

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix - Travail - Patrie

MINISTRE DES POSTES ET
TELECOMMUNICATIONS



REPUBLIC OF CAMEROON

Peace - Work - Fatherland

MINISTRY OF POSTS AND
TELECOMMUNICATION

RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU MINPOSTEL EN MATIERE DE CYBER SECURITE.

MARCHE N° 0000038/M/MPT/SG/DAG/2021 DU 15/10/2021

PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT N°00000026/AONR/MPT/CIPM/2021 DU
17 AOUT 2021 LANCE EN PROCEDURE D'URGENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET
OU BUREAU D'ETUDES EN VUE DU RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU
MINPOSTEL EN MATIERE DE CYBER SECURITE.

RAPPORT DE LA FORMATION SUR PMP

Décembre 2021



MARCHE N° 0000038/M/MPT/SG/DAG/2021 DU 15/10/2021

PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT N°00000026/AONR/MPT/CIPM/2021 DU 17 AOUT 2021 LANCE EN PROCÉ
D'URGENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET OU BUREAU D'ETUDES EN VUE DU RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU
MINPOSTEL EN MATIERE DE CYBER SECURITE

RAPPORT DE LA FORMATION SUR PMP



LE PRESENT DOCUMENT EST LE RAPPORT DE LA FORMATION SUR LE MODULE PMP DANS LE
CADRE DU MARCHE N° 00000038/M/MPT/SG/DAG/2021 DU 15/10/2021
PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT N°00000026/AONR/MPT/CIPM/2021 DU
17 AOUT 2021 LANCE EN PROCEDURE D'URGENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET
OU BUREAU D'ETUDES EN VUE DU RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU
MINPOSTEL EN MATIERE DE CYBER SECURITE.

Tous droits réservés. Aucune partie de ce document ne peut être reproduite, mise en mémoire dans un système de recherche bibliographique ni transmis sous quelque forme ou par quelques procédés que ce soit électronique, mécanique, par photocopie ou autres sans autorisation préalable. Adresser une demande motivée, en indiquant les passages ou illustrations en cause au MINPOSTEL maître d'ouvrage de cette étude susmentionnée.

SOMMAIRE

1. AVANT-PROPOS	6
2. Introduction et contexte	7
3. Objectifs de la formation	9
3.1. Objectif général	9
3.2. Objectifs spécifiques.....	9
4. Méthodologie choisie.....	10
5. Déroulement de la formation	11
6. Éléments abordés	14
7. Conclusion.....	15
ANNEXES.....	16
A1/ ATTESTATIONS DE PARTICIPATION.....	17
A2/ LISTES DE PRESENCE	20
A3/ PHOTO DE FAMILLE.....	26

1. AVANT-PROPOS

Le présent document est confidentiel et sa confidentialité consiste à :

- La non divulgation des informations de configurations et paramétrages auprès de tierce partie ;
- La non reproduction des informations considérées confidentielles, sauf accord du Ministère des Postes et Télécommunications ;
- Les savoir-faire y contenus ne doivent profiter qu'au Ministère des Postes et Télécommunications ;
- Considérer toutes les informations déclarées Confidentielles.

2. Introduction et contexte

La sécurité électronique est un enjeu majeur pour toutes les strates de la société et toutes les catégories de la population tant au niveau national qu'international. En quelques décennies l'espace numérique ou cyberspace est devenu un lieu de convoitise et d'affrontements pour les grandes puissances qui ont bien mesuré son caractère stratégique.

Le cyberspace se distingue dans les réalités traditionnelles par l'intangibilité des échanges qui s'y déroulent et l'interactivité entre les différents utilisateurs du réseau. Il a par ailleurs un caractère supranational qui, renforcé par l'autonomie du réseau internet n'y facilite pas l'application des principes juridiques traditionnels. De ce fait, de nombreux risques y naissent et rendent vulnérables toutes les entités qui le côtoient.

Conscient de ce qui précède, l'État du Cameroun a créé au sein de son Ministère des Poste et Télécommunications une Direction de la Sécurité des Réseaux et des Système d'Information. La mission assignée à cette Direction est de résoudre les difficultés liées à la sécurité informatique et cybersécurité sur l'ensemble du territoire national.

Seulement, toutes les analyses démontrent que la Direction de la Sécurité des Réseaux et des Système d'Information n'est pas suffisamment outillées en matière de compétences pour pouvoir répondre efficacement à cette mission. C'est dans le but d'apporter un début de solution à ces problèmes que le marché « N° 0000038/M/MPT/SG/DAG/2021 DU 15/10/2021 passé après appel d'offres national restreint N°00000026/AONR/MPT/CIPM/2021 du 17 aout 2021 lance en procédure d'urgence pour le recrutement d'un cabinet ou bureau d'études en vue du renforcement des capacités du personnel du MINPOSTEL en matière de cyber sécurité » a été lancé le le groupement INTEGC-KIAMA en a été adjudicataire. Ce marché porte sur quatre

modules de formation dont la formation à la gestion de projet selon l'approche du Project Management Institute (PMI). Le présent document constitue le rapport de son exécution.

3. Objectifs de la formation

3.1. Objectif général

Maîtriser la gestion de projets selon le PMI et se préparer à composer l'examen de certification PMP (Project Management Professional).

3.2. Objectifs spécifiques

Les participantes à la formation sont désormais capables de :

- Comprendre le vocabulaire de la gestion de projets développé par le PMI et accepté par les professionnels de la gestion de projets dans le monde entier ;
- Comprendre l'environnement du projet et les fonctions associés au projet ;
- Comprendre les systèmes de gouvernance opérationnelle ;
- Effectuer l'initiation d'un projet, sa planification, suivre et contrôler son exécution, le clôturer ;
- Gérer les aspects suivants d'un projet : le périmètre, l'échéancier, les coûts, les risques, les ressources humaines, matérielles et financières, les parties prenantes, la communication, l'approvisionnement et l'intégration de tous les aspects précédents ;
- Maîtriser les processus rentrant dans la gestion de projets selon le PMI ;
- Comprendre les différents cycles de vie (prédicatif, agile, hybride) et savoir sélectionner le cycle de vie adapté à son projet ;
- Constituer une équipe agile ;
- Créer un environnement projet agile et livrer le projet dans cet environnement agile ;
- Garder à l'esprit la valeur à créer par le projet et les opérations.

4. Méthodologie choisie

Notre méthodologie a consisté en deux phases :

- La première en présentiel pour un cours intensif de cinq jours, qui a permis aux participantes de maîtriser les notions essentielles de la gestion de projet. Cette phase a aussi vu l'organisation de 4 tests pour habituer les participantes au contexte de l'examen du PMP, identifier leurs lacunes et leur communiquer des astuces pour mieux performer à l'examen. Les tests comportaient respectivement 11 questions, 30 questions, 50 questions et 60 questions, et la durée un ratio équivalent à 230 minutes pour 180 questions comme à l'examen du PMP.
- La deuxième phase est toujours en cours et se fait à distance, via une vidéoconférence sur Skype. Un lien Skype a été créé auquel les participantes se connectent à l'heure convenue (en général 12h) pour faire le point de leur évolution et poser leurs problèmes qui sont discutés de façon individuelle ou en groupe. Dans cette 2^e phase, un focus sera fait sur la version 7 du PMBOK Guide et d'autres tests sont faits pour jauger le niveau de préparation des participantes pour l'examen PMP et adresser les manquements observés. Ci-après le lien Skype de la vidéoconférence : <https://join.skype.com/NpFIdjMAbMOV>.

En parallèle et ce dès le début de la formation, un groupe WhatsApp a été créé, groupe dans lequel des documents pertinents pour la formation sont partagés et les points liés à la formation discutés. Ci-après le lien d'accès au groupe WhatsApp : <https://chat.whatsapp.com/Di0S91W9X4t5V0eOHnmJh9>.

L'agenda observé est le suivant :

Phase 1 (en présentiel)

Horaire	Activités	Animateurs	Horaire
08h00-10h00	Cours/test	Formateur	08h00-10h00
10h00-10h15	Pause-café	Formateur + Participantes	10h00-10h15
10h15-15h00	Cours/test	Formateur	10h15-15h00
15h00-15h45	Pause déjeuner	Formateur + Participantes	15h00-15h45

15h45-17h00	Cours/test	Formateur	15h45-17h00
-------------	------------	-----------	-------------

Phase 2 (à distance)

Horaire	Activités	Animateurs	Horaire
08h00-12h00	Lectures individuelles/tests /cours	Formateur	08h00-12h00
12h00-13h00	Revue de l'avancée et des difficultés dans la préparation de l'examen	Formateur	12h00-13h00

5. Déroulement de la formation

La formation en présentiel (phase 1) s'est déroulée sur une durée de 5 jours ouvrables et a débuté le lundi 29 novembre 2021 par l'installation des participants et le lancement officiel par le formateur accompagné de l'équipe projet de KIAMA SA.

Il a été rappelé les enjeux et les objectifs de la formation puis le matériel de formation a été distribué.

Le programme détaillé de la formation était le suivant :

Date	Modules dispensés
Jour 1 : 29 novembre 2021	<p>Introduction à la gestion de projets et au PMP</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définition et intérêts • Eléments évalués • Prérequis • Préparation • Le jour de l'examen <p>Concepts sur la gestion de projet</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Définitions et exemples • Code d'éthique • Structures organisationnelles • Groupes de processus • Domaines de connaissances • Processus (1/2) : Inputs, tools and techniques, outputs
Jour 2 : 30 novembre 2021	<p>Concepts sur la gestion de projet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Processus (2/2) : Inputs, tools and techniques, outputs <p>Test n°1 et correction</p>
Jour 3 : 1 ^{er} décembre 2021	<p>Gestion agile des projets – Mise en place de l'environnement agile</p> <ul style="list-style-type: none"> • Introduction à la gestion agile des projets • Manifeste agile • Approches de gestion agile de projets • Sélection de cycle de vie • Caractéristiques d'un chef de projet selon l'approche agile • Constitution d'une équipe projet selon l'approche agile <p>Test n°2 et correction</p>
Jour 4 : 2 décembre 2021	<p>Gestion agile de projets – Implémentation de projets dans l'environnement agile</p> <ul style="list-style-type: none"> • Charte de l'équipe et charte du projet • Préparation et affinage du backlog • Rétrospectives • Daily standups • Démonstrations/revues • Bonnes pratiques • Comment faire face aux challenges des projets agiles • Mesures de performance en environnement agile <p>Test n°3 et correction</p>

Jour 5 : 3 décembre 2021	Gestion agile de projets – Considérations organisationnelles <ul style="list-style-type: none"> • Culture organisationnelle • Approvisionnement et contrats • Pratiques organisationnelles • Le PMO en environnement agile • Impact de la structure organisationnelle
--------------------------	--

Durant la phase 2, les modules ci-dessous ont été dispensés.

Date	Modules dispensés
13 décembre 2021	Introduction au PMBOK 7 ^e Edition Les domaines de performance des projets (1/2) <ul style="list-style-type: none"> • Parties prenantes • Equipe • Approche de développement et cycle de vie • Planification • Travail du projet • Livraison
14 décembre 2021	Les domaines de performance des projets (1/2) <ul style="list-style-type: none"> • Mesure • Incertitudes L'adaptation <ul style="list-style-type: none"> • Introduction • Le processus d'adaptation • Adaptation des domaines de performance Test sur « Personnes »
15 décembre 2021	Modèles, techniques et artéfacts <ul style="list-style-type: none"> • Introduction • Modèles couramment utilisés • Modèles appliqués aux domaines de performance • Techniques couramment utilisées • Techniques appliquées aux domaines de performance

	Test sur « Processus »
16 décembre 2021	<p>Connecting dots</p> <ul style="list-style-type: none"> • Créer une équipe hautement performante • Démarrer le projet • Faire le travail • Maintenir l'équipe sur la bonne voix • Garder les opérations à l'esprit. <p>Test sur « Environnement commercial »</p>

Les autres jours de cette phase sont dédiés à la lecture individuelle et aux tests individuels par les participantes. Le formateur fait une revue quotidienne avec les participantes à la formation.

6. Éléments abordés

Les participants ont été entretenus sur les éléments suivants :

- Élément 1 : Les groupes de processus ;
- Élément 2 : Les domaines de connaissances ;
- Élément 3 : La gestion agile des projets ;
- Élément 4 : Les domaines de performance ;
- Élément 5 : L'adaptation ;
- Élément 6 : Les modèles , techniques et artéfacts .

7. Conclusion

Le groupement INTEGC-KIAMA SA, bénéficiaire du marché de renforcement des capacités du personnel du MINPOSTEL en matière de cyber sécurité a, dans cette étape réalisé le premier module portant sur la formation à la certification PMP. Il était question dans cette phase du marché, d'assurer la formation de six (03) personnels du MINPOSTEL sur la certification PMP. La formation s'est déroulée comme prévu, les participants ont tous répondu présents. Ils ont bénéficié des attestations officielles de fin de formation et de leur inscription pour le passage de l'examen de certification selon leur disponibilité. Le suivi d'après formation est effectif et se déroule dans le groupe whatsapp créé à cet effet et dont le lien est le suivant : <https://chat.whatsapp.com/Di0S91W9X4t5V0eOHnmJh9>. Dans ce groupe, les apprenants remontent les difficultés éventuelles auxquelles ils font face et sont coachés en prélude à leur examen.

Le personnel formé termine cette formation, enrichi de l'expérience de l'utilisation de la certification PMP. Aussi le formateur s'est assuré que ces derniers prendront le soin de bien appliquer les notions apprises dans le but d'aider le MINPOSTEL en général et la DSR en particulier à mieux réaliser ses missions.

ANNEXES

A1/ ATTESTATIONS DE PARTICIPATION



ATTESTATION DE FORMATION/ TRAINING CERTIFICATE

Le Comité d'Organisation remercie et félicite

The Organizing Committee thanks and congratulates

BANJEM ELISABETH

Pour sa participation à la formation portant sur la préparation à certification **PMP**. Cette formation s'est déroulée du 28 novembre 2021 au 03 décembre 2021 à l'Hôtel Azur de Yaoundé.

For its participation in the training on the preparation for **PMP** certification. This training took place from November 28, 2021 to December 03, 2021 at the Hotel Azur in Yaoundé.



Responsable

Formateur

[Signature]

pol Kout, 14/11/21 PMP

Participant

[Signature]



ATTESTATION DE FORMATION/ TRAINING CERTIFICATE

Le Comité d'Organisation remercie et félicite

The Organizing Committee thanks and congratulates

KOUTCHOU MI SEHOU

Pour sa participation à la formation portant sur la préparation à certification **PMP**. Cette formation s'est déroulée du 28 novembre 2021 au 03 décembre 2021 à l'Hôtel Azur de Yaoundé.

For its participation in the training on the preparation for **PMP** certification. This training took place from November 28, 2021 to December 03, 2021 at the Hotel Azur in Yaoundé.



Responsable

Formateur

[Signature]

pol Kout, 14/11/21 PMP

Participant

[Signature]



ATTESTATION DE FORMATION/ TRAINING CERTIFICATE

Le Comité d'Organisation remercie et félicite

The Organizing Committee thanks and congratulates

KUENI ESSONGE SIMON JOSE

Pour sa participation à la formation portant sur la préparation à certification **PIMP**. Cette formation s'est déroulée du 28 novembre 2021 au 03 décembre 2021 à l'Hôtel Azur de Yaoundé.

For its participation in the training on the preparation for **PIMP** certification. This training took place from November 28, 2021 to December 03, 2021 at the Hotel Azur in Yaoundé.



Responsable

Formateur

Participant

[Signature]

[Signature]

by NPA, PNP

A2/ LISTES DE PRESENCE



KIAMA S.A. au capital de 40 000 000 de FCFA.
Mobile Omnisport, Derrière le Stade Annexe N°3
Contact@kiama.cm www.kiama.cm
Tel: (237) 697 812 515 / 682 202 675
Fixe: (237) 222 209 04 WhatsApp +237 8220 2675
BP: 15709 Yaoundé Cameroun

au cœur de l'innovation

MARCHE N° 0000038/M/MPT/SG/DAG/2020 DU 15/10/2021 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT
N°000000026/AONR/MPT/CIPM/2021 DU 17 AOUT 2021 LANCE EN PROCEDURE D'URGENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET OU
BUREAU D'ETUDES EN VUE DU RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU MINPOSTEL EN MATIERE DE CYBER SECURITE

FICHE DE PRESENCE A LA FORMATION PMP

Date: LUNDI 29 NOVEMBRE 2021 (HOTEL AZUR-BASTOS)

1	Nom et prénom	Fonction	Téléphone	Email	Signature
2	KUATE N. YOTZ	formateur	67604215	jokhate@gmail.com	
3	BANJETA ELISABETH	cadre MPT	68158464	banjeta@gmail.com	
4	Kwedi Ezeuche aïmane	Cadre MPT	699509779	kwedi.ezeuche@minpostel.gov.cm	
5	KOULTCHOUHI SETOU	CSE MPT	699455493	koeham@yahoo.fr	
6					
7					
8					
9					

N°RCCM: RC/YAO/2016/B/224

N° CONTRIBUTUABLE: MAA4 98G1 09UB 00



au cœur de l'innovation

KIAMA S.A. au capital de 40 000 000 de FCFA.
Mobile Omnisport, Derrière le Stade Annexe N°3
contact@kiama.cm www.kiama.cm
Tel: (237) 697 812 515 / 682 202 675
Fixe: (237) 222 209 04 WhatsApp +237 8220 2675
BP: 15709 Yaoundé Cameroun

MARCHE N° 0000038/M/MPT/SG/DAG/2020 DU 15/10/2021 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT
N°000000026/AONR/MPT/CIPM/2021 DU 17 AOUT 2021 LANCE EN PROCEDURE D'URGENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET OU
BUREAU D'ETUDES EN VUE DU RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU MINPOSTEL EN MATIERE DE CYBER SECURITE

FICHE DE PRESENCE A LA FORMATION PMP

Date : Mardi 30 Novembre 2021.

1	Nom et prénom	Fonction	Téléphone	Email	Signature
2	KUATE N. JOEL	Fondateur	676604215	joelkuate@gmail.com	
3	KOUITCHOUH SEHOV	CSE	699455693	sechoh@yahoo.fr	
4	BENJEM ELIZABETH	Cadre MPT	6961551404	benjemmpt@yahoo.fr	
5	Kwedi enambse	Cadre MPT	699509779	kwedienambse@yahoo.fr	
6					
7					
8					
9					

N°RCCM: RC/YAO/2016/B/224

N° CONTRIBUTUABLE: MAA4 98G | 09UB 00



au cœur de l'innovation

KIAMA S.A. au capital de 40 000 000 de FCFA,
Mobile Omnisport, Dernière le Stade Annexe N°3
contact@kiama.cm www.kiama.cm
Tel: (237) 697 812 515 / 682 202 675
Fixe: (237) 222 209 04 **WhatsApp +237 8220 2675**
BP: 15709 Yaoundé Cameroun

MARCHE N° 0000038/M/MPT/SG/DAG/2020 DU 15/10/2021 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT
N°00000026/AONR/MPT/CIPM/2021 DU 17 AOUT 2021 LANCE EN PROCEDURE D'URGENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET OU
BUREAU D'ETUDES EN VUE DU RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU MINPOSTEL EN MATIERE DE CYBER SECURITE

FICHE DE PRESENCE A LA FORMATION PMP

Date: Mardi 14th Décembre 2021.

1	Nom et prénom	Fonction	Téléphone	Email	Signature
2					
3	<u>KUKE A. JOE</u>	<u>formateur</u>	<u>676604215</u>	<u>jolkunka@ymail.com</u>	<u>[Signature]</u>
4	<u>Kwedi Essombe Essombe</u>	<u>Cadre MPT</u>	<u>699509779</u>	<u>kessjones@yahoo.fr</u>	<u>[Signature]</u>
5	<u>KOUATCHOUITE SETHOU</u>	<u>ESC MPT</u>	<u>699451493</u>	<u>ksachon@yahoo.fr</u>	<u>[Signature]</u>
6	<u>BANJIER ELISABETH</u>	<u>Cadre MPT</u>	<u>686155404</u>	<u>banjiern@yahoo.fr</u>	<u>[Signature]</u>
7					
8					
9					

N°RCCM: RC/YAO/2016/B/224

N° CONTRIBUTUABLE: MAA4 98G1 09UB 00



KIAMA S.A. au capital de 40 000 000 de FCFA,
Mobile Omnisport, Derrière le Stade Annexe N°3
Contact@kiama.cm www.kiama.cm
Tel: (237) 697 812 515 / 682 202 675
Fixe: (237) 222 209 04 **WhatsApp +237 8220 2675**
BP: 15709 Yaoundé Cameroun

au cœur de l'innovation

MARCHE N° 0000038/M/MPT/SG/DAG/2020 DU 15/10/2021 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT
N°00000026/AONR/MPT/CIPM/2021 DU 17 AOUT 2021 LANCE EN PROCEDURE D'URGENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET OU
BUREAU D'ETUDES EN VUE DU RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU MINPOSTEL EN MATIERE DE CYBER SECURITE

FICHE DE PRESENCE A LA FORMATION PMP

Date : Jeudi 02 Décembre 2021.

1	Nom et prénom	Fonction	Téléphone	Email	Signature
2	KWATE N. JOTZ	Formateur	676604215	joelkwate@gmail.com	
3	KOUATCHOUNT SEHOV	CSC MPT	699457493	kschov@yahoo.fr	
4	Kwedi Enambe	Cadre MPT	699 509779	kwedienambe@yahoo.fr	
5	BANJEM ELISABETH	Cadre MPT	686158404	banyemad@yahoo.fr	
6					
7					
8					
9					

N°RCCM: RC/YAO/2016/B/224

N° CONTRIBUTUABLE: MAA4 98G1 09UB 00

KIAMA S.A. au capital de 40 000 000 de FCFA,
Mobile Omnisport, Derrière le Stade Annexe N°3
contact@kiama.cm www.kiama.cm
Tel: (237) 697 812 515 / 682 202 675
Fixe: (237) 222 209 04 **WhatsApp +237 8220 2675**
BP: 15709 Yaoundé Cameroun





au cœur de l'innovation

MARCHE N° 0000038/M/MPT/SG/DAG/2020 DU 15/10/2021 PASSE APRES APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT
N°00000026/AONR/MPT/CIPM/2021 DU 17 AOUT 2021 LANCE EN PROCEDURE D'URGENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET OU
BUREAU D'ETUDES EN VUE DU RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU MINPOSTEL EN MATIERE DE CYBER SECURITE

FICHE DE PRESENCE A LA FORMATION PMP

Date :

Vendredi 03 Decembre 2021.

1	Nom et prénom	Fonction	Téléphone	Email	Signature
2	Joel Euate	Formateur	070604215	joelkue@yaounde.cm	
3	KOUATCHOU M. SETHOU	CSC MPT	699 655493	ksachou@yaounde.cm	
4	PANJER EUGENIE	Cadre BSR	696 158404	panjer@yaounde.cm	
5	Kwedi Essombe	Cadre MPT	699 509779	kwedi.essombe@minpostel.gouv.cm	
6					
7					
8					
9					

N°RCCM: RC/YAO/2016/B/224

N° CONTRIBUTUABLE: MAA498G1 09UB 00

A3/ PHOTO DE FAMILLE

