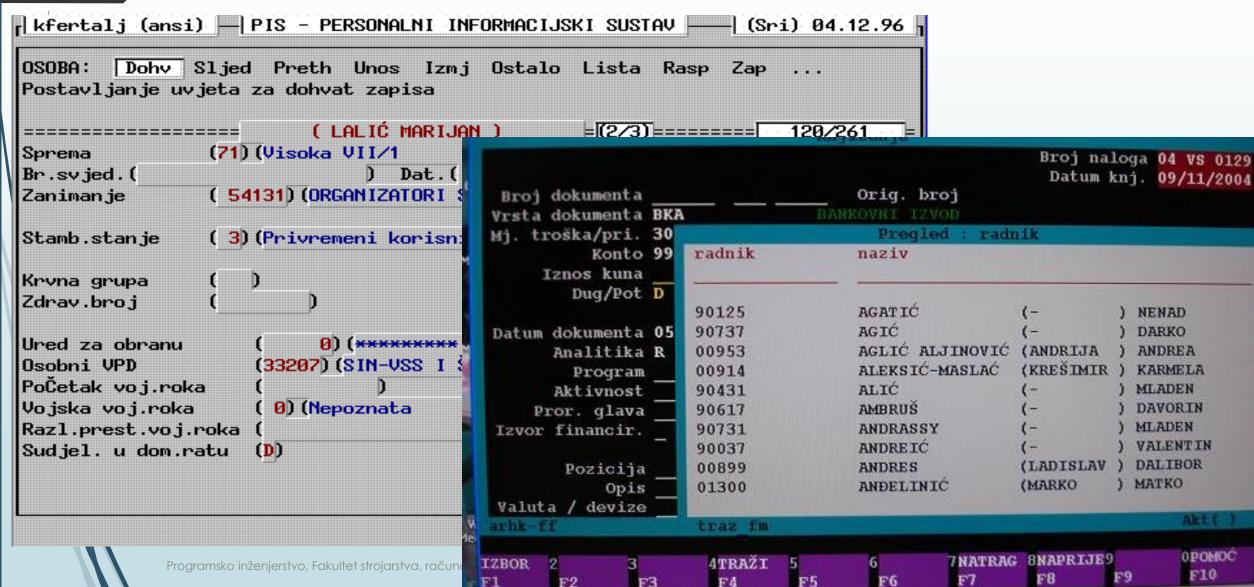
standalone", početkom 90-ih, dBase, Clipper, ZIM, ...



Programsko inženjerstvo, Fakultet strojarstva, računarstva i elektrotehnike Sveučilišta u Mostaru, ak. god. 2019/20

Poslužiteljske aplikacije

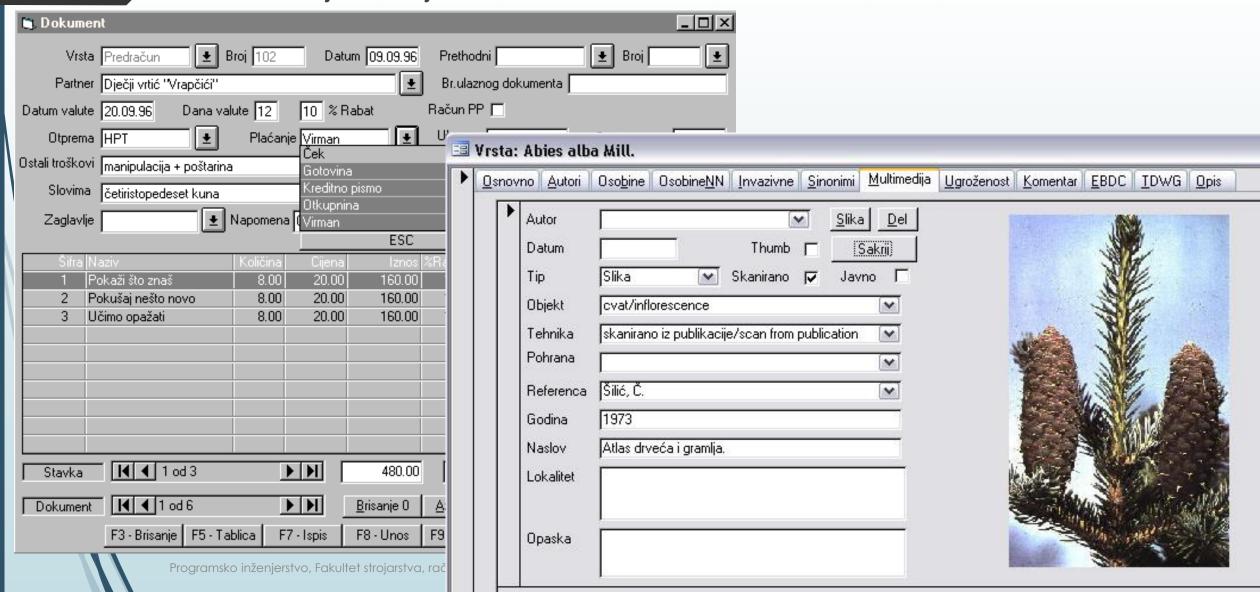
serverske, 90-ih, Informix, Oracle, ...



Klijentske aplikacije

8

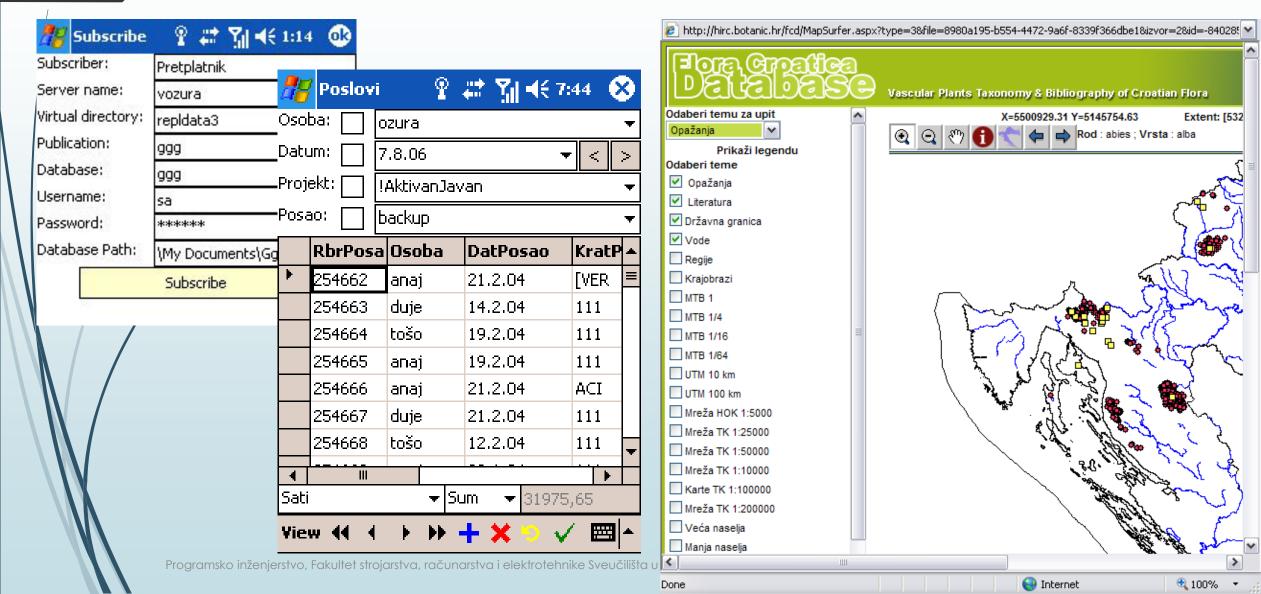
• "debeli" klijenti, kraj 90-ih, Microsoft Access, Visual Basic, Java, ...



Mobilne i distribuirane aplikacije (1)

9

■ Internet, džepne, "tanki" klijenti, *remoting*, 2000-, .NET, J2EE



Mobilne i distribuirane aplikacije (2)

Web servisi + mobilne, web aplikacije, jQuery 10

Operations at http://hirc.botanic.hr/services/Herbar.svc

					•	•		
Count	<u>GET</u>	Vraća ukupni	broj podata	ka u her	baru koji zadovo	ljavaju i	traženi fi	
Count/{IdZbirke}	<u>GET</u>	Vraća ukupni	Vraća ukupni broj podataka u herbarskoj zbirci koji zadovoljavaju tr					
Sabiraci <u>G</u>		Vraća popis s	Vraća popis sabirača koje su zavedene u FCD-u koji počinju određen					
Search	<u>GET</u>	imesvojte, da godina, idher	Vraća popis herbara koji zadovoljavaju određeni filter (može biti prazimesvojte, datumsabiranja, inventarnibroj, zbirka, idslike, tdwg, porogodina, idherbara, idzbirke, inventarni broj (*), nagib opisnalazista (r Toni/saslikom=true/opisnalazista=otok Vis/idzbirke=14/godina=20					
SearchCollection/{	IdZbirke} GET	Pretražuje he	Pretražuje herbarsku zbirku. Vidi Search za detalje.					
TDWG <u>G</u>		Vraća popis o	Vraća popis država po TDWG-u. Rezultat je lista parova (oznaka dr					
TipoviPrimjeraka <u>GET</u>		Vraća popis t	Vraća popis tipova primjeraka herbara. Rezultat je lista parova (oz					
Zbirke GET Opažanja Herbar Korisne poveznice		Vraća popis z I Prikazi praznu kar	zbirki koje su	ı zavede	ne u FCD-u, Rezi	ultat je	lista paro	
Prijava korisnika → → 1.3.2013, 12:22:32 N								
					+++	1.3.2013. 1	2:22:32	
Pretraga Rezultati pretrage								
Kriterij pretrage: Godina sabiranja=2012, Naziv zbirke=CNHM Herbarium of Croatian Natural History Museum, TDWG=Croatia								
1 2 Otisni herbarsku etiketu Zapisa po stranici 25 ▼ Ukupno rezultata: 42								
ld herbara Slika P	orodica	lme svojte	Sabirač	God. Tip	Naziv zbirke	Država (TDWG)	Ozn. koord.	
31493 Rosa	ceae Amelanch	ier ovalis Medik.	Vrbek, Mirjana		CNHM Herbarium of Croatian Natural History	Croatia		

Lithospermum

purpurocaeruleum L.

Boraginaceae

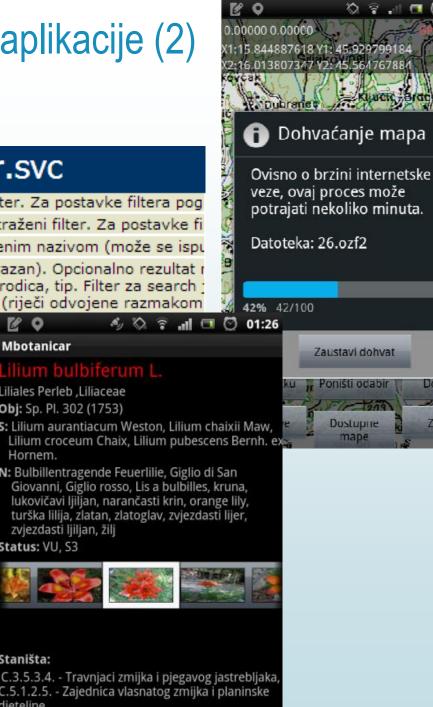
31492

Museum

Museum

CNHM Herbarium of

Croatian Natural History



Donvati

Zaviši

Dostupne

botanicar

atus: VU, S3

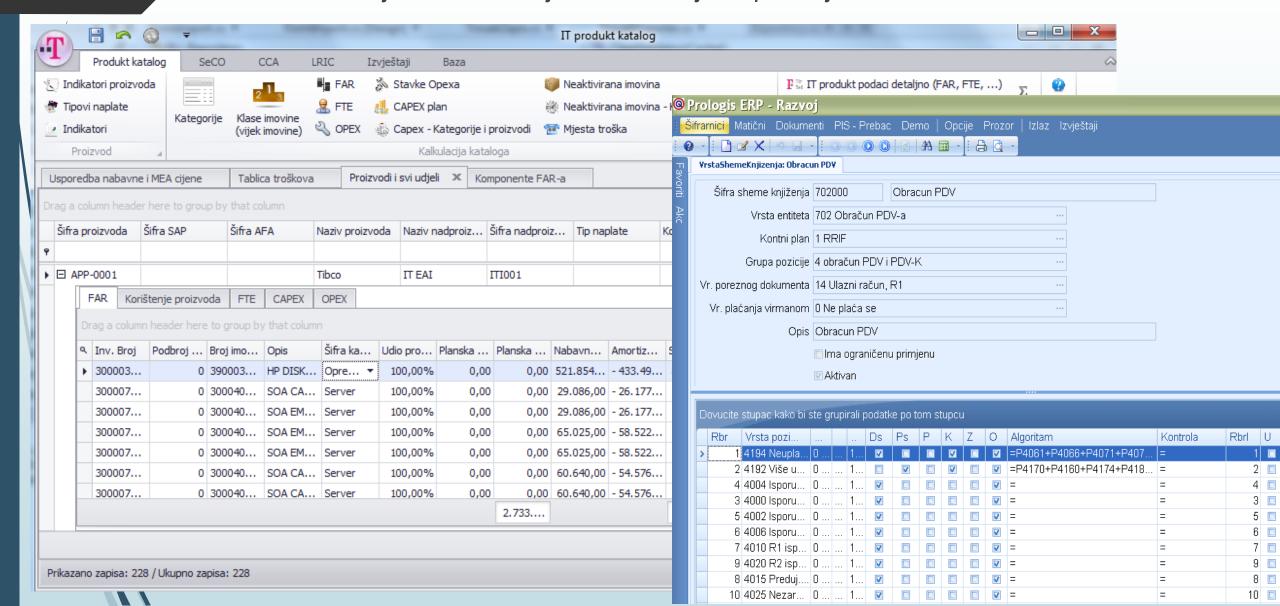
Staništa:

djeteline

Debeli klijenti i višeslojne aplikacije (1)

11

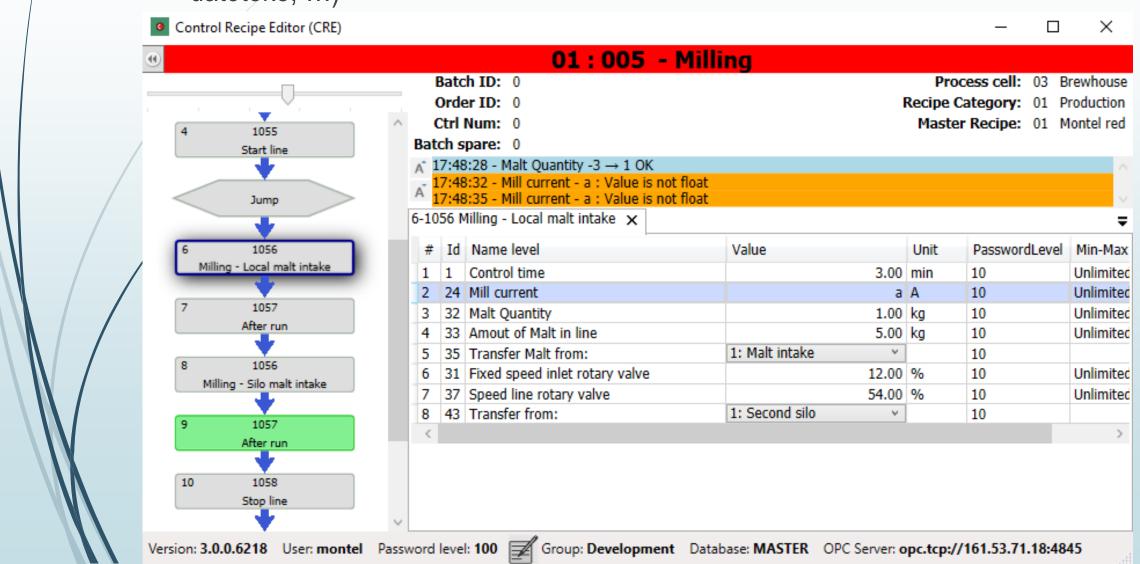
Ovisno o namjeni i debeli klijenti i višeslojne aplikacije



Debeli klijenti i višeslojne aplikacije (2)

12

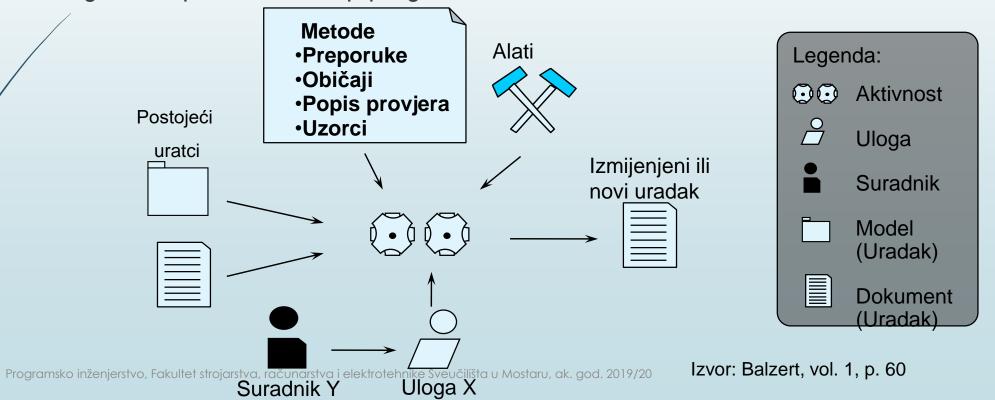
Aplikacije s različitim izvorima podataka (OPC server, baza podataka, konfiguracijske datoteke, ...)



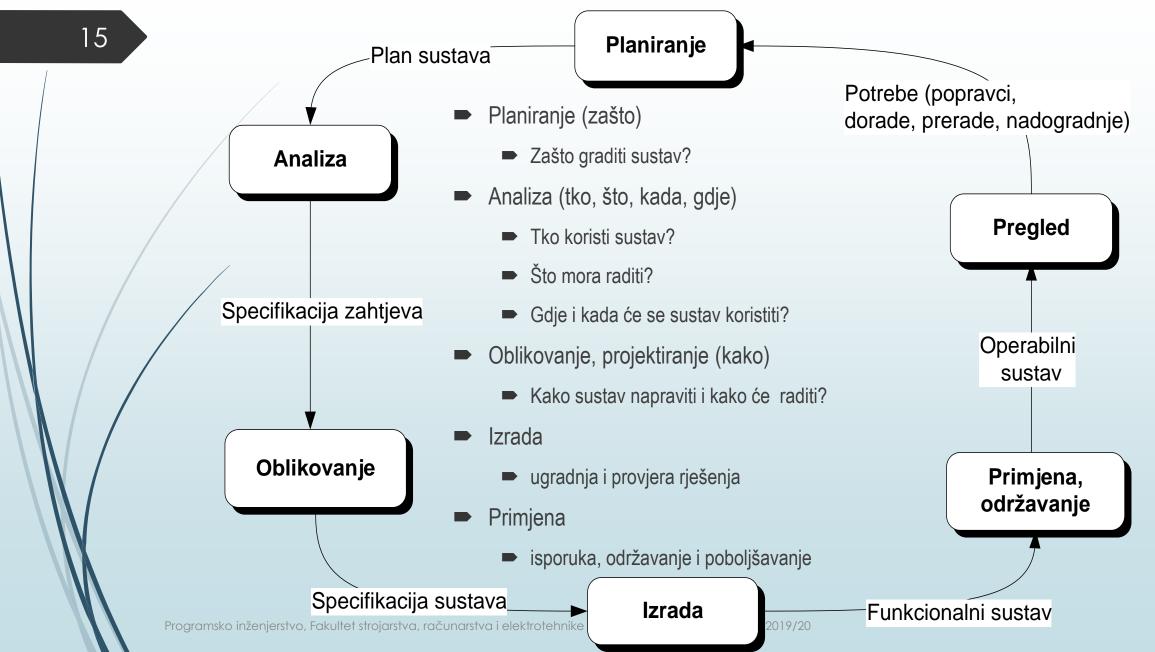
- Model procesa
 - Općenito: Plan razvoja, koji navodi opće postupke razvoja programskog proizvoda.
 - Preciznije: Definicija koja kaže koje aktivnosti treba obaviti, tko ih treba obaviti i u kojoj ulozi; kojim redoslijedom, koji će proizvodi biti razvijeni i kako ih vrednovati.
- SDLC = software/systems development life-cycle
 - model razvojnog procesa unaprijed propisan proces razvoja
 - definira faze i zadatke (aktivnosti) koje treba obaviti tijekom razvoja
 - ciklus sigurava "kontrolne točke" za praćenje napretka, procjenu postignutih rezultata i donošenje odluka o daljnjim koracima

Aktivnosti procesa

- Aktvnost podproces u modelu procesa
- Uloga suradnik koji obavlja određeni posao, npr. voditelj projekta, arhitekt / specijalist za projektiranje, programer, administrator BP
- Programski uradak dokument, model ili program
- Programski proizvod skup programskih uradaka



Životni ciklus programske potpore



Faze životnog ciklusa

16

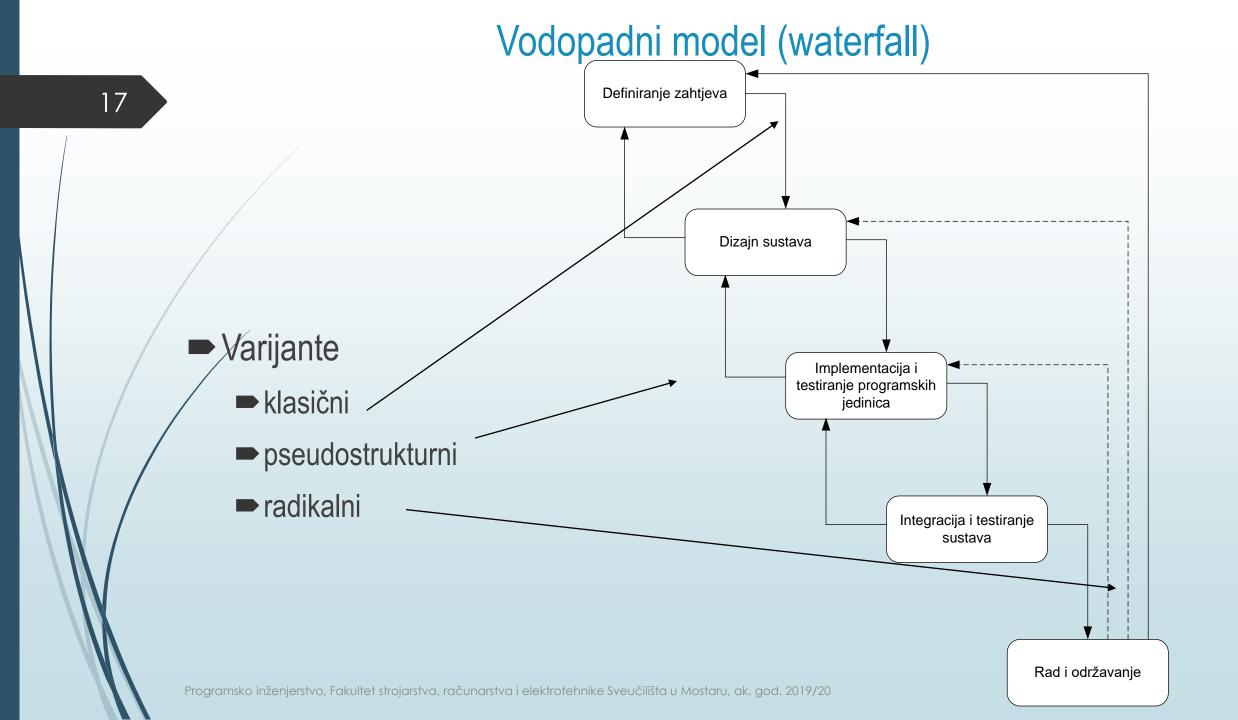
Planiranje

- Utvrđivanje ciljeva (poslovne koristi)
- Analiza izvedivosti
- Izrada plana rada
- Ekipiranje projekta
- Upravljanje projektom

Analiza

- Prikupljanje informacija
- Modeliranje procesa
- Modeliranje podataka
- Specifikacija zahtjeva

- Projektiranje, oblikovanje
 - Dizajn arhitekture
 - Dizajn baze podataka i datoteka
 - Dizajn sučelja
 - Dizajn programa
- Izrada, ugradnja (implementacija)
 - Konstrukcija
 - Testiranje
 - Instalacija
- Primjena
 - Rad
 - Održavanje

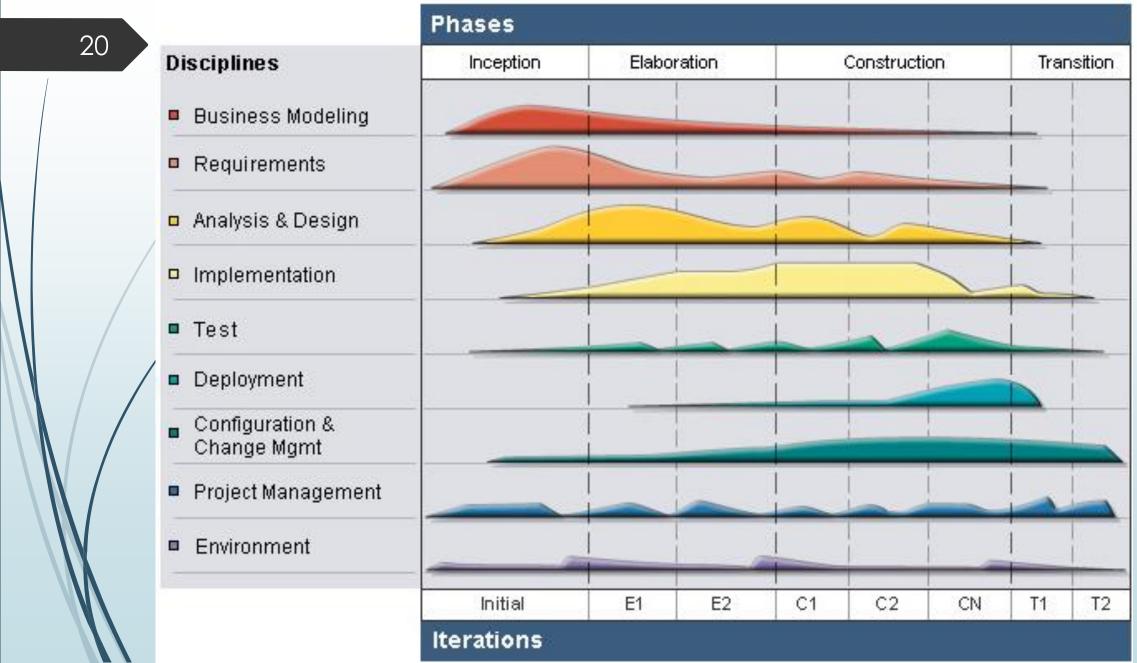


- Definiranje zahtjeva (requirements analysis and definition)
 - definira funkcionalnost programske potpore prema zahtjevima korisnika.
- Dizajn sustava (system and software design)
 - definira cjelokupnu arhitekturu programske podrške
 - grubi model sustava razrađuje se u detaljni opis izvedbe
- Ugradnja i testiranje jedinica (implementation and unit testing)
 - faza kodiranja tijekom koje se zahtjevi prevode u programski kod
 - programske jedinice zasebno se testiraju provjerom naspram specifikacije
- Integracija i testiranje sustava (integration and system testing)
 - programske jedinice povezuju se u cjelinu
 - provjerava se odgovara li programska potpora zahtjevima korisnika
- Primjena i održavanje (deployment/operation and maintenance)
 - započinje predajom sustava korisnicima na uporabu
 - tijekom održavanja uklanjaju se naknadno uočene neispravnosti te se sustav proširuje i poboljšava prema potrebama

Iterativni postupak razvoja

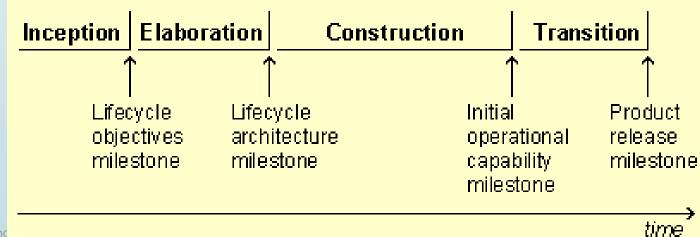
- Unified software development process (UDP)
 - izvorno Objectory
 - danas IBM Rational Unified Process (RUP)
- Iterativni i inkrementalni razvoj
 - softver se razvija i objavljuje po dijelovima
 - glavne faze obavljaju se kroz niz iteracija
 - svaka iteracija obavlja se standardnim životnim ciklusom koji uključuje analizu, oblikovanje, ugradnju i provjeru
 - → rezultat iteracije je proizvod završne kakvoće (production-quality), provjeren i integriran, koji zadovoljava podskup ukupnih zahtjeva
 - isporuke mogu biti interne ili prema korisnicima
- RUP sadrži niz "predložaka" razvojnih procesa (roadmaps) za različite modele razvoja i tipove projekata

Faze i koraci razvoia



Faze, discipline i kontrolne točke

- Horizontalna os predstavlja vrijeme i aspekte životnog ciklusa
 - cikluse, faze, iteracije i kontrolne točke
- Vertikalna os predstavlja discipline logički grupirane aktivnosti
 - u ranijim fazama naglasak je na poslovnom modeliranju i zahtjevima
 - u kasnijima na implementaciji, testiranju i ugradnji te upravljanju izmjenama i konfiguracijom
 - disciplina upravljanja projektom ujednačenog je intenziteta.
- Osnovicu životnog ciklusa čine četiri slijedne faze od kojih svaka završava velikom kontrolnom točkom



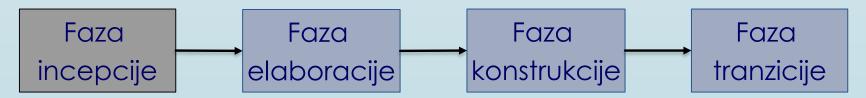
- Poslovno modeliranje (Business Modeling)
 - Identificira poslovni kontekst sustava i oblik organizacije
 - Definiraju se ciljevi i okvirna funkcionalnost, poslovna pravila i sl.
- Requirements (Zahtjevi)
 - Definira kako saznati i prikupiti želje te ih pretvoriti u skup zahtjeva
- Analiza i dizajn (Analysis & Design)
 - Definira pretvorbu zahtjeva u dizajn
 - Analiza usmjerena na logički pogled i funkcionalne zahtjeve
 - Dizajn usmjeren na fizički pogled i nefunkcionalne zahtjeve
- Implementacija (Implementation)
 - ► Kako razviti, organizirati, testirati i integrirati komponente
- Provjera (Test)
 - Kako testirati i procijeniti kvalitetu rješenja
- Uvođenje u primjenu (Deployment)
 - Aktivnosti potrebne da sustav bude dostupan krajnjim korisnicima

- Upravljanje konfiguracijom i promjenama (Configuration & Change Management)
 - kako kontrolirati i sinkronizirati evoluciju skupa komponenti i isporuka
- Upravljanje projektom (Project Management)
 - planiranje projekta, upravljanje rizicima, praćenje napretka i metrika
- Okolina (Environment)
 - organizira dijelove metodologije, procese i alate kao okruženje timu

- → Životni ciklus iteracije: mini-vodopad (Mini-Waterfall)
 - usitnjeni standardni životni ciklus razvitka
 - zasnovan i vođen na slučajevima korištenja

Glavne faze razvoja - Počinjanje

- Formuliranje opsega projekta
 - opis problemskog konteksta te najvažnijih zahtjeva i ograničenja
 - prikupljanje najvažnijih zahtjeva (10% detaljno)
 - preporuča se istaknuti i kritične scenarije korištenja (UC scenariji)
- Inicijalna procjena ukupnog troška, vremena i rizika
- Planiranje i priprema poslovnog slučaja
- Priprema okruženja za projekt
 - Procjena projekta i organizacije, odabir alata, razvojnih okruženja i procesa
- Izrada prijedloga arhitekture
 - demonstrirati izvedivost simulacijom, inicijalnim prototipom i sl.

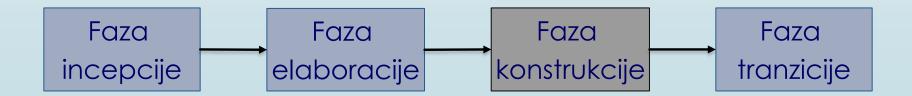


Glavne faze razvoja – Elaboracija (razrada)

- Definiranje, validacija i zacrtavanje arhitekture
- Osiguranje da su arhitektura, zahtjevi i planovi stabilni, a rizici ublaženi
 - tako da se može pouzdano odrediti trošak i završetak projekta
- Prikupljanje detaljnih zahtjeva (80%)
- Ažuriranje vizije projekta
 - razumijevanjem kritičnih UC koji su ujedno i nositelji najvećih rizika
- Izrada plana iteracija za fazu konstrukcije
- Dorada razvojnog procesa i uspostava razvojnog okruženja
 - uključujući proces, alate i podršku za automatizaciju
- Dorada arhitekture i odabir komponenti
 - procjena potencijalnih komponenti cijena i trajanje naredne faze

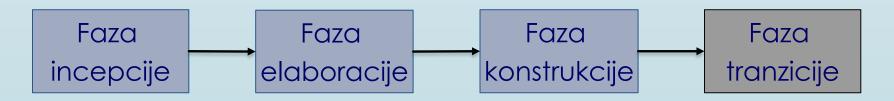


- Upravljanje resursima, kontrola projekta i optimizacija procesa
 - paralelni razvoj nekoliko razvojnih timova s ciljem ubrzanja razvoja
- Završetak iterativnog i inkrementalnog razvoja konačnog proizvoda
 - provjera prihvatljivosti
 - podrazumijeva dovršetak analize, dizajna, razvoja i testiranja
- ➡ Procjena razvijenih isporuka naspram definirane Vizije projekta
- Provjera da li su programska podrška, lokacije i korisnici spremni za beta isporuku



Glavne faze razvoja – Tranzicija (prijelaz)

- Izvršavanje planova uvođenja u primjenu
- Dovršavanje korisničke dokumentacije i uputa
- Poduka krajnjih korisnika i održavatelja
- Testiranje programskog rješenja na lokaciji isporuke
- Izrada isporuke (release) konačnog programskog rješenja
- Omogućavanje proizvoda dostupnim svim krajnjim korisnicima
- Prikupljanje povratne informacije od krajnjih korisnika
- ➡ Fino podešavanje rješenja (popravak manjih pogrešaka, poboljšanje performanci) na temelju povratne informacije



Agilni postupci razvoja

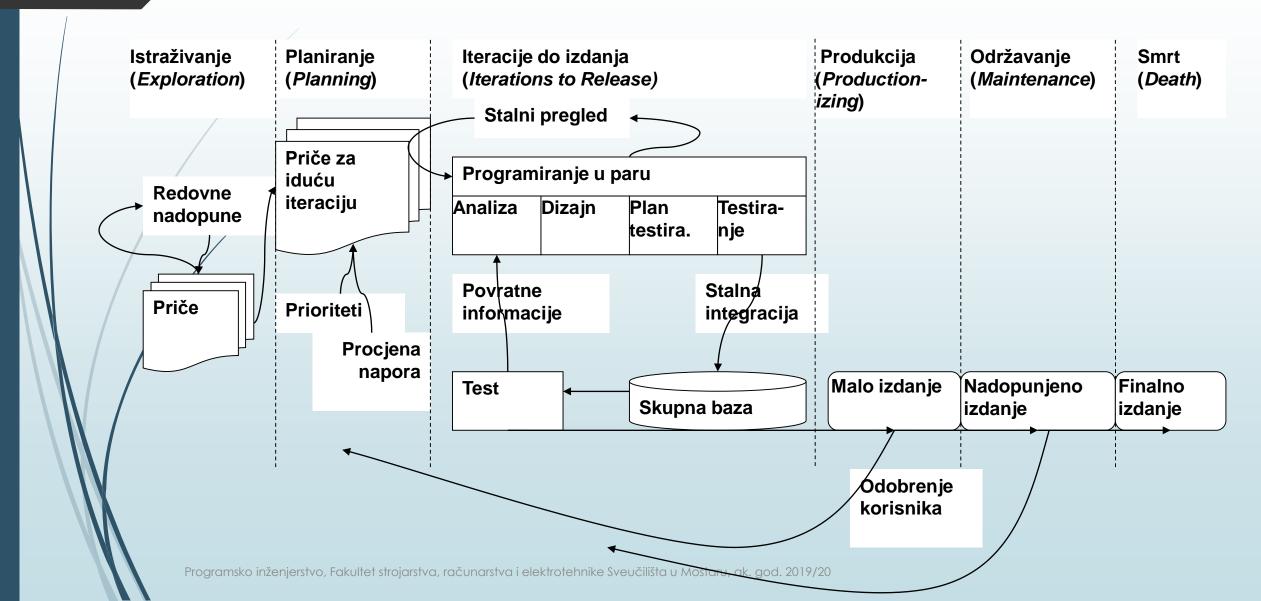
Ekstremno programiranje i Scrum kao neki od primjera agilnih postupaka razvoja

- agilitas (lat.) svojstvo brzine, okretnosti, hitrosti, lakoće, radinosti
- Manifest agilnosti (objava, proglas)
 - ➤ Kent Beck, Mike Beedle, Arie van Bennekum, Alistair Cockburn, Ward Cunningham, Martin Fowler, James Grenning, Jim Highsmith, Andrew Hunt, Ron Jeffries, Jon Kern, Brian Marick, Robert C. Martin, Steve Mellor, Ken Schwaber, Jeff Sutherland, Dave Thomas
 - skijalište Snowbird, Utah, 2001.
 - Pojedinci i interakcije važniji od procesa i alata
 - Softver koji radi važniji od sveobuhvatne dokumentacije
 - Suradnja s naručiteljem/korisnikom važnija od pregovora o ugovoru
 - Odziv na promjenu važniji od praćenja plana

- Zadovoljstvo korisnika ranim i kontinuiranim isporukama softvera
- Promjene zahtjeva se željno prihvaćaju, čak i u kasnoj fazi razvoja
- → Česta i što ranija isporuka softvera koji radi 2x/mj do 1x/nekoliko mj
- → Česta (dnevna) suradnja "poslovnjaka" i razvojnika
- Motiviranje pojedinaca za rad u projektu okruženje, povjerenje
- Usmena komunikacija najbolja metoda za razmjenu informacija
- Glavna mjera napretka softver koji radi
- Održivi razvoj sponzori, tim i korisnici održavati stalni tempo
- Kontinuirana pažnja na tehničku izvrsnost i dobar dizajn
- Jednostavnost je nužna
- Najbolje arhitekture, zahtjevi i dizajn iz samoorganiziranih timova
- Tim spoznaje kako postati efektivniji, a zatim se često prilagođava

Ekstremno programiranje

31 **→** Životni ciklus:



Istraživanje

- Korisnici bilježe svoje priče na kartice
- Svaka kartica sadrži jednu mogućnost programa.
- Projektni tim se pobliže upoznaje s alatima, tehnologijom i postupcima projekta.
- Radi se prototip sustava za testiranje tehnologije i varijanti arhitekture sustava.
- Faza istraživanja traje nekoliko tjedana do nekoliko mjeseci

Planiranje

- Postavlja prioritete na korisničke priče (tj. svojstva programskog rješenja)
- Planira se doseg prvog malog izdanja i vrijeme za pojedinu karticu
- Zatim se određuje cjelokupni vremenski raspored.
- Rok za izdavanje prvog malog izdanja obično je unutar dva mjeseca.
- Faza planiranja traje nekoliko dana.

Faze ekstremnog programiranja (2/3)

33

- Iteracije do izdanja (razvoj)
 - Uključuje nekoliko iteracija sustava prije prvog izdanja.
 - ➡ Vremenski raspored iz faze planiranja se razlaže u više iteracija
 - Pojedina iteracija traje jedan do četiri tjedna.
 - Prva iteracija stvara takav sustav koji obuhvaća cijelu arhitekturu ciljanog sustava.
 - Klijent određuje kartice koje će se koristiti pri svakoj narednoj iteraciji.
 - Testovi prihvatljivosti izvode se na kraju svake iteracije.
 - Na kraju posljednje iteracije, sustav je spreman za produkciju.

Produkcija

- Dodatno testiranje i provjera performansi sustava prije isporuke klijentu.
- Razrješenje primjedbi na sustav te odlučivanje da li će se riješiti u ovom izdanju.
- Iteracije trajanja tri do najviše tjedan dana.
- Zakašnjele nove ideje i prijedlozi se dokumentiraju i njihova implementacija odgađa.

34

Održavanje

- nakon što je prvo izdanje pušteno u produkciju
- ➤ XP projekt mora istovremeno održavati softver u primjeni i proizvoditi nove iteracije
- Zbog toga se brzina implementacije smanjuje
- Održavanje može zahtijevati nove članove projektnog tima i promjenu strukture tima.

Faza smrti je blizu kada klijent nema više novih kartica s pričama

- Podrazumijeva se da sustav zadovoljava sve zahtjeve (npr. pouzdanost i stabilnost).
- Vrijeme u XP projektu da se konačno napiše sva korisnička dokumentacija budući da više nema promjena na arhitekturi, dizajnu i kodu sustava.
- Smrt može nastupiti i kada sustav ne ispunjava sva korisnička očekivanja, ili ako postane preskup za daljnji razvoj.

Temeljne vrijednosti

- Komunikacija (communication)
 - Verbalna i elektronička, učestala / stalna, svih dionika
- Jednostavnost (simplicity)
 - Najjednostavniji mogući dizajn (KISS), samo što je potrebno i zatraženo
 - kontinuiranim refaktoriranjem i minimizacijom dokumentacije
- Povratne informacije (feedback)
 - Od korisnika i unutar tima što ranije te češće
- Hrabrost (courage)
 - Akcije i (teške, nepopularne) odluke
 - npr. odbacivanje dijelova (YAGNI), ili veće promjene u kasnoj fazi projekta
- Uvažavanje (respect)
 - svatko doprinosi timu; i mali doprinos je vrijedan
 - izbjegavanje promjena koje bi onesposobile aktualnu verziju ili usporile napredak ostalih

- ▶ Priče (korisničke priče) Stories (User Stories) != Use Case
 - kratki opis funkcionalnosti, nekoliko rečenica
 - toliko da se može odrediti napor
 - "A promise to have a conversation" (Cockburn)
- Tjedni ciklus (Weekly Cycle)
 - razvoj u tjednim ciklusima, tjedan započinje sastankom izbora priča
 - tjedan ne mora započeti u ponedjeljak
- Kvartalni ciklus (Quarterly Cycle)
 - grublje, na dulje staze, razvoj se planira kvartalno ("rolling wave")
- Rezerva (Slack)
 - Zadaci niskog prioriteta koji mogu biti odbačeni ako projekt kasni

- Smještaj ekipe (Sit Together)
 - Kolocirana ekipa, otvoreni prostor
- Cjelovitost i zajedništvo ekipe (Whole Team)
 - Cjelovitost kompetencija, osjećaj pripadnosti
- Informativno radno okruženje (Informative Workspace)
 - Ploče, "visible wall graphs"
- Energičan rad (Energised Work)
 - Odmorni programeri produktivnost ograničeni prekovremeni rad
- Programiranje u paru (Pair Programming)
 - ➤ Vodič (driver) i promatrač (observer, navigator)
 - Zamjena uloga ali i partnera

- Inkrementalni dizajn (Incremental Design)
 - Nema velikog oblikovanja unaprijed (BDUF big design up-front)
 - dizajn kao kontinuirani proces malih koraka refaktoriranje
- ➡ Test prije programiranja (Test-First Programming)
 - Testovi trebaju biti napisani prije kodiranja te automatizirani
- Desetminutna gradnja (Ten-Minute Build)
 - sustav se mora moći kompilirati i testirati unutar 10 minuta
 - da bi mogao postići odgovarajuću povratnu informaciju (feedback)
- ➤ Kontinuirana integracija (Continuous Integration)
 - Svakih nekoliko sati ili nakon promjena → dnevno

- Klijent, korisnik (customer)
 - piše priče i određuje prioritete ne mora nužno biti krajnji korisnik
- Programer, razvojnik (developer)
 - kodiranje, pisanje testova, refaktoriranje
- Tester
 - Izrada i izvođenje testova, održavanje alata za testiranje
- Trener (coach)
 - Savjet, nadzor, kontrola (issue control) # tech lead
- Upravitelj (manager, big boss)
 - Upravljanje ekipom, rješavanje problema # team lead
- Druge uloge
 - Tracker, Doomsayer, ...
 - Product Manager, Domain Expert, Interaction Designer, Business Analyst ...

Scrum

- Naziv potječe iz ragbija, gdje se formira skup igrača (engl. scrum) za početak igre nakon prekida
- jednostavni upravljački okvir za inkrementalni razvoj
 - što jednostavniji proces, ne bavi se tehnikalijama
- → iteracija = sprint
- rezultat sprinta potencijalno isporučivi inkrement proizvoda (engl. shippable)



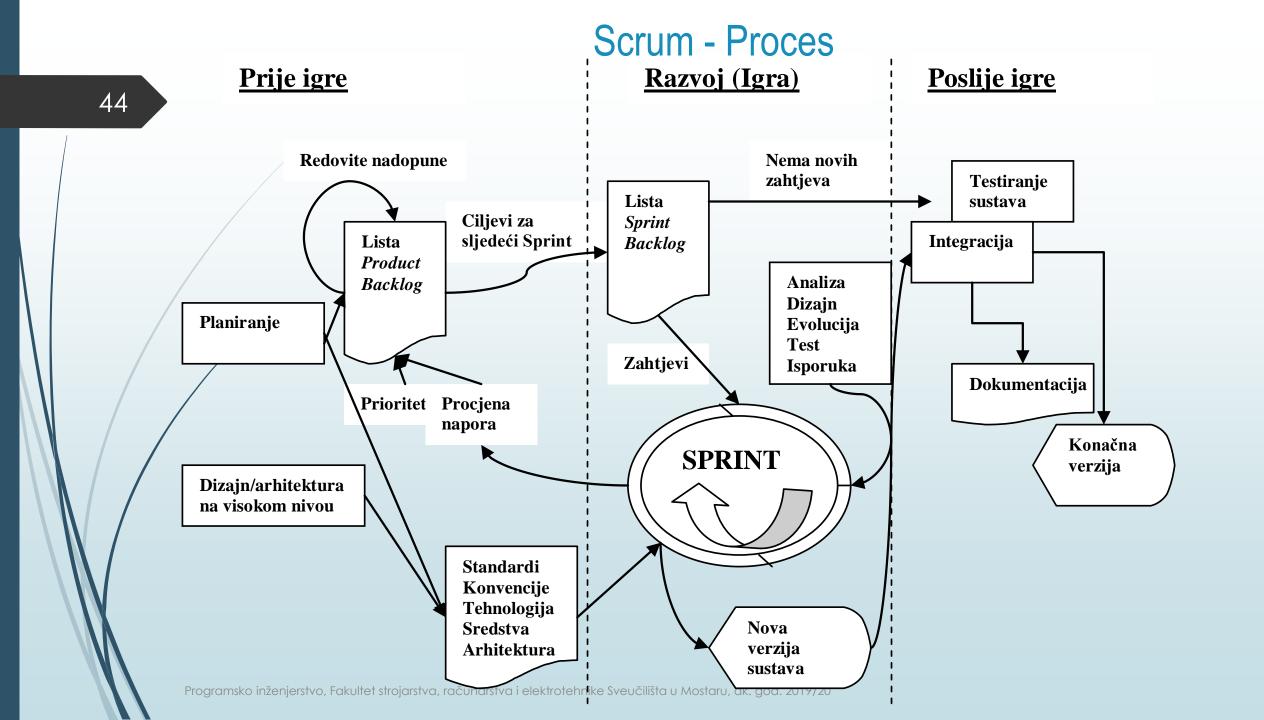
- Ekipa (Scrum Development Team)
 - jedna ili više ekipa od po 7 plus/minus 2 člana
 - svestrani članovi (cross-functional)
 - samoorganizirajuća ekipa (self-organizing)
- Vlasnik proizvoda (Product Owner)
 - zadužen za plan, prioritete, troškove i povrat investicije
 - Održava Product Backlog
- Majstor (Scrum Master)
 - brine o procesu, koordinira, ali ne donosi poslovne ni tehničke odluke

- Product Backlog
 - neizvršen rad, preostali posao
 - lista poželjne funkcionalnosti
 - vidljiva svim dionicima
 - svatko može dodati elemente
- Product Backlog Item element
 - definira "ŠTO", najčešće kao korisnička priča
 - ima kriterij prihvatljivosti, definiciju "dovršenosti"
 - sadrži više zadataka
 - poslovnu vrijednost odredi Vlasnik
 - napor procijeni Ekipa

- Sprint Backlog
 - popis zadataka i statusa
 - ažuriran tokom sprinta
 - vidljiv Ekipi

- Zadatak sprinta (Sprint Task)
 - "KAKO" za PBI "ŠTO"
 - dan posla ili manje
 - preostali napor procjenjuje se dnevno u satima

- Prije igre (pre-game)
 - podfaze: Planiranje i Dizajn/Arhitektura
 - izrađuje se radna lista proizvoda (Product Backlog PB)
 - u PB se konstantno zapisuju zahtjevi, procjene napora i prioriteti
- Razvoj / "igra" (development / game)
 - razvoj iterativnim ciklusima, takozvanim sprintovima
 - sprintovi okvirno jednakog trajanja, 30 dana (prema knjizi)
 - tjedan do tri u praksi
 - sprint ima sve faze klasičnog ciklusa (RUP ima mini-vodopad !)
 - zahtjeve, analizu, dizajn, evoluciju, test i isporuku
 - tri do osam sprintova dok sustav ne bude spreman za distribuciju
- Poslije igre (post-game)
 - priprema sustav za izdanje kroz integraciju, testiranje i druge aktivnosti

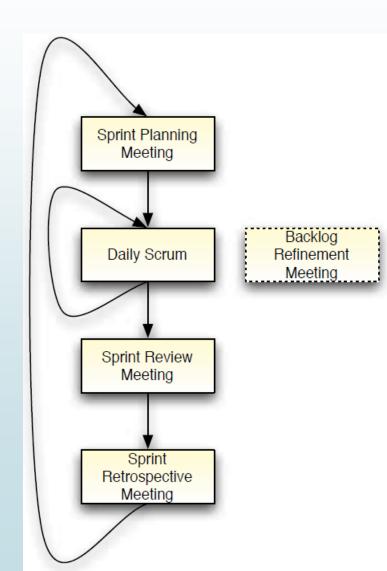


Scrum - Sastanci

45

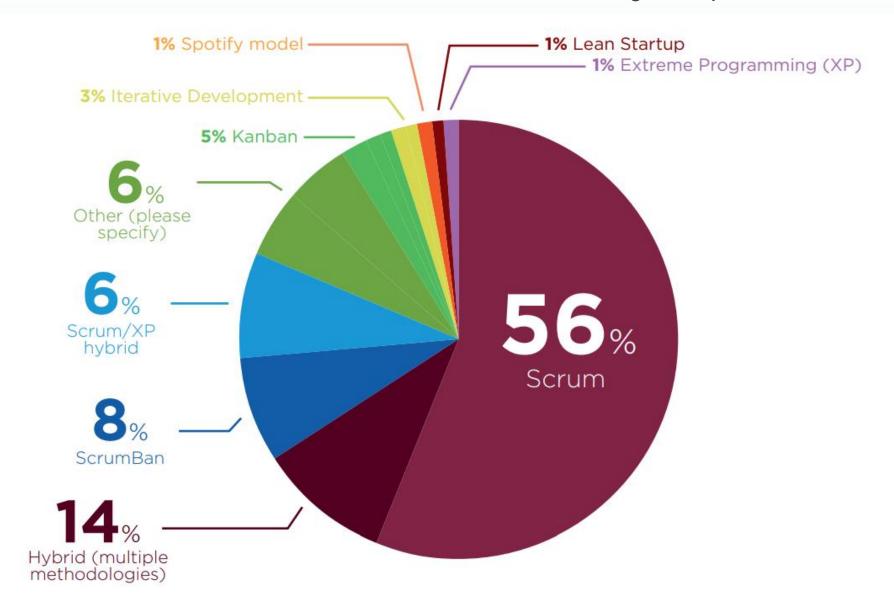
Planiranje sprinta

- 1. na početku iteracije koji PB elementi idu u sprint
- 2. tim dekomponira PB elemente u listu zadataka
- ► 30d sprint planira se max 8 sati
- Dnevni Scrum
 - 15min, članovi tima međusobno
 - "standup meeting" dojam užurbanosti
- Pregled sprinta
 - demonstracija inkrementa na kraju sprinta
 - Vlasnik deklarira "dovršeno"
 - ostalo ide u naredni sprint
- Retrospektiva sprinta
 - samoanaliza procesa
- Pročišćavanje preostalog posla
 - podjela, procjena, prioriteti ...

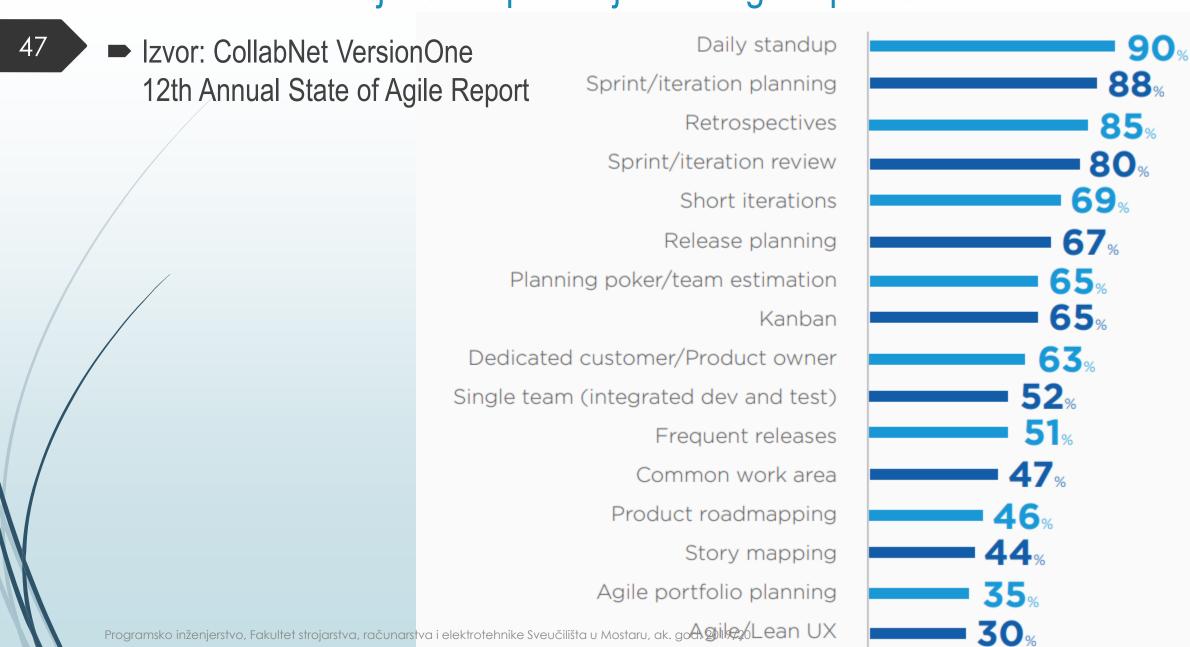


Programsko inženjerstvo, Fakultet strojarstva, računarstva i elektrotehnike Sveučilišta u Mostaru, ak. god. 2019/20

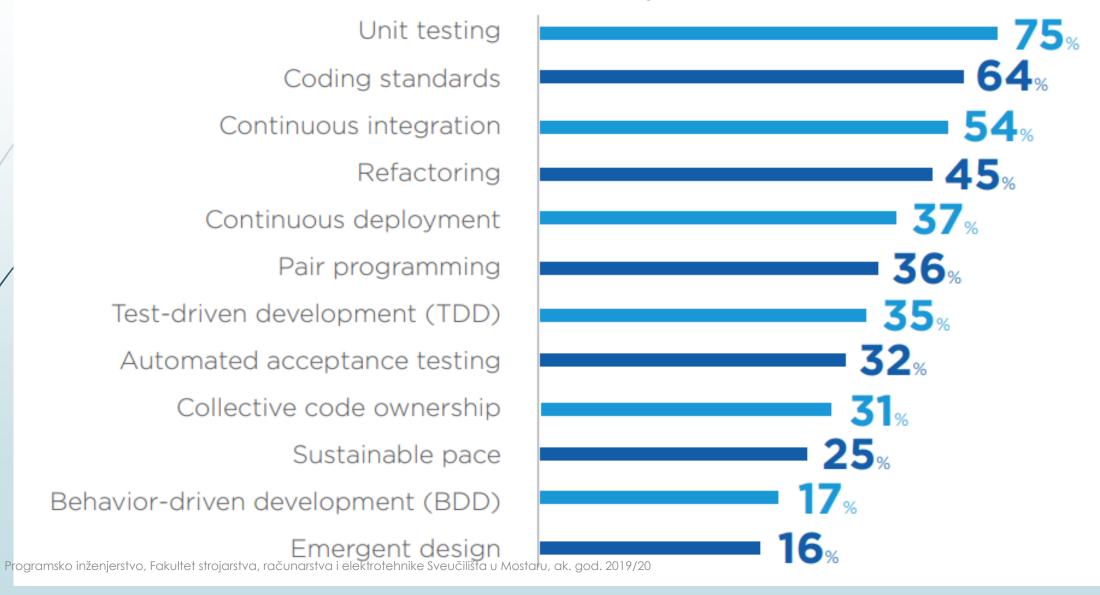
Izvor: CollabNet VersionOne 12th Annual State of Agile Report



Najčešće upotrebljavane agilne prakse



Izvor: CollabNet VersionOne 12th Annual State of Agile Report



- https://www.computer.org/portal/web/swebok/swebokv3
- <u>https://pascal.computer.org/sev_display/index.action</u>
- http://www.rspa.com/
- https://www-01.ibm.com/software/hr/rational/
- http://www.extremeprogramming.org/
- http://www.agilemodeling.com/
- https://www.scrumalliance.org/
- http://pm-training.net/agile-development-methodology-wiki/
- <u>https://explore.versionone.com/state-of-agile/versionone-12th-annual-state-of-agile-report</u>