MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS

SECRETARIAT GENERAL

DIRECTION DES AFFAIRES GENERALES



REPUBLIC OF CAMEROON

Peace-Work-Fatherland

MINISTRY OF POSTS AND TELECOMMUNICATIONS

GENERAL SECRETARIAT

DEPARTMENT OF GENERAL AFFAIRS

# COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES

#### DOSSIER D'APPEL D'OFFRES

APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT
N°00000027/AONR/MPT/CIPM/2021 DU 17 AOUT 2021, LANCE EN
PROCEDURE D'URGENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET OU
BUREAU D'ETUDES EN VUE DE LA REALISATION DES ETUDES POUR
LA SÉCURISATION DES APPLICATIONS ET DES BASES DE DONNÉES
UTILISÉES PAR CERTAINES INSTITUTIONS PUBLIQUES.

FINANCEMENT:

Budget du CAS-FSE 2021

IMPUTATION BUDGETAIRE: N°55 45 587 06 (C158706B011) 330006 2020 «Etude en vue de la sécurisation des applications et des bases de données».



#### **SOMMAIRE**

<u>Pièce n° 0</u>: La Lettre d'invitation à soumissionner;

Pièce n° 1: L'Avis d'Appel d'Offres (AAO);

Pièce n° 2: Le Règlement Général de l'Appel d'Offres (RGAO);

Pièce n° 3: Le Règlement Particulier de l'Appel d'Offres (RPAO);

Pièce nº 4: Le Cahier des Clauses Administratives Particulières (CCAP);

Pièce n° 5: Les termes de références;

Pièce n° 6: Les tableaux pour la proposition technique;

Pièce n° 7: Les tableaux pour la proposition financière;

Pièce n° 8 : Le modèle de marché;

Pièce n° 9: Les modèles à utiliser par les soumissionnaires;

Pièce n° 10 : Les formulaires des études préalables ;

<u>Pièce nº 11</u>: La liste des établissements bancaires et organismes financiers de premier rang agréés par le Ministre des finances, autorisés à émettre les cautions dans le cadre des marchés publics.

PIECE 12: Grille d'évaluation



THE OIL OF

# PIECE N° 0: LETTRE D'INVITATION A SOUMISSIONNER



MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS

SECRETARIAT GENERAL

DIRECTION DES AFFAIRES GENERALES



REPUBLIC OF CAMEROON Peace-Work-Fatherland

MINISTRY OF POSTS AND TELECOMMUNICATIONS

GENERAL SECRETARIAT

DEPARTMENT OF GENERAL AFFAIRS

N°\_\_\_\_/MPT/SG/DAG/SDBM/SMA Yaoundé, le

# Le Ministre

à Monsieur le Directeur Général de Information Technologie Sécurité (ITS) BP 13438 Yaoundé.

Objet : Invitation à soumissionner.-

## Monsieur le Directeur Général,

J'ai l'honneur de vous informer que votre Cabinet a été préqualifié dans le cadre de l'Appel d'Offres National Restreint relatif au recrutement d'un cabinet ou bureau d'études en vue de la réalisation des études pour la sécurisation des applications et des bases de données utilisées par certaines institutions publiques.

Un jeu complet du Dossier d'Appel d'Offres peut être consulté et retiré sur présentation d'une quittance de versement au Trésor Public, d'une somme non remboursable de soixante-dix mille (70.000) Francs CFA.

Toute soumission doit être accompagnée d'une caution d'un montant d'un million quatre cent mille (1.400.000) Francs CFA.

La présente lettre d'invitation est également adressée aux candidats ci-après:

- ESSOKA Cybersecurity Division BP Yaoundé;
- KIAMA SA BP 5440 Yaoundé.

Je vous saurais gré de bien vouloir nous faire savoir dans un délai maximum de sept (07) jours, à compter de la réception de la présente invitation à soumissionner, que vous avez opté de soumissionner.

Veuillez agréer, Monsieur le Directeur Général, l'assurance de ma considération distinguée. /-

#### Ampliations:

- MINMAP;

LARMP'(pour publication et archivage);

- Président CIPM (pour information);

.-Chrono

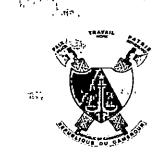
Affichage\(pour information).-



MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS

SECRETARIAT GENERAL

DIRECTION DES AFFAIRES GENERALES



REPUBLIC OF CAMEROON Peace-Work-Fatherland

MINISTRY OF POSTS AND TELECOMMUNICATIONS

GENERAL SECRETARIAT

DEPARTMENT OF GENERAL AFFAIRS

N° /MPT/SG/DAG/SDBM/SMA

Yaoundé, le

Le Ministre

à Monsieur le Directeur Général de KIAMA SA BP 5440 Yaoundé.

Objet: Invitation à soumissionner.-

#### Monsieur le Directeur Général,

J'ai l'honneur de vous informer que votre Cabinet a été préqualifié dans le cadre de l'Appel d'Offres National Restreint relatif au recrutement d'un cabinet ou bureau d'études en vue de la réalisation des études pour la sécurisation des applications et des bases de données utilisées par certaines institutions publiques.

Un jeu complet du Dossier d'Appel d'Offres peut être consulté et retiré sur présentation d'une quittance de versement au Trésor Public, d'une somme non remboursable de soixante-dix mille (70.000) Francs CFA.

Toute soumission doit être accompagnée d'une caution d'un montant d'un million quatre cent mille (1.400.000) Francs CFA.

La présente lettre d'invitation est également adressée aux candidats ci-après:

- Information Technologie Sécurité (ITS) BP 13438 Yaoundé;
- ESSOKA Cybersecurity Division BP Yaoundé.

Je vous saurais gré de bien vouloir nous faire savoir dans un délai maximum de sept (07) jours, à compter de la réception de la présente invitation à soumissionner, que vous avez opté de soumissionner.

Veuillez agréer, Monsieur le Directeur Général, l'assurance de ma considération distinguée. /-

#### Ampliations:

- MINMAP :
- ARMP (pour publication et archivage);
- Président CIPM (pour information);
- -Chrono:
- Affichage (pour information).-



MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS

SECRETARIAT GENERAL

DIRECTION DES AFFAIRES GENERALES



REPUBLIC OF CAMEROON Peace-Work-Fatherland

MINISTRY OF POSTS AND TELECOMMUNICATIONS

**GENERAL SECRETARIAT** 

DEPARTMENT OF GENERAL AFFAIRS

N° /MPT/SG/DAG/SDBM/SMA

Yaoundé, le

# Le Ministre

à Monsieur le Directeur Général de ESSOKA Cybersecurity Division BP Yaoundé.

Objet: Invitation à soumissionner.-

#### Monsieur le Directeur Général,

J'ai l'honneur de vous informer que votre Cabinet a été préqualifié dans le cadre de l'Appel d'Offres National Restreint relatif au recrutement d'un cabinet ou bureau d'études en vue de la réalisation des études pour la sécurisation des applications et des bases de données utilisées par certaines institutions publiques.

Un jeu complet du Dossier d'Appel d'Offres peut être consulté et retiré sur présentation d'une quittance de versement au Trésor Public, d'une somme non remboursable de soixante-dix mille (70.000) Francs CFA.

Toute soumission doit être accompagnée d'une caution d'un montant d'un million quatre cent mille (1.400.000) Francs CFA.

La présente lettre d'invitation est également adressée aux candidats ci-après:

- Information Technologie Sécurité (ITS) BP 13438 Yaoundé;
- KIAMA SA BP 5440 Yaoundé.

Je vous saurais gré de bien vouloir nous faire savoir dans un délai maximum de sept (07) jours, à compter de la réception de la présente invitation à soumissionner, que vous avez opté de soumissionner.

Veuillez agréer, Monsieur le Directeur Général, l'assurance de ma considération distinguée./-

#### Ampliations:

- MINMAP :
- ARMP (pour publication et archivage);
- Président CIPM (pour information) ;

Chrono ;

- Affichage (pour information).-



<u>PIECE N°1</u>: AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AAO)



MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS

SECRETARIAT GENERAL

DIRECTION DES AFFAIRES GENERALES



REPUBLIC OF CAMEROON Peace-Work-Fatherland

MINISTRY OF POSTS AND TELECOMMUNICATIONS

GENERAL SECRETARIAT

DEPARTMENT OF GENERAL AFFAIRS

AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT
N°00000027/AONR/MPT/CIPM/2021 DU 17 AOUT 2021 LANCE EN PROCEDURE
D'URGENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET OU BUREAU D'ETUDES EN
VUE DE LA REALISATION DES ETUDES POUR LA SÉCURISATION DES
APPLICATIONS ET DES BASES DE DONNÉES UTILISÉES PAR CERTAINES
INSTITUTIONS PUBLIQUES.

#### 1. Objet de l'Appel d'Offres

Le Ministre des Postes et Télécommunications lance un Appel d'Offres National Restreint pour le recrutement d'un Cabinet ou Bureau d'Etudes en vue de la réalisation des études pour la sécurisation des applications et des bases de données utilisées par certaines institutions publiques.

#### 2. Consistance des prestations

Les prestations objet du présent appel d'offres consistent en la réalisation des tâches suivantes :

# 2.1.Dresser l'état des lieux de la sécurisation des applications des administrations et institutions publiques

Il sera question de:

- recenser les applications informatiques et les bases des données exploitées par les administrations et institutions publiques ;
- déterminer leur environnement informatique, les langages de programmation ainsi que les logiciels utilisés :
- identifier les besoins et attentes en matière de sécurisation des applications informatiques et des bases des données des administrations et institutions publiques ;
- évaluer le niveau de vulnérabilité des applications informatiques et des bases de données exploitées par les administrations et institutions publiques au Cameroun.

#### 2.2. Elaborer un plan stratégique de sécurisation des applications et bases des données.

Il sera question, de:

- proposer des solutions techniques pour élever leur niveau de sécurité sur la base des normes et standards internationaux ;
- évaluer et proposer des mécanismes et solutions techniques à mettre en place pour la sécurisation effective des applications et des bases des données des administrations et institutions publiques au Cameroun, en tenant compte des contraintes techniques de l'Infrastructure à Clé public (PKI) de l'ANTIC;
- proposer un cahier des charges à soumettre aux différents intervenants concernés par les opérations de sécurisation.

Ce plan stratégique devra contenir une planification pluriannuelle et les estimations des coûts des opérations à mener. Il devra également établir des prévisions sur les applications et bases des données futures à sécuriser.

#### 2.3. Elaborer des mécanismes de suivi-évaluation de cette sécurisation

Le Consultant devra proposer des mécanismes qui permettront de suivre et d'évaluer les opérations de sécurisation des applications et bases des données des administrations et institutions publics planifiées dans le plan stratégique.

#### 3. Participation et origine

La participation au présent Appel d'Offres national est restreinte aux cabinets ci-après, préqualifiés à l'issue de l'appel national à manifestation d'intérêt n°000003/AMI/MPT/SG/DAG/SDBM/SMA/2021 du 18 mai 2021, à cavoir?

Information Technologie Sécurité (ITS BP 13438 Yaoundé;



MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS

SECRETARIAT GENERAL

DIRECTION DES AFFAIRES **GENERALES** 



REPUBLIC OF CAMEROON Peace-Work-Fatherland

MINISTRY OF POSTS AND **TELECOMMUNICATIONS** 

**GENERAL SECRETARIAT** 

DEPARTMENT OF GENERAL **AFFAIRS** 

AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT

1 7 AOUT 2021 /AONR/MPT/CIPM/2021 DU

, LANCE EN

PROCEDURE D'URGENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET OU BUREAU D'ETUDES EN VUE DE LA REALISATION DES ETUDES POUR LA SÉCURISATION DES APPLICATIONS ET DES BASES DE DONNÉES UTILISÉES

PAR CERTAINES INSTITUTIONS PUBLIQUES.

1. Objet de l'Appel d'Offres

Le Ministre des Postes et Télécommunications lance un Appel d'Offres National Restreint pour le recrutement d'un Cabinet ou Bureau d'Etudes en vue de la réalisation des études pour la sécurisation des applications et des bases de données utilisées par certaines institutions publiques.

2. Consistance des prestations

Les prestations objet du présent appel d'offres consistent en la réalisation des tâches suivantes :

## 2.1.Dresser l'état des lieux de la sécurisation des applications des administrations et institutions publiques

Il sera question de:

- recenser les applications informatiques et les bases des données exploitées par les administrations et institutions publiques;
- déterminer leur environnement informatique, les langages de programmation ainsi que les logiciels utilisés;
- identifier les besoins et attentes en matière de sécurisation des applications informatiques et des bases des données des administrations et institutions publiques ;
- évaluer le niveau de vulnérabilité des applications informatiques et des bases de données exploitées par les administrations et institutions publiques au Cameroun.

# 2.2. Elaborer un plan stratégique de sécurisation des applications et bases des données.

Il sera question, de:

- proposer des solutions techniques pour élever leur niveau de sécurité sur la base des normes et standards internationaux;
- évaluer et proposer des mécanismes et solutions techniques à mettre en place pour la sécurisation effective des applications et des bases des données des administrations et institutions publiques au Cameroun, en tenant compte des contraintes techniques de l'Infrastructure à Clé public (PKI) de l'ANTIC;
- proposer un cahier des charges à soumettre aux différents intervenants concernés par les opérations de sécurisation.

Ce plan stratégique devra contenir une planification pluriannuelle et les estimations des coûts des opérations à mener. Il devra également établir des prévisions sur les applications et bases des données futures à sécuriser.

#### 2.3. Elaborer des mécanismes de suivi-évaluation de cette sécurisation

Le Consultant devra proposer des mécanismes qui permettront de suivre et d'évaluer les opérations de sécurisation des applications et bases des données des administrations et institutions publics planifiées dans le plan stratégique.

## . 3. Participation et origine

La participation au présent Appel d'Offres national est restreinte aux cabinets ci-après, préqualifiés à l'issue de l'appel national à manifestation d'intérêt n°000003/AMI/MPT/SG/DAG/SDBM/SMA/2021 du 18 mai 2021, à savoir :

- Information Technologie Sécurité (ITS BP 13438 Yaoundé;
- KIAMA SA BP 5440 Yaoundé;
- ESSOKA Cybersecurity Division BP Yaoundé.

#### 4. Financement

Les prestations objet du présent Appel d'Offres sont financées par le budget du CAS-FSE, exercice 2021.

#### 5. Coût prévisionnel

Le coût prévisionnel de la prestation est de soixante-treize millions (73.000.000) FCFA TTC, imputable à la ligne N°55 45 587 06 (C158706B011) 330006 2020 « Etude en vue de la sécurisation des applications et des bases de données ».

#### 6. Consultation du Dossier d'Appel d'Offres

Le dossier peut être consulté aux heures ouvrables à la Direction des Affaires Générales (Service des Marchés Publics) sis au 1<sup>er</sup> étage de l'immeuble abritant le Ministère des Postes et Télécommunications, porte 162 (Tél. 222 23 36 41) dès publication du présent avis.

#### 7. Acquisition du Dossier d'Appel d'Offres

Le dossier peut être obtenu à la Direction des Affaires Générales (Service des Marchés) sise au 1<sup>er</sup> étage de l'immeuble abritant le Ministère des Postes et Télécommunications, porte 162 (Tél. 222 233 641) dès publication du présent avis, sur présentation d'une quittance de versement, au Trésor public, d'une somme non remboursable de soixante-dix mille (70.000) francs CFA.

#### 8. Remise des offres

« À n'ouvrir qu'en séance de dépouillement »

#### 9. Cautionnement provisoire

Chaque soumissionnaire devra joindre à ses pièces administratives, une caution de soumission établi par un établissement financier de premier ordre agréée par le Ministère des Finances d'un montant d'un million quatre cent mille (1.400.000) FCFA et valable pendant trente (30) jours au-delà de la date originale de validité des offres.

#### 10. Recevabilité des offres

Sous peine de rejet, les autres pièces administratives requises devront être impérativement produites en originaux ou en copies certifiées conformes par le service émetteur ou une autorité administrative (Préfet, Sous-préfet,...), conformément aux stipulations du Règlement Particulier de l'Appel d'Offres.

des offres ou avoir été établies postérieurement à la date de signature de l'Avis d'Appel d'Offres.

Toute offre non conforme aux prescriptions du présent avis et du Dossier d'Appel d'Offres sera déclarée irrecevable.

#### 11. Ouverture des plis

L'ouverture des plis se fera en deux (02) temps. L'ouverture des pièces administratives et des offres techniques se fera dans un premier temps et aura lieu le la Marchés du MINPOSTEL dans la salle de réunions de la Commission, sise au 3<sup>ènue</sup> étage de l'immeuble siège de la CAMPOST (porte 308).

L'ouverture des offres financières des soumissionnaires ayant obtenu la note minimale requise se fera dans un second temps.

Seuls les soumissionnaires peuvent assister à cette séance d'ouverture ou s'y faire représenter par une personne de leur choix dûment mandatée.

#### 12. Délais d'exécution

Le délai maximum d'exécution des prestations prévu par le Maître d'Ouvrage est de trois (3) mois.

#### 13. Principaux critères d'évaluation

#### 13.1. Critères éliminatoires

- Absence ou non-conformité d'une pièce administrative, 48 heures après l'ouverture des plis ;
- Absence de la caution de soumission à l'ouverture des plis ;
- Document falsifié ou fausse déclaration;
- Offre technique comportant le montant de la proposition financière ;
- Offre financière incomplète;
- Absence de déclaration sur l'honneur de non abandon de prestations ou de non défaillance ;
- Capacité financière insuffisante;
- Absence d'un prix unitaire quantifié ;
- Note technique inférieure à 75/100 points.

#### 13.2. Critères essentiels

i	Présentation de l'offre	05 points
ii	Organisation, méthodologie, planning de réalisation de la mission	15 points
iii	Expérience et références du Cabinet ou Bureau d'Études,	25 points
iv.	Qualification du personnel d'encadrement	50 points
v	Moyens techniques, matériels et logistiques de travail	05 points

#### 14. Méthode de sélection du consultant

Le consultant sera choisi par la méthode de sélection du mieux disant, conformément aux procédures décrites dans le présent DAO.

#### 15. Durée de validité des offres

Les soumissionnaires restent engagés par leurs offres pendant 90 jours à partir de la date limite fixée pour la remise des offres.  $\bigcap$ 

, 16. Renseignements complémentaires

Les renseignements complémentaires peuvent être obtenus aux heures ouvrables au Ministère des Postes et Télécommunications, Direction de la Sécurité des Réseaux et des Systèmes d'Information, porte 108, Ministère des Postes et Télécommunications, bâtiment annexe. Tél : 222 23 29 75 / 242 74 27 67.

<u>NB</u>: Pour toute tentative de corruption ou faits de mauvaises pratiques, bien vouloir appeler le MINMAP ou envoyer un SMS aux numéros suivants : 673 205 725 / 699 370 748./-

# Ampliations:

- MINMAP;

-ARMP (pour publication et archivage);

- Président CIPM (pour information)

- Affichage (pour information);

- Service des marchés Publics (pour fig

Mme Libom Li Likeng née Mendomo Minette

MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS

SECRETARIAT GENERAL

DIRECTION DES AFFAIRES GENERALES



REPUBLIC OF CAMEROON Peace-Work-Fatherland

MINISTRY OF POSTS AND TELECOMMUNICATIONS

GENERAL SECRETARIAT

DEPARTMENT OF GENERAL AFFAIRS

#### 1. Purpose

The Ministry of Posts and Telecommunications hereby launches a restricted National Invitation to Tenders for the recruitment of a firm or consulting firm in order to conduct studies for securing applications and databases used by public administrations and institutes.

#### 2. Description of services

The services under this tender consist in the conduct of the following tasks:

# 2.1.Drawing up an inventory of the security of the applications of public administrations and institutions

It shall focus on:

- making an inventory of the IT applications and databases used by public administrations and institutions;
- determining their IT environment, programming languages and software used;
- identifying the needs and expectations in terms of the security of IT applications and databases used by public administrations and institutions;
- assess the level of vulnerability of IT applications and databases used by public administrations and institutions in Cameroon.

#### 2.2. Prepare a strategic plan for the security of applications and databases.

It shall focus on:

- Proposing technical solutions to raise their level of security on the basis of international norms and standards;
- Evaluating and proposing mechanisms and technical solutions to be put in place for the effective security of applications and databases of public administrations and institutions in Cameroon, taking into account the technical constraints of the Public Key Infrastructure (PKI) of NAICT;
- Proposing specifications to be submitted to the various stakeholders involved in the security operations.

This strategic plan shall contain a multi-year planning and cost estimates for the operations to be carried out. It will also have to draw up forecasts on the future applications and databases to be secured.

#### 2.3. Preparing the monitoring-evaluation mechanisms for each security;

The Consultant shall propose mechanisms to monitor and evaluate the operations to secure the applications and databases of public administrations and institutions planned in the strategic plan.

(Divisional, Sub-divisional officer,...), in accordance with the provisions of the Special Tender Regulation.

They must not be more than (3) months old prior to the submission date of the bids or be produced after the signature date of this invitation to tender.

Any bid not complying with the provisions of the tender file shall be rejected.

## 11. Opening of the tenders bids

The opening of the bids shall be made in (02) two phases. Opening of administrative and technical documents will first be done on a specific and the specific a

The opening of the financial documents of bidders who have obtained the minimum required score will be done next.

Only the bidders or their duly authorised representatives may attend the public bidding opening ceremony.

#### 12. Time limit

The maximum time limit for the performance of services provided by the Contracting Authority shall be (3) three months.

#### 13. Main assessment criteria

#### 13.1. Eliminatory criteria

- Absence or non-compliance of one administrative document, 48 hours after the bids opening;
- Absence of a bid bond at the opening of bids;
- Forged document or false declaration;
- Technical bids including the amount of the financial proposal;
- Incomplete financial bid;
- The absence of a solemn statement not to abandon the services or defaulting it;
- Insufficient financial capacity;
- Absence of a quantified price;
- Technical score lower than 75/100 marks.

#### 13.2. Main Criteria

	TIME CITOTION	
i	Presentation of the bid	05 points
ii	Organisation, methodology and planning of the mission	15 points
iii	Experience and references of the firm or consulting firm,	25 points
iv.	Qualification of the managing staff,	50 points
v	Technical, material and logistical resources for the work	05 points

#### 14. Selection method of consultant

The consultant will selected according to the lowest responsible bidder selection method, in accordance with the procedures laid down in this tender file.

#### 15. Validity period of bids

Bidders shall be bound to their bids for a period of 90 days with effect from date of submission of bids.

16. Additional information

The additional information can be obtained during opening hours from the Ministry of Posts and Telecommunications, Department of Networks and Information Systems Security, Room 108, Ministry of Posts and Telecommunications, Auxiliary Building. Tel.: 222 23 29 75 / 242 74 27 67.

<u>NB</u>: In the event of any corruption attempt or in case of poor practises, kindly call MINMAP or send an SMS to the following numbers: 673 205 725 / 699 370 748./- \$\mathcal{D}\$

Almo Libom Li Likeng nee Mendomo Minette

Copies to:

- MINMAP;

- ARMP (for publication and archiving Jauque ou Calvin

- CIPM President (for information)

- Billboard (for information);

- Contracts service (for archiving)

**3pm** by the Internal Tender Board of MINPOSTEL in their meeting room at the CAMPOST headquarters building, 3rd floor, (room 308).

The opening of the financial documents of bidders who have obtained the minimum required score will be done next.

Only the bidders or their duly authorised representatives may attend the public bidding opening ceremony.

#### 12. Time limit

The maximum time limit for the performance of services provided by the Contracting Authority shall be (3) three months.

#### 13. Main assessment criteria

#### 13.1. Eliminatory criteria

- Absence or non-compliance of one administrative document, 48 hours after the bids opening;
- Absence of a bid bond at the opening of bids;
- Forged document or false declaration;
- Technical bids including the amount of the financial proposal;
- Incomplete financial bid;
- The absence of a solemn statement not to abandon the services or defaulting it;
- Insufficient financial capacity;
- Absence of a quantified price;
- Technical score lower than 75/100 marks.

#### 13.2. Main Criteria

i	Presentation of the bid	05 points
ii	Organisation, methodology and planning of the mission	15 points
iii	Experience and references of the firm or consulting firm,	25 points
iv.	Qualification of the managing staff,	50 points
v	Technical, material and logistical resources for the work	05 points

#### 14. Selection method of consultant

The consultant will selected according to the lowest responsible bidder selection method, in accordance with the procedures laid down in this tender file.

#### 15. Validity period of bids

Bidders shall be bound to their bids for a period of 90 days with effect from date of submission of bids.

#### 16. Additional information

The additional information can be obtained during opening hours from the Ministry of Posts and Telecommunications, Department of Networks and Information Systems Security, Room 108, Ministry of Posts and Telecommunications, Auxiliary Building. Tel.: 222 23 29 75 / 242 74 27 67.

<u>NB</u>: In the event of any corruption attempt or in case of poor practises, kindly call MINMAP or send an SMS to the following numbers: 673 205 725 / 699 370 748./-

#### Copies to:

- MINMAP;
- ARMP (for publication and archiving);
- CIPM President (for information);
- Billboard (for information);
- Contracts service (for archiving).

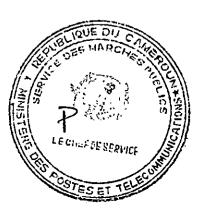


PIECE N°2 : REGLEMENT GENERAL DE L'APPEL D'OFFRES (RGAO)



## TABLE DES MATIERES

1. Introduction
2. Eclaircissements, modifications apportés au DAO et recours
3. Etablissement des propositions
Proposition technique
Proposition financière
4. Soumission, réception et ouverture des propositions
5. Evaluation des propositions
Généralités
Evaluation des Propositions techniques
Ouverture et évaluation des Propositions financières et recours
6. Négociations
7. Attribution du Contrat
8. Publication des résultats d'attribution et recours
9. Confidentialité
10. Signature du marché
11 Cautionnement définitif



#### 1. Introduction

- 1.1. Le Maître d'Ouvrage sélectionne un Prestataire parmi les candidats, conformément à la méthode de sélection spécifiée dans le Règlement Particulier de l'Appel d'Offres (RPAO).
- 1.2. Les Candidats sont invités à soumettre un dossier administratif, une proposition technique et une proposition financière pour la prestation des services nécessaires à la mission désignée dans les Termes de Référence. La proposition financière servira de base aux négociations du contrat et, à terme, au contrat signé avec le Candidat retenu.
- 1.3. La mission sera accomplie conformément au calendrier indiqué dans les Termes de Référence. Lorsque la mission comporte plusieurs phases, la performance du Prestataire durant une phase donnée devra donner satisfaction au Maître d'Ouvrage avant que la phase suivante ne débute.
- 1.4. Les Candidats doivent s'informer des conditions locales et en tenir compte dans l'établissement de leur proposition. Pour obtenir des informations de première main sur la mission et les conditions locales, il est recommandé aux Candidats, avant de soumettre une proposition, d'assister à la conférence préparatoire aux propositions, si le RPAO en prévoit une. Mais participer à ce genre de réunion n'est pas obligatoire. Les représentants des Candidats doivent contacter les responsables mentionnés dans le RPAO pour organiser une visite ou obtenir des renseignements complémentaires sur la conférence préparatoire. Les Candidats doivent faire en sorte que ces responsables soient avisés de leur visite en temps voulu pour pouvoir prendre les dispositions appropriées.
- 1.5. Le Maître d'Ouvrage fournit les intrants spécifiés dans les Termes de Référence, aide le Prestataire à obtenir les licences et permis nécessaires à la prestation des services, et fournit les données et rapports afférents aux projets pertinents.
- 1.6. i. Les coûts de l'établissement de la proposition et de la négociation du contrat, y compris de la visite au Maître d'Ouvrage, ne sont pas considérés comme des coûts directs de la mission et ne sont donc pas remboursables ; et que
- ii. Le Maître d'Ouvrage n'est nullement tenu d'accepter l'une quelconque des propositions qui auront été soumises.
- 1.7. Les Prestataires fournissent des conseils professionnels objectifs et impartiaux ; en toutes circonstances ils défendent avant tout les intérêts du Maître d'Ouvrage, sans faire entrer en ligne de compte l'éventualité d'une mission ultérieure, et qu'ils évitent scrupuleusement toute possibilité de conflit avec d'autres activités ou avec les intérêts de leur société.
- Les prestataires ne doivent pas être engagés pour des missions qui seraient incompatibles avec leurs obligations présentes ou passées envers d'autres Maîtres d'Ouvrages, ou qui risqueraient de les mettre dans l'impossibilité d'exécuter leur tâche au mieux des intérêts du Maître d'Ouvrage.
- 1.7.1. Sans préjudice du caractère général de cette règle, les Prestataires ne sont pas engagés dans les circonstances stipulées ci-après :
- a. Aucune entreprise engagée par le Maître d'Ouvrage pour fournir des biens ou réaliser des prestations pour un projet, ni aucune entreprise qui lui est affiliée, n'est admise à fournir des services de conseil pour le même projet. De la même manière, aucun bureau d'études engagé pour fournir des services de conseil en vue de la préparation ou de l'exécution d'un projet, ni aucune entreprise qui lui est affiliée, n'est admis ultérieurement à fournir des biens, réaliser des prestations, ou assurer des services liés à sa mission initiale pour le même projet (à moins qu'il ne s'agisse d'une continuation de cette mission);
- b. Ni les prestataires ni aucune des entreprises qui leur sont affiliées ne peuvent être engagés pour une mission qui, par sa nature, risque de s'avérer incompatible avec une autre de leurs missions.
- 1.7.2. Comme indiqué à l'alinéa (a) de la clause 1.7.1 ci-dessus, des Prestataires peuvent être engagés pour assurer des activités en aval lorsqu'il est essentiel d'assurer une certaine continuité, auquel cas

le RPAO doit faire état de cette possibilité et les critères utilisés dans la sélection du prestataire doivent prendre en compte la probabilité d'une reconduction. Il appartiendra exclusivement au Maître d'Ouvrage de décider de faire exécuter ou non des activités en aval et, dans l'affirmative, de déterminer quel Prestataire sera engagé à cette fin.

- 1.8. Le Maître d'Ouvrage exige des soumissionnaires et de ses cocontractants, qu'ils respectent les règles d'éthique professionnelle les plus strictes durant la passation et l'exécution de ces marchés. En vertu de ce principe, le Maître d'Ouvrage :
- a. Définit aux fins de cette clause, les expressions ci-dessous de la façon suivante:

· 一种一种

- i. Est passible de "corruption" quiconque offre, donne, sollicite ou accepte un quelconque avantage en vue d'influencer l'action d'un agent public au cours de l'attribution ou de l'exécution d'un marché :
- ii. Se livre à des "manœuvres frauduleuses" déforme ou dénature des faits afin d'influencer l'attribution ou l'exécution d'un marché;
- iii. "Pratiques collusoires" désignent toute forme d'entente entre deux ou plusieurs soumissionnaires (que le Maître d'Ouvrage en ait connaissance ou non) visant à maintenir artificiellement les prix des offres à des niveaux ne correspondant pas à ceux qui résulteraient du jeu de la concurrence;
- iv. "Pratiques coercitives" désignent toute forme d'atteinte aux personnes ou à leurs biens ou de menaces à leur encontre afin d'influencer leur action au cours de l'attribution ou de l'exécution d'un marché.
- b. Rejettera une proposition d'attribution si elle détermine que l'attributaire proposé est, directement ou par l'intermédiaire d'un agent, commis les faits de corruption ou s'est livré à des manœuvres frauduleuses, des pratiques collusoires ou coercitives pour l'attribution de ce marché.
- 1.9. Les candidats communiquent les renseignements sur les commissions et primes éventuellement réglées ou devant être réglées à des agents en rapport avec la présente proposition, et l'exécution du contrat s'il est attribué au candidat, comme demandé sur le formulaire de proposition financière (lettre de soumission).
- 1.10. Les candidats ne doivent pas avoir été déclarés exclus par le Maître d'Ouvrage de toutes attributions de contrats pour corruption ou manœuvres frauduleuses.

#### 2. Eclaircissements, modifications apportés au DAO et recours

- 2.1. Les Candidats ont jusqu'à une date limite précisée dans le RPAO pour demander des éclaircissements sur l'un quelconque des documents du DAO. Toute demande d'éclaircissement doit être formulée par écrit, et expédiée par courrier, télécopie, ou courrier électronique à l'adresse du Maître d'Ouvrage figurant sur le RPAO. Le maître d'ouvrage donne sa réponse par courrier, télécopie ou courrier électronique à tous les candidats destinataires de la lettre d'invitation et envoie des copies de la réponse (en y joignant une explication de la demande d'éclaircissement, sans en identifier l'origine) à tous ceux d'entre eux qui entendent soumettre des propositions.
- 2.2. A tout moment avant la soumission des propositions, le Maître d'Ouvrage peut, pour n'importe quelle raison, soit de sa propre initiative, soit en réponse à une demande d'éclaircissement d'un candidat invité à soumissionner, modifier l'un des documents du DAO au moyen d'un additif. Tout additif est publié par écrit sous la forme d'un addendum. Les addenda sont communiqués par courrier, télécopie ou courrier électronique à tous les candidats sollicités, et ont force obligatoire pour eux. Le Maître d'Ouvrage peut, à sa convenance, reporter la date limite de remise des propositions.
- 2.3. Entre la publication de l'Avis d'Appel d'Offres y compris la phase de pré-qualification des candidats, et l'ouverture des plis, tout soumissionnaire qui s'estime lésé dans la procedure de passation des marchés publics peut introduire une requête auprès du Maître d'Ouvrage.
- 2.4. Le recours doit être adressé au Maître d'Ouvrage ou au Maître d'Ouvrage Délégué avec copies à l'organisme chargé de la régulation des marchés publics et au Président de la Commission.

Il doit parvenir au Maître d'Ouvrage ou au Maître d'Ouvrage Délégué au plus tard quatorze (14) jours avant la date d'ouverture des offres.

2.5. Le Maître d'Ouvrage ou le Maître d'Ouvrage Délégué dispose de cinq (05) jours pour réagir. La copie de la réaction est transmise à l'organisme chargé de la régulation des marchés publics.

#### 3. Etablissement des propositions

3.1. Les candidats sont tenus de soumettre une proposition rédigée dans la (les) langue(s) spécifiée(s) dans le RPAO.

#### Proposition technique

3.2. Lors de l'établissement de la Proposition technique, les Candidats sont censés examiner les documents constituant le présent Dossier de Consultation en détail. L'insuffisance patente des renseignements fournis peut entraîner le rejet d'une proposition.

En établissant la Proposition technique, les Candidats doivent prêter particulièrement attention aux considérations suivantes :

- i. Le Candidat qui estime ne pas posséder toutes les compétences nécessaires à la mission peut se les procurer en s'associant avec un ou plusieurs Candidat(s) individuel (s) et/ou d'autres Candidats sous forme de co-entreprise ou de sous-traitance, en tant que de besoin. Les Candidats ne peuvent s'associer avec les autres Candidats sollicités en vue de cette mission qu'avec l'approbation du Maître d'Ouvrage, comme indiqué dans le RPAO. Les candidats sont encouragés à rechercher la participation de candidats nationaux en concluant des actes de coentreprise (actes notariés) avec eux ou en leur sous-traitant une partie de la mission;
- ii. Pour les missions reposant sur le temps de travail, l'estimation du temps de travail du personnel est fournie dans le RPAO. Cependant, la proposition doit se fonder sur l'estimation du temps de travail du personnel qui est faite par le Candidat;
- iii. Il est souhaitable que le personnel spécialisé proposé soit composé en majorité de salariés permanents du Candidat ou entretienne avec lui, de longue date une relation de travail stable;
- iv. Le personnel spécialisé proposé doit posséder au minimum l'expérience indiquée dans le RPAO, qu'il aura de préférence acquise dans des conditions de travail analogues à celles du pays où doit se dérouler la mission;
- v. Il ne peut être proposé un choix de personnel spécialisé, et il n'est autorisé de soumettre qu'un curriculum vitae (CV) par poste.
- 3.3. Les rapports que doivent produire les Candidats dans le cadre de la présente mission doivent être rédigés dans la (les) langue(s) stipulée(s) dans le RPAO. Il est souhaitable que le personnel du Candidat ait une bonne connaissance pratique des langues française et anglaise;
- 3.4. La Proposition technique fournit les informations suivantes à l'aide des Tableaux joints (Pièce 4) :
- i. Une brève description du Candidat et un aperçu de son expérience récente dans le cadre de missions similaires (Tableau 4B). Pour chacune d'entre elles, ce résumé doit notamment indiquer les caractéristiques du personnel proposé, la durée de la mission, le montant du contrat et la part prise par le candidat;
- ii. Toutes les observations ou suggestions éventuelles sur les Termes de référence et les données, services et installations devant être fournis par le Maître d'Ouvrage (Tableau 4C);
- iii dif descriptif de la méthodologie et du plan de travail proposés pour accomplir la mission dibleau 4D):
- W. La composition de l'équipe proposée, par spécialité, ainsi que les tâches qui sont confiées à chacun de ses membres et legricalendrier (Tableau 4E) ;

- v. Des curricula vitæ récemment signés par le personnel spécialisé proposé et le représentant du Candidat habilité à soumettre la proposition (Tableau 4F). Parmi les informations clés doivent figurer, pour chacun, le nombre d'années d'expérience du Candidat et l'étendue des responsabilités exercées dans le cadre de diverses missions au cours des dix (10) dernières années;
- vi. Les estimations des apports de personnel (cadres et personnel d'appui, temps) nécessaire à l'accomplissement de la mission, justifiées par des diagrammes à barres indiquant le temps de travail prévu pour chaque cadre de l'équipe (Tableaux 4E et 4G);
- vii. Une description détaillée de la méthode, de la dotation en personnel et du suivi envisagé pour la formation, si le RPAO spécifie que celle-ci constitue un élément majeur de la mission;
- viii. Toute autre information demandée dans le RPAO.
- 3.5 La proposition technique ne doit comporter aucune information financière.

#### Proposition financière

- 3.6. La proposition financière doit être établie au moyen des Tableaux types (Pièce 5). Elle énumère tous les coûts afférents à la mission. Si besoin est, toutes les charges peuvent être ventilées par activité.
- 3.7. La proposition financière doit présenter séparément les impôts, droits (y compris cotisations de sécurité sociale), taxes et autres charges fiscales applicables en vertu de la législation en vigueur sur les candidats, les sous-traitants et leur personnel (autre que les ressortissants ou résidents permanents du Cameroun), sauf indication contraire dans le RPAO.
- 3.8. Les candidats libelleront les prix de leurs services dans la (les) monnaie(s) spécifiée(s) dans le RPAO.
- 3.9. Les commissions et primes, éventuellement réglées ou devant être réglées par les Candidats en rapport avec la mission, sont précisées dans la lettre de soumission de la Proposition financière (Section 5.A).
- 3.10. Le RPAO indique combien de temps les propositions doivent demeurer valides à compter de la date de soumission. Pendant cette période, les candidats doivent garder à disposition le personnel spécialisé proposé pour la mission. Le Maître d'Ouvrage fait tout son possible pour mener à bien les négociations dans ces délais. Si celui-ci souhaite prolonger la durée de validité des propositions, les Candidats qui n'y consentent pas sont en droit de refuser une telle prolongation.

#### 4. Soumission, réception et ouverture des propositions

- 4.1. L'original de la proposition doit être rédigé à l'encre indélébile. Il ne doit comporter aucun ajout entre les lignes ou surcharge sur le texte même, si ce n'est pour corriger les éventuelles erreurs du candidat lui-même, toute correction de ce type devant alors être paraphée par le (les) signataire(s) des propositions.
- 4.2. Un représentant habilité du candidat doit parapher toutes les pages de la proposition. Son habilitation est confirmée par une procuration écrite jointe aux propositions.
- 4.3. Pour chaque proposition, les candidats doivent préparer le nombre d'exemplaires indiqué dans le RPAO. Chaque Proposition technique et financière doit porter la mention "ORIGINAL" ou "COPIE", selon le cas. En cas de différence entre les exemplaires des propositions, c'est l'original qui fait foi.
- 4.4. Les candidats doivent placer l'original et toutes les copies des pièces administratives énunérées dans le RPAO, dans une enveloppe portant la mention "DOSSIER ADMINISTRATIF", l'original et toutes les copies de la proposition technique dans une enveloppe portant clairement la mention "PROPOSITION TECHNIQUE", et l'original et toutes les copies de la proposition financière, dans une enveloppe scellée portant clairement la mention "PROPOSITION FINANCIERE." [2] l'avertissement "NE PAS OUVRIR EN MEME TEMPS QUE LA PROPOSITION TECHNIQUE"

Les Candidats placent ensuite ces trois enveloppes dans une même enveloppe cachetée, laquelle porte l'adresse du lieu de dépôt des soumissions et les renseignements indiqués dans le RPAO, ainsi que la mention "À N'OUVRIR OU'EN SEANCE DE DEPOUILLEMENT".

- 4.5. La Caution de Soumission peut être saisie :
- a. Si le Soumissionnaire retire son offre durant la période de validité;
- b. Si, dans les vingt (20) jours suivant la notification du marché, l'attributaire du Marché ne parvient pas :
- i. A signer le marché, ou
- ii. A fournir le cautionnement définitif requis.
- 4.6. Le dossier administratif, la proposition technique et la Proposition financière dûment établis doivent être remis à l'adresse indiquée au plus tard à la date et à l'heure figurant dans le RPAO. Toute proposition reçue après l'heure limite de soumission des propositions est retournée à l'expéditeur sans avoir été ouverte.
- 4.7. Dès que l'heure limite de remise des propositions est passée, les dossiers administratif et technique sont ouverts par la Commission de Passation des Marchés. La Proposition financière reste cachetée et est confiée au Président de la Commission de Passation des Marchés compétente qui la conserve jusqu'à la séance d'ouverture des propositions financières.

#### 5- Evaluation des Propositions

#### Généralités

- 5.1. Les soumissionnaires ne contacteront pas les membres de la Commission des marchés et de la Sous-commission pour des questions ayant trait à leurs offres, entre l'ouverture des plis et l'attribution du marché.
- 5.2. Toute tentative faite par un soumissionnaire pour influencer les propositions de la Commission des Marchés, relatives à l'évaluation et la comparaison des offres ou les décisions du Maître d'Ouvrage en vue de l'attribution d'un marché, pourra entraîner le rejet de son offre.

#### **Evaluation des Propositions techniques**

- 5.3. La Sous-commission d'analyse mise en place par la Commission de Passation des Marchés évalue les propositions techniques sur la base de leur conformité aux termes de référence, à l'aide des critères d'évaluation, des sous-critères (en règle générale, pas plus de trois par critère) et du système de points spécifiés dans le RPAO. Chaque proposition conforme se voit attribuer un score technique (St). Une proposition est rejetée à ce stade si elle ne satisfait pas à des aspects importants des termes de référence, ou n'atteint pas le score technique minimum spécifié dans le RPAO.
- 5.4. A l'issue de l'évaluation de la qualité technique, le Maître d'Ouvrage ou le Maître d'Ouvrage Délégué avise les candidats dont les propositions n'ont pas obtenu la note de qualité minimum, que leurs offres n'ont pas été retenues ; leurs propositions financières leur seront donc restituées sur demande, sans avoir été ouvertes à l'issue du processus de sélection. Le Maître d'Ouvrage ou le Maître d'Ouvrage Délégué, dans le même temps, avise les Candidats qui ont obtenu la note de qualification minimum, et leur indique la date, l'heure et le lieu d'ouverture des propositions financières. Cette notification peut être adressée par courrier recommandé, télécopie ou courrier électronique.

## Ouverture et évaluation des propositions financières et recours

5.6. Les propositions financières sont ouvertes par la Commission de Passation des Marchés, en présence des représentants des Candidats qui désirent y assister. Le nom du candidat et les prix proposés sont lus à haute voix et consignés par écrit lors de l'ouverture des Propositions financières. Le Maître d'Onvrage dresse un procès-verbal de la séance.

المنابع الماوي

- 5.7. A la fin de chaque séance d'ouverture des plis, le Président de la Commission met immédiatement à la disposition du point focal désigné par l'ARMP, une copie paraphée des offres des soumissionnaires
- 5.8. En cas de recours, il doit être adressé à l'autorité chargée des marchés publics avec copies à l'organisme chargé de la régulation des Marchés Publics et au Maître d'Ouvrage ou au Maître d'ouvrage Délégué.

Il doit parvenir dans un délai maximum de trois (03) jours ouvrables après l'ouverture des plis, sous la forme d'une lettre à laquelle est obligatoirement joint un feuillet de la fiche de recours dûment signée par le requérant et, éventuellement, par le Président de la Commission de Passation des marchés.

L'Observateur Indépendant annexe à son rapport, le feuillet qui lui a été remis, assorti des commentaires ou des observations y afférents.

5.9. La Sous-commission d'analyse établit si les Propositions financières sont complètes (c'est à-dire si tous les éléments de la Proposition technique correspondante ont été chiffrés ; corrige toute erreur de calcul, et convertit les prix exprimés en diverses monnaies en francs CFA. Les cours de vente officiels utilisés à cet effet, fournis par la BEAC, sont ceux en vigueur à la date limite de dépôt des propositions.

L'évaluation est faite sans tenir compte des impôts, droits, taxes et autres charges fiscales tels que définis au paragraphe 3.7.

- 5.10. En cas de sélection qualité coût, la proposition financière conforme la moins disante (Fm) reçoit un score financier (Sf) de 100 points. Les scores financiers (Sf) des autres Propositions financières sont calculés comme indiqué dans le RPAO. Les propositions sont classées en fonction de leurs Scores technique (St) et financier (Sf) combinés après introduction de pondérations (T étant le poids attribué à la Proposition technique et P le poids accordé à la Proposition financière; T + P étant égal à 100, comme indiqué dans le RPAO. Le Candidat ayant obtenu le score technique et financier combiné le plus élevé est invité à des négociations.
- 5.11. En cas de sélection dans le cadre d'un budget déterminé, la Sous-commission d'analyse retient le Consultant ayant remis la Proposition technique la mieux classée dans les limites du budget (« prix évalué »). Les propositions dépassant ce budget sont rejetées. En cas de sélection au moindre coût, le client ou Maître d'Ouvrage retient la proposition la moins disante (« prix évalué ») parmi celles qui ont obtenu le score technique minimum requis. Dans les deux cas, le Consultant sélectionné est invité à des négociations.

#### 6. Négociations

6.1. Les négociations auront lieu à l'adresse indiquée dans le RPAO, entre le Maître d'Ouvrage et le candidat dont la proposition est retenue, l'objectif étant de parvenir à un accord sur tous les points et de signer un contrat.

En aucun cas des négociations ne peuvent être conduites avec plus d'un candidat à la fois. Ces négociations, qui ne doivent pas porter sur les prix unitaires, sont sanctionnées par un procès-verbal signé par les deux parties.

6.2. Les négociations comportent une discussion de la Proposition technique, de la méthodologie proposée (plan de travail), de la dotation en personnel et de toute suggestion faite par le Candidat pour améliorer les Termes de référence.

Le Maître d'Ouvrage et le candidat mettent ensuite au point les termes de référence finaux la dotation en personnel, et les diagrammes à barres indiquant les activités, le personnel utilisé et le temps passes sur le terrain et au siège, le temps de travail en mois, les aspects logistiques et les conditions d'établissement des rapports. Le plan de travail et les termes de référence finaux qui ont été convenus sont ensuite intégrés à la « description des services », qui fait partie du contrat Il faut veiller tout

particulièrement à obtenir du candidat retenu le maximum qu'il puisse offrir dans les limites du budget disponible, et à définir clairement les intrants que le Maître d'Ouvrage doit fournir pour assurer la bonne exécution de la mission.

- 6.3. Les négociations financières visent notamment à préciser (le cas échéant) les obligations fiscales du Candidat en République du Cameroun, et la manière dont elles sont prises en compte dans le contrat ; elles intègrent aussi les modifications techniques convenues au coût des services. Sauf circonstances exceptionnelles, les négociations financières ne portent ni sur les taux de rémunération du personnel (pas de décomposition de ces taux), ni sur d'autres taux unitaires quel que soit le mode de sélection.
- 6.4. Ayant fondé son choix du Candidat, entre autres, sur une évaluation du personnel spécialisé proposé, le Maître d'Ouvrage entend négocier le contrat sur la base des experts dont le nom figure dans la proposition. Préalablement à la négociation du contrat, le Maître d'Ouvrage exige l'assurance que ces experts soient effectivement disponibles. Elle ne prend en considération aucun remplacement de ce personnel durant les négociations, à moins que les deux parties ne conviennent que ce remplacement a été rendu inévitable par un trop grand retard du processus de sélection, ou que ces remplacements sont indispensables à la réalisation des objectifs de la mission. Si tel n'est pas le cas, et s'il est établi que le Candidat a proposé une personne clé sans s'être assuré de sa disponibilité, la société peut être disqualifiée.
- 6.5. Les négociations s'achèvent par un examen du projet de contrat. En conclusion des négociations, le Maître d'Ouvrage et le candidat paraphent le contrat convenu. Si les négociations échouent, le Maître d'Ouvrage invite le Candidat dont la proposition a été classée en deuxième position à des négociations.

#### 7. Attribution du contrat

- 7.1 Le contrat est signé une fois les négociations menées à bien. Le Maître d'Ouvrage attribue et publie les résultats.
- 7.2 Le candidat est censé commencer sa mission à la date et au lieu spécifié dans le RPAO.

#### 8. Publication des résultats d'attribution et recours

- 8.1. Le Maître d'Ouvrage communique à tout soumissionnaire ou administration concernée, sur requête à lui adressée dans un délai maximal de cinq (5) jours après la publication des résultats d'attribution, le rapport de l'observateur indépendant ainsi que le procès-verbal de la séance d'attribution du marché y relatif auquel est annexé le rapport d'analyse des offres.
- 8.2. Le Maître d'Ouvrage est tenu de communiquer les motifs de rejet des offres des soumissionnaires concernés qui en font la demande.
- 8.3. Après la publication du résultat de l'attribution, les offres non retirées dans un délai maximal de quinze (15) jours seront détruites, sans qu'il y ait lieu à réclamation, à l'exception de l'exemplaire destiné à l'organisme chargé de la régulation des Marchés Publics.
- 8.4. En cas de recours tel que prévu par le Code des marchés publics, il doit être adressé à l'autorité chargée des Marchés Publics avec copies à l'organisme chargé de la régulation des Marchés Publics et au Maître d'Ouvrage ou au Maître d'ouvrage Délégué et au Président de la Commission. Il doit intervenir dans un délai maximum de cinq (05) jours ouvrables après la publication des Résultats.

#### 9. Confidentialité

Aucun renseignement concernant l'évaluation des propositions et les recommandations d'attribution n'ayant pas qualité pour participer à la procédure de sélection, tant que l'attribution du contrat n'a pas été notifiée au Candidat gagnant.

10. Signature du marché

- 10.1. Après publication des résultats, le projet de marché souscrit par l'attributaire est soumis à la Commission de Passation des Marchés et le cas échéant, à la Commission Spécialisée de Contrôle des Marchés compétente pour adoption.
- 10.2. Le Maître d'Ouvrage ou le Maître d'Ouvrage Délégué dispose d'un délai de sept (07) jours pour la signature du marché, à compter de la date de réception du projet de marché adopté par la Commission des Marchés compétente et souscrit par l'attributaire.
- 10.3. Le marché doit être notifié à son titulaire dans les cinq (5) jours qui suivent la date de sa signature.

#### 11. Cautionnement définitif

- 11.1. Dans les vingt-(20) jours suivant la notification du marché par le Maître d'Ouvrage, le prestataire fournira au Maître d'Ouvrage un Cautionnement définitif, sous la forme stipulée dans le RPAO, conformément au modèle fourni dans le Dossier d'Appel d'Offres.
- 11.2. Le cautionnement dont le taux varie entre 2 et 5% du montant du marché, peut être remplacé par la garantie d'une caution d'un établissement bancaire agréé conformément aux textes en vigueur, et émise au profit du Maître d'Ouvrage ou par une caution personnelle et solidaire.
- 11.3. Les petites et moyennes entreprises (PME) à capitaux et dirigeants nationaux peuvent produire à la place du cautionnement, soit une hypothèque légale, soit une caution d'un établissement bancaire ou d'un organisme financier agréé de premier rang conformément aux textes en vigueur.
- 11.4. L'absence de production du cautionnement définitif dans les délais prescrits est susceptible de donner lieu à la résiliation du marché dans les conditions prévues dans le CCAG.



# <u>PIECE N°3</u>: REGLEMENT PARTICULIER DE L'APPEL D'OFFRES (RPAO)

En cas de divergence, les dispositions du RPAO prévaudront sur le RGAO.

	in cas de divergence, les dispositions du RPAO prévaudront sur le RGAO.
Clauses du RGAO	Données particulières
1.1	Nom du Maître d'Ouvrage bénéficiaire des prestations : Ministre des Postes et Télécommunications
1.2	Mode de sélection: Mode de sélection : Mieux disant  Nom de la mission :Réalisation des études pour la sécurisation des applications et des bases de données utilisées par les administrations et institutions publiques.  Objectif poursuivi:  L'objectif global de la mission du Consultant consiste à recenser toutes les applications informatiques, ainsi que les bases de données exploitées par les administrations publiques, afin d'identifier celles qui sont susceptibles d'être sécurisées par l'infrastructure à clé publique (PKI).  Description de la mission  Les prestations objets de cette étude consistent en la réalisation des tâches suivantes:  2.7.Dresser l'état des lieux de la sécurisation des applications des administrations et institutions publiques  Il sera question de:  - recenser les applications informatiques et les bases des données exploitées par les administrations et institutions publiques;  - déterminer leur environnement informatique, les langages de programmation ainsi que les logiciels utilisés;  - identifier les besoins et attentes en matière de sécurisation des applications informatiques et des bases des données des administrations et institutions publiques;  - évaluer le niveau de vulnérabilité des applications informatiques et des bases des données exploitées par les administrations et institutions publiques au Cameroun.  2.8.Elaborer un plan stratégique de sécurisation des applications et bases des données.  Il sera question, de:  - proposer des solutions techniques pour élever leur niveau de sécurité sur la base des normes et standards internationaux;  - évaluer et proposer des mécanismes et solutions techniques à mettre en place pour la sécurisation effective des applications et des bases des données des administrations et institutions publiques au Cameroun, en tenant compte des contraintes techniques de l'Infrastructure à Clé public (PKI) de l'ANTIC;  - proposer un cahier des charges à soumettre aux différents intervenants concernés par les opérations de sécurisation.  Ce plan stratégique dev
1.3	La mission comporte plusieurs phases : Non
1-4:==	Nom(s), adresse(s), et numéro(s) de téléphone du/des responsable(s) du Maître d'Ouvrage : le Ministre des Postes et Télécommunications ; le Directeur de la Sécurité des Réseaux et des Systèmes d'Information (DSR).  Le Maître d'Ouvrage fournit les intrants suivants : Toutes correspondances et documentations
131 135	necessaires à la réalisation de la mission du Consultant.
1011 <b>6</b> 1330	Les clauses du contrat relatives aux manœuvres frauduleuses et à la corruption sont les suivantes : Rejet systématique de l'offre, annulation de l'attribution, possibilité de poursuites judiciaires conformément à la réglementation en vigueur.
2.1	Des éclaircissements peuvent être demandés 14 jours avant la date de soumission.

在文化的社会。 · 经海上的特别

	Les demandes d'éclaircissement doivent être expédiées à l'adresse suivante : Ministère des Postes et	
	Télécommunications, Direction de la Sécurité des Réseaux et des Systèmes d'Information	
	Bâtiment annexe (porte 113).	
	Télécopie:	
3.1	Les propositions doivent être soumises dans la (les) langue(s) suivante(s): Français ou Anglais.	
3.2	Le nombre de mois de travail du personnel spécialisé nécessaire à la mission est estimé à : 03 mois	
3.3	Le personnel clé doit posséder au minimum l'expérience suivante :  Ingénieur de conception en informatique (BAC+5), expert en sécurité des réseaux et des systèmes d'information, ayant au moins quinze (15) d'expérience professionnelle dont cinq (05) au moins dans la conduite de projets de sécurité de réseaux et de système d'information;  Un (01) Ingénieur, expert en réseaux de communications électroniques (BAC+5), ayant au moins dix (10) d'expérience professionnelle, expert et certifié dans le domaine des réseaux de communications électroniques	
	<ul> <li>un (01) statisticien-économiste (BAC +5), ayant au moins dix (10) ans d'expérience (sur diplôme) ayant participé à l'exécution des projets dans le domaine des systèmes d'information</li> <li>Expert en planification de projets, BAC+5 au moins en analyse des projets/économie/finance ayant</li> </ul>	
	au moins cinq (05) ans d'expérience dans la planification des projets	
	Langue(s) de rédaction des rapports afférents à la mission : Français et Anglais	
3.7	Impôts: TVA (19,25%); l'AIR (5,5%).	
3.8		
3.10	Les propositions doivent demeurer valides 90 jours après la date de soumission, soit jusqu'au :	
4.1	Les consultants doivent soumettre un (01) original et six (06) copies de chaque proposition :	
4.2	Adresse de soumission des propositions : Ministère des Postes et Télécommunications, Direction des Affaires Générales, Service des Marchés Publics, sis au 1 <sup>er</sup> étage de l'immeuble abritant le Ministère des Postes et Télécommunications, porte 162.	
	Renseignements à ajouter sur l'enveloppe extérieure : AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT	
	N°00000027/AONR/MPT/CIPM/2021 DU 17 AOUT 2021 LANCE EN PROCEDURE	
	D'URGENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET OU BUREAU D'ETUDES EN	
	VUE DE LA REALISATION DES ETUDES POUR LA SÉCURISATION DES	
	APPLICATIONS ET DES BASES DE DONNÉES UTILISÉES PAR LES	
	ADMINISTRATIONS ET INSTITUTIONS PUBLIQUES.	
	« à n'ouvrir qu'en séance de dépouillement »	
4.3	1. Volume 1 : Le dossier administratif contiendra les pièces suivantes :	
.,,,	a. La déclaration d'intention de soumissionner timbrée (suivant modèle joint);	
	b. Le pouvoir de signature, le cas échéant;	
	c. Une copie de l'attestation d'identification unique au FISC;	
	d. l'attestation de non faillite (originale ou copie certifiée par le greffe du tribunal de 1ère instance)	
	e. Une attestation de domiciliation bancaire du soumissionnaire, délivrée par une banque agréée	
	par le Ministère des Finances;	
	f. La quittance d'achat du dossier d'appel d'offres soixante-dix mille (70.000) francs CFA.	
	g. La caution de soumission (suivant modèle joint) ou chèque banque d'un montant d'un million quatre cent mille (1.400.000) francs CFA et d'une validité de 04 mois ;	
	h. Une attestation de non exclusion des marchés publics délivrée par l'ARMP	
	i. Une attestation signée par la Caisse Nationale de prévoyance sociale certifiant que le soumissionnaire a satisfait à ses obligations vis-à-vis de ladite structure datant de moias de trois mois;	

	i. Une attestation de non redevance délivrée par l'Administration des Impôts certifiant que le soumissionnaire a effectué les déclarations réglementaires en matière d'impôts pour l'exercice en
	cours datant de moins de trois mois.
	2. Volume 2 : Le dossier technique contiendra les pièces ci-après visées dans le 3.4 du RGAO :
	i. Une brève description du travail demandé et un aperçu de son expérience récente dans le cadre des missions similaires (tableau 6B). Pour chacune d'entre elles, ce résumé doit notamment indiquer les caractéristiques du personnel proposé, la durée de la mission, le montant du contrat et la part prise par le candidat;
	ii. un aperçu de son expérience récente dans le cadre des missions similaires (Tableau 6C);
<u> </u>	iii. Une brève description du travail demandé et un descriptif de la méthodologie et du plan de travail
	proposé pour accomplir la mission (Tableau 6D et 6H);
	iv. La composition de l'équipe proposée, par spécialité, ainsi que les taches qui sont confiées à chacun de ses membres et leur calendrier (Tableau 6E);
	v. Des curricula vitae récemment signés par le personnel spécialisé proposé et le représentant du Candidat habilité à soumettre la proposition (Tableau 6F). Parmi les informations clés doivent figurer, pour chacun, le nombre d'années d'expérience du candidat et l'étendue des responsabilités
	exercées dans le cadre de diverses missions au cours des dix (10) dernières années. Par ailleurs, les
	copies certifiées conformes des derniers diplômes doivent être contenues dans le dossier technique;
	vi. Les estimations des apports en personnel (cadre et personnel d'appui, temps nécessaire à l'accomplissement de la mission) justifiées par des diagrammes à barre indiquant le temps de travail prévu pour chaque cadre de l'équipe (Tableaux 6E et 6G);
	vii. Toute autre information demandée dans le RPAO.
-	La proposition technique ne doit comporter aucune information financière.
	3. Volume 3: La proposition financière contiendra les pièces ci-après visées du 3.6 du RGAO
	1- Lettre de soumission de la proposition financière timbrée (7.A); 2- Etat récapitulatif des coûts (7B);
	3- Ventilation des coûts par activité (7C);
	4- Coût Unitaire du Personnel Clef (7. D);
	5- Coût Unitaire du Personnel d'Exécution (7. E);
	6- Ventilation de la rémunération par activité (7. F);
	7- Frais remboursables par activité (7. G).
	8- Frais divers;
	9- Cadre du Bordereau des prix unitaires (7. I);
	10-Cadre du détail estimatif (7. J);
	Le Dossier Administratif et les propositions techniques et financières doivent être soumises au plus
	tardaux adresses, date et heure suivantes :
4.4	Ministère des Postes et Télécommunications, Direction des Affaires Générales, Service des Marchés Publics, sis au 1 <sup>er</sup> étage de l'immeuble abritant le Ministère des Postes et Télécommunications, porte
4.4	162, le
	de Passation des Marchés du MINPOSTEL, dans la salle 308 de l'immeuble Siège de la CAMPOST,
	leà partir de 15 heures, heure locale, en présence des soumissionnaires ou de leurs
5.1	représentants dûment mandatés.
	Tout complément d'information au Maître d'Ouvrage doit être envoyé à l'adresse suivante :
	Ministère des Postes et Télécommunications, Direction des Affaires Générales, Service des Marchés
	(porte 136, Tél. : 222 23 36 41).
5.2	
	<u>Critères éliminatoires</u> :
	- Absence ou non-conformité d'une pièce administrative, 48 heures après l'ouverture des plis;
	Absence de la caution de soumission à l'ouverture des plis ;
	- Document falsifié ou fausse déclaration;
	- Offre technique comportant le montant de la proposition financière;

的虚伪强敌。 - 朱岭大学下部,

- Offre financière incomplète;
- Absence d'un prix quantifié;
- Note technique inférieure à 75/100 points.

<u>Critères essentiels</u>: Le nombre de points attribués pour chaque critère et sous critère d'évaluation est le suivant :

## i. Plan de travail et méthodologie proposés en rapport aux TDR ------15 points

- Cohérence entre l'organisation du travail et le planning de réalisation des prestations....5 points ;

<u>NB</u>: Les appréciations ci-après seront portées par sous-critère : Mauvais <2 ; bon : ≥2≤3 ; très bon>3

# *bon>5*ii. Références ------25 points

Références du soumissionnaire pour les prestations réalisées au cours des cinq (05) dernières années Nombre de prestations similaires réalisées :

- Au moins deux (02) projets dans la conception/mise en place des systèmes d'information: 25 points;
- Au moins deux (02) projets exécutés dans le développement et mise en place des applications informatiques : 10 points (05pts/projet).

 $\underline{N.B}$ : le soumissionnaire devra produire la copie du marché ou lettre commande enregistrée ( $1^{\text{ère}}$  et dernière page) et le PV de réception y efférent.

# iii. Qualifications et compétences du personnel clé pour la mission------50 points

- Ingénieur de conception en informatique (BAC+5), expert en sécurité des réseaux et des systèmes d'information, ayant au moins quinze (15) d'expérience professionnelle dont cinq (05) au moins dans la conduite de projets de sécurité de réseaux et de système d'information vingt (20) points;
- Un (01) Ingénieur, expert en réseaux de communications électroniques (BAC+5), ayant au moins dix (10) d'expérience professionnelle, expert et certifié dans le domaine des réseaux de communications électroniques quinze (15) points;
- un (01) statisticien-économiste (BAC +5), ayant au moins dix (10) ans d'expérience (sur diplôme) ayant participé à l'exécution des projets dans le domaine des systèmes d'information dix (10) points;
- Expert en planification de projets, BAC+5 au moins en analyse des projets/économie/finance ayant au moins cinq (05) ans d'expérience dans la planification des projets. Cinq (05) points;

#### NB:

- le détail des critères d'évaluation du personnel est précisé dans la grille d'évaluation (pièce 12);
- Le personnel proposé par le soumissionnaire ne sera évalué que si les justificatifs ciaprès ont été produits : copies certifiées des diplômes par l'autorité administrative (gouverneur, préfet ou sous-préfet), attestation de présentation de l'original du diplôme, CV dûment signé et daté par l'expert, attestation de disponibilité pour la mission
- iv) Moyens techniques, matériels et logistiques du travail ......05 points ;
- ✓ Un (1) ordinateurs ......01 points;
- ✓ Un (01) véhicule pick-up ......01 points ;
- ✓ Photocopieur, imprimante et scanner (01 point par matériel justifié)......03 points.

NB : le matériel proposé par le soumissionnaire ne sera évalué que si :

- les copies des factures d'achat certifiées du matériel ont été produites ;
- la carte grise du véhicule de liaison proposé a été certifiée par le serve émetteur ;

	Présentations de l'offre	/5	
	Lisibilité	/2	
	Agencement (présence d'un sommaire, de tous les documents exigés rangé dans l'ordre et séparé par des intercalaires couleurs, conformité des modèles de pièce justificative)	/1.5	
	Reliure	/1.5	
5.3	Total: 100 points		
	Le score technique minimum requis est de 75 points/100		
	La formule utilisée pour établir les scores financiers est la suivante : soit $Sf = 100 \times Fm/F$ , $Sf$ étant le score financier, $Fm$ la proposition la moins disante et $F$ le montant de la proposition considérée, ou toute autre formule linéaire		
	Les poids respectifs attribués aux propositions technique et financière sont : $T = 70$ , et $F = 30$		
	Nf = (70xSt + 30xSf)/100		
	Les négociations ont lieu à l'adresse suivante : Minist Télécommunications/Direction des Affaires Générales.		Postes et
	7 2 4 4 10 11 1 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	a átá raconnu	conforme
6.1	Le Maître d'Ouvrage attribuera le Marché au Soumissionnaire dont l'offre pour l'essentiel au Dossier d'Appel d'Offres et qui dispose des capacités requises pour exécuter le Marché de facon satisfaisante et dont l'offre	techniques et	financières
6.1		techniques et	financières



PIECE N° 4 : CAHIER DES CLAUSES ADMINISTRATIVES PARTICULIERES (CCAP)



#### Table des matières

#### Chapitre I : Généralités

Article 1 : Objet du marché

Article 2 : Procédure de Passation du Marché

Article 3 : Définitions et attributions

Article 4 : Langue, loi et réglementation applicables

Article 5 : Pièces constitutives du marché

Article 6 : Textes généraux applicables

Article 7 : Communication
Article 8 : Ordres de service

Article 9 : Matériel et personnel du prestataire

#### Chapitre II: Clauses Financières

Article 10: Garanties et cautions

Article 11: Montant du marché

Article 12 : Lieu et mode de paiement

Article 13: Variation des prix

Article 14: Règlement des prestations

Article 15 : Pénalités de retard

Article 16: Régime fiscal et douanier

Article 17: Timbres et enregistrement des marchés

#### Chapitre III: Exécution des prestations

Article 18: Délais d'exécution du marché

Article 19: Obligations du Maître d'Ouvrage

Article 20: Obligations du cocontractant

Article 21: Assurances

Article 22: Plan d'action

Article 23: Agrément du personnel

#### Chapitre IV: De la recette

Article 24: Recette des prestations

#### Chapitre V: Dispositions diverses

Article 25: Cas de force majeure

Article 26: Résiliation du marché

Article 27 : Différends et litiges

Article 28 : Edition et diffusion du présent marché

Article 29 et dernier : Entrée en vigueur du marché



<u>Chapitre I</u> : Généralités
Article 1 : Objet du marché
Le présent marché a pour objet

#### Article 2 : Procédure de passation du marché

Le présent marché est passé à la suite de l'appel d'offres national restreint n°000003/AONR/MPT/CIPM/2021 du 18 mai 2021.

#### Article 3 : Définitions, attributions et nantissement

#### 3.1. Définitions générales et Attributions

- Le Maître d'Ouvrage est le Ministre des Postes et Télécommunications.
- Le Chef de Service du marché est le Directeur des Affaires Générales ci-après désigné le Chef de service. Il veille au respect des clauses administratives, techniques et financières et des délais contractuels.
- L'Ingénieur du marché est le Directeur de la Sécurité des Réseaux et des Systèmes d'Information, (DSR). Il est responsable du suivi technique du marché;
- Le prestataire est : \_\_\_\_\_\_;
  La commission de Suivi et de Recette Technique est assurée par une équipe constatée par décision du Ministre des Postes et Télécommunications. Elle est chargée de suivre et de valider les prestations effectuées dans

#### 3.2. Nantissement

le cadre du présent marché.

Le présent marché peut être donné en nantissement, sous réserve de toute forme de cession de créance. Dans ce cas :

- l'autorité chargée de l'ordonnancement est le Ministre des Postes et Télécommunications ;
- l'autorité chargée de la liquidation des dépenses est le Ministre des Postes et Télécommunications ;
- l'organisme ou le responsable chargé du paiement est au nantissement, préciser que l'organisme chargé du paiement est l'agent comptable du CAS FSE;
- le responsable compétent pour fournir les renseignements au titre de l'exécution du présent marché est le Directeur de la Sécurité des Réseaux et des Systèmes d'Information, (DSR).

#### Article 4: Langue, loi et réglementation applicables

- 4.1. La langue utilisée est le Français ou l'Anglais.
- 4.2. Le prestataire s'engage à observer les lois, règlements, ordonnances en vigueur en République du Cameroun, et ce aussi bien dans sa propre organisation que dans la réalisation du marché.

Si au Cameroun, ces règlements, lois et dispositions administratives et fiscales en vigueur à la date de signature du présent marché venaient à être modifiés après la signature du marché, les coûts éventuels qui en découleraient directement seraient pris en compte sans gain ni perte pour chaque partie.

#### Article 5 : Pièces constitutives du marché

Les pièces contractuelles constitutives du présent marché sont par ordre de priorité :

- 1. La lettre de soumission;
- 2. La soumission du prestataire et ses annexes dans toutes les dispositions non contraires au Cahier des Clauses Administratives Particulières et aux termes de références finalisés ou description des services :
- 3. Le Cahier des Clauses Administratives Particulières (CCAP);
- 4. Les termes de références;
- 5. Les éléments propres à la détermination du montant du marché, tels que, par <u>ordre</u> de priorité : les bordereaux des prix unitaires ; l'état des prix forfaitaires ; le détail ou le dévis estimatif ; la décomposition des prix forfaitaires et le sous-détail des prix unitaires ;
- 6. Le Cahier des Clauses Administratives Générales (CCAG) applicables aux marchés publics de prestations mis en vigueur par arrêté N° 033 du 13 février 2007;

7. Le ou les Cahiers des Clauses Techniques Générales (CCTG) applicables aux prestations intellectuelles ;

#### Article 6: Textes généraux applicables

Le présent marché est soumis aux textes généraux ci-après :

- 1. la loi n°2020/018 du 17 décembre 2020 portant Loi des Finances de la République du Cameroun pour l'exercice 2021 ;
- 2. la loi n°2018/011 du 11 juillet 2018 portant code de transparence et de bonne gouvernance dans la gestion des finances publiques au Cameroun.
- 3. la loi n°2018/012 du 11 juillet 2018 portant régime financier de l'Etat et des autres entités publiques;
- 4. le décret n°2001/048 du 23 février 2001 portant organisation et fonctionnement de l'Agence de Régulation des Marchés Publics (et ses différents textes d'application) modifié et complété par le décret N° 2012/076 du 08 mars 2012;
- 5. le décret n°2003/651/PM du 16 avril 2003 fixant les modalités d'application du régime fiscal et douanier des Marchés Publics ;
- 6. le décret n° 2012/075 du 08 mars 2012 portant organisation du Ministère des Marchés Publics ;
- 7. le décret n°2018/366 du 20 juin 2018 portant Code des Marchés Publics;
- 8. la circulaire n°000001/C/MINFI du 28 décembre 2018 portant instructions relatives à l'exécution des lois de finances, au suivi et au contrôle de l'exécution du budget de l'Etat, des Etablissements Publics Administratifs, des Collectivités Territoriales Décentralisées et des autres organismes subventionnés pour l'exercice 2019;
- 9. la circulaire n°0000242/C/MINFI du 30 décembre 2020 portant instruction relatives à l'exécution des lois de finances, au suivi et au contrôle de l'exécution du budget de l'Etat et autres entités publiques pour l'exercice 2021;
- 10. les normes en vigueur.

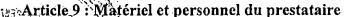
#### Article 7: Communication

- 7.1. Toutes les notifications et communications écrites dans le cadre du présent marché devront être faites aux adresses suivantes :
- a. Dans le cas où le prestataire est le destinataire : les correspondances seront valablement adressées ou à défaut à la Mairie de : Yaoundé 1er.
- b. Dans le cas où le Maître d'Ouvrage en est le destinataire :

Madame le Ministre des Postes et Télécommunications avec copie adressée dans les mêmes délais, au Chef de service et à l'ingénieur le cas échéant.

#### Article 8 : Ordres de service

- 8.1. L'ordre de service de commencer les prestations est signé par le Ministre des Postes et Télécommunications et notifié par le Chef de service du marché avec copie à l'Ingénieur du marché;
- 8.2. Les ordres de service à incidence financière ou susceptibles de modifier les délais seront signés par le *Ministre des Postes et Télécommunications* et notifiés par le Chef de service du marché avec copie à l'Ingénieur du marché;
- 8.3. Les ordres de service à caractère technique liés au déroulement normal des prestations et sans incidence financière seront directement signés par le chef de service et notifiés par l'Ingénieur.
- 8.4. Les ordres de service valant mise en demeure sont signés par le Maître d'Ouvrage.
- 8.5. Le prestataire dispose d'un délai de quinze (15) jours pour émettre des réserves sur tout ordre de service reçu. Le fait d'émettre des réserves ne dispense pas l'entreprise d'exécuter les ordres de service resus.



Si le Maître d'Ouvrage demande le remplacement d'un membre de l'équipe pour faute grave dûment constatée ou pour incompétence, le remplacement se fait aux frais du cocontractant dans un délai maximum de quinze (15) jours.

Le Maître d'Ouvrage se réserve la possibilité de refuser son agrément à une personne proposée par le cocontractant dont la qualification serait insuffisante.

- 10.1. Toute modification même partielle apportée aux propositions de l'offre technique n'interviendra qu'après agrément écrit du Maître d'Ouvrage ou du Chef de service.
- 10.2. Toute modification unilatérale apportée aux propositions en matériel et en personnel d'encadrement de l'offre technique, avant et pendant les prestations constitue un motif de résiliation du marché tel que visé à l'article 27 ci-dessous ou d'application de pénalités d'un montant de 200 000 F CFA.

#### Chapitre II: Clauses financières

#### Article 10: Garanties et cautions

10.1. Cautionnement définitif

Le cautionnement définitif fixé à 3% du montant TTC du marché.

Le cautionnement sera restitué, ou la garantie libérée, dans un délai de un mois suivant la date de réception des prestations, à la suite d'une mainlevée délivrée par le Maître d'Ouvrage après demande du prestataire.

10.2. Cautionnement d'avance de démarrage

A la demande du cocontractant, le Maître d'Ouvrage peut autoriser le paiement de l'avance de démarrage ne dépassant pas vingt pour cent (20%) de la valeur du marché. Cette avance de démarrage est cautionnée à 100% par un établissement bancaire de premier ordre agrée par le MINFI.

#### Article 11: Montant du marché

Le montant du prése	nt marché, tel qu'il ressort du devis Quantitatif et Estimatif ci-dessous, est de
(en	lettres) et (en chiffres) francs CFA Toutes Taxes Comprises (TTC); soit:
- Montant HTVA : _	francs CFA
- Montant de la TVA	: francs CFA

#### Article 12: Lieu et mode de paiement

- 12.1. En contrepartie des paiements à effectuer par le Maître d'Ouvrage au prestataire, dans les conditions indiquées dans le marché, le prestataire s'engage par les présentes à exécuter le marché conformément aux dispositions du marché.
- 12.2. Maître d'Ouvrage se libérera des sommes dues, soit (montant en chiffres et en lettres), par crédit ouvert au nom de du prestataire à la banque au compte n°
- 12.3. Outre les dispositions de l'article 10.2 susvisé, le paiement de l'étude se fera après réception des prestations.

#### Article 13: Variation des prix

Les prix sont fermes et non révisables.

#### Article 14: Règlement des prestations

La réalisation des prestations est constatée par un procès-verbal de réception établie par les membres de la commission définie à l'article 31.1. ci-dessous.

Le montant HTVA de l'acompte à payer au prestataire sera mandaté comme suit :

- 94,5 % versé directement au compte du prestataire ;
- 5,5 % versé au Trésor public au titre de l'AIR dû par le prestataire.

Le décompte du montant des taxes fera l'objet d'une écriture d'ordre par la paierie La signature de la facture définitive sans réserve par le prestataire, délié définiti

met fin au marché.

#### Article 15: Intérêts moratoires

Les intérêts moratoires éventuels sont dus conformément à l'article 167 de décret n° 2018/366 du 20 juin 2018 portant Code des Marchés Publics.

#### Article 16: Pénalités de retard

- 16.1. Le montant des pénalités de retard est fixé comme suit :
- a. Un deux millième (1/2000è) du montant TTC du marché de base par jour calendaire de retard du premier au trentième jour au-delà du délai contractuel fixé par le marché;
- b. Un millième (1/1000è) du montant TTC du marché de base par jour calendaire de retard au-delà du trentième jour.
- 16.2. Le montant cumulé des pénalités de retard est limité à dix pour cent (10%) du montant TTC du marché de base avec ses pénalités de retard.

## Article 17: Régime fiscal et douanier

Le présent marché est soumis au régime fiscal et douanier en vigueur.

## Article 18 : Timbres et enregistrement des marchés

Sept (07) exemplaires originaux du marché seront timbrés et enregistrés par les soins et aux frais du prestataire, conformément à la réglementation en vigueur.

### Chapitre III: Exécution des prestations

#### Article 19: Délais d'exécution du marché

- 19.1. Le délai d'exécution des prestations objet du présent marché est de : \_\_\_\_\_ mois ;
- 19.2. Ce délai court à compter de la date de notification de l'ordre de service de commencer les prestations.

### Article 20: Obligations du Maître d'Ouvrage

- 1. Le Maître d'Ouvrage est tenu de fournir au prestataire les informations nécessaires à l'exécution de sa mission, et de lui garantir, aux frais de ce dernier, l'accès aux sites des projets.
- 2. Le Maître d'Ouvrage assure au prestataire protection contre les menaces, outrages, violences, voies de fait, injures ou diffamations dont il peut être victime en raison ou à l'occasion de l'exercice de sa mission.

### Article 21: Obligations du prestataire

1314835 303°C

- 1. Le prestataire exécute les prestations et remplit ses obligations de façon diligente, efficace et économique, conformément aux normes, techniques et pratiques généralement acceptées dans son domaine d'activité.
- 2. Pendant la durée du marché, le prestataire ne s'engage pas directement ou indirectement, dans des activités professionnelles ou contractuelles susceptibles de compromettre son indépendance par rapport aux missions qui lui sont dévolues.
- 3. En cas de conflit d'intérêt du fait d'un membre de l'équipe de la mission, le prestataire doit le signaler par écrit au Maître d'Ouvrage et doit remplacer l'expert en question, impliqué dans le projet ou le marché.

Le conflit d'intérêt s'entend de toute situation dans laquelle le prestataire pourrait tirer des profits directs ou indirects d'un marché passé par le Maître d'Ouvrage auprès de laquelle il est consulté ou toute situation dans laquelle il a des intérêts personnels ou financiers suffisants pour compromettre son impartialité dans l'accomplissement de ses fonctions ou de nature à affecter défavorablement son jugement.

4. Le-prestataire est tenu au secret professionnel vis-à-vis des tiers, sur les informations, renseignements et documents recueillis ou portés à sa connaissance à l'occasion de l'exécution du marché.

A ce titre, les documents établis par le prestataire au cours de l'exécution du marché ne peuvent être publiés ou communiqués qu'avec l'accord écrit du Maître d'Ouvrage.

- 5. Le prestataire est tenu lors du dépôt du rapport final, de restituer tous les documents empruntés au Maître d'Ouvrage.
- 6. Le prestataire ainsi que ses associés ou ses sous-traitants s'interdisent pendant la durée du marché, et à son issue pendant six (6) mois, de fournir des biens, prestations ou services destinés au Maître d'Ouvrage découlant des prestations ou ayant un rapport étroit avec elles (à l'exception de l'exécution des prestations ou de leur continuation).
- 7. Le prestataire doit prendre en charge des frais professionnels et de la couverture de tous risques de maladie et d'accident dans le cadre de sa mission.
- 8. Le prestataire ne peut pas modifier la composition de l'équipe proposée dans son offre technique sans l'accord écrit du Maître d'Ouvrage.

#### Article 22: Assurances

Le cocontractant devra souscrire une police d'assurance concernant les risques causés à des tiers par son personnel salarié en activité au travail, par le matériel qu'il utilise, du fait des prestations.

#### Article 23: Plan d'action

Le plan d'action devra être conforme aux termes de références

## Article 24 : Agrément du personnel

Si le Maître d'Ouvrage demande le remplacement d'un membre de l'équipe pour faute grave dûment constatée ou pour incompétence, le remplacement se fait aux frais du prestataire dans un délai maximum de quinze (15) jours.

Le Maître d'Ouvrage se réserve la possibilité de refuser son agrément à une personne proposée par le prestataire dont la qualification serait insuffisante.

#### Chapitre IV: De la recette

#### Article 25: Recette des prestations

25.1. Composition de Recette des prestations est la suivante :

Président : le Directeur de la Sécurité des Réseaux et des Systèmes d'Information ;

Membres : - le Directeur des Affaires Générales ;

- le Sous directeur de la DSR (SR);
- le Sous directeur de la DSR (TS);
- Le Chef Service des marchés publics;
- Le Chef Service de la formation;
- un représentant de la commission de suivi et de recette ;

La recette des prestations est précédée d'une recette technique effectuée par le Chef de service du marché, l'ingénieur et le prestataire. Cette recette technique porte sur :

- le suivi de l'exécution des différentes tâches du projet ;
- la relecture des documents produits assortie des observations éventuelles ;
- l'organisation de la validation des applications et des bases e données;
- la recette des documents.

25.2 La Composition de la Commission de Recette est la suivante :

Président : Le Maître d'Ouvrage ou son représentant ;

Rapporteur: L'ingénieur du marché.

#### Membres:

- le Chef de service du marché;



- le Sous-directeur de la Sécurité des Réseaux et des Systèmes d'Information ;
- le chef de service des marchés publics ;;
- le représentant de l'ANTIC;
- le prestataire ou son représentant dûment désigné;
- Toute personne désignée par le Maître d'Ouvrage en raison de ses compétences.

Observateur: Le représentant du MINMAP.

## **Chapitre V**: Dispositions diverses

#### Article 26 : Cas de force majeure

En cas de force majeure, le prestataire ne verra sa responsabilité dégagée que s'il avertit l'Administration. Cette dernière devra apprécier l'opportunité et la gravité de l'événement.

#### Article 27: Résiliation du marché

Le marché peut être résilié comme prévu à la sous-section 1, de la section II Titre V du décret n° 2018/366 du 20 juin 2018 et également dans les conditions stipulées aux articles 42, 43, 44, 45, 46 et 47 du CCAG, notamment dans l'un des cas de :

- Retard de plus de quinze (15) jours calendaires dans l'exécution d'un ordre de service ou arrêt injustifié des prestations de plus de sept (07) jours calendaires;
- Retard dans les prestations entraînant des pénalités au-delà de 10 % du montant des prestations ;
- Refus de la reprise des prestations mal exécutés;
- Défaillance du prestataire ;
- Non-paiement persistant des prestations.

#### Article 28: Différends et litiges

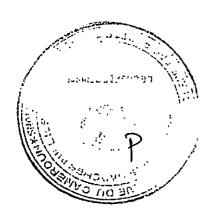
Lorsqu'aucune solution amiable ne peut être apportée au différend, celui-ci est porté devant la juridiction camerounaise compétente.

## Article 29 : Edition et diffusion du présent marché

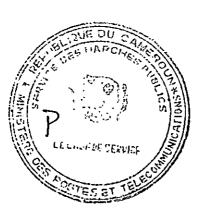
Quinze (15) exemplaires du présent marché seront édités et diffusés par les soins du Maître d'Ouvrage.

### Article 30 et dernier : Entrée en vigueur du marché

Le présent marché ne deviendra définitif qu'après sa signature par le Maître d'Ouvrage. Il entrera en vigueur dès sa notification au cocontractant./-



# PIECE 5 TERMES DE REFERENCE. -



#### 1. Contexte et justification

L'étude de faisabilité en vue de la sécurisation des applications et des bases de données utilisées par les administrations et institutions publiques consiste, d'une part, à un recensement de toutes les applications informatiques et les bases des données exploitées par les administrations et institutions publiques, afin de dresser un état des lieux national, d'autre part à une identification des applications informatiques et des bases des données, susceptibles d'être sécurisées par l'Infrastructure à Clé Publique (PKI) de l'ANTIC.

Dans le contexte actuel où le Cameroun est résolument engagé dans le processus de la dématérialisation grâce au développement des infrastructures de communications électroniques et à l'implémentation progressive de la gouvernance électronique, il devient impératif de procéder à la sécurisation des applications utilisées par les administrations et institutions publiques mais aussi accélérer leur transformation numérique afin d'accroître leur efficacité, leur transparence, leur compétitivité et leur productivité. C'est d'ailleurs la raison pour laquelle, au cours du Conseil de Cabinet du 28 mars 2013, le Premier Ministre, Chef du Gouvernement a instruit le Ministre des Postes et Télécommunications de sélectionner les administrations pilotes dont les applications feront l'objet d'une sécurisation grâce à l'infrastructure à clé publique de l'ANTIC. De même, l'une des résolutions de la Journée Mondiale des Télécommunications et de la Société de l'Information, édition 2013, a été la sécurisation des titres de transports.

Pour mener à bien ces opérations de sécurisation, il est important de passer par une étude de faisabilité qui permettra de faire un état des lieux exhaustif et de ressortir une stratégique de sécurisation des applications utilisées par les administrations et institutions publiques.

Le projet d'étude de faisabilité, permettra d'avoir un document de base sur lequel s'appuyer pour procéder à la sécurisation effective des applications informatiques et les bases de données utilisées dans les administrations et les institutions publiques.

Face aux vulnérabilités que présentent les réseaux de communications électroniques et la difficulté de certaines applications et bases de données à ne pas pouvoir prendre en charge les paramètres et critères de sécurisation par l'Infrastructure à Clé public (PKI) de l'ANTIC, le recensement et l'identification de celles-ci est une priorité pour dresser un plan stratégique national de sécurisation. Pour être en phase avec les avancées dans le domaine de la cybersécurité, le Ministère des Postes et Télécommunications, administration chargée de définir la politique nationale de sécurité des réseaux et des systèmes d'information, trouve nécessaire de mener une étude de faisabilité en vue de la sécurisation des applications et bases des données utilisées par les administrations et institutions publiques.

Cette étude de faisabilité s'inscrit dans une démarche de la migration de l'administration camerounaise vers l'e-government, entraînant un usage des TIC généralisé, il est plus que nécessaire de mener des actions en avance permettant de faciliter l'implémentation du projet de dématérialisation des procédures administratives. Cette étude contribuera à fournir les éléments clés à la sécurisation effective des applications de l'État.

## II- OBJECTIF DU PROJET

#### II-1- OBJECTIF GENERAL

L'objectif global de la mission du Consultant consiste à recenser toutes les applications informatiques, ainsi que les bases de données exploitées par les administrations publiques, afin d'identifier celles qui sont susceptibles d'être sécurisées par l'infrastructure à clé publique (PKI).

#### II-2 OBJECTIF SPECIFIQUE

Le Consultant travaillera en étroite collaboration avec les équipes compétentes du Ministère des Postes et Télécolomunications à l'effet de procéder entre autres, au :

recensement des applications informatiques et les bases des données exploitées par les administrations et institutions publiques;

- identification des besoins et attentes en matière de sécurisation des applications informatiques et des bases des données des administrations et institutions publiques.

## III. ETENDUE DE LA MISSION DU CONSULTANT.

Les activités du Consultant se feront conformément aux articulations ci-après :

## III.1. Phase I : Etat des lieux de la sécurisation des applications informatiques et des bases de données

Il sera question de:

- recenser les applications informatiques et les bases des données exploitées par les administrations et institutions publiques ;
- déterminer leur environnement informatique, les langages de programmation ainsi que les logiciels utilisés ;
- identifier les besoins et attentes en matière de sécurisation des applications informatiques et des bases des données des administrations et institutions publiques ;
- évaluer le niveau de vulnérabilité des applications informatiques et des bases de données exploitées par les administrations et institutions publiques au Cameroun.

## III.2. Phase II : Plan stratégique de sécurisation des applications et bases des données.

Il sera question, de:

- proposer des solutions techniques pour élever leur niveau de sécurité sur la base des normes et standards internationaux;
- évaluer et proposer des mécanismes et solutions techniques à mettre en place pour la sécurisation effective des applications et des bases des données des administrations et institutions publiques au Cameroun, en tenant compte des contraintes techniques de l'Infrastructure à Clé public (PKI) de l'ANTIC;
- proposer un cahier des charges à soumettre aux différents intervenants concernés par les opérations de sécurisation.

Ce plan stratégique devra contenir une planification pluriannuelle et les estimations des coûts des opérations à mener. Il devra également établir des prévisions sur les applications et bases des données futures à sécuriser.

#### III.3. Phase 3 : Mécanismes de suivi-évaluation de cette sécurisation

Le Consultant devra proposer des mécanismes qui permettront de suivre et d'évaluer les opérations de sécurisation des applications et bases des données des administrations et institutions publics planifiées dans le plan stratégique.

#### IV. DOCUMENTS DE BASE.

Le Consultant devra recueillir les textes suivants en vue l'étude :

- la document de politique nationale de sécurité des réseaux et des systèmes d'information ;
- le plan stratégique pour le développement de l'économie numérique au Cameroun ;
- les textes législatifs et réglementaires relatifs à la sécurité des réseaux et des systèmes d'information ;
- des études de benchmark;
- etc...

Le Ministère des Postes et Télécommunications apportera toute autre information nécessaire au consultant dans l'accomplissement de sa mission.

Dans sa méthodologie de travail, le Consultant proposera son plan de travail, la méthodologie utilisée et le calendrier de son intervention.

### V. RAPPORTS A PRODUIRE PAR LE CONSULTANT.

- A la fin de chaque phase, le prestataire présentera ses premières conclusions et recommandations au Maître d'Ouvrage sous forme d'un rapport provisoire;
- Le Maître d'Ouvrage dispose d'un délai de 15 jours pour faire connaître ses observations sur le rapport provisoire de chaque phase. Passé ce délai, le Prestataire pourra considérer que ses propositions sont acceptées;

- Le rapport final mettra en évidence les conclusions et recommandations du Prestataire, les détails de la méthodologie et des procédures suivies et les éléments qui soutiennent ses conclusions.
- Le Maître d'Ouvrage prendra connaissance du rapport provisoire, examinera toutes les conclusions et recommandations avant de faire part de ses commentaires sur ce document notamment de sa conformité aux termes de référence. Les commentaires et les explications émis par le Maître d'Ouvrage seront livrés avec le rapport provisoire approuvé, produit par le prestataire;
- Tous les rapports seront rédigés en français ; en trois (03) exemplaires ;
- Le rapport final sera traduit en français et anglais et produit en trois (03) exemplaires dans chacune des langues.

## VI. DUREE DE L'INTERVENTION ET LIVRABLES

La durée de la prestation est de 65 jours

Le Consultant produira les livrables suivants :

Nº	Phase	Durée	Livrable						
1	Démarrage des travaux	1 jour	Planning détaillé du travail						
2	Phase I: Etat des lieux de la sécurisation des applications informatiques et des bases de données	30 jours	Document de l'Etat des lieux						
3	Phase II: Plan stratégique de sécurisation des applications et bases des données.	34 jours	Document du plan directeur contenant également les mécanismes de suivi-évaluation						
4	Phase 3 : Mécanismes de suivi-évaluation de cette sécurisation	-							

### VII. PROFIL DU CONSULTANT.

La mission sera confiée à des consultants ayant une compétence avérée et une expérience pertinente dans le domaine de la sécurité des réseaux et des systèmes d'information en général et dans les études liées à la sécurisation des applications informatiques et des bases de données en particulier.

L'équipe devra être composée de cinq (05) experts confirmés dans les domaines ci-après :

- un (01) Chef de mission, Ingénieur de conception en informatique (BAC+5), expert en sécurité des réseaux et des systèmes d'information, ayant au moins quinze (15) d'expérience professionnelle dont cinq (05) au moins dans la conduite de projets de sécurité de réseaux et de système d'information;
- un (01) Ingénieur, expert en réseaux de communications électroniques (BAC+5), ayant au moins dix (10) d'expérience professionnelle, expert et certifié dans le domaine des réseaux de communications électroniques;
- deux (02) experts statisticien-économistes, ingénieur (BAC+5) justifiant d'au moins cinq (05) années d'expérience dans le domaine des statistiques et de l'économie;
- Un expert en planification de projets, ayant au moins trois (03) ans d'expérience.

Le Consultant indiquera de manière claire et précise la composition de l'équipe chargée de réaliser cette mission. Il y a lieu de préciser qu'en aucun cas, le profil de l'intervenant remplaçant ne saurait être inférieur à celui de l'intervenant remplacé.

#### VIII. REALISATION DE LA MISSION.

Le Maître d'Ouvrage facilitera au Consultant les démarches administratives qu'il sollicitera pour le boil déroulement de sa mission, notamment lors des échanges avec les acteurs tels que :

les administrations publiques;

tanta les secteurs disposant des applications informatiques et bases de données;

etc...

# PIECE N° 6: PROPOSITION TECHNIQUE TABLEAU TYPE

- 6.A. Lettre de soumission de la proposition technique
- 6.B. Références du Candidat
- 6.C. Observations et suggestions du Candidat sur les termes de référence et sur les données, services et installations devant être fournis par l'Autorité Contractante
- 6.D. Descriptif de la méthodologie et du plan de travail proposés pour accomplir la mission
- 6.E. Composition de l'équipe et responsabilités de ses membres
- 6.F. Modèle de Curriculum Vitae (CV) pour le personnel spécialisé proposé
- 6.G. Calendrier du personnel spécialisé
- 6.H. Calendrier des activités (programme de travail)



## 6.A. Lettre de soumission de la proposition technique

[Lieu, date]

#### À : Madame le Ministre des Postes et Télécommunications

Monsieur,

Au cas où cette proposition retiendrait votre attention, nous sommes entièrement disposés, sur la base du personnel proposé à entamer des négociations pour la meilleure conduite du projet.

Aussi, prenons-nous un ferme engagement pour le respect scrupuleux du contenu de ladite proposition technique, sous réserve des modifications éventuelles qui résulteraient des négociations du contrat.

Veuillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite considération./-

Signature du représentant habilité : Nom et titre du signataire : Nom du Candidat : Adresse :



## 6.B. Références du Candidat

Services rendus pendant les cinq (05) dernières années qui illustrent le mieux vos qualifications.

À l'aide du formulaire ci-dessous, indiquez les renseignements demandés pour chaque mission pertinente que votre société/organisme a obtenue par contrat, soit en tant que seule société, soit comme l'un des principaux partenaires d'un groupement.

Nom de la Mission :	Pays:						
Lieu:	Personnel spécialisé fourni par votre société/organisme (profils) :						
Nom du Client:	Nombre d'employés ayant participé à la Mission :						
Adresse:	Nombre de mois de travail ; durée de la Mission :						
Délai :							
Date de démarrage : Date d'achèvement : (mois/année) (mois/année)	Valeur approximative des services (en francs CFA HT):						
Nom des prestataires associés/partenaires éventuels:	Nombre de mois de travail de spécialistes fournis par les prestataires associés :						
Nom et fonctions des responsables (Directeur/Co	ordinateur du projet, Responsable de l'équipe):						
Descriptif du projet :							
Description des services effectivement rendus pa	r votre personnel :						
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·						

Produire justificatifs



## 6.C. Observations et suggestions du consultant sur les termes de référence et sur les données, services et installations devant être fournis par le Maître d'ouvrage

Sur les termes de référence :
1.
2.
3.
4.
5.
Sur les données, services et installations devant être fournis par le Maître d'ouvrage :
1.
2.
3.
4.
5.



6.D. Descriptif de la méthodologie et du plan de travail proposés pour accomplir
la mission

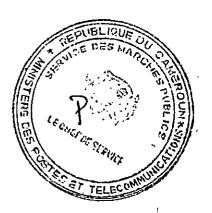
## 6.E. Composition de l'équipe et responsabilités de ses membres

## 1. Personnel technique/de gestion

Nom	Poste	Attributions							
· · ·									

## 2. Personnel d'appui (siège et local)

Poste	Attributions	
	-	
	Poste	Poste Attributions

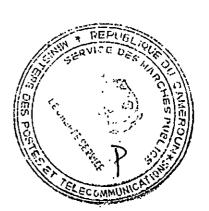


## 6.F. Modèle de Curriculum Vitae (CV) du personnel spécialisé proposé

Poste:
Nom du Candidat:
Nom du Candidat :
Nom de l'employé:
Profession:
Diplômes:
Date de naissance :
Nombre d'années d'emploi par le Candidat :
Nationalité:
Affiliation à des associations/groupements professionnels :
Attributions spécifiques :
Principales qualifications: [En une demi-page environ, donner un aperçu des aspects de la formation et de l'expérience de l'employé les plus utiles à ses attributions dans le cadre de la mission. Indiquer le niveau des responsabilités exercées par lui/elle lors de missions antérieures, en en précisant la date et le lieu.]
••••••••••••••••••••••••••••••••
Formation: [En un quart de page environ, résumer les études universitaires et autres études spécialisées de l'employé, en indiquant les noms et adresses des écoles ou universités fréquentées, avec les dates de fréquentation, ainsi que les diplômes obtenus.]
Pièces Annexes:  - Copie certifiée conforme du diplôme le plus élevé et éventuellement une attestation de l'ordre du corps de métier  - Attestation de disponibilité



Expérience professionnelle: [En deux pages environ, dresser la liste des emplois exercés par l'employé depuis la fin de ses études ordre chronologique inverse, en commençant par son poste actuel. Pour chacun, indiquer les dates, no l'employeur, titre du poste occupé et lieu de travail. Pour les dix dernières années, préciser en outre le d'activité exercée et, le cas échéant, le nom de clients susceptibles de fournir des références.]								
······································								
Connaissances informatiques : [Indiquer, le niveau de connaissance]								
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·								
Langues : [Indiquer, pour chacune, le niveau de connaissance : médiocre/moyen/ bon/excellent, en ce qui concerne la langue lue/écrite/ parlée.]								
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·								
Attestation :  Je, soussigné, certifie, en toute conscience, que les renseignements ci-dessus rendent fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon expérience.								
[Signature de l'employé et du représentant habilité du consultant] Jour/mois/année								
Nom de l'employé :								
Nom du représentant habilité :								



## 6.G. Calendrier du personnel spécialisé

Nom	Poste	Rapports à fournir/activit és	Mois (sous forme de diagramme à barres)												
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Nombre de mois
			<u> </u>												Sous-total(1)
-															Sous-total(2)
			<u> </u>											! <u>-</u>	Sous-total(3)
															Sous-total(4)

Temps plein :	Temps partiel:_		_
Rapports à fournir :			
Durée des activités :			
		Signature :	
		Nom :	(Représentant habilité)
		Titre :	
	Adr	esse:	<u>.</u>



## 6.H. Calendrier des activités (programme de travail)

## A. Préciser la nature de l'activité

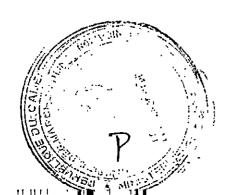
	[Mois à compter du début de la mission]												
	1 <sup>er</sup>	2 <sup>e</sup>	3 <sup>e</sup>	4 <sup>e</sup>	5 <sup>e</sup>	6e	7 <sup>e</sup>	8e	9e	10e	11 <sup>e</sup>	12e	
Activité (tâche)					_								
													•
											ļ		
				_									
		-											

## B. Achèvement et soumission des rapports

Rapports	Date
1. Rapport initial	
2. Rapport d'avancement	
<ul><li>a. Premier rapport</li><li>d'avancement</li><li>b. Deuxième rapport d'avancement</li></ul>	
3. Projet de Rapport final	
4. Rapport final	



## PIECE N° 7 : LA PROPOSITION FINANCIERE (TABLEAUX TYPES)



	Récapitulatif des tableaux types
7. A.	Lettre de soumission de la proposition financière
7. B.	Coût Unitaire du Personnel Clef
7. C.	Coût Unitaire du Personnel d'Exécution
7. D.	Cadre du Bordereau des prix unitaires
7. E.	Cadre du détail estimatif et quantitatif
7. F.	Cadre du sous détail des prix unitaires
7. <b>G.</b>	Tableau récapitulatif des coûts



## · 7. A.

## Lettre de soumission de la proposition financière pour les marchés à paiement par prix forfaitaires

[Lieu, date]

À : [Nom et adresse du Maître d'Ouvrage ou du Maître d'Ouvrage Délégué]

Madame/Monsieur,

Nous, soussignés, avons l'honneur de vous proposer nos services, à titre de prestataire, pour *[titre des services ]* conformément à votre Avis d'Appel d'Offres n° *[à indiquer]* en date du *[date]* et à notre Proposition (nos Propositions technique et financière).

Vous trouverez ci-joint notre Proposition financière qui s'élève à [montant en lettres et en chiffres ainsi que le(s) lot(s) et la clef de répartition francs CFA/devise, le cas échéant]. Ce montant net d'impôts, de droits et de taxes, que nous avons estimé par ailleurs à [montant(s) en lettres et en chiffres].

Notre Proposition financière a pour nous force obligatoire, sous réserve des modifications résultant de la négociation du Contrat, jusqu'à l'expiration du délai de validité de la Proposition, c'est-à-dire jusqu'au [date].

Nous savons que vous n'êtes tenue/tenu d'accepter aucune des propositions reçues.

Veuillez agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de notre considération distinguée.

Signature du représentant habilité :

Nom et titre du signataire :

Nom du Candidat : Adresse



Coût Unitaire du Personnel Clé					
Qualification/ fonction	Coût horaire	Coût journalier	Coût mensuel		
		-			
	_	Qualification/ Coût horaire	Qualification/ Coût horaire Coût journalier		

7.C.	Coût Unitaire du Personnel d'Exécution					
Noms et prénoms	Qualification/ fonction	Coût horaire	Coût journalier	Coût mensuel		

	7.D Bordereau des prix	unita	aires	- 1 - 1
N°	DESIGNATION DES OUVRAGES OU TACHES	U	PU en chiffre	PU en lettre
1	I- Honoraires des Experts			
1.1	un (01) Chef de mission, Ingénieur de conception en informatique (BAC+5), expert en sécurité des réseaux et des systèmes d'information, ayant au moins quinze (15) d'expérience professionnelle dont cinq (05) au moins dans la conduite de projets de sécurité de réseaux et de système d'information	H/J		
1.2	Un (01) expert statisticien-économiste, ingénieur (BAC+5) justifiant d'au moins cinq (05) années d'expérience dans le domaine des statistiques et de l'économie	H/J		
1.3	un (01) Ingénieur, expert en réseaux de communications électroniques (BAC+5), ayant au moins dix (10) d'expérience professionnelle, expert et certifié dans le domaine des réseaux de communications électroniques	H/J	-	
1.4	Un (01) ingénieur de génie-civil avec au minimum cinq (05) ans d'expérience	HI/J		
1.5	Un expert en planification de projets, ayant au moins trois (03) ans d'expérience	Н/Ј		
	II- Documents produits			
2.1	Le rapport final, cinq (05) exemplaires en français et cinq (05) exemplaires en anglais comprenant l'ensemble des éléments contenus dans les termes de référence	10		
2.2	Validation des rapports			REPUBLIC

7. E.	Cadre du Devis Quantitatif	et.Est	imatif		
N°	DESIGNATION DES OUVRAGES OU TACHES	U	Qte	PU	PT
1	I- Honoraires des Experts				
1.1	un (01) Chef de mission, Ingénieur de conception en informatique (BAC+5), expert en sécurité des réseaux et des systèmes d'information, ayant au moins quinze (15) d'expérience professionnelle dont cinq (05) au moins dans la conduite de projets de sécurité de réseaux et de système d'information	Н/Ј			
1.2	deux (02) experts statisticien-économistes, ingénieur (BAC+5) justifiant d'au moins cinq (05) années d'expérience dans le domaine des statistiques et de l'économie	Н/Ј			
1.3	un (01) Ingénieur, expert en réseaux de communications électroniques (BAC+5), ayant au moins dix (10) d'expérience professionnelle, expert et certifié dans le domaine des réseaux de communications électroniques	Н/Ј			_
1.4	Un (01) ingénieur de génie-civil avec au minimum cinq (05) ans d'expérience	H/J		<del></del>	
1.5	Un expert en planification de projets, ayant au moins trois (03) ans d'expérience	H/J			
•	II- Documents produits				
2.1	Le rapport final, cinq (05) exemplaires en français et cinq (05) exemplaires en anglais comprenant l'ensemble des éléments contenus dans les termes de référence	FF			
2.2	Validation des rapports	FF			
	TOTAL HORS TAXES (THT)				
	TVA (19,25%)				
	TTC			<del>-</del>	-
	AIR (5.5%)		-		
	Net à mandater		_	<del></del>	



17 R	Codro du cons détail des prix unitaires	1 10 1
1 / a IP a	Cadre du sous détail des prix unitaires	, P
1		4 4 4
	·	

## 7. F.1. Coûtmensuel du personnel spécialisé et d'exécution

Noms et prénoms	Qualification/	Coût	Coût	Coût
	fonction	horaire	Journalier	mensuel
	Chef de Mission			
	•••••			
			Coût total mois	

## 7.F.2.Coûtmensueldupersonneld'appui

Noms et prénoms	Qualification/	Coût	Coût	Coût
•	fonction	horaire	Journalier	mensuel
	Agent d'exécution			
	Secrétaire			<del> </del>
	Chauffeur			
	Coursier			
	manœuvre			
			Coût total mois	

## 7.F.3. Coût matériel, logistique et divers

No	Description	Unité	Quantité	Prix	Montant
-10				Unitaire	total
1	Frais de déplacement, hébergement autres				
2	Frais de communications (Téléphone, fax, e-mail)				
3	Matériel Véhicule, ordinateurs, etc.				
4	Logiciels				
				Coût mensuel	

## 7.F.4. Coût reproduction rapport d'activités

No	Description	Unité	Quantité	Prix Unitaire	Montant total
2	Rédaction, reproduction des rapports				
				Coût mensuel	

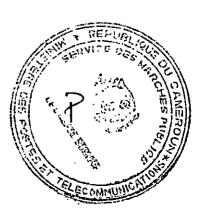
## 7.G. le tableau récapitulatif des coûts

No	Description	Unité	Quantité	PrixUnitaire	Montant Republication
2	Rédaction, reproduction des rapports				S no
		•		Cour mensuel	KIME TANKE
					\$ 8

## PIECE N° 8: MODELE DE MARCHE



REPUBLIQUE DU CAMEROUN Paix – Travail – Patrie			REPUBLIC OF CAMEROON Peace - Work- Fatherland		
MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIO			MINISTRY OF POSTS AND TELECOMMUNICATION		
P	N assé après Appel d'	MARCHE N°	/ <b>M/MPT/SG/DAG/2021</b> n°/AONR/MPT/CIPM/202	21 du	
TITULAIRE:			<u> </u>		
B.P: à, Tel	_Fax:				
N° R.C : A à	-				
N° Contribuable :	_				
OBJET: LIEU DE LIVRAISO	<b>N</b> :MINPOSTEL				
MONTANT:				·	
T H A	TC .V.A. (19.25 %) TVA IR (5,5 %) et à mandater				
DELAI DE LIVRAIS	ON:				
FINANCEMENT : IMPUTATION :					
		SOUSCRIT, LE			
		SIGNE, LE	<del></del>		
		NOTIFIE, LE			



ENREGISTRE, LE\_\_\_\_

## Entre:

L'Etat du Cameroun représenté par le Ministre des Postes et Télécommunications, dénommée ci-après «Le Maître d'Ouvrage»

D'une part,

Et

[Indiquer nom et adresse du Prestataire] représenté par [ A préciser ], son [ préciser la fonction ], ci-après dénommé [« Le prestataire »]

## D'autre part,

Il a été convenu et arrêté ce qui suit :



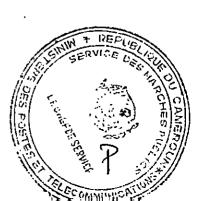
## **SOMMAIRE**

Titre I : Cahier des Clauses Administratives Particulières (CCAP)

Titre II: Cahier des Clauses Techniques Particulières (CCTP)

Titre III : Bordereau des Prix Unitaires (BPU)

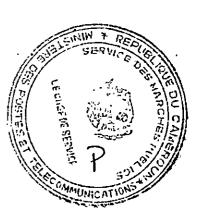
Titre IV: Détail ou Devis Estimatif (DE)



Page et dernière du marché n°/M/MPT/SG/DAG/2021		T/SG/DAG/2021
Offres	n°	/AONR/MPT/CIPM/2021 du
le pres	tataire	
(Lu et a	ccepté)	
Yaoundé, le	••••••	
le Maître d	'Ouvrage,	
Yaoundé, le	****************	
Enregist	rement	
	le pres (Lu et a Yaoundé, le le Maître d Yaoundé, le	le prestataire (Lu et accepté)  Yaoundé, le



## <u>PIECE N° 9</u>: MODELES DES PIECES A UTILISER PAR LE SOUMISSIONNAIRE



## TABLE DES MODELES

Annexe N°1: Modèle de déclaration d'intention de soumissionner

Annexe N°2: Modèle de soumission

Annexe N°3: Modèle de caution de soumission

Annexe N°4: Modèle de cautionnement définitif

Annexe N°5: Cadre du planning d'exécution;

Annexe N°6: Déclaration sur l'honneur de non abandon de chantier et de non défaillance.

Annexe N°7: Modèle d'attestation de capacité financière.



Je soussigné,
Nationalité :
Domicile:
Fonction:
En vertu de mes pouvoirs de Directeur Général, après avoir pris connaissance du Dossier d'Appel d'Offres National N°[indiquer la nature de la prestation].
Déclare par la présente, l'intention de soumissionner pour cet Appel d'Offres.
Fait à le
Signature, nom et cachet du soumissionnaire

Annexe n° 1 : Modèle de déclaration d'intention de soumissionner



## Annexe N° 2 : Modèle de soumission

	groupement (8)»dont le siège social est à
n° inscrit au reg	gistre du commerce de Sous le
Après avoir pris connaissance de toutes les pie compris le (s) additif(s), [rappeler le numéro et	èces figurant ou mentionnées au Dossier d'Appel d'Offres y l'objet de l'appel d'Offres]
- Après m'être personnellement rendu com vue et sous ma responsabilité, la nature et	pte de la situation des lieux et avoir apprécié à mon point de la difficulté des travaux à effectuer.
	ereau des prix unitaires ainsi que le devis estimatif établissant aque nature d'ouvrage, lesquels prix font ressortir le montant
[en chiffre francs CFA Toutes Taxes Comprises. [en	s et en lettres] francs Cfa Hors TVA, et àchiffres et en lettres]
<ul> <li>M'engage à livrer les fournitures dans un offres.</li> </ul>	n délai de 90 jours à compter de la date limite de remise des
<ul> <li>Les rabais et les modalités d'applicati d'attribution de plusieurs lots).</li> </ul>	on desdits rabais sont les suivants (en cas de possibilité
	mes dues par lui au titre du présent marché en faisant donner ert au nom deauprès de la banque
Avant signature du marché, la présente so	oumission acceptée par vous vaudra engagement entre nous.
	Fait à le
	En qualité de
	dûment autorisé à signer les soumissions  Pour et au nom de (9)
(0) (1)	Pour et au nom de 🗸
<ul><li>(8) Supprimer la mention inutile</li><li>(9) Annexer la lettre de pouvoirs</li></ul>	



Annexe N° 3: Wiodele de caution de soumission	
Adressée à Madame le Ministre des Postes et Télécommunications, Yaoundé, « Le Maître d'Ouvrage »	
Attendu que l'entreprise ci-dessous désignée « le soumissionnaire », a soumis son offre en date	
Nous[nom et adresse de la banque], représentée par[noms signataires], ci-dessous désignée « la banque » déclarons garantir le paiement au Maître d'Ouvrage de somme maximale de indiquer le montant Francs CFA, que la banque s'engage à régler intégralement au Maïd'Ouvrage, s'obligeant elle-même, ses successeurs et assignataires.	e la
Les conditions de cette obligation sont les suivantes :	
Si le soumissionnaire, retire l'offre pendant la période de validité spécifiée par lui sur l'acte e soumission ; Où	;
Si le soumissionnaire s'étant vu notifier l'attribution du marché par le Maître d'Ouvrage pendant la périd de validité :	ode
<ul> <li>manque à fournir ou refuse de signer le marché alors qu'il est requis de le faire;</li> <li>manque à fournir ou refuse de fournir le cautionnement définitif du marché (cautionnem définitif), comme prévu dans celui-ci.</li> </ul>	ent
Nous nous engageons à payer au Maître d'Ouvrage un montant allant jusqu'au maximum de la somme stipu ci-dessus, dès réception de sa première demande écrite, sans que le Maître d'Ouvrage soit tenu de justifier demande, étant entendu toutefois que dans sa demande le Maître D'Ouvrage notera que le montant que le st dû parce que l'une ou l'autre des conditions ci –dessus, ou toutes les deux, sont remplies qu'il spécifiera quelle (s) condition (s) a (ont) joué.	r sa u'il
La présente caution entre en vigueur dès sa signature et dès la date limite fixée par le Maître d'Ouvrage p la remise des offres. Elle demeurera valable jusqu'au trentième jour inclus suivant la fin du délai de valid des offres. Toute demande du Maître d'Ouvrage tendant à la faire jouer devra parvenir à la banque, par le recommandée avec accusé de réception, avant la fin de cette période de validité.	dité
La présente caution est soumise pour son interprétation et son exécution au droit camerounais. Les tribuna du Cameroun seront seuls compétents pour statuer sur tout ce qui concerne le présent engagement et ses si	
Signé et authentifié par la banque	
à, le	
(Signature de la banque)	



Annexe N° 4 : Modèle de cautionnement définitif	
Banque : Référence de la Caution : N°	
Adressée à <i>Madame le Ministre des Postes et Télécor</i> « le Maître d'Ouvrage »	<i>mmunications, Yaoundé,</i> Cameroun, ci-dessous désigné
Attendu que [nom et adresse des travaux)	e de l'entreprise] ci-dessous désigné (Indiquer la nature
•	reneur remettra au Maître d'Ouvrage un cautionnement tranche du marché correspondante, comme garantie de nent aux conditions du marché.
Attendu que nous avons convenu de donner à l'entrep	preneur ce cautionnement,
des signataires], nous engageons à payer au Maître d'esur simple demande écrite de celui-ci déclarant que contractuels au titre du marché, sans pouvoir différer	anque] représentée par
	aucune modification au marché ne nous libérera d'une résent cautionnement définitif et nous dérogeons par la fou changement.
	es sa signature et dès notification à l'entrepreneur, par le era libérée dans un délai de [indiquer le délai] à compter
Après cette date, la caution deviendra sans objet et de part.	vra nous être retournée sans demande expresse de notre
	'Ouvrage au titre de la présente garantie devra être faite arvenue à la banque pendant la période de validité du
	on interprétation et son exécution au droit camerounais. ur statuer sur tout ce qui concerne le présent engagement
	Signé et authentifié par la banque
	à, le



## Annexe Nº 5: Cadre du planning d'exécution

(à concevoir par le soumissionnaire)

## Annexe N°6: Déclaration sur l'honneur de non abandon de chantier et de non défaillance.

Je soussigné	., Directeur Général de l'entreprise,
immatriculée sous le registre de commerce N°	dudont le siège social est
à	

## Atteste par la présente que :

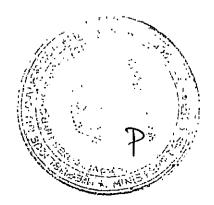
- mon entreprise n'a jamais abandonné l'exécution d'un marché accours des trois (03) dernières années ;
- ne figure pas sur la liste des entreprises défaillantes annuellement établie par le Ministère des Marché Publics
- n'a pas un marché en cours de résiliation au MINPOSTEL.



## PIECES N° 10: ETUDES PREALABLES

1. Ce projet a- t- il fait l'objet d'une étude préalable : Oui

- 2. Date et description
  - 2.1. la date : 2020.
  - 2.2. la description des études : TDR.
- 3. Les quantités de détail estimatif sont-elles compatibles avec l'enveloppe financière disponible? Oui
- 4. Calcul justificatif des quantités fournis par le Maître d'Ouvrage.



## <u>PIECES N°11</u>: LISTES DES ETABLISSEMENTS BANCAIRES ET ORGANISMES FINANCIERS AUTORISES A EMETTRE DES CAUTIONS DANS LE CADRE DES MARCHES PUBLICS

### I) BANQUES

- ✓ AFRILAND FIRST BANK
- ✓ BANQUE ATLANTIQUE
- ✓ BANQUE CAMEROUNAISE DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES.
- ✓ BANQUE GABONAISE POUR LE FINANCEMENT NATIONAL (BGFI BANK)
- ✓ BANQUE NATIONALE DU CAMEROUN POUR L'EPARGNE ET LE CREDIT (BICEC)
- ✓ BANK OF AFRICA CAMEROON (BOA)
- ✓ CITIBANK CAMEROON
- ✓ COMMERCIAL BANK OF CAMEROON (CBC)
- ✓ CREDIT COMMUNAUTAIRE D'AFRIQUE-BANK
- ✓ ECOBANK CAMEROON
- ✓ NATIONAL FINANCIAL CREDIT BANK (NFC)
- ✓ SOCIETE COMMERCIALE DE BANQUE CAMEROUN (SCB CAMEROUN)
- ✓ SOCIETE GENERALE CAMEROUN (SGC)
- ✓ STANDARD CHARTERED BANK CAMEROON
- ✓ UNION BANK OF CAMEROON (UBC)
- ✓ UNITED BANK FOR AFRICA (UBA).

## II) COMPAGNIES D'ASSURANCES

- ✓ ACTIVA ASSURANCE.
- ✓ AREA ASSURANCES SA
- ✓ ATLANTIQUE ASSURANCES
- ✓ BENEFICIAL GENERAL ASSURANCE
- ✓ CHANAS ASSURANCE.
- ✓ CPA S.A
- ✓ ZENITHE INSURANCE
- ✓ PRO ASSUR S.A.
- ✓ SAAR SA
- ✓ SAHAM ASSURANCES



## PIECE 12 : GRILLE D'EVALUATION

N°	CRITERES	APPRECIATI ON
I	CRITERES ELIMINATOIRES	OUI/NON
I.1	Absence ou non-conformité d'une pièce administrative, 48 heures après l'ouverture des plis ;	
I.2	Absence de la caution de soumission à l'ouverture des plis ;	-
I.3	Document falsifié ou fausse déclaration;	
I.4	Offre technique comportant le montant de la proposition financière;	
I.5	Offre financière incomplète;	
I.6	Absence d'un prix quantifié;	
I.7	Note technique inférieure à 75/100 points.	
II	CRITERES ESSENTIELS	NOTATION
	Plan de travail et méthodologie proposés	
II.1	<u>NB</u> : Les appréciations ci-après seront portées par sous-critère : Mauvais <2;	/15
П.1.1	bon: ≥3≤4; très bon≥5  Compréhension des TDR (Cohérence entre la note méthodologique et TDR et Observation et suggestion sur les TDR)	. /5
II.1.2	Cohérence entre l'organisation du travail et le planning de réalisation des prestations	/5
II.1.3	Cohérence dans la répartition des tâches entre le personnel	/5
II.2	Références du soumissionnaire exécuté au cours des dix (10) dernières	/25
	années.	
II.2.1	Au moins deux (02) projets dans la conception/mise en place des systèmes d'information.	/25
II.2.2	Au moins deux (02) projets exécutés dans le développement et mise en place des applications informatiques (05pts/projet).	/10
П.3	Qualifications et compétences du personnel clé pour la mission  NB: Le personnel proposé par le soumissionnaire ne sera évalué que si les justificatifs ci-après ont été produits: copies certifiées des diplômes par l'autorité administrative (gouverneur, préfet ou sous-préfet), attestation de présentation de l'original du diplôme, CV dûment signé et daté par l'expert, attestation de disponibilité pour la mission	/50
II.3.1	Chef de mission: Ingénieur de conception en informatique (BAC+5), expert en sécurité des réseaux et des systèmes d'information, ayant au moins quinze (15) d'expérience professionnelle dont cinq (05) au moins dans la conduite de projets de sécurité de réseaux et de système d'information.	/20
	Expérience générale	/10
	Copie du diplôme et attestation de présentation de l'original	/05
	Au moins quinze (15) ans d'expérience professionnelle	/03
	Certification ITIL	/02
À	Experience spécifique	/10
	Authoins cinq (03), ans dans la conduite de projets de sécurité de réseaux et de système d'information.	/5
	Avoir conduit au moins quatre (04) projets en tant que chef de mission (1,25 points par projet)	/5

II.3.2	Expert N°1	
	Un (01) Ingénieur, expert en réseaux de communications électroniques (BAC+5),	/15
	ayant au moins dix (10) d'expérience professionnelle, expert et certifié dans le	/13
	domaine des réseaux de communications électroniques.	
	Expérience générale	/10
	Copie du diplôme et attestation de présentation de l'original	/05
	Au moins dix ans d'expérience professionnelle.	/03
	Certification en réseau	1
	Certification en sécurité des réseaux	i
		/05
	Expérience spécifique	703
	Avoir participé à l'exécution d'au moins quatre (04) projets dans le domaine de	/5
-==-	la sécurité de réseaux et de système d'information. (1,25 points par projet)	
II.3.3	Expert N°2	
	Expert en planification de projets, BAC+5 au moins en analyse des	05
	projets/économie/finance ayant au moins cinq (05) ans d'expérience	
	Expérience générale	/2,5
	Copie du diplôme et attestation de présentation de l'original	/1,25
	Au moins dix (10) ans d'expérience générale (années d'obtention du diplôme) dans	/1.25
	la planification des projets	/1,25
	Expérience spécifique	/2,5
	Avoir participé à l'exécution d'au moins deux (02) projets dans le domaine de la	<u> </u>
	sécurité de réseaux et des systèmes d'information(1,25 pts par projet)	//5
II.3.4	Expert n°3	<del></del>
11.5.4	un (01) statisticien-économiste (BAC +5), ayant au moins dix (10) ans	
	d'expérience (sur diplôme) ayant participé à l'exécution des projets dans le	/10
	domaine des systèmes d'information	
	Expérience générale	5
	Copie du diplôme et attestation de présentation de l'original	2,5
	Au moins dix (10) ans d'expérience professionnelle	2,5
	Expérience spécifique	5
	Avoir participé à l'exécution d'au moins deux (02) projets dans le domaine de la	5
ı	sécurité de réseaux et des systèmes d'information.(2,5 pts par projet)	
<b>II.4</b>	Moyens techniques, matériels et logistiques du travail	
	<u>NB</u> : le matériel proposé par le soumissionnaire ne sera évalué que si :	
	- les copies des factures d'achat certifiées du matériel ont été produites ;	
	- la carte grise du véhicule de liaison proposé a été certifiée par le serve	/5
	émetteur ;	
	- le contrat de location certifié assortie de la carte grise du véhicule de liaison	1
	proposé a été certifié par le service émetteur.	
	Un (1) ordinateurs	<u>/i</u>
	Photocopieur, imprimante et scanner (01 point par matériel justifié)	/3
	Un (01) véhicule pick-up	/1
	Présentations de l'offre /5	
	Lisibilité /2	
	Agencement (présence d'un sommaire, de tous les documents exigés rangé /1.5	
	11 - 5 - 1 - 1	
	dans l'ordre et séparé par des intercalaires couleurs, conformité des modèles	
	de pièce justificative)	<u>:::</u>
	Reliure /1.5	PERSONAL PROPERTY.
		1838X
	total	/100

